

# Reporte de la Administración

## Banca Afirme

Junio 2024

*Hoy creamos*

*Hoy creamos*

EMPIEZA A IMAGINARLO

**AFIRME**  
El Banco de Hoy

## Índice del documento

RESULTADOS DE OPERACIÓN.	2
ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO	2
RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO	2
INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES OPERACIONES DE REPORTO Y EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	3
PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN	4
RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO	5
INGRESOS NO FINANCIEROS	5
COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS	5
INTERMEDIACIÓN	6
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	6
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	7
IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS	8
SITUACIÓN FINANCIERA, LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL.	8
EVOLUCIÓN DEL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA	9
POLÍTICAS DE LA TESORERÍA	10
CONTROL INTERNO	10
COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES	11
OTROS EVENTOS RELEVANTES	15
CERTIFICACIÓN	17

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACION SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACION FINANCIERA DE BANCA AFIRME.

### RESULTADOS DE OPERACIÓN.

Análisis comparativo del periodo terminado el 30 de junio de 2024 comparado con el periodo terminado el 30 de junio de 2023.

Finalizando el segundo trimestre de 2024 la Utilidad de Banca Afirme totalizó 125.8mdp, un 70.0% mayor que el mismo período del ejercicio anterior, principalmente por un mayor margen en menor medida el resultado por intermediación entre otros factores que se analizarán más adelante.

### ANALISIS DEL MARGEN FINANCIERO

#### RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al finalizar el segundo trimestre de 2024 los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a 2,316.3mdp, un incremento del 13.9% contra el mismo período del ejercicio anterior. Esto debido por un lado, al comportamiento en las tasas de interés de referencia TIIE el promedio anual pasa de 11.45% a 11.20% de junio 2023 a junio 2024, por otro lado; la cartera etapa 1 que se incrementa un 10.6% y la cartera etapa 2 se disminuye 13.7% lo que en conjunto representa un incremento de 5,620mdp es decir un 10.5%.

Intereses de Cartera de Crédito	II Trim 23	I Trim 24	II Trim 24	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	1,055.2	1,154.3	1,171.7	116.5	11.0%
Créditos al consumo	642.6	725.7	752.9	110.3	17.2%
Créditos a la vivienda	253.1	287.0	294.3	41.2	16.3%
Créditos a entidades gubernamentales	70.7	107.3	85.9	15.3	21.6%
Créditos a entidades financieras	11.4	10.7	11.4	0.0	0.2%
<b>Totales</b>	<b>2,033.0</b>	<b>2,285.0</b>	<b>2,316.3</b>	<b>283.3</b>	<b>13.9%</b>

Durante el periodo mencionado, las comisiones por operaciones de crédito presentan un decremento marginal del 0.4% interanual.

<b>Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito</b>	<b>II Trim 23</b>	<b>I Trim 24</b>	<b>II Trim 24</b>	<b>Variación</b>	<b>% Var.</b>
Créditos Empresariales	13.0	13.4	14.8	1.8	14.2%
Créditos al consumo	32.7	28.0	32.8	0.2	0.5%
Créditos a la vivienda	4.6	1.9	2.4	(2.2)	-47.9%
Créditos a entidades gubernamentales	0.1	0.1	0.1	0.0	18.8%
<b>Totales</b>	<b>50.3</b>	<b>43.4</b>	<b>50.1</b>	<b>(0.2)</b>	<b>-0.4%</b>

**INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES, OPERACIONES DE REPORTE Y EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO.**

Durante el primer semestre del 2024 se incrementaron significativamente los premios, intereses y primas por inversiones principalmente porque se incrementaron las posiciones en valores como estrategia de rentabilidad de la Institución. En la comparativa del segundo trimestre de este año y el mismo periodo del año anterior se refleja el crecimiento en posiciones explicado, por lo que los resultados han reflejado el cambio de composición del Estado de Situación Financiera.

Como una estrategia relevante en nuestro Banco, continuamos con liquidez para poder responder a posibles eventos inesperados y a la estabilidad de los mercados, lo anterior aunado a lo explicado en el primer párrafo provoca un incremento de 25.5% en los intereses cobrados, explicados principalmente en el cobro por títulos a negociar que crecieron 95.7%.

En resumen, el crecimiento de nuestra liquidez y el incremento en el Estado de Situación Financiera de valores provocaron mayores ingresos en estos rubros, por lo que el cambio es significativo.

La reducción en los intereses cobrados por reporte se debió a que, al mismo tiempo que se aumentó la posición de valores en directo, se redujo en cierta proporción la compra de reportos, ya que nuestra posición permite ser el vehículo de inversión con una menor necesidad de comprar reporte en el mercado, para la atención de clientes. Por lo anterior este rubro se contrajo en 56.5%.

Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	II Trim 23	I Trim 24	II Trim 24	Variación	% Var.
Por títulos para negociar no restringidos Efectivo y equivalentes de efectivo	2,645.4 209.5	4,853.8 172.5	5,176.1 160.7	2,530.7 (48.9)	95.7% -23.3%
<b>Títulos restringidos y en Reporto</b>					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	2,190.8	811.5	952.5	(1,238.2)	-56.5%
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	44.9	89.0	100.8	55.9	124.6%
<b>Totales</b>	<b>5,090.6</b>	<b>5,926.9</b>	<b>6,390.1</b>	<b>1,299.5</b>	<b>25.5%</b>

### PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Durante el segundo trimestre de 2024, los gastos por intereses muestran un crecimiento del 23.1% en relación con el ejercicio anterior, este incremento obedece en gran parte a los intereses y premios en reportos, los cuales tienen una variación del 37.7%, explicada principalmente por el incremento de la posición en valores. Los demás rubros que no tuvieron un cambio sustancial en el volumen se vieron reducidos de manera significativa por el inicio de la baja en las tasas de referencia durante este trimestre.

Gastos por intereses	II Trim 23	I Trim 24	II Trim 24	Variación	% Var.
Depósitos de exigibilidad inmediata	474.6	428.9	397.2	(77.4)	-16.3%
Depósitos a plazo	1,153.4	1,237.3	1,170.1	16.6	1.4%
Préstamos interbancarios y de otros organismos	138.7	131.8	107.3	(31.4)	-22.6%
Intereses por obligaciones subordinadas	124.4	123.9	121.8	(2.6)	-2.1%
Pasivo bursátil	35.6	53.8	52.9	17.3	48.7%
Intereses y premios en reportos	3,969.7	4,917.3	5,464.5	1,494.8	37.7%
Intereses cuenta global de captación	0.0	1.7	1.8	1.8	0.0%
Gastos por interes de arrendamientos	52.0	25.8	19.9	(32.1)	-61.8%
Otros	44.0	61.9	40.0	(4.0)	-9.1%
<b>Totales</b>	<b>5,992.3</b>	<b>6,982.4</b>	<b>7,375.4</b>	<b>1,383.1</b>	<b>23.1%</b>

El mantener saldos en depósitos a plazo mencionado se debió a la estrategia que ha mantenido la Institución de estabilizar su captación a plazo para tener una liquidez aún más robusta y darle capacidad de crecimiento a la Institución.

### **RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO**

Por lo explicado en los puntos anteriores, las acciones tomadas han permitido que el margen comparado con el segundo trimestre del 2023 haya crecido en 16.9%, logrando el resultado por la estrategia planteada dentro de la Institución.

<b>MARGEN FINANCIERO</b>	<b>II Trim 23</b>	<b>I Trim 24</b>	<b>II Trim 24</b>	<b>Variación</b>	<b>% Var.</b>
Total de Intereses Cobrados	7,173.9	8,255.3	8,756.5	1,582.5	22.1%
Total de Intereses Pagados	5,992.3	6,982.4	7,375.4	1,383.1	23.1%
<b>Margen Financiero</b>	<b>1,181.6</b>	<b>1,272.9</b>	<b>1,381.1</b>	<b>199.5</b>	<b>16.9%</b>

### **INGRESOS NO FINANCIEROS**

#### **COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS**

Al cierre del segundo trimestre de 2024 las Comisiones y tarifas cobradas presentan un incremento del 8.2% en comparación con el mismo período del ejercicio anterior, esta variación se debe principalmente a las comisiones cobradas en banca electrónica que muestra un incremento del 15.0% mayormente por un incremento en la transaccionalidad de la banca electrónica, ( TPVs y ATM, principalmente ), las comisiones por seguros se incrementan un 18.4% debido a una mayor colocación de dichos servicios, el rubro de otras comisiones disminuye 23.2% debido a comisiones no recurrentes cobradas durante el segundo trimestre de 2023.

<b>Comisiones y Tarifas Cobradas</b>	<b>II Trim 23</b>	<b>I Trim 24</b>	<b>II Trim 24</b>	<b>Variación</b>	<b>% Var.</b>
Operaciones de crédito	9.4	7.3	8.4	(1.0)	-10.5%
Transferencias de fondos	7.4	7.3	7.8	0.4	5.1%
Actividades fiduciarias	22.0	31.7	25.8	3.8	17.1%
Avalúos	3.1	3.6	3.6	0.5	15.1%

Manejo de cuenta	14.3	14.3	14.9	0.5	3.8%
Banca electrónica	690.3	791.0	793.9	103.6	15.0%
Avales	0.2	0.4	0.3	0.1	35.7%
Cobro de derechos	21.5	24.3	15.4	(6.1)	-28.4%
Seguros	61.5	71.7	72.8	11.3	18.4%
Asesoría financiera	0.1	0.1	0.1	0.0	9.3%
Otras comisiones y tarifas	144.3	143.3	110.9	(33.5)	-23.2%
<b>Totales</b>	<b>974.1</b>	<b>1,094.9</b>	<b>1,053.8</b>	<b>79.7</b>	<b>8.2%</b>

### RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

El ingreso por valuación en el segundo trimestre del 2024 tuvo un crecimiento relevante, dada la nueva expectativa de tasas en el mercado y a que efectivamente Banco de México redujo la tasa de referencia en 25 puntos base. Respecto al resultado por compra/venta se mantuvo muy similar al último trimestre.

La Institución continúa participando activamente en los mercados financieros, incluido Mercado de Dinero y Operaciones de Cambios, aplicando estrategias de inversión y operación bajo los límites de riesgo autorizados.

Resultado por Intermediación	II Trim 23	I Trim 24	II Trim 24	Variación	% Var.
<b>Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.</b>	<b>4.9</b>	<b>52.0</b>	<b>52.2</b>	<b>47.3</b>	<b>966.3%</b>
Títulos para Negociar	4.9	52.0	52.2	47.3	966.3%
<b>Resultado por compraventa de valores y divisas</b>	<b>45.8</b>	<b>51.5</b>	<b>51.8</b>	<b>6.0</b>	<b>13.2%</b>
Títulos para negociar	8.0	10.3	12.2	4.2	52.5%
Resultado por compraventa de divisas	37.8	41.2	39.6	1.8	4.8%
<b>Totales</b>	<b>50.7</b>	<b>103.5</b>	<b>104.0</b>	<b>53.3</b>	<b>105.3%</b>

### OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

Al cierre del segundo trimestre de 2024 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación presenta un decremento de 8.4mdp contra el mismo período del ejercicio anterior lo que representa un 19.4%, explicado principalmente por el rubro depuración de cuentas por pagar donde durante el primer trimestre del ejercicio anterior

se tuvo un mayor depuración mostrando una disminución del 72.7%, las bonificaciones a clientes disminuye 47.2%, por otro lado, por cambios en criterios contables algunos rubros no son comparables, como el resultado por arrendamiento operativo.

<b>Otros Ingresos (Egresos) de la Operación</b>					
<b>Netos</b>	<b>II Trim 23</b>	<b>I Trim 24</b>	<b>II Trim 24</b>	<b>Variación</b>	<b>% Var.</b>
Recuperaciones	16.6	17.6	15.6	(1.0)	-5.8%
Depuración de cuentas por pagar	48.6	0.4	13.3	(35.3)	-72.7%
Resultado por arrendamiento operativo	(15.5)	61.2	52.6	68.1	-439.8%
Cobranza de créditos castigados	42.8	72.0	41.8	(1.0)	-2.4%
Liberación de reservas	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0%
Liberación de reservas de otros adeudos	0.1	0.3	0.0	(0.1)	-69.3%
Venta de muebles e inmuebles	3.6	1.9	(0.0)	(3.7)	-100.7%
Bono uso de TDC y TDD	4.4	1.3	1.3	(3.1)	-70.8%
Otros + fondos	57.4	44.7	56.3	(1.1)	-1.9%
Pérdida en venta de cartera	0.0	(0.3)	0.0	0.0	0.0%
Bonificaciones a clientes	(25.8)	(34.4)	(38.0)	(12.2)	47.2%
Quebrantos diversos	(11.0)	(3.8)	(4.8)	6.2	-56.4%
Reserva para otros adeudos vencidos	9.5	(0.7)	(5.7)	(15.1)	-160.2%
Reserva bienes adjudicados	1.9	(5.6)	(7.5)	(9.4)	-498.2%
Cuotas IPAB	(85.3)	(91.0)	(88.1)	(2.8)	3.3%
Otros	(4.2)	(1.3)	(2.0)	2.2	-51.6%
<b>Totales</b>	<b>43.1</b>	<b>63.3</b>	<b>34.8</b>	<b>(8.4)</b>	<b>-19.4%</b>

## **GASTOS DE ADMINISTRACIÓN**

Durante el segundo trimestre de 2024 los gastos de Administración presentaron una variación del 50.7%, principalmente en el rubro de otros gastos de administración donde se muestra un incremento del 117.2% esto debido a que durante el segundo trimestre de 2023 se liberaron provisiones, las remuneraciones y prestaciones que se incrementan 23.3% debido en gran medida al desempeño de la mesa financiera, las depreciaciones se incrementan un 50.1% que por cambios en los criterios contables no son comparables, los honorarios se incrementan un 99.4% principalmente por un mayor requerimiento de servicios especializados.



<b>Gastos de Administración</b>	<b>II Trim 23</b>	<b>I Trim 24</b>	<b>II Trim 24</b>	<b>Variación</b>	<b>% Var.</b>
Remuneraciones y Prestaciones	482.3	540.7	594.4	112.1	23.3%
Honorarios	52.4	88.6	104.5	52.1	99.4%
Rentas	2.0	22.9	16.1	14.2	725.7%
Promoción	45.6	41.2	45.9	0.3	0.6%
Otros Gastos de Operación y Administración	214.8	427.5	466.7	251.8	117.2%
Impuestos Diversos	81.4	87.6	87.9	6.5	8.0%
Depreciaciones y Amortizaciones	171.9	262.7	258.2	86.2	50.1%
Conceptos no Deducibles para ISR	5.6	2.1	4.1	(1.5)	-26.8%
PTU Causado	(12.7)	13.3	10.5	23.2	-182.1%
PTU Diferido	14.1	0.0	5.3	(8.7)	-62.0%
<b>Totales</b>	<b>1,057.4</b>	<b>1,486.7</b>	<b>1,593.6</b>	<b>536.2</b>	<b>50.7%</b>

## IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

<b>Impuestos a la Utilidad</b>	<b>II Trim 23</b>	<b>I Trim 24</b>	<b>II Trim 24</b>	<b>Variación</b>	<b>% Var.</b>
Impuesto sobre la Renta Causado	(12.3)	(42.8)	3.1	15.45	-125.3%
Impuesto sobre la Renta Diferido	5.7	0.0	(37.6)	(43.28)	-760.5%
<b>Totales</b>	<b>(6.6)</b>	<b>(42.8)</b>	<b>(34.5)</b>	<b>(27.8)</b>	<b>419.8%</b>

Al término del segundo trimestre de 2024 Banca Afirme presenta en forma individual sus declaraciones de impuestos, y a la fecha no tiene créditos o adeudos fiscales pendientes.

## SITUACIÓN FINANCIERA, LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL

Las fuentes internas de liquidez de Banca Afirme están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

*Nivel de endeudamiento al terminar el segundo trimestre de 2024*

El pasivo total de Banca Afirme al 30 de junio de 2023 y 2024, ha sido de 247,793.7mdp y 282,466.5mdp respectivamente, el principal componente de los pasivos son las operaciones de la Mesa Financiera.

<b>Pasivos Totales</b>	Jun 23	Mar 24	Jun 24	Var	%
Captación Tradicional	88,757.9	84,522.5	85,176.6	(3,581.2)	-4.0%
Títulos de crédito emitidos	1,493.3	1,736.0	1,790.2	296.9	19.9%
Préstamos Interbancarios y Otros Organismos	5,351.4	4,843.4	3,996.8	(1,354.6)	-25.3%
Acreedores por Reporto	144,615.9	178,492.0	183,992.5	39,376.5	27.2%
Otras Cuentas por Pagar	2,416.4	2,668.7	2,286.2	(130.3)	-5.4%
Créditos Diferidos	108.5	104.7	120.9	12.5	11.5%
Pasivo por Arrendamiento	1,525.5	1,605.0	1,539.3	13.8	0.9%
Otros Pasivos	3,524.7	3,550.7	3,564.0	39.3	1.1%
<b>Total Pasivo</b>	<b>247,793.7</b>	<b>277,523.0</b>	<b>282,466.5</b>	<b>34,672.8</b>	<b>14.0%</b>

## EVOLUCIÓN DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Los activos totales de Banca Afirme muestran un incremento con respecto al mismo período del ejercicio anterior del 13.8% impactado por el incremento en los instrumentos financieros y deudores por reporto los cuales en conjunto se incrementan un 18.0% como resultado de una mayor operación de la mesa financiera.

La captación disminuye sus saldos principalmente la captación a la vista que disminuye un 8.6%, la captación a plazo muestra un crecimiento marginal el 0.2%, por otro lado, el saldo en títulos de crédito emitidos se incrementan 296.9mdp mostrando un saldo al 30 de junio de 2024 de 1,790.2mdp

<b>INDICADORES RELEVANTES</b>	<b>IIT 23</b>	<b>IIIT 23</b>	<b>IVT 23</b>	<b>IT 24</b>	<b>IIT 24</b>
Índice de morosidad (cartera etapa 3 / cartera total)	5.87%	5.82%	5.13%	5.22%	5.42%
Cobertura de cartera vencida (estimación preventiva / cartera etapa 3)	0.70	0.67	0.70	0.69	0.69

<b>Eficiencia operativa</b> (gastos de admón. y promoción / activo total promedio)	1.75%	2.01%	2.18%	2.11%	2.21%
<b>ROE</b> (rentabilidad sobre capital)	3.76%	5.04%	5.63%	6.33%	6.02%
<b>ROA</b> (rentabilidad sobre activos)	0.12%	0.16%	0.18%	0.18%	0.17%
<b>Índice de Liquidez</b> (activos líquidos / pasivos líquidos)	0.99	0.98	0.96	0.97	0.97
<b>MIN</b> (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	0.92%	1.31%	1.39%	1.32%	1.49%
<b>Banca Afirme</b>					
Índice de Capitalización de Crédito	21.37%	20.99%	20.81%	20.36%	20.89% (1)
Índice de Capitalización Total	15.38%	15.42%	15.20%	14.93%	15.26% (1)
Índice de Capital Básico	11.53%	11.65%	11.49%	11.36%	11.68% (1)

(1) Dato previo antes de replicas con Banxico

Nota: el detalle de los activos en riesgo se incluye en las notas financieras.

## POLÍTICAS DE LA TESORERÍA

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

## CONTROL INTERNO

Banca Afirme está sujeto a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a la Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito en México (CUB) que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de la entidad, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro, automatización de datos y administración de riesgos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el propósito de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados y documentados por el área de Contraloría y presentados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes trimestrales formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

### **Información Cualitativa Sistema Remuneraciones**

- a) Para todos los puestos existe una remuneración fija que consiste de un sueldo base mensual y prestaciones garantizadas que pueden ser anuales o mensuales, tales como:
- Aguinaldo, 30 días al año.
  - Prima Vacacional, 25% de los días de vacaciones de acuerdo a la tabla de LFT.
  - Fondo de Ahorro, 10% mensual con tope legal.

Los puestos Directivos cuentan con esquemas de bonos por cumplimiento de objetivos y/o metas de negocio, rentabilidad, proyectos de mejora y eficiencia, evaluaciones de nivel de servicio, etc.

- b) El Comité de Remuneraciones se integró en el Comité de Riesgos y su función es evaluar y en su caso autorizar los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible, en cumplimiento con la normatividad emitida para tal efecto.

El Comité de Riesgos y Remuneraciones está formado por:

<b>Presidente</b>
<b>Consejero Independiente</b>
<b>Consejero</b>

<b>Consejero Independiente</b>
<b>Director General</b>
<b>Titular de Administración Integral de Riesgos</b>
<b>Director General Adjunto Administración de Riesgo y Crédito</b>
<b>Director General Adjunto Administración Corporativa</b>
<b>Secretario</b>
<b>Director Jurídico y Fiduciario</b>
<b>Experto Independiente</b>
<b>Invitado con voz, sin voto</b>

En este Comité participa la Dirección de Recursos Humanos para informar y en su caso solicitar la aprobación de modificaciones y/o nuevos esquemas de compensación variable del Sistema de Remuneraciones cuando así sea necesario. La Dirección de Finanzas participa evaluando los resultados de los esquemas de las diferentes áreas.

El Manual de Remuneraciones aplica para los puestos Directivos de los dos primeros niveles de las áreas Staff, para los puestos Directivos de los tres primeros niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios.

Para el ejercicio 2024 la relación de estos puestos es:

<b>STAFF</b>	<b>NEGOCIOS</b>
DIRECTOR EJECUTIVO MERCADO DINERO	DIRECTOR DIVISIONAL
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO INVERSIONES	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO NUEVO LEON
DIRECTOR DESARROLLO SERV. CORPORATIVOS	DIRECTOR SEGMENTO PERSONAS
DIRECTOR FINANZAS	DIRECTOR BANCA DIGITAL
DIRECTOR EJECUTIVO CONTRALORIA MERCADO DE DINERO	DIRECTOR EJECUTIVO DE PRODUCTOS
DIRECTOR FACTORAJE	DIRECTOR DE HIPOTECARIO
DIRECTOR CORP TI, OPERACIONES Y PROCESOS	DIRECTOR CAPTACION Y CORRESP BANCARIOS
DIRECTOR ANALISIS CREDITO GOBIERNO	DIRECTOR AUTOSERVICIOS
DIRECTOR EJEC. OPERACIONES Y PROCESOS	DIRECTOR NOMINA Y CREDITOS DE NOMINA
DIRECTOR EJECUTIVO JURIDICO Y AVALUOS	DIRECTOR ADQUIRENCIA
DIRECTOR CORP RELACIONES INSTI Y BCA GOB	DIRECTOR EJECUTIVO BANCA EMPRESAS MONTERREY

DIRECTOR PREV. FRAUDES Y ACLARACIONES	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO NEGOCIOS
DIRECTOR JURIDICO DE RECUPERACION	DIRECTOR TARJETA DE CREDITO Y DEBITO
DIRECTOR EJECUTIVO PROYECTOS	DIRECTOR CENTROS DESARROLLO DE NEGOCIOS
CONTRALOR GENERAL	DIRECTOR BILLU
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS	DIRECTOR SEGMENTO PATRIMONIAL
DIRECTOR PROCESOS Y ARQUITECTURA DE TI	DIRECTOR EJECUTIVO VENTAS ESPECIALIZADAS
DIRECTOR DE SEGURIDAD E INTELIGENCIA	DIRECTOR EJECUTIVO BANCA SEGUROS
DIRECTOR DE SEGURIDAD DE LA INFORMACION	DIRECTOR CORPORATIVO COMERCIAL Y DIGITAL
DIRECTOR MERCADO DE DINERO	DIRECTOR ALIANZAS COMERCIALES
DIRECTOR CONTRALORIA	DIRECTOR SEGMENTO EMPRESAS
DIRECTOR AUDITORIA	DGA DESARROLLO DE NEGOCIOS EN BANCA
DIRECTOR GOBIERNO E INFRAESTRUCTURA	DIRECTOR SEGMENTO PYMES
DIRECTOR FIDUCIARIO	DIRECTOR REGIONAL COMERCIAL
DIRECTOR NEGOCIOS ESTRUCTURACION JURID.	DIRECTOR BANCA EMPRESAS
DIRECTOR CONTRALORIA NORMATIVA	
DIRECTOR EJECUTIVO CREDITO	
DIRECTOR RECUPERACION ADMINISTRATIVA Y CALL CENTER	
DGA ADMINISTRACION DE RIESGO Y CREDITO	
DIRECTOR CREDITOS PARAMETRICOS	
DIRECTOR EJECUTIVO RECURSOS HUMANOS	
DIRECTOR EJECUTIVO RIESGOS NO CREDITICIOS	
DIRECTOR BANCA ESPECIALIZADA	
DIRECTOR EJECUTIVO TESORERIA BALANCE	
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO JURIDICO Y FID.	
DIRECTOR DESLLO. SERV. CENTRALES Y CANALES TRAD.	
DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO	
DIRECTOR OBRAS Y MANTENIMIENTO	
DIRECTOR CONTROL ADMIN Y COMPRAS	
DIRECTOR EJECUTIVO RIESGO CREDITO	
DIRECTOR CALL CENTER	
DIRECTOR RECUP. CONSUMO Y COMERCIAL	
DIRECTOR SEGURIDAD PERIMETRAL	
DIRECTOR DESARROLLO SERVICIOS CORPORATIVOS	

- c) Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos.

El Sistema de Remuneraciones contempla como personal elegible a los puestos Directivos de los dos primeros niveles de las áreas Staff y los puestos Directivos de los tres primeros niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios. El personal incluido fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Los esquemas de remuneraciones extraordinarias que se establecen para el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas.

Por otra parte, la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente, que incluye escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de

Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

La última actualización del Sistema de Remuneraciones se llevó a cabo en Julio de 2021, en donde se agregó un inciso en el apartado de Políticas Generales Relativas a la Remuneración Ordinaria, a fin de alinearlos al Manual de Políticas y Lineamientos de Diversidad, Equidad e Inclusión.

Las remuneraciones del personal participante de las áreas de Riesgos, Auditoría y Cumplimiento están basadas en el cumplimiento de los objetivos propios y específicos de sus áreas.

- d) Los principales riesgos que se consideran al aplicar medidas de remuneración son de mercado y de crédito.

Estos tipos de riesgo están en función del apetito de riesgo de la institución y están definidos en su política respectiva.

Se monitorean los excesos a los límites establecidos, y los niveles de riesgo son tomados en cuenta para la asignación final del diferimiento y retención de las remuneraciones.

Los límites de riesgo a los que se sujetan las operaciones se establecen conforme al apetito de riesgo de la Institución.

- e) Los principales parámetros de rendimiento para la institución, las unidades de negocio y el personal a nivel individual están relacionadas con la rentabilidad, utilidad operativa, cumplimiento presupuestal de metas de venta, calidad de cartera, nivel de servicio al cliente, entre otros.

Las remuneraciones individuales están relacionadas con el desempeño total de la institución en la medida en que la bolsa para su pago se debe de generar con el cumplimiento de las metas presupuestales.

Se pueden ajustar, diferir o cancelar las remuneraciones en base a incumplimiento de parámetros de riesgo, códigos de conducta, faltas a la normatividad y por no alcanzar el porcentaje mínimo de cumplimiento de la meta presupuestal.

- f) La remuneración variable en la institución se paga en efectivo como un concepto dentro de la Nómina para todos los empleados que participan en el Sistema de Remuneraciones.

### **Información Cuantitativa Sistema Remuneraciones**

- a) Número de reuniones del Comité de Riesgos y Remuneraciones durante el ejercicio: 4 en forma Trimestral.

- b) Número de empleados: 81

1. Número de bonos garantizados: 4  
Porcentaje: 0.14141%
2. Número de bonos otorgados: 71  
Porcentaje: 4.42111%
3. Número de indemnizaciones y finiquitos: 6  
Porcentaje: 0.66826%
4. Bonos pendientes de otorgar en efectivo: 0

- Porcentaje: 0%
5. Compensación Fija + Variable del personal sujeto al SR  
Total: 14.92296%

c)

1. Remuneración Fija: 8.98235%  
Remuneración Variable: 4.56252%
2. Transferida: 0%  
No Transferida: 4.56252%
3. Pecuniarias: 4.42111%

d)

1. Porcentaje expuesto a ajustes posteriores: 0%
2. Porcentaje reducciones efectuadas debido a ajustes: 0%

Nota: El porcentaje que representa la cuenta 6410 de Banca Afirme con respecto a la cuenta 6400 (Gastos de Administración y Promoción) es de 36.9868%.

## **OTROS EVENTOS RELEVANTES**

Al terminar el segundo trimestre de 2024 Banca Afirme cuenta con un nivel de activos de 290,911.0mdp, mostrando un incremento del 13.8% contra el mismo período del ejercicio anterior, dicha variación está impactado por el incremento de los instrumentos financieros derivado del traspaso de operaciones de Banca de Inversión Afirme a Banca Afirme, lo que incrementa tanto a los Activos como los Pasivos totales.

### ***Capitalización***

El índice de Capitalización de Banca Afirme se ubicó en 15.26% al cierre de junio 2024 con un índice de capital básico de 11.68%.

### ***Emisión de Obligaciones Subordinadas.***

#### **QAFIRME15**

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 4 de febrero de 2015, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes, perpetuas y susceptibles a convertirse en acciones a opción del Banco, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficios OFI/S33-001-12465 y OFI/S33-001-12722 de fechas 21 de enero de 2015, y 3 de febrero de 2015, respectivamente. La emisión de las obligaciones se llevó a cabo mediante una oferta privada hasta por 11,000,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 4.0%, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada tres meses, no tiene



fecha de vencimiento. Dicha emisión fue por un monto de \$800, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 73%.

#### **QBAFIRME18**

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 1 de octubre de 2018, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio OFI/033-24335. La emisión de las obligaciones se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 12,000,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en septiembre del 2028. Dicha emisión fue por un monto de \$1,200, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 100%.

#### **QBAFIRME20**

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de marzo de 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio 153/12258/2020. Mediante acta de emisión con fecha del 24 de marzo de 2020, se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 5,000,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en marzo del 2030. Dicha emisión fue por un monto de \$500, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 100%.

#### **QBAFIRME20-2**

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de marzo de 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio 153/12258/2020. Mediante acta de emisión con fecha del 22 de octubre de 2020, se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 2,300,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en octubre del 2030. Dicha emisión fue por un monto de \$230, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 100%.

## **QBAFIRME22**

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de marzo del 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio 153/12258/2020. Mediante acta de emisión con fecha del 15 de febrero de 2022, se llevó a cabo la emisión de las obligaciones subordinadas mediante una oferta pública hasta por 2,012,500 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE 28 días + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en febrero de 2032. Dicha emisión fue por un monto de \$201, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 100%. Al 31 de marzo de 2023 y 2022, las obligaciones subordinadas no tienen una tasa de descuento ni de premio.

## **QBAFIRME22-2**

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de marzo del 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones del Banco, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio 153/12258/2020. Mediante acta de emisión con fecha del 14 de septiembre de 2022, se llevó a cabo la emisión de las obligaciones subordinadas mediante una oferta pública por 4,025,000 de obligaciones subordinadas considerando que el Emisor ejerció el derecho de sobreasignación por 525,000 obligaciones subordinadas, con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE a plazo de hasta 28 días, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en septiembre de 2032. Dicha emisión fue por un monto de \$403.

## **BAFIRME 23**

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 27 de noviembre de 2023, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones del Banco, obteniendo autorización de la CNBV para su emisión mediante oficio 153/5758/2023. Mediante acta de emisión con fecha del 30 de noviembre de 2023, se llevó a cabo la emisión de las obligaciones subordinadas mediante una oferta pública por 12,000,000 de obligaciones subordinadas el Emisor no ejerció el derecho de sobreasignación, con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE a plazo de hasta 28 días, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses

es cada 28 días y su vencimiento será en noviembre de 2033. Dicha emisión fue por un monto de \$1,200. La proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 47%. El programa autorizado es por un monto total de \$2,550.

Al cierre del segundo trimestre de 2024 el programa de obligaciones subordinadas tiene un saldo de 3,356.9mdp.

## **CERTIFICACIÓN**

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Banca Afirme contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza

Director General

Lic. Alejandro Garay Espinosa

Director General Adjunto de Administración Corporativa

Contralor Financiero

Lic. Luis Arturo Arias Medina

Director de Finanzas

C.P. David Gerardo Martínez Mata

Director de Auditoría