

# Reporte de la Administración

## Banca Afirme

Junio 2023

*Hoy creamos*

*Hoy creamos*

EMPIEZA A IMAGINARLO

**AFIRME**  
El Banco de Hoy

## Índice del documento

RESULTADOS DE OPERACIÓN.	2
ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO	2
RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO	2
INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES OPERACIONES DE REPORTO Y EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	3
PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN	4
RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO	4
INGRESOS NO FINANCIEROS	5
COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS	5
INTERMEDIACIÓN	6
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	6
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	7
IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS	8
SITUACIÓN FINANCIERA, LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL.	8
EVOLUCIÓN DEL BALANCE GENERAL	9
POLÍTICAS DE LA TESORERÍA	10
CONTROL INTERNO	10
COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES	11
OTROS EVENTOS RELEVANTES	15
CERTIFICACIÓN	17

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACION SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACION FINANCIERA DE BANCA AFIRME.

### RESULTADOS DE OPERACIÓN.

Análisis comparativo del periodo terminado el 30 de junio de 2023 comparado con el periodo terminado el 30 de junio de 2022.

Al término del segundo trimestre de 2023 la Utilidad de Banca Afirme totalizó 74.0mdp, un 46.1% menor que el ejercicio anterior, debido a varios conceptos que se explicarán más adelante.

### ANALISIS DEL MARGEN FINANCIERO

#### RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al finalizar el segundo trimestre de 2023 los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a 2,033.0mdp, un incremento del 23.1% contra el mismo período del ejercicio anterior. Esto debido por un lado, al comportamiento en las tasas de interés de referencia TIIE pasa de 7.42% a 11.50% de junio 2022 a junio 2023, por otro lado; el incremento en la cartera etapa 1 y 2 que se incrementan un 6.5% y 6.2% respectivamente lo que en conjunto representa 3,383mdp.

Intereses de Cartera de Crédito	II Trim 22	I Trim 23	II Trim 23	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	875.2	1,002.1	1,055.2	180.0	20.6%
Créditos al consumo	515.5	592.0	642.6	127.2	24.7%
Créditos a la vivienda	210.2	237.7	253.1	42.9	20.4%
Créditos a entidades gubernamentales	36.7	88.7	70.7	33.9	92.3%
Créditos a entidades financieras	14.5	10.1	11.4	(3.1)	-21.4%
<b>Totales</b>	<b>1,652.2</b>	<b>1,930.5</b>	<b>2,033.0</b>	<b>380.9</b>	<b>23.1%</b>

Durante el periodo mencionado, las comisiones por operaciones de crédito presentan un decremento marginal del 1.3% anual.

<b>Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito</b>	<b>II Trim 22</b>	<b>I Trim 23</b>	<b>II Trim 23</b>	<b>Variación</b>	<b>% Var.</b>
Créditos Empresariales	13.7	15.1	13.0	(0.7)	-5.4%
Créditos al consumo	31.4	32.5	32.7	1.2	3.9%
Créditos a la vivienda	5.7	4.5	4.6	(1.1)	-19.2%
Créditos a entidades gubernamentales	0.1	0.1	0.1	(0.0)	-37.5%
<b>Totales</b>	<b>51.0</b>	<b>52.2</b>	<b>50.3</b>	<b>(0.7)</b>	<b>-1.3%</b>

**INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES, OPERACIONES DE REPORTO Y EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO.**

En el segundo trimestre de 2023 se incrementaron significativamente los premios, intereses y primas por inversiones dado el incremento en las tasas de interés tan significativo, ya que en el primer trimestre de 2022 las tasas se encontraban al 7.42% vs el 11.50% de este año. A diferencia del 1er trimestre del año anterior, en 2023 no se ha tenido cobro de prima de inflación.

A finales del segundo trimestre de 2023 se incrementaron significativamente las posiciones en valores como estrategia de rentabilidad de la Institución y dada una disminución de capital en nuestro Banco de Inversión.

Como una estrategia relevante en la Institución, continuamos con liquidez para poder responder a posibles eventos inesperados y a la estabilidad de los mercados, lo anterior aunado a el alza de tasas de referencia provoca un incremento de 110.7% en los intereses cobrados a favor por operaciones de reporto.

La suma de los factores anteriores explica el incremento de 106.9% en los ingresos por inversiones en valores.

<b>Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores</b>	<b>II Trim 22</b>	<b>I Trim 23</b>	<b>II Trim 23</b>	<b>Variación</b>	<b>% Var.</b>
Por títulos para negociar no restringidos	1,290.1	1,777.4	2,645.4	1,355.3	105.1%
Efectivo y equivalentes de efectivo	98.8	163.9	209.5	110.7	112.0%
<b>Títulos restringidos y en Reporto</b>					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	1,039.9	2,580.9	2,190.8	1,150.9	110.7%
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	31.9	49.2	44.9	12.9	40.4%
<b>Totales</b>	<b>2,460.7</b>	<b>4,571.4</b>	<b>5,090.6</b>	<b>2,629.9</b>	<b>106.9%</b>

## **PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN**

En el segundo trimestre de 2023 los gastos por intereses muestran un crecimiento del 101.9% en relación con el mismo período del ejercicio anterior, este incremento obedece en gran parte a los intereses y premios en reportos, los cuales tienen una variación del 116.6%, explicada por el alza en las tasas de interés, mencionada en los párrafos anteriores, y por el incremento en posiciones reportadas, por su parte los depósitos a plazo se incrementan un 111.1% derivado en su mayoría por el aumento de tasas pero también por el crecimiento en el saldo de este rubro en el Balance.

El incremento del saldo mencionado se debió a la estrategia que ha mantenido la Institución de incrementar su captación a plazo para tener una liquidez aún más robusta y darle capacidad de crecimiento a la Institución. Es de esperarse que en el futuro próximo los intereses pagados sigan creciendo por el aumento en el tamaño del balance, ya sin influencia por incrementos del nivel de tasas alcanzado.

<b>Gastos por intereses</b>	<b>II Trim 22</b>	<b>I Trim 23</b>	<b>II Trim 23</b>	<b>Variación</b>	<b>% Var.</b>
Depósitos de exigibilidad inmediata	284.8	391.8	474.6	189.8	66.6%
Depósitos a plazo	546.3	975.5	1,153.4	607.1	111.1%
Préstamos interbancarios y de otros organismos	97.7	140.0	138.7	41.0	42.0%
Intereses por obligaciones subordinadas	74.2	117.7	124.4	50.3	67.8%
Pasivo bursátil	45.9	30.9	35.6	(10.4)	-22.6%
Intereses y premios en reportos	1,833.0	3,720.7	3,969.7	2,136.7	116.6%
Gastos provenientes de operaciones cobertura	26.8	5.5	9.2	(17.6)	-65.5%
Intereses cuenta global de captación	0.2	1.7	0.0	(0.2)	-100.0%
Gastos por interes de arrendamientos	31.5	23.3	52.0	20.5	65.1%
Otros	27.7	32.8	34.7	7.0	25.4%
<b>Totales</b>	<b>2,968.1</b>	<b>5,439.8</b>	<b>5,992.3</b>	<b>3,024.2</b>	<b>101.9%</b>

## **RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO**

El 2022 se caracterizó por ser un año con constantes cambios en las tasas de referencia de nuestro país y también porque durante ese año existieron primas de inflación relevantes, esto es el caso en el segundo trimestre de ese año, lo cual en 2023 será muy difícil de que estos eventos de repitan. Lo anterior se ha visto compensado por el

incremento del tamaño del balance. En cualquier caso, el margen generado sigue siendo muy satisfactorio para la Institución.

<b>MARGEN FINANCIERO</b>	<b>II Trim 22</b>	<b>I Trim 23</b>	<b>II Trim 23</b>	<b>Variación</b>	<b>% Var.</b>
Total de Intereses Cobrados	4,163.9	6,554.0	7,173.9	3,010.0	72.3%
Total de Intereses Pagados	2,968.1	5,439.8	5,992.3	3,024.2	101.9%
<b>Margen Financiero</b>	<b>1,195.8</b>	<b>1,114.2</b>	<b>1,181.6</b>	<b>-14.2</b>	<b>-1.2%</b>

## INGRESOS NO FINANCIEROS

### COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Al término del segundo trimestre de 2023 las Comisiones y tarifas cobradas presentan un incremento del 28.7% en comparación con el mismo período del ejercicio anterior, esta variación se debe principalmente a las comisiones cobradas en banca electrónica que muestra un incremento del 25.2% como consecuencia del incremento en la transaccionalidad, destacando las operaciones en TPVs, el rubro de otras comisiones y tarifas se incrementa del 21.8% como resultado de ingresos relacionados con corresponsalías las cuales tuvieron un incremento significativo durante el segundo trimestre de 2023,.

<b>Comisiones y Tarifas Cobradas</b>	<b>II Trim 22</b>	<b>I Trim 23</b>	<b>II Trim 23</b>	<b>Variación</b>	<b>% Var.</b>
Operaciones de crédito	9.8	9.0	9.4	(0.4)	-3.9%
Transferencias de fondos	7.6	7.7	7.4	(0.2)	-2.8%
Actividades fiduciarias	26.6	31.0	22.0	(4.6)	-17.2%
Avalúos	2.8	1.8	3.1	0.4	12.9%
Manejo de cuenta	18.0	14.3	14.3	(3.6)	-20.2%
Banca electrónica	551.4	657.2	690.3	138.9	25.2%
Avales	0.2	0.2	0.2	0.1	37.3%
Cobro de derechos	21.8	31.1	21.5	(0.3)	-1.2%
Seguros	0.0	60.6	61.5	61.5	0.0%
Asesoría financiera	0.1	17.6	0.1	(0.0)	-14.3%
Otras comisiones y tarifas	118.5	138.2	144.3	25.8	21.8%
<b>Totales</b>	<b>756.7</b>	<b>968.8</b>	<b>974.1</b>	<b>217.5</b>	<b>28.7%</b>

## **RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN**

Hubo un menor ingreso por compraventa en el segundo trimestre del 2023 principalmente en Títulos para Negociar ya que hemos realizado menos movimientos en la posición, dado el cambio de percepción del mercado respecto al futuro en las tasas de referencia y que la posición en valores en lugar de reducirse, como en periodos pasados, se ha incrementado.

La Institución continúa participando activamente en los mercados financieros, incluido Mercado de Dinero y Operaciones de Cambios, aplicando estrategias de inversión y operación bajo los límites de riesgo autorizados.

<b>Resultado por Intermediación</b>	<b>II Trim 22</b>	<b>I Trim 23</b>	<b>II Trim 23</b>	<b>Variación</b>	<b>% Var.</b>
<b>Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.</b>	<b>39.9</b>	<b>2.8</b>	<b>4.9</b>	<b>(35.0)</b>	<b>-87.7%</b>
Títulos para Negociar	39.9	2.8	4.9	(35.0)	-87.7%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%
<b>Resultado por compraventa de valores y divisas</b>	<b>233.3</b>	<b>204.7</b>	<b>45.8</b>	<b>(187.5)</b>	<b>-80.4%</b>
Títulos para negociar	197.0	168.9	8.0	(189.0)	-95.9%
Resultado por compraventa de divisas	36.3	35.9	37.8	1.4	3.9%
<b>Totales</b>	<b>273.2</b>	<b>207.6</b>	<b>50.7</b>	<b>(222.6)</b>	<b>-81.5%</b>

## **OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN**

Para el cierre del segundo trimestre de 2023 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación presenta un incremento de 21.0mdp contra el mismo período del ejercicio anterior lo que representa un 95.1%, explicado principalmente por el rubro reservas para otros adeudos vencidos disminuye 123.3% principalmente debido a que durante el segundo trimestre de 2022 se creó reserva cuenta por cobrar de Intereses saldo IETU por 35.3mdp, el rubro de otros + fondos se incrementa 154.0%, principalmente debido a que en este rubro se registran las operaciones de BIN sponsor las cuales han tenido un incremento importante, por otro lado la depuración de cuentas acreedoras incrementa el rubro de depuración de cuantas por pagar en 49.9mdp.

Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos	II Trim 22	I Trim 23	II Trim 23	Variación	% Var.
Recuperaciones	15.6	20.3	16.6	1.1	6.8%
Depuración de cuentas por pagar	(1.3)	7.0	48.6	49.9	-3,886.2%
Resultado por arrendamiento operativo	(1.3)	(2.8)	(15.5)	(14.2)	1,094.6%
Cobranza de créditos castigados	40.1	44.5	42.8	2.7	6.7%
Liberación de reservas	12.5	64.9	0.0	(12.5)	-100.0%
Liberación de reservas de otros adeudos	0.4	2.0	0.1	(0.3)	-76.4%
Venta de muebles e inmuebles	2.1	7.1	3.6	1.6	76.0%
Bono uso de TDC y TDD	(0.3)	0.9	4.4	4.7	-1,605.4%
Otros + fondos	22.6	37.4	57.4	34.8	154.0%
Pérdida en venta de cartera	(1.0)	(0.2)	0.0	1.0	-100.0%
Bonificaciones a clientes	(15.9)	(25.3)	(25.8)	(9.9)	62.2%
Quebrantos diversos	(7.0)	(1.9)	(11.0)	(4.0)	56.8%
Reserva para otros adeudos vencidos	(40.6)	(11.4)	9.5	50.0	-123.3%
Reserva bienes adjudicados	(2.4)	2.4	1.9	4.3	-178.6%
Cuotas IPAB	0.0	(78.3)	(85.3)	(85.3)	0.0%
Otros	(1.4)	3.8	(4.2)	(2.8)	210.4%
<b>Totales</b>	<b>22.1</b>	<b>70.4</b>	<b>43.1</b>	<b>21.0</b>	<b>95.1%</b>

## GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Durante el segundo trimestre de 2023 los gastos de Administración presentaron una variación del 21.6%, principalmente por el IPAB el cual se dejó de presentar dentro del gasto y ahora se aloja en otros ingreso y egresos y representan 74.0mdp de la variación, las depreciaciones disminuyen 40.5mdp, es decir un 19.1% principalmente por venta de activos, el rubro de otros gastos de operación el cual disminuye 188.4mdp lo que representa un 46.7%, las remuneraciones y prestaciones se incrementan 44.6mdp es decir 10.2% esto debido principalmente al desempeño de la mesa financiera, los honorarios disminuyen un 50.7% principalmente por un menor requerimiento de servicios especializados, los gastos de promoción se incrementan 13.9mdp principalmente por patrocinios y campañas publicitarias relacionadas con productos y servicios digitales.

Gastos de Administración	II Trim 22	I Trim 23	II Trim 23	Variación	% Var.
Remuneraciones y Prestaciones	437.7	436.2	482.3	44.6	10.2%
Honorarios	106.4	111.2	52.4	(54.0)	-50.7%



Rentas	(0.8)	21.8	2.0	2.7	-355.3%
Promoción	31.7	54.8	45.6	13.9	43.9%
Otros Gastos de Operación y Administración	403.2	460.6	214.8	(188.4)	-46.7%
Impuestos Diversos	72.2	81.9	81.4	9.2	12.7%
Depreciaciones y Amortizaciones	212.4	199.9	171.9	(40.5)	-19.1%
Conceptos no Deducibles para ISR	3.3	4.5	5.6	2.3	67.7%
Cuotas IPAB	74.0	0.0	0.0	(74.0)	-100.0%
PTU Causado	1.5	21.5	(12.7)	(14.2)	-958.5%
PTU Diferido	6.5	(0.0)	14.1	7.5	115.0%
<b>Totales</b>	<b>1,348.2</b>	<b>1,392.3</b>	<b>1,057.4</b>	<b>(290.8)</b>	<b>-21.6%</b>

## IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

Impuestos a la Utilidad	II Trim 22	I Trim 23	II Trim 23	Variación	% Var.
Impuesto sobre la Renta Causado	0.0	0.0	(12.3)	(12.32)	0.0%
Impuesto sobre la Renta Diferido	(32.0)	(63.1)	5.7	37.64	-117.8%
<b>Totales</b>	<b>(32.0)</b>	<b>(63.1)</b>	<b>(6.6)</b>	<b>25.3</b>	<b>-79.2%</b>

Al término del segundo trimestre de 2023 Banca Afirme presenta en forma individual sus declaraciones de impuestos, y a la fecha no tiene créditos o adeudos fiscales pendientes.

## SITUACIÓN FINANCIERA, LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL

Las fuentes internas de liquidez de Banca Afirme están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

*Nivel de endeudamiento al terminar el segundo trimestre de 2023*

El pasivo total de Banca Afirme al 30 de junio de 2022 y 2023, ha sido de 123,866.4mdp y 247,793.7mdp respectivamente, el principal componente de los pasivos son las operaciones de la Mesa Financiera.

<b>Pasivos Totales</b>	Jun 22	Mar 23	Jun 23	Var	%
Captación Tradicional	76,688.0	79,651.6	88,757.9	12,069.9	15.7%
Títulos de crédito emitidos	792.1	917.6	1,493.3	701.3	88.5%
Préstamos Interbancarios y Otros Organismos	5,611.8	4,900.1	5,351.4	(260.4)	-4.6%
Acreedores por Reporto	33,181.1	126,293.1	144,615.9	111,434.9	335.8%
Otras Cuentas por Pagar	2,766.8	2,538.9	2,416.4	(350.4)	-12.7%
Créditos Diferidos	81.8	87.5	108.5	26.7	32.6%
Pasivo por Arrendamiento	1,693.4	1,212.4	1,525.5	(167.9)	-9.9%
Otros Pasivos	3,051.5	3,473.0	3,524.7	473.2	15.5%
<b>Total Pasivo</b>	<b>123,866.4</b>	<b>219,074.3</b>	<b>247,793.7</b>	<b>123,927.3</b>	<b>100.0%</b>

## EVOLUCIÓN DEL BALANCE GENERAL

Los activos totales de Banca Afirme muestran un incremento con respecto al mismo período del ejercicio anterior del 94.8% impactado por el incremento en los instrumentos financieros y deudores por reporto, esto debido principalmente a que durante el ejercicio anterior se realizaba un “neteo” entre las operaciones activas y pasivas de dichas operaciones, y a partir de este ejercicio se dejó de realizar el neteo antes mencionado.

La captación incrementa sus saldos principalmente la captación a plazo que se incrementa un 23.5%, y la captación a la vista se incrementa un 8.5%, por otro lado, el saldo en títulos de crédito emitidos se incrementan 701.3mdp mostrando un saldo al 30 de junio de 2023 de 1,493.3mdp

<b>INDICADORES RELEVANTES</b>	IIT 22	IIIT 22	IVT 22	IT 23	IIT 23
Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	4.19%	4.29%	5.47%	5.66%	5.87%
Cobertura de cartera vencida (estimación preventiva / cartera vencida)	1.10	1.09	0.85	0.83	0.70
Eficiencia operativa (gastos de admón. y promoción / activo total promedio)	3.91%	3.63%	2.73%	2.54%	1.75%
ROE (rentabilidad sobre capital)	7.41%	5.71%	8.58%	11.05%	3.76%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.40%	0.35%	0.33%	0.39%	0.12%
Índice de Liquidez (activos líquidos / pasivos líquidos)	0.92	0.89	0.95	0.97	0.99
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	2.54%	3.42%	2.13%	1.64%	0.92%

**Banca Afirme**

Índice de Capitalización de Crédito	19.49%	20.15%	20.00%	20.79%	21.37%	(1)
Índice de Capitalización Total	15.23%	15.92%	15.76%	15.94%	15.38%	(1)
Índice de Capital Básico	11.66%	11.71%	11.57%	11.81%	11.53%	(1)

(1) Dato previo antes de réplicas con Banxico

Nota: el detalle de los activos en riesgo se incluye en las notas financieras.

## **POLÍTICAS DE LA TESORERÍA**

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

## **CONTROL INTERNO**

Banca Afirme está sujeto a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a la Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito en México (CUB) que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de la entidad, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro, automatización de datos y administración de riesgos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el propósito de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados y documentados por el área de Contraloría y presentados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes trimestrales formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

### **Información Cualitativa Sistema Remuneraciones**

- a) Para todos los puestos existe una remuneración fija que consiste de un sueldo base mensual y prestaciones garantizadas que pueden ser anuales o mensuales, tales como:
- Aguinaldo, 30 días al año.
  - Prima Vacacional, 25% de los días de vacaciones de acuerdo a la tabla de LFT.
  - Fondo de Ahorro, 10% mensual con tope legal.

Los puestos Directivos cuentan con esquemas de bonos por cumplimiento de objetivos y/o metas de negocio, rentabilidad, proyectos de mejora y eficiencia, evaluaciones de nivel de servicio, etc.

- b) El Comité de Remuneraciones se integró en el Comité de Riesgos y su función es evaluar y en su caso autorizar los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible, en cumplimiento con la normatividad emitida para tal efecto.

El Comité de Riesgos y Remuneraciones está formado por:

<b>Presidente</b>
<b>Consejero Independiente</b>
<b>Consejero</b>
<b>Consejero Independiente</b>
<b>Director General</b>
<b>Titular de Administración Integral de Riesgos</b>
<b>Director General Adjunto Administración de Riesgo y Crédito</b>
<b>Director General Adjunto Administración Corporativa</b>

<b>Secretario</b>  <b>Director Jurídico y Fiduciario</b>
<b>Experto Independiente</b>  <b>Invitado con voz, sin voto</b>

En este Comité participa la Dirección de Recursos Humanos para informar y en su caso solicitar la aprobación de modificaciones y/o nuevos esquemas de compensación variable del Sistema de Remuneraciones cuando así sea necesario. La Dirección de Finanzas participa evaluando los resultados de los esquemas de las diferentes áreas.

El Manual de Remuneraciones aplica para los puestos Directivos de los dos primeros niveles de las áreas Staff, para los puestos Directivos de los tres primeros niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios.

Para el ejercicio 2023 la relación de estos puestos es:

STAFF	NEGOCIOS
CONTRALOR GENERAL	DIRECTOR ADQUIRENCIA
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO ADMINISTRACION DE RIESGO Y CREDITO	DIRECTOR ALIANZAS COMERCIALES
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DESARROLLO DE NEGOCIOS EN BANCA	DIRECTOR AUTOSERVICIOS
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO INVERSIONES	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO NUEVO LEON
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO JURIDICO Y FID.	DIRECTOR BANCA DIGITAL
DIRECTOR ANALISIS CREDITO GOBIERNO	DIRECTOR BANCA EMPRESAS
DIRECTOR AUDITORIA	DIRECTOR CAPTACION
DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO	DIRECTOR CENTROS PYME
DIRECTOR BANCA ESPECIALIZADA	DIRECTOR COMERCIAL FUERZAS TERRITORIALES
DIRECTOR CONTRALORIA	DIRECTOR DE HIPOTECARIO
DIRECTOR CONTRALORIA MERCADO DE DINERO	DIRECTOR DE NUEVAS TECNOLOGIAS
DIRECTOR CONTRALORIA NORMATIVA	DIRECTOR DIVISIONAL
DIRECTOR CONTRALORIA OPERATIVA	DIRECTOR EJECUTIVO COMERCIAL Y DIGITAL
DIRECTOR CORP RELACIONES INSTI Y BCA GOB	DIRECTOR EJECUTIVO DE PRODUCTOS
DIRECTOR CORP TI, OPERACIONES Y PROCESOS	DIRECTOR EJECUTIVO NEGOCIOS EMPRESARIALES
DIRECTOR CREDITOS PARAMETRICOS	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO NEGOCIOS
DIRECTOR DE DESARROLLO SERVICIOS CENTRALES Y CANALES TRADICIONALES	DIRECTOR NOMINA Y CREDITOS DE NOMINA
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS	DIRECTOR SEGMENTO CAPTACION
DIRECTOR DE RECUPERACION ADMINISTRATIVA	DIRECTOR SEGMENTO CONSUMO
DIRECTOR DE SEGURIDAD DE LA INFORMACION	DIRECTOR SEGMENTO EMPRESAS
DIRECTOR DE SEGURIDAD E INTELIGENCIA	DIRECTOR SEGMENTO PYMES
DIRECTOR DESARROLLO SERVICIOS CORPORATIVOS	DIRECTOR TARJETA DE CREDITO Y DEBITO
DIRECTOR EJEC. OPERACIONES Y PROCESOS	
DIRECTOR EJECUTIVO ADMON. DE RIESGOS	
DIRECTOR EJECUTIVO CREDITO	
DIRECTOR EJECUTIVO JURIDICO	

DIRECTOR EJECUTIVO MERCADO DINERO
DIRECTOR EJECUTIVO PROYECTOS
DIRECTOR EJECUTIVO RECURSOS HUMANOS
DIRECTOR EJECUTIVO TESORERIA BALANCE
DIRECTOR ESTRUCTURACION FIDUCIARIA
DIRECTOR FACTORAJE
DIRECTOR FIDUCIARIO
DIRECTOR FINANZAS
DIRECTOR GOBIERNO E INFRAESTRUCTURA
DIRECTOR JURIDICO DE RECUPERACION
DIRECTOR MERCADO DE DINERO Y CAMBIOS
DIRECTOR NEGOCIOS ESTRUCTURACION JURID.
DIRECTOR PREV. FRAUDES Y ACLARACIONES
DIRECTOR PROCESOS Y ARQUITECTURA DE TI
DIRECTOR PROCESOS Y SEG CREDITOS ESTRUCT

- c) Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos.

El Sistema de Remuneraciones contempla como personal elegible a los puestos Directivos de los dos primeros niveles de las áreas Staff y los puestos Directivos de los tres primeros niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios. El personal incluido fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Los esquemas de remuneraciones extraordinarias que se establecen para el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas.

Por otra parte, la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente, que incluye escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

La última actualización del Sistema de Remuneraciones se llevó a cabo en Julio de 2021, en donde se agregó un inciso en el apartado de Políticas Generales Relativas a la Remuneración Ordinaria, a fin de alinearlo al Manual de Políticas y Lineamientos de Diversidad, Equidad e Inclusión.

Las remuneraciones del personal participante de las áreas de Riesgos, Auditoría y Cumplimiento están basadas en el cumplimiento de los objetivos propios y específicos de sus áreas.

- d) Los principales riesgos que se consideran al aplicar medidas de remuneración son de mercado y de crédito.

Estos tipos de riesgo están en función del apetito de riesgo de la institución y están definidos en su política respectiva.

Se monitorean los excesos a los límites establecidos, y los niveles de riesgo son tomados en cuenta para la asignación final del diferimiento y retención de las remuneraciones.

Los límites de riesgo a los que se sujetan las operaciones se establecen conforme al apetito de riesgo de la Institución.

- e) Los principales parámetros de rendimiento para la institución, las unidades de negocio y el personal a nivel individual están relacionadas con la rentabilidad, utilidad operativa, cumplimiento presupuestal de metas de venta, calidad de cartera, nivel de servicio al cliente, entre otros.

Las remuneraciones individuales están relacionadas con el desempeño total de la institución en la medida en que la bolsa para su pago se debe de generar con el cumplimiento de las metas presupuestales.

Se pueden ajustar, diferir o cancelar las remuneraciones en base a incumplimiento de parámetros de riesgo, códigos de conducta, faltas a la normatividad y por no alcanzar el porcentaje mínimo de cumplimiento de la meta presupuestal.

- f) La remuneración variable en la institución se paga en efectivo como un concepto dentro de la Nómina para todos los empleados que participan en el Sistema de Remuneraciones.

### **Información Cuantitativa Sistema Remuneraciones**

- a) Número de reuniones del Comité de Riesgos y Remuneraciones durante el ejercicio: 4 en forma Trimestral.

- b) Número de empleados: 76

- 1. Número de bonos garantizados: 3  
Porcentaje: 0.13847%
- 2. Número de bonos otorgados: 67  
Porcentaje: 5.45444%
- 3. Número de indemnizaciones y finiquitos: 6  
Porcentaje: 0.23877%
- 4. Bonos pendientes de otorgar en efectivo: 0  
Porcentaje: 0%
- 5. Compensación Fija + Variable del personal sujeto al SR  
Total: 15.09065%

- c)

- 1. Remuneración Fija: 8.26756%  
Remuneración Variable: 5.59290%
- 2. Transferida: 0%  
No Transferida: 5.59290%
- 3. Pecuniarias: 5.45444%

- d)

- 1. Porcentaje expuesto a ajustes posteriores: 0%
- 2. Porcentaje reducciones efectuadas debido a ajustes: 0%

Nota: El porcentaje que representa la cuenta 6410 de Banca Afirme con respecto a la cuenta 6400 (Gastos de Administración y Promoción) es de 35.8103%.

## **OTROS EVENTOS RELEVANTES**

Al terminar el segundo trimestre de 2023 Banca Afirme cuenta con un nivel de activos de 255,709.4mdp, mostrando un incremento del 94.8% contra el mismo período del ejercicio anterior, dicho incremento está impactado por el incremento de los deudores por reporto como consecuencia de un cambio en la normatividad contable en donde se presentan los deudores por reporto sin compensarse con su contraparte, lo que incrementa tanto a los Activos como los Pasivos totales.

### ***Dividendos a Banca***

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de abril de 2023, los Accionistas de Fondos de Inversión, decretaron dividendos a Banca por \$10, el cual fue pagado el 17 de mayo.

### ***Capitalización***

El índice de Capitalización de Banca Afirme se ubicó en 15.38% al cierre del segundo trimestre de 2023 con un índice de capital básico de 11.53%.

### ***Emisión de Obligaciones Subordinadas.***

#### **QAFIRME15**

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 4 de febrero de 2015, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes, perpetuas y susceptibles a convertirse en acciones a opción del Banco, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficios OFI/S33-001-12465 y OFI/S33-001-12722 de fechas 21 de enero de 2015, y 3 de febrero de 2015, respectivamente. La emisión de las obligaciones se llevó a cabo mediante una oferta privada hasta por 11,000,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 4.0%, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada tres meses, no tiene fecha de vencimiento. Dicha emisión fue por un monto de \$800, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 73%.

#### **QBAFIRME18**

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 1 de octubre de 2018, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio OFI/033-



24335. La emisión de las obligaciones se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 12,000,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en septiembre del 2028. Dicha emisión fue por un monto de \$1,200, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 100%.

#### **QBAFIRME20**

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de marzo de 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio 153/12258/2020. Mediante acta de emisión con fecha del 24 de marzo de 2020, se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 5,000,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en marzo del 2030. Dicha emisión fue por un monto de \$500, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 100%.

#### **QBAFIRME20-2**

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de marzo de 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio 153/12258/2020. Mediante acta de emisión con fecha del 22 de octubre de 2020, se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 2,300,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en octubre del 2030. Dicha emisión fue por un monto de \$230, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 100%.

#### **QBAFIRME22**

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de marzo del 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio 153/12258/2020. Mediante acta de emisión con fecha del 15 de febrero de 2022, se llevó a cabo la emisión de las obligaciones subordinadas mediante una oferta pública hasta por 2,012,500 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE 28 días + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en febrero de 2032. Dicha emisión fue por un monto de \$201, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 100%. Al 31 de marzo de 2023 y 2022, las obligaciones subordinadas no tienen una tasa de descuento ni de premio.

## **QBAFIRME22-2**

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de marzo del 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones del Banco, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio 153/12258/2020. Mediante acta de emisión con fecha del 14 de septiembre de 2022, se llevó a cabo la emisión de las obligaciones subordinadas mediante una oferta pública por 4,025,000 de obligaciones subordinadas considerando que el Emisor ejerció el derecho de sobreasignación por 525,000 obligaciones subordinadas, con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE a plazo de hasta 28 días, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en septiembre de 2032. Dicha emisión fue por un monto de \$403. Al 30 de septiembre de 2022, el monto emitido fue de \$392 y la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 97%.

Al cierre del segundo trimestre de 2023 el programa de obligaciones subordinadas tiene un saldo de 3,357.0mdp.

### ***Aumentos de capital social***

En la Asamblea General Extraordinaria de accionista (Banca Afirme), celebrada el 22 de febrero de 2022, se acordó aumentar el capital social, en 629mdp, mediante la capitalización de la cuenta de “aportaciones para futuros aumentos de capital”

## **CERTIFICACIÓN**

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Banca Afirme contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza

Director General

Lic. Alejandro Garay Espinosa

Director General Adjunto de Administración Corporativa

Contralor Financiero

Lic. Luis Arturo Arias Medina

Director de Finanzas

C.P. David Gerardo Martínez Mata

Director de Auditoría