

# Reporte de la Administración

## Banca de Inversión Afirme

Marzo 2020

*Hoy creamos*

*Hoy creamos*

EMPIEZA A IMAGINARLO

**AFIRME**  
El Banco de Hoy

## Índice del documento

RESULTADOS DE OPERACIÓN.	2
ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO	2
RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO	2
INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES OPERACIONES DE REPORTO Y	
DISPONIBILIDADES	3
PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN	4
RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO	4
INTERMEDIACIÓN	5
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	6
SITUACIÓN FINANCIERA, LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL.	7
POLÍTICAS DE LA TESORERÍA	8
CONTROL INTERNO	8
COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES	9
OTROS EVENTOS RELEVANTES	14
CERTIFICACIÓN	15

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACION SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACION FINANCIERA DE BANCA DE INVERSIÓN AFIRME.

### RESULTADOS DE OPERACIÓN.

Análisis comparativo del periodo terminado el 31 de marzo de 2020 comparado con el periodo terminado el 31 de marzo de 2019.

Al cierre del primer trimestre de 2020 la Utilidad de Banca de Inversión Afirme totalizó 11.9mdp, un -70.6% menor al mismo período del ejercicio anterior, este resultado se debe principalmente al resultado del margen financiero como consecuencia del desempeño de la mesa financiera

### ANALISIS DEL MARGEN FINANCIERO

#### **RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO**

Al finalizar el primer trimestre de 2020 los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a 11.1 mdp, 7.6mdp más que el mismo período del ejercicio anterior, Este movimiento es consecuencia de la colocación de créditos empresariales, este rubro crece un 338.9% en el balance general lo que representa un incremento de 323.3mdp en el saldo.

Intereses de Cartera de Crédito	I T 2019	IV T 2019	I T 2020	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	3.5	6.8	11.1	7.6	216.0%
<b>Totales</b>	<b>3.5</b>	<b>6.8</b>	<b>11.1</b>	<b>7.6</b>	<b>216.0%</b>

#### **INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES, OPERACIONES DE REPORTO Y DISPONIBILIDADES.**

Banco de Inversión Afirme a partir del segundo semestre del 2018 ha estado incrementado significativamente sus posiciones en directo con el objetivo de cumplir su objetivo de albergar la mayoría de las posiciones de riesgo de mercado del grupo financiero.

Por lo anterior los intereses cobrados en títulos por negociar se han incrementado un 18.2%, al tener mayores volúmenes, este crecimiento ha sido compensado con un menor ingreso en las operaciones de cobertura que disminuyen un 98.6%

La tendencia seguirá siendo la misma en los siguientes trimestres ya que Banco de Inversión Afirme seguirá incrementado sus riesgos en los mercados, aunque poco a poco irá moderando dicho crecimiento.

Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	I T 2019	IV T 2019	I T 2020	Variación	% Var.
Por títulos para negociar no restringidos	997.9	1,201.1	1,179.2	181.3	18.2%
Disponibilidades Restringidas	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%
<b>Títulos restringidos y en Reporto</b>					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	11.7	17.2	17.6	5.9	50.5%
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	378.0	32.4	5.1	(372.8)	-98.6%
<b>Totales</b>	<b>1,387.6</b>	<b>1,250.8</b>	<b>1,202.0</b>	<b>(185.6)</b>	<b>-13.4%</b>

#### **PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN**

Al cierre del primer trimestre de 2020 los gastos por intereses muestran una disminución del 7.8 %, explicado principalmente por una reducción en los gastos por operaciones de cobertura que disminuyen un 91.2% como resultado de una menor operación, el incremento pago de premios por reporto del 21.6% es consecuencia del incremento de posiciones en valores ya que dichos valores son fondeados a través de reportos. dicha tendencia irá moderando en el tiempo, pero seguirá creciendo en volumen.

Gastos por intereses	I T 2019	IV T 2019	I T 2020	Variación	% Var.
Depósitos de exigibilidad inmediata	0.5	0.4	0.3	(0.2)	-41.1%
Préstamos interbancarios y de otros organismos	0.0	0.6	0.2	0.2	661.2%
Intereses por obligaciones subordinadas	0.0	9.6	9.1	9.1	0.0%
Pasivo bursátil	0.1	6.3	5.5	5.4	8,077.7%
Intereses y premios en reportos	1,013.6	1,263.2	1,233.0	219.4	21.6%
Gastos provenientes de operaciones de cobertura	375.8	15.3	33.1	(342.7)	-91.2%
<b>Totales</b>	<b>1,389.9</b>	<b>1,295.5</b>	<b>1,281.2</b>	<b>(108.8)</b>	<b>-7.8%</b>

#### **RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO**

MARGEN FINANCIERO	I T 2019	IV T 2019	I T 2020	Variación	% Var.
Total de Intereses Cobrados	1,391.1	1,257.6	1,213.0	-178.0	-12.8%
Total de Intereses Pagados	1,389.9	1,295.5	1,281.2	-108.8	-7.8%
<b>Margen Financiero</b>	<b>1.1</b>	<b>-37.9</b>	<b>-68.1</b>	<b>-69.3</b>	<b>-6,108.4%</b>

### RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

El resultado del primer trimestre de 2020 de intermediación ha sido mucho mayor en resultados por compra / venta, ya que el incremento en la posición vs el ejercicio 2019 ha sido significativo lo que ha traído una mayor operación en el negocio.

Además de lo anterior los títulos que tenemos en posición han tenido mayor demanda que el año anterior, lo que ha generado bajas en las sobretasas y por ende alza en sus precios. Dado que hemos incrementado la posición de títulos de deuda, hemos incrementado la operación de swaps de tasas lo que nos permite equilibrar el riesgo del portafolio.

La Institución continúa creciendo en los mercados financieros, bajo los límites de riesgo autorizados.

Resultado por Intermediación	I T 2019	IV T 2019	I T 2020	Variación	% Var.
<b>Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.</b>	<b>48.1</b>	<b>59.6</b>	<b>42.6</b>	<b>(5.4)</b>	<b>-11.3%</b>
Títulos para Negociar	53.1	59.3	66.1	13.0	24.6%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	-5.0	0.3	-23.5	(18.5)	369.2%
<b>Resultado por compraventa de valores y divisas</b>	<b>14.3</b>	<b>91.9</b>	<b>90.5</b>	<b>76.2</b>	<b>533.9%</b>
Títulos para negociar	14.3	91.7	91.0	76.7	536.6%
Resultado por compraventa de divisas	0.0	0.2	-0.5	(0.5)	3,266.2%
<b>Totales</b>	<b>62.4</b>	<b>151.4</b>	<b>133.2</b>	<b>70.8</b>	<b>113.5%</b>

### GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Al cierre del primer trimestre de 2020 los gastos de Administración presentaron un incremento anual de 30.3mdp, debido principalmente al pago por servicios administrativos a Banca Afirme ya que Banca de Inversión Afirme no cuenta con personal administrativo.

Gastos de Administración	I T 2019	IV T 2019	I T 2020	Variación	% Var.
Honorarios	17.0	79.4	43.8	26.8	157.6%
Otros Gastos de Operación y Administración	1.3	2.1	1.7	0.4	28.0%
Impuestos Diversos	4.2	14.4	6.6	2.4	58.4%
Cuotas IPAB	0.3	0.9	1.0	0.7	236.8%
<b>Totales</b>	<b>22.8</b>	<b>96.7</b>	<b>53.1</b>	<b>30.3</b>	<b>133.1%</b>

## SITUACIÓN FINANCIERA, LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL

Las fuentes internas de liquidez del Banco están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional.

*Nivel de endeudamiento al terminar el primer trimestre de 2020*

El pasivo total de Banca de Inversión Afirme al 31 de Marzo de 2019 y 2020, ha sido de \$54,001.3 mdp y \$94,710.0 mdp respectivamente. En la siguiente tabla se muestra el pasivo total de Banca de Inversión Afirme correspondiente a dichos ejercicios:

Pasivos Totales	Mar 19	Mar 20	Var	%
Captación Tradicional	194.4	237.6	43.2	22%
Títulos de crédito emitidos	260.0	201.0	(59.0)	-23%
Préstamos Interbancarios y Otros Organismos	0.0	0.0	0.0	0%
Acreedores por Reporto	53,536.6	84,698.4	31,161.8	58%
Otras Cuentas por Pagar	10.2	9,162.5	9,152.3	89477%
Credifitos Diferidos	0.0	0.5	0.5	0%
Otros Pasivos	0.0	409.9	409.9	0%
<b>Total Pasivo</b>	<b>54,001.3</b>	<b>94,710.0</b>	<b>40,708.7</b>	<b>75%</b>

## EVOLUCIÓN DEL BALANCE GENERAL

Los activos totales de Banca de Inversión Afirme muestran un incremento durante el ejercicio debido en parte a la transferencia de las actividades de banca de inversión y servicios de banca especializada de Banca Afirme a Banco de Inversión Afirme, S.A.

La captación muestra un saldo de 237mdp al cierre del primer trimestre de 2020, un 22% mayor que el mismo período del ejercicio anterior.

INDICADORES RELEVANTES	I T 2019	IV T 2019	I T 2020
Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	0.00%	0.00%	0.00%
Cobertura de cartera vencida (estimacion preventiva / cartera vencida)	-	-	-
Eficiencia operativa (gastos de admon. y promocion / activo total promedio)	0.10%	-0.23%	0.23%
ROE (rentabilidad sobre capital)	5.67%	13.39%	6.14%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.07%	0.14%	0.05%
Índice de Liquidez (activos líquidos / pasivos líquidos)	1.02	1.27	1.04
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	0.33%	-0.13%	-0.32%
<b>Banca Afirme</b>			
Índice de Capitalización de Crédito	299.44%	204.92%	202.82% (1)
Índice de Capitalización Total	14.26%	13.73%	14.61% (1)
Índice de Capital Básico	14.26%	9.46%	10.10% (1)
<b>Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo</b>			
de crédito	239	548	560
de mercado	4,582	7,454	6,989
de operativo	200	171	220
<b>Total</b>	<b>5,021</b>	<b>8,173</b>	<b>7,768</b>

(1) Dato previo antes de replicas con Banxico

## POLÍTICAS DE LA TESORERÍA

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

## **CONTROL INTERNO**

Banco de Inversión Afirme cuenta con un sistema de control interno, el cual consiste en objetivos, políticas, procedimientos y registros documentados que guían la operación de la institución, delimitan las funciones y responsabilidades de las diversas unidades de negocio y administrativas, establecen sistemas de información financiera y vigilan el cumplimiento con la normatividad aplicable.

Dichos procedimientos se encuentran documentados en manuales operativos para cada una de las áreas, los cuales serán actualizados periódicamente y aprobados por el Consejo de Administración.

Los responsables de la implementación de dicho sistema son: (a) el Consejo de Administración con la facultad de aprobación de los lineamientos de control interno, (b) el Comité de Auditoría que apoya al Consejo de Administración en la definición y actualización de las políticas y procedimientos de control interno, así como en la verificación y evaluación del mismo, (c) el área de auditoría interna la cual es independiente de las unidades de negocio, cuyo objetivo es comprobar mediante pruebas selectivas, que las políticas y normas establecidas por el Consejo de Administración se apliquen de manera adecuada, así como verificar el correcto funcionamiento del sistema de control interno y la consistencia con los lineamientos generales aplicables. El Director General es el responsable de la debida implementación del sistema de control interno, tomando las medidas preventivas y correctivas necesarias para subsanar las posibles deficiencias observadas.

Asimismo, las actividades del Banco se encuentran reguladas y revisadas de manera interna por el departamento de Auditoría Interna en apoyo de la auditoría corporativa, y de la auditoría externa, quienes realizan revisiones periódicas a los registros y políticas y procedimientos de cada área.

## **OTROS EVENTOS RELEVANTES**

Al terminar el primer trimestre 2019 Banca de Inversión Afirme cuenta con un nivel de activos de 95,494 mdp, mostrando un incremento del 74.5% contra el mismo período del ejercicio anterior.

Durante el mes de septiembre de 2019 Banca de Inversión Afirme realizó la emisión de títulos de crédito por 250mdp con el fin de diversificar las fuentes de fondeo de la institución, el saldo al 31 de Marzo de 2020 en dicho rubro asciende a 201 mdp.

## **Capitalización**

El índice de Capitalización de Banca de Inversión Afirme se ubicó en 14.61% al cierre del primer trimestre de 2020 con un índice de capital básico de 10.10%.

## **Emisión de Obligaciones Subordinadas.**

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de septiembre de 2019, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas, preferentes o no preferentes y no susceptibles de convertirse en acciones representativas del capital social de la Sociedad. Dicha emisión fue por un monto de \$350 millones de pesos.

## **CERTIFICACIÓN**

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Banca de Inversión Afirme contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza  
Director General

Lic. Alejandro Garay Espinosa  
Director General Adjunto de Administración Corporativa  
Contralor Financiero

C.P.C. Jesús Ricardo Gámez del Castillo  
Director de Finanzas

C.P. David Gerardo Martínez Mata  
Director de Auditoría