

Reporte de la Administración Afirme Grupo Financiero Diciembre 2022

Hoy creamos

Hoy creamos

EMPIEZA A IMAGINARLO

 **AFIRME**
El Banco de Hoy

Índice del documento

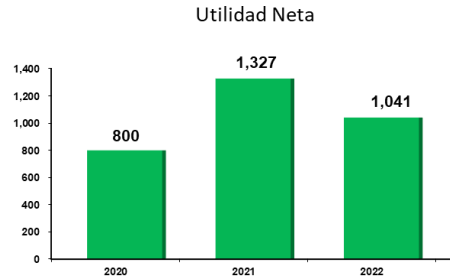
1.0 RESULTADOS DE OPERACION.....	2
2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO	3
2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO	3
2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES	4
2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO	4
2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)	5
2.5 RESERVAS TÉCNICAS	5
2.6 SWAPS	5
2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN.....	6
2.8 SINIESTRALIDAD.....	6
2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO.....	6
3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS.....	7
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS	7
3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS	8
3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	8
3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN.....	9
4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	10
5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS.....	11
6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES	11
7.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022.....	15
8.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022	16
9.0 FUENTES DE LIQUIDEZ.....	16
10.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS.....	16
11.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA	17
12.0 CONTROL INTERNO.....	17
13.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES.....	18
14.0 CERTIFICACIÓN	21

El presente informe pudiera contener pequeñas diferencias por cuestiones de redondeo.

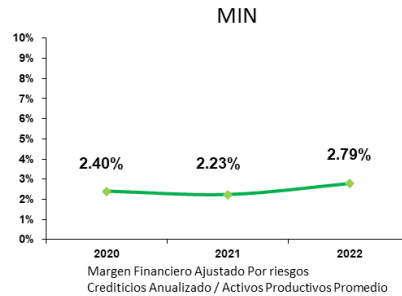
1.0 RESULTADOS DE OPERACION

Derivado de que a partir del 2022 se adoptó el cambio en la regulación contable IFRS9 y NIF D-5, el presente reporte contiene variaciones que no son comparativas con ejercicios anteriores, por tal motivo dichas variaciones en algunos rubros no son explicadas.

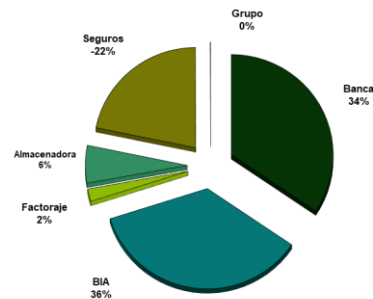
Al cierre del ejercicio 2022 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó 1040.5mdp, un decremento del 21.6% respecto al mismo período del ejercicio anterior, el resultado se ve impactado principalmente por una disminución en las primas netas y un incremento en la siniestralidad de la aseguradora.



El indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta un incremento contra el mismo período del ejercicio anterior, impactado por un lado por el incremento en el margen financiero y por otro por la disminución en las reservas para riesgos crediticios.



Al 31 de diciembre de 2022 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con 633.8mdp, BIA con 656.5mdp, Factoraje con 37.2mdp, Almacenadora con 111.6mdp, Seguros Afirme con -399.7mdp y 1.0mdp de utilidad neta correspondientes a Afirme Grupo Financiero en lo individual.



AFIRME GRUPO FINANCIERO

ESTADO DE RESULTADOS	2020	2021	2022	VARIACIONES	
				% 2020 vs 2022	% 2021 vs 2022
Ingresos por Intereses	17,036.3	18,637.3	28,007.5	64.4%	50.3%
Ingreso por Primas (Neto)	4,976.1	5,819.6	4,925.6	-1.0%	-15.4%
Gastos por Intereses	-11,946.4	-11,638.9	-19,141.4	60.2%	64.5%
Incremento Neto de Reservas Técnicas	-1,190.8	-1,228.3	-478.3	-59.8%	-61.1%
Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Oblig. Cont. (Neto)	-1,981.7	-3,226.7	-4,259.6	114.9%	32.0%
Margen Financiero	6,893.5	8,363.1	9,053.7	31.3%	8.3%
Estim. Preventiva para Riesgos Crediticios	-1,763.3	-2,571.9	-1,086.4	-38.4%	-57.8%
Margen Financiero Ajustado por Ries. Crediticios	5,130.2	5,791.2	7,967.3	55.3%	37.6%
Comisiones y Tarifas Cobradas	2,505.2	2,836.6	3,442.6	37.4%	21.4%
Comisiones y Tarifas Pagadas	-2,403.8	-2,452.0	-2,677.8	11.4%	9.2%
Resultado por Intermediación	758.0	7.0	-513.9	-167.8%	-7457.6%
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	419.7	1,039.5	-40.8	-109.7%	-103.9%
Ingresos Totales de la Operación	6,409.3	7,222.4	8,177.4	27.6%	13.2%
Gastos de Administración y Promoción	-5,320.2	-6,015.5	-7,026.0	32.1%	16.8%
Resultado de la Operación	1,089.1	1,206.9	1,151.4	5.7%	-4.6%
ISR Causado	-559.2	-426.2	0.0	-100.0%	-100.0%
ISR Diferido	245.8	518.6	-171.3	-169.7%	-133.0%
Resultado antes de Part. En Resultado de Subs.	775.7	1,299.3	980.1	26.4%	-24.6%
Participación en Resultado de Subsidiarias	24.1	27.5	60.3	150.8%	119.5%
Resultado Neto	799.8	1,326.8	1,040.5	30.1%	-21.6%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al término del ejercicio 2022 los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a 7,499.8mdp mostrando un incremento 23.4% respecto al mismo período del ejercicio anterior, Esto debido en mayor parte al comportamiento en las tasas de interés de referencia TIIE pasa de 5.5% a 10.5% de diciembre 2021 a diciembre 2022, por su parte la cartera vigente (etapa 1 y 2) se incrementa 7.7%.

Intereses de Cartera de Crédito	2020	2021	2022	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	3,461.3	3,295.9	4,261.1	965.1	29.3%
Créditos al consumo	1,933.7	1,882.3	2,129.7	247.4	13.1%
Créditos a la vivienda	833.6	745.0	852.5	107.5	14.4%
Créditos a entidades gubernamentales	142.5	117.7	191.3	73.6	62.6%
Créditos a entidades financieras	34.8	38.6	65.3	26.8	69.4%
Totales	6,405.9	6,079.4	7,499.8	1,420.4	23.4%

Durante este mismo periodo, las comisiones por operaciones de crédito presentan un incremento marginal del 1.2 %.

Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito	2020	2021	2022	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	56.4	69.7	62.9	(6.8)	-9.8%
Créditos al consumo	99.1	118.3	126.4	8.1	6.8%
Créditos a la vivienda	18.7	19.9	22.5	2.6	12.8%
Créditos a entidades gubernamentales	0.6	1.8	0.4	(1.3)	-75.4%
Totales	174.8	209.7	212.3	2.6	1.2%

2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES, OPERACIONES DE REPORTO Y EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Conforme a la estrategia del Grupo Financiero desde 2020, se crecieron las posiciones en valores en busca de fortalecer uno de los negocios más rentables del Grupo. Lo anterior se ha mantenido durante 2022. El año continuó con un incremento acelerado de las tasas y un incremento relevante en la inflación. Nuestros ingresos por títulos crecieron significativamente en un 69.1%, explicado por rendimientos muy superiores al año pasado (incremento en la tasa impuesta por Banco de México y pagos extraordinarios de inflación).

Como una estrategia del grupo, se continuó con alta la liquidez. Lo anterior provoca mayores ingresos en nuestras disponibilidades e inversiones. Al tener un 2022 caracterizado por tasas de interés muy superiores al año pasado.

Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	2020	2021	2022	Variación	% Var.
Por títulos para negociar no restringidos	6,396.7	8,397.9	12,058.5	3,660.6	43.6%
Efectivo y equivalentes de efectivo	195.8	287.5	606.7	319.3	111.1%
Títulos restringidos y en Reporto					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	2,922.0	2,367.0	5,940.4	3,573.4	151.0%
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	100.2	67.6	203.2	135.5	200.5%
Totales	9,614.8	11,120.0	18,808.7	7,688.7	69.1%

2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Al finalizar el ejercicio 2022 los servicios por almacenaje presentan un incremento del 21.0% que representan 258.4mdp, como consecuencia de una mayor operación en las bodegas de transformación.

Almacenaje	2020	2021	2022	Variación	% Var.
Servicios por Almacenaje	840.8	1,228.15	1,486.6	258.4	21.0%
Costos por Maniobra	0	0.0	54.8	54.8	0.0%

2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)

La colocación de primas netas tuvo un decremento de 15.4% en relación al mismo período del ejercicio anterior, dicho decremento se debe a las primas emitidas y cedidas del ramo de daños.

Ingresos por Primas (Neto)	2020	2021	2022	Variación	% Var.
Primas de Primer Año Cedidas	(400.8)	(269.3)	(194.0)	75.3	-28.0%
Primas Cedidas	(5,582.1)	(4,052.3)	(2,406.6)	1,645.7	-40.6%
Primas de Primer año del Seguro Directas	2,212.0	2,881.0	2,172.2	-708.8	-24.6%
Primas del Seguro Directo	8,747.0	7,260.2	5,353.9	-1,906.3	-26.3%
Totales	4,976.1	5,819.6	4,925.6	(894.1)	-15.4%

2.5 RESERVAS TÉCNICAS

El decremento del 61.1% de la Reserva de Riesgos se debe principalmente al ramo de vida derivado a que en 2021 se constituyó reserva debido a las aportaciones de los asegurados de PIA y para el ejercicio 2022 se liberó en el tercer trimestre por los retiros realizados del mismo producto.

Incremento neto de Reservas Técnicas	2020	2021	2022	Variación	% Var.
Ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso	(1,124.8)	(1,128.3)	(355.1)	773.3	-68.5%
Incremento a la Reserva de Riesgos Catastróficos	(66.0)	(100.0)	(123.2)	(23.3)	23.3%
Totales	(1,190.8)	(1,228.3)	(478.3)	750.0	-61.1%

2.6 INGRESOS PROVENIENTES DE OPERACIONES DE COBERTURA

El comportamiento de las coberturas es significativamente mayor al año pasado, ya que la naturaleza de estas operaciones es cubrir nuestro riesgo ante un alza en las tasas por lo que los ingresos por

esas operaciones han seguido incrementándose. Recordando que el alza de tasas fue constante durante todo el año.

2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Al cierre de 2022 los gastos por intereses muestran un incremento del 64%, explicado principalmente por un incremento en los intereses y premios en reportos de 54.1% y por el encarecimiento de los productos de captación dados los altos niveles de tasa de interés.

Específicamente el incremento en los intereses por depósitos a plazo se explica por el crecimiento tanto en el saldo en este rubro en el balance general como por las tasas de referencia. Lo anterior gracias a que hemos fortalecido el Balance del Grupo con estrategias de captación a plazo. Los gastos por intereses crecieron menos que los ingresos. Por lo que el incremento en las tasas de interés ha traído un mayor beneficio en nuestros resultados.

Gastos por intereses	2020	2021	2022	Variación	% Var.
Depósitos de exigibilidad inmediata	734.6	618.7	1,150.8	532.1	86.0%
Depósitos a plazo	1,059.5	1,016.2	2,518.7	1,502.5	147.9%
Préstamos interbancarios y de otros organismos	747.3	808.6	1,293.3	484.8	60.0%
Intereses por obligaciones subordinadas	284.4	258.9	410.6	151.7	58.6%
Pasivo bursátil	502.0	442.8	706.9	264.2	59.7%
Intereses y premios en reportos	8,208.9	8,164.2	12,583.1	4,418.9	54.1%
Gastos provenientes de operaciones cobertura	270.4	196.3	121.1	(75.2)	-38.3%
Intereses cuenta global de captación	4.4	5.2	1.7	(3.4)	-66.7%
Gastos de emisión de certificados bursátiles	31.0	30.2	52.1	21.9	72.6%
Gastos por interes de arrendamientos	0.0	0.0	132.5	132.5	0.0%
Otros	103.9	97.9	115.8	17.9	18.3%
Totales	11,946.4	11,638.88	19,086.6	7,447.7	64.0%

2.8 SINIESTRALIDAD

La siniestralidad neta tuvo un incremento de 1,032 mdp es decir un 32% con respecto al mismo principio del ejercicio 2021.

En el ramo de autos se tuvo un aumento en el rubro de siniestralidad debido a la reactivación en la movilidad del país, así como el incremento por la inflación de la industria automotriz, adicionalmente se realizaron retiros del producto flexible PIA que se registran en la siniestralidad.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Siniestralidad Reclamaciones y otras Oblig. Contractuales (Neto)	2020	2021	2022	Variación	% Var.
Reserva de Dividendos y Dotes	(28.9)	(10.6)	(14.0)	-3.4	31.6%
Reserva de Siniestros Ocurridos y No Reportados	(27.2)	99.8	(86.2)	-186.1	-186.4%
Siniestralidad Neta	(1,925.7)	(3,315.9)	(4,159.4)	-843.5	25.4%
Totales	(1,981.7)	(3,226.7)	(4,259.6)	(1,032.9)	32.0%

2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO

El margen financiero se vio beneficiado por un alza mayor en los intereses cobrados vs los pagados, logrado un año más de crecimiento. Tomando en cuenta que los ingresos por margen financiero han sido extraordinarios en los últimos dos años.

MARGEN FINANCIERO	2020	2021	2022	Variación	% Var.
Total de Intereses Cobrados	22,012.4	24,456.9	32,933.0	8,476.1	34.7%
Total de Intereses Pagados	15,118.9	16,093.9	23,879.3	7,785.4	48.4%
Margen Financiero	6,893.5	8,363.1	9,053.7	690.6	8.3%

3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS

3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Durante el ejercicio 2022 las comisiones se incrementaron 21.4% en relación al ejercicio anterior, esta variación se debe principalmente a las comisiones cobradas en banca electrónica que muestra un incremento del 33.0% como consecuencia del incremento en la transaccionalidad, destacando las operaciones en cajeros y TPVs, el rubro de otras comisiones y tarifas se incrementa del 43.2% como resultado de ingresos relacionados con remesas y corresponsalías las cuales tuvieron un incremento significativo durante el ejercicio 2022, el rubro cobro de derecho se incrementa un 28.3% en este rubro se registra la recaudación de impuestos estatales y municipales tales como los módulos ICV, TEOSFE, etc. Durante el 2022, el rubro de comisiones por reaseguro muestra un decremento del 34.4% equivalente a 150.8mdp, durante el 2022, el rubro de comisiones por reaseguro muestra un decremento del 34.4% equivalente a 150.8mdp debido a la colocación en reaseguro de primas emitidas en el ramo de daños.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Comisiones y Tarifas Cobradas	2020	2021	2022	Variación	% Var.
Operaciones de crédito	47.2	45.4	38.0	(7.4)	-16.3%
Transferencias de fondos	18.0	25.9	30.6	4.7	18.2%
Actividades fiduciarias	287.8	105.0	111.9	6.9	6.6%
Avalúos	6.6	10.0	8.7	(1.4)	-13.6%
Manejo de cuenta	47.2	51.1	63.0	11.9	23.2%
Banca electrónica	1,105.1	1,714.4	2,280.5	566.2	33.0%
Avales	0.3	0.8	0.7	(0.0)	-6.4%
Cobro de derechos	66.2	78.6	100.9	22.3	28.3%
Por Reaseguro y refinanciamiento cedido	667.8	438.7	287.9	(150.8)	-34.4%
Asesoría financiera	0.5	0.3	0.4	0.2	59.2%
Otras comisiones y tarifas	215.4	363.1	520.0	157.0	43.2%
Tandas de Bienestar Social	43.1	3.4	0.0	(3.4)	-100.0%
Totales	2,505.2	2,836.7	3,442.6	606.0	21.4%

3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS

Los otros gastos de adquisición tuvieron un decremento 593.9 mdp en relación al mismo período del ejercicio 2022 principalmente a la disminución de primas emitidas y menor gasto en los otros gastos de adquisición.

Costos Derivados de la Colocación de Seguros y Fianzas	2020	2021	2022	Variación	% Var.
Costo de Cobertura de Reaseguros y reafianzamiento	(67.4)	(44.0)	(50.1)	(6.1)	13.9%
Aplicación de Comisiones a favor de Contratantes de Seguros	(0.9)	(1.2)	(0.4)	0.8	-67.6%
Compensaciones Adicionales a Agentes	(1,229.1)	(1,137.0)	(914.2)	222.9	-19.6%
Otros Gastos de Adquisición	(681.9)	(437.0)	(60.7)	376.3	-86.1%
Totales	(1,979.4)	(1,619.3)	(1,025.3)	593.9	-36.7%

3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

El resultado por compraventa fue menor al del año anterior en el mismo periodo, ya que los instrumentos han sufrido el alza de tasas y la volatilidad en el mercado. El resultado global incluyendo el margen financiero, la valuación y la compraventa resultan en un rendimiento positivo para la Institución. Por lo comentado, el Grupo Financiero tuvo un resultado muy positivo, mejorando los resultados ya de por si extraordinarios del año anterior.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Resultado por Intermediación	2020	2021	2022	Variación	% Var.
Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.	149.1	(60.5)	(399.9)	(339.4)	561.2%
Títulos para Negociar	149.1	(60.5)	(399.9)	(339.4)	561.3%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	0.0	(0.0)	0.0	0.0	-100.0%
Resultado por compraventa de valores y divisas	608.9	67.5	(114.0)	(181.5)	-269.0%
Títulos para negociar	471.6	(72.0)	(276.7)	(204.7)	284.3%
Resultado por compraventa de divisas	137.3	139.5	162.7	23.2	16.6%
Totales	758.0	7.0	(513.9)	(520.9)	-7,458.0%

3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

Para el cierre del ejercicio 2022 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación presenta un decremento contra el mismo período del ejercicio anterior de 1,080.3mdp lo que representa un 103.9%, explicado principalmente en el rubro de liberación de reservas el cual disminuye 78.8% debido a que durante el ejercicio anterior se liberaron reservas preventivas globales adicionales creadas para hacer frente a la crisis de la pandemia, durante este ejercicio se incluye al IPAB dentro de este apartado el cual tiene un saldo de 305.8mdp (los cuales formaban parte de los gastos de administración y que a partir de este ejercicio se presentan en este rubro), por otro lado, la compra venta de productos industrializados (de la Almacenadora) disminuye un 24.0%, , el decremento del 32.5% por 144.7 mdp derivado a menor emisión durante el 2022 que impacto directamente a los derechos, lo anterior se explica por las variaciones que se presentan en la siguiente tabla:

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos	2020	2021	2022	Variación	% Var.
Recuperaciones	69.8	117.3	101.9	(15.4)	-13.2%
Depuración de cuentas por pagar	3.7	0.7	2.2	1.5	203.7%
Resultado por arrendamiento operativo	5.7	(3.0)	(4.8)	(1.8)	61.9%
Cobranza de créditos castigados	96.6	119.9	146.4	26.5	22.1%
Asesorías	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%
Liberación de reservas	35.6	419.0	89.0	(330.0)	-78.8%
Liberación de reservas de otros adeudos	0.5	39.8	3.0	(36.8)	-92.5%
Venta de muebles e inmuebles	14.2	7.1	20.2	13.1	183.2%
Ingresos por operaciones de Seguros y Fianzas	324.9	444.7	300.0	(144.7)	-32.5%
Venta de productos industrializados	6,171.9	16,914.0	12,842.9	(4,071.1)	-24.1%
Recuperaciones derechos de cobro	7.9	13.0	4.8	(8.2)	-63.0%
Liberación de reservas derechos de cobro	4.6	4.6	6.8	2.2	47.0%
Bono uso de TDC y TDD	0.0	8.0	15.5	7.4	92.4%
Otros + fondos	966.3	79.5	136.4	56.9	71.5%
Pérdida en venta de cartera	(31.4)	(2.7)	(2.1)	0.6	-23.0%
Bonificaciones a clientes	(52.9)	(59.0)	(68.9)	(10.0)	16.9%
Quebrantos diversos	(13.5)	(26.1)	(29.1)	(3.0)	11.4%
Reserva para otros adeudos vencidos	(66.0)	(108.8)	(352.7)	(243.9)	224.1%
Reserva bienes adjudicados	(20.6)	(22.7)	(8.1)	14.7	-64.5%
Costo de venta de productos industrializados	(6,165.7)	(16,897.3)	(12,838.0)	4,059.3	-24.0%
Creación de reserva derechos de cobro	(162.4)	(6.2)	(0.0)	6.2	-99.6%
Otros	(769.5)	(2.5)	(100.2)	(97.8)	3,947.8%
IPAB	0.0	0.0	(305.8)	(305.8)	0.0%
Totales	419.7	1,039.5	(40.8)	(1,080.3)	-103.9%

4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Al cierre del ejercicio 2022 los gastos de administración presentaron un incremento anual del 16.8%, explicado principalmente, las remuneraciones y prestaciones se incrementan 846.9mdp es decir 43.6% esto debido principalmente al desempeño de la mesa financiera (Banca y BIA), los honorarios disminuyen un 28.0% principalmente por el efecto de la transferencia de personal de outsourcing a la nómina, las depreciaciones se incrementan 549.0mdp, un 93.7%, los impuestos diversos se incrementan un 15.1% es decir 45.7mdp debido en parte al impuesto sobre la nómina de BIA relacionado a honorarios asimilados de la mesa financiera y el resto corresponde al IVA, las rentas disminuyen 85.8% (depreciación y Rentas impactadas por NIF D5), los gastos de promoción se incrementan 4.4% principalmente como resultado de nuevas campañas publicitarias.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Gastos de Administración	2020	2021	2022	Variación	% Var.
Remuneraciones y Prestaciones	1,479.4	1,943.0	2,789.9	846.9	43.6%
Honorarios	928.9	790.8	471.3	(319.5)	-40.4%
Rentas	361.0	402.7	57.1	(345.6)	-85.8%
Promoción	91.5	150.5	157.1	6.6	4.4%
Otros Gastos de Operación y Administración	1,396.0	1,728.7	2,036.3	307.6	17.8%
Impuestos Diversos	256.4	302.8	348.5	45.7	15.1%
Depreciaciones y Amortizaciones	461.6	586.2	1,135.2	549.0	93.7%
Conceptos no Deducibles para ISR	10.4	7.5	14.6	7.1	95.2%
Cuotas IPAB	236.7	259.9	0.0	(259.9)	-100.0%
PTU Causado	98.2	48.0	75.3	27.2	56.7%
PTU Diferido	0.0	(204.7)	(59.2)	145.5	-71.1%
Totales	5,320.2	6,015.5	7,026.0	1,010.6	16.8%

5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

Impuestos a la Utilidad	2020	2021	2022	Variación	% Var.
Impuesto sobre la Renta Causado	(559.2)	(426.2)	0.0	426.20	-100.0%
Impuesto sobre la Renta Diferido	245.8	518.6	(171.3)	(689.88)	-133.0%
Totales	(313.4)	92.4	(171.3)	(263.7)	-285.4%

Al terminar el ejercicio 2022 Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de marzo del 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones del Banco, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio 153/12258/220. Mediante acta de emisión con fecha del 14 de septiembre de 2022, se llevó a cabo la emisión de las obligaciones subordinadas mediante una oferta pública por 4,025,000 de obligaciones subordinadas considerando que el Emisor ejerció el derecho de sobreasignación por 525,000 obligaciones subordinadas, con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE a plazo de hasta 28 días, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en septiembre de 2032. Dicha emisión fue por un monto de \$403. Al 30 de

septiembre de 2022, el monto emitido fue de \$392 y la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 97%.

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de septiembre de 2019, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital, no preferentes y no susceptibles de convertirse en acciones del Banco, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio OFI003-27950. Mediante acta de emisión con fecha del 14 de septiembre de 2022, se llevó a cabo la emisión de las obligaciones subordinadas mediante una oferta pública por 1,725,000 obligaciones subordinadas considerando que el Emisor ejerció el derecho de sobreasignación por 225,000 obligaciones subordinadas, con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE a plazo de hasta 28 días, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago es cada 28 días y su vencimiento será en septiembre de 2032. Dicha emisión fue por un monto de \$173. Al 30 de septiembre de 2022, el monto emitido fue de \$150, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 87%.

Durante los meses de Febrero y Abril de 2018 Banca Afirme realizó la emisión de títulos de crédito por 3,040mdp y 500mdp respectivamente y durante los meses de marzo y octubre de 2020 Banco de Inversión Afirme realizó la emisión de títulos de crédito por 300mdp con el fin de diversificar las fuentes de fondeo de la institución, el saldo a diciembre de 2021 en dicho rubro es de 766mdp para Banca Afirme, Almacenadora Afirme cuenta con un saldo en títulos emitidos de 5,942mdp y Banca de Inversión Afirme con un saldo de 0mdp.

En Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 28 de junio de 2019, los accionistas acordaron incrementar el capital social en \$15.0, en la parte mínima fija del capital social.

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de marzo de 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital preferentes o no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficios OFI/003-29279. La emisión de las obligaciones se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 20,000,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el período de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en marzo de 2030. Dicha emisión fue por un monto de \$500, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 25%.

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de marzo de 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficios 153/12258/2020. La emisión de las obligaciones se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 2,300,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en octubre del 2030. Dicha emisión fue por un monto de \$230, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 100%.

Aumentos de capital social

En la Asamblea General Extraordinaria de accionista (Banca Afirme), celebrada el 22 de febrero de 2022, se acordó aumentar el capital social, en 629mdp, mediante la capitalización de la cuenta de “aportaciones para futuros aumentos de capital”

Evolución del Balance General

Al terminar el ejercicio 2022 Afirme Grupo Financiero cuenta con un nivel de activos de 299,106.8 mayor en un 2.7% contra el ejercicio anterior.

Los activos totales de Afirme Grupo Financiero muestran estabilidad en los últimos tres ejercicios destacando la cartera de crédito, por otro lado, los instrumentos financieros se incrementan 2.5%.

La captación incrementa sus saldos principalmente la captación a plazo que se incrementa un 33.0%, depósitos a la vista se incrementa 7.8%, los títulos de crédito emitidos tienen un saldo de 7,653mdp un 15.0% mayor que el ejercicio anterior.

Capitalización.

El índice de Capitalización de Banca Afirme se ubicó en 15.76% al cierre del ejercicio 2022 con un índice de capital básico de 11.57%.

INDICADORES RELEVANTES	2019	2020	2021	2022
	Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	3.12%	2.84%	3.04%
Cobertura de cartera vencida (estimación preventiva / cartera vencida)	1.04	1.39	1.86	1.12
Eficiencia operativa (gastos de admón. y promoción / activo total promedio)	2.70%	2.21%	2.10%	2.38%
ROE (rentabilidad sobre capital)	10.57%	8.25%	11.80%	8.15%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.47%	0.33%	0.46%	0.35%
Índice de Liquidéz (activos líquidos / pasivos líquidos)	0.87	0.92	0.96	1.64
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	2.74%	2.40%	2.23%	2.97%
Seguros Afirme				
Índice de Cobertura de base de inversión	1.10	1.06	1.08	1.08
Índice de Cobertura de Requerimiento de capital de solvencia	1.31	1.77	2.15	2.05
Índice de Cobertura del Capital Mínimo Pagado	12.88	12.14	13.31	10.12
Banca Afirme				
Índice de Capitalización de Crédito	16.87%	18.32%	20.59%	20.00% (1)
Índice de Capitalización Total	13.21%	14.06%	15.33%	15.76% (1)
Índice de Capital Básico	10.86%	10.51%	11.95%	11.57% (1)

(1) Dato previo antes de replicas con Banxico

7.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022
BALANCE GENERAL
 31 de Diciembre 2022

	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	7,875	261	70	2,711	19	7,743
INSTRUMENTOS FINANCIEROS	49,077	148,955	0	500	5,658	204,155
DEUDORES POR REPORTE	90,205	1,638	50	0	0	0
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	232	65	0	0	0	297
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1						
CARTERA COMERCIAL	30,976.49	502	72	4,707	0	36,257
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	53.28	0	0	0	0	53
CREDITOS AL CONSUMO	9,316.69	0	0	0	0	9,317
CREDITOS A LA VIVIENDA	10,398.68	0	0	0	0	10,399
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	2,953.33	0	10	0	0	2,963
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2						
CARTERA COMERCIAL	164.23	0	0	0	0	164
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	0.00	0	0	0	0	0
CREDITOS AL CONSUMO	198.66	0	0	0	0	199
CREDITOS A LA VIVIENDA	369.45	0	0	0	0	369
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	0.00	0	0	0	0	0
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3						
CARTERA COMERCIAL	2,237	0	4	0	0	2,241
CREDITOS AL CONSUMO	248	0	0	0	0	248
CREDITOS A LA VIVIENDA	663	0	0	0	0	663
DERECHOS DE COBRO NETO	0	0	97	0	0	97
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-2,684	-2	-4	-827	0	-3,517
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS.	-190	0	0	0	0	-190
CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FINAZAS	0	0	0	0	80	80
DEUDORES POR PRIMA	0	0	0	0	1,647	1,647
REASEGURADORES Y REAFIANZADORES	0	0	0	0	2,824	2,824
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	635	0	635
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	1,181	17	3	7,218	101	8,404
BIENES ADJUDICADOS	235.03	0	43	0	0	278
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	4,398	42	7	2,842	117	7,390
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	1,115.48	0	0	39	241	1,396
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	157	0	0	0	0	157
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	760.26	242	93	318	324	1,742
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	0.00	0	0	0	0	0
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	1,306.93	133	9	1,341	559	3,047
CRÉDITO MERCANTIL	0.00	0	0	46	0	46
TOTAL ACTIVO	211,247	151,852	454	19,531	11,571	299,107
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	37,913	198	0	0	0	37,420
DEPOSITOS A PLAZO	36,848	0	0	0	0	34,306
CUENTA GLOBAL DE CAPTACIÓN SIN MOVIMIENTOS	93.33	0	0	0	0	93
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	502	0	147	7,004	0	7,653
PRESTAMOS BANCARIOS CORTO PLAZO	3,217	0	82	2,234	0	5,533
PRESTAMOS BANCARIOS LARGO PLAZO	3,206	0	0	6,991	0	10,196
RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	8,470	8,470
CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES, (NETO)	0	0	0	0	516	516
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	19	0	0	0	0	19
ACREEDORES POR REPORTE	31,180	147,130	0	0	0	86,418
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTIA (REPORTO)	83,334	0	0	0	0	83,334
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS, POR PAGAR	2,597	1,582	7	1,146	1,161	6,122
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	3,348	724	0	0	0	4,072
PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	0.00	121	0	0	0	-0
PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	103.65	1	0	3	17	125
IMPUESTOS DIFERIDOS	0.00	0	0	0	0	0
PASIVO POR ARRENDAMIENTO	1,145.20	0	0	40	249	1,435
CREDITOS DIFERIDOS	111	0	1	103	31	228
TOTAL PASIVO	203,618	149,756	237	17,521	10,444	285,940
CAPITAL SOCIAL	3,655	1,340	219	1,209	222	2,125
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	263	0	0	0	100	1,716
APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0
RESERVAS DE CAPITAL	446	100	20	107	197	438
RESULTADOS ACUMULADOS	3,278	656	-22	646	585	8,859
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	0	0	0	0	22	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0	0
RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE FLUJOS DE COBERTURA	13	0	0	0	0	13
EFFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	0	0	0	49	0	49
REMEDIACION POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	-26	0	-0	0	0	-34
TOTAL CAPITAL CONTABLE	7,629	2,096	217	2,010	1,127	13,165
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0	1
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	211,247	151,852	454	19,531	11,571	299,107

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

8.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022
ESTADO DE RESULTADOS

31 de Diciembre 2022

	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	19,559	12,188	21	2,139	144	28,007
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	0	0	0	4,992	4,926
GASTOS POR INTERESES	-14,401	-9,295	-27	-1,443	-18	-19,141
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	-478	-478
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	0	0	0	0	-4,260	-4,260
MARGEN FINANCIERO	5,158	2,893	-6	696	380	9,054
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-1,192	-1	-4	110	0	-1,086
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.	3,966	2,892	-10	806	380	7,967
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	3,235	0	0	0	324	3,443
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-1,511	-37	-1	-0	-1,245	-2,678
RESULTADO POR INTERMEDIACION	332	-1,061	0	0	214	-514
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	-16	5	60	-355	300	-41
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN	6,007	1,799	49	450	-27	8,177
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-5,305	-951	-16	-275	-581	-7,026
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	702	848	33	175	-608	1,151
ISR CAUSADO	0	0	0	0	0	0
ISR DIFERIDO	-128	-192	4	-64	208	-171
RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS	573	656	37	112	-400	980
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	60	0	0	0	0	60
RESULTADO NETO	634	656	37	112	-400	1,040

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

9.0 FUENTES DE LIQUIDEZ

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

10.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos.

11.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

12.0 CONTROL INTERNO

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a la Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de la entidad, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro, automatización de datos y administración de riesgos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el propósito de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados y documentados por el área de Contraloría y presentados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes trimestrales formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

13.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES

Información Cualitativa Sistema Remuneraciones

- a) Para todos los puestos existe una remuneración fija que consiste de un sueldo base mensual y prestaciones garantizadas que pueden ser anuales o mensuales, tales como:
- Aguinaldo, 30 días al año.
 - Prima Vacacional, 25% de los días de vacaciones de acuerdo a la tabla de LFT.
 - Fondo de Ahorro, 10% mensual con tope legal.

Los puestos Directivos cuentan con esquemas de bonos por cumplimiento de objetivos y/o metas de negocio, rentabilidad, proyectos de mejora y eficiencia, evaluaciones de nivel de servicio, etc.

- b) El Comité de Remuneraciones se integró en el Comité de Riesgos y su función es evaluar y en su caso autorizar los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible, en cumplimiento con la normatividad emitida para tal efecto.

El Comité de Riesgos y Remuneraciones está formado por:

Presidente Consejero Independiente
Consejero
Consejero Independiente
Director General
Titular de Administración Integral de Riesgos
Director General Adjunto Administración de Riesgo y Crédito
Director General Adjunto Administración Corporativa
Secretario Director Jurídico y Fiduciario
Experto Independiente Invitado con voz, sin voto

En este Comité participa la Dirección de Recursos Humanos para informar y en su caso solicitar la aprobación de modificaciones y/o nuevos esquemas de compensación variable del Sistema de Remuneraciones cuando así sea necesario. La Dirección de Finanzas participa evaluando los resultados de los esquemas de las diferentes áreas.

El Manual de Remuneraciones aplica para los puestos Directivos de los dos primeros niveles de las áreas Staff, para los puestos Directivos de los tres primeros niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios.

Para el ejercicio 2022 la relación de estos puestos es:

STAFF	NEGOCIOS
CONTRALOR GENERAL	DIRECTOR ADQUIRENCIA
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO ADMINISTRACION DE RIESGO Y CREDITO	DIRECTOR ALIANZAS COMERCIALES
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DESARROLLO DE NEGOCIOS EN BANCA	DIRECTOR AUTOSERVICIOS
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO INVERSIONES	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO NUEVO LEON
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO JURIDICO Y FID.	DIRECTOR BANCA DIGITAL
DIRECTOR ANALISIS CREDITO GOBIERNO	DIRECTOR BANCA EMPRESAS
DIRECTOR AUDITORIA	DIRECTOR CAPTACION
DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO	DIRECTOR CENTROS PYME
DIRECTOR BANCA ESPECIALIZADA	DIRECTOR COMERCIAL FUERZAS TERRITORIALES
DIRECTOR CONTRALORIA	DIRECTOR DE HIPOTECARIO
DIRECTOR CONTRALORIA MERCADO DE DINERO	DIRECTOR DE NUEVAS TECNOLOGIAS
DIRECTOR CONTRALORIA NORMATIVA	DIRECTOR DIVISIONAL
DIRECTOR CONTRALORIA OPERATIVA	DIRECTOR EJECUTIVO COMERCIAL Y DIGITAL
DIRECTOR CORP RELACIONES INSTI Y BCA GOB	DIRECTOR EJECUTIVO DE PRODUCTOS
DIRECTOR CORP TI, OPERACIONES Y PROCESOS	DIRECTOR EJECUTIVO NEGOCIOS EMPRESARIALES
DIRECTOR CREDITOS PARAMETRICOS	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO NEGOCIOS
DIRECTOR DE DESARROLLO SERVICIOS CENTRALES Y CANALES TRADICIONALES	DIRECTOR NOMINA Y CREDITOS DE NOMINA
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS	DIRECTOR SEGMENTO CAPTACION
DIRECTOR DE RECUPERACION ADMINISTRATIVA	DIRECTOR SEGMENTO CONSUMO
DIRECTOR DE SEGURIDAD DE LA INFORMACION	DIRECTOR SEGMENTO EMPRESAS
DIRECTOR DE SEGURIDAD E INTELIGENCIA	DIRECTOR SEGMENTO PYMES
DIRECTOR DESARROLLO SERVICIOS CORPORATIVOS	DIRECTOR TARJETA DE CREDITO Y DEBITO
DIRECTOR EJEC. OPERACIONES Y PROCESOS	
DIRECTOR EJECUTIVO ADMON. DE RIESGOS	
DIRECTOR EJECUTIVO CREDITO	
DIRECTOR EJECUTIVO JURIDICO	
DIRECTOR EJECUTIVO MERCADO DINERO	
DIRECTOR EJECUTIVO PROYECTOS	
DIRECTOR EJECUTIVO RECURSOS HUMANOS	
DIRECTOR EJECUTIVO TESORERIA BALANCE	
DIRECTOR ESTRUCTURACION FIDUCIARIA	
DIRECTOR FACTORAJE	
DIRECTOR FIDUCIARIO	
DIRECTOR FINANZAS	
DIRECTOR GOBIERNO E INFRAESTRUCTURA	
DIRECTOR JURIDICO DE RECUPERACION	
DIRECTOR MERCADO DE DINERO Y CAMBIOS	

DIRECTOR NEGOCIOS ESTRUCTURACION JURID.
DIRECTOR PREV. FRAUDES Y ACLARACIONES
DIRECTOR PROCESOS Y ARQUITECTURA DE TI
DIRECTOR PROCESOS Y SEG CREDITOS ESTRUCT

- c) Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos.

El Sistema de Remuneraciones contempla como personal elegible a los puestos Directivos de los dos primeros niveles de las áreas Staff y los puestos Directivos de los tres primeros niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios. El personal incluido fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Los esquemas de remuneraciones extraordinarias que se establecen para el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas.

Por otra parte, la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente, que incluye escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

La última actualización del Sistema de Remuneraciones se llevó a cabo en Julio de 2021, en donde se agregó un inciso en el apartado de Políticas Generales Relativas a la Remuneración Ordinaria, a fin de alinearlo al Manual de Políticas y Lineamientos de Diversidad, Equidad e Inclusión.

Las remuneraciones del personal participante de las áreas de Riesgos, Auditoría y Cumplimiento están basadas en el cumplimiento de los objetivos propios y específicos de sus áreas.

- d) Los principales riesgos que se consideran al aplicar medidas de remuneración son de mercado y de crédito.

Estos tipos de riesgo están en función del apetito de riesgo de la institución y están definidos en su política respectiva.

Se monitorean los excesos a los límites establecidos, y los niveles de riesgo son tomados en cuenta para la asignación final del diferimiento y retención de las remuneraciones.

Los límites de riesgo a los que se sujetan las operaciones se establecen conforme al apetito de riesgo de la Institución.

- e) Los principales parámetros de rendimiento para la institución, las unidades de negocio y el personal a nivel individual están relacionadas con la rentabilidad, utilidad operativa, cumplimiento presupuestal de metas de venta, calidad de cartera, nivel de servicio al cliente, entre otros.

Las remuneraciones individuales están relacionadas con el desempeño total de la institución en la medida en que la bolsa para su pago se debe de generar con el cumplimiento de las metas presupuestales.

Se pueden ajustar, diferir o cancelar las remuneraciones en base a incumplimiento de parámetros de riesgo, códigos de conducta, faltas a la normatividad y por no alcanzar el porcentaje mínimo de cumplimiento de la meta presupuestal.

- f) La remuneración variable en la institución se paga en efectivo como un concepto dentro de la Nómina para todos los empleados que participan en el Sistema de Remuneraciones.

Información Cuantitativa Sistema Remuneraciones

- a) Número de reuniones del Comité de Riesgos y Remuneraciones durante el ejercicio: 4 en forma Trimestral.

- b) Número de empleados: 76
 - 1. Número de bonos garantizados: 3
Porcentaje: 0.13847%
 - 2. Número de bonos otorgados: 67
Porcentaje: 5.45444%
 - 3. Número de indemnizaciones y finiquitos: 6
Porcentaje: 0.23877%
 - 4. Bonos pendientes de otorgar en efectivo: 0
Porcentaje: 0%
 - 5. Compensación Fija + Variable del personal sujeto al SR
Total: 15.09065%

- c)
 - 1. Remuneración Fija: 8.26756%
Remuneración Variable: 5.59290%
 - 2. Transferida: 0%
No Transferida: 5.59290%
 - 3. Pecuniarias: 5.45444%

- d)
 - 1. Porcentaje expuesto a ajustes posteriores: 0%
 - 2. Porcentaje reducciones efectuadas debido a ajustes: 0%

Nota: El porcentaje que representa la cuenta 6410 de Banca Afirme con respecto a la cuenta 6400 (Gastos de Administración y Promoción) es de 35.8103%.

Emisión de Obligaciones Subordinadas.

Al cierre del ejercicio 2022 el programa de obligaciones subordinadas tiene un saldo de 4,072 mdp (incluye 38mdp de intereses), (Afirme-15) 800mdp, (Afirme 18) 1,200mdp, (Afirme 20) 500mdp, (Afirme 20-2) 230mdp. (Afirme 22) 201mdp (Afirme 22-2) 403mdp y en BIA (BIAfirm 22) 550mdp, (BIAfirm 22-2) 150mdp.

14.0 CERTIFICACIÓN

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Afirme Grupo Financiero contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o

falseada en este reporte o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza
Director General

C.P. Gustavo M. Vergara Alonso
Director General Adjunto de Finanzas y Contralor Financiero

Lic. Luis Arturo Arias Medina
Director de Finanzas

C.P. David Gerardo Martínez Mata
Director de Auditoría