



**REPORTE DE LA
ADMINISTRACIÓN
AFIRME GRUPO
FINANCIERO**

20

17

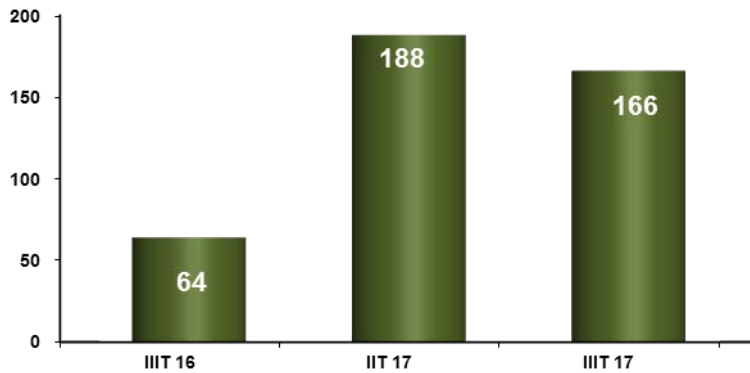
Comentarios de la Administración a los resultados al 30 de Septiembre de 2017
Afirme Grupo Financiero.

Índice del documento

1.0 RESULTADOS DE OPERACION.....	2
2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO	3
2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO	3
2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES	4
2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO	4
2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)	5
2.5 RESERVAS TÉCNICAS	5
2.6 SWAPS	5
2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN.....	6
2.8 SINIESTRALIDAD.....	6
2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO.....	6
3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS.....	7
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS	7
3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS	7
3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	8
3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN.....	8
4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	9
5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS.....	9
6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES	10
7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO	12
8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2017	13
9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2017	14
10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ	14
11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS.....	14
12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA	15
13.0 CONTROL INTERNO.....	15
14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES.....	16
15.0 CERTIFICACIÓN	22

1.0 RESULTADOS DE OPERACION

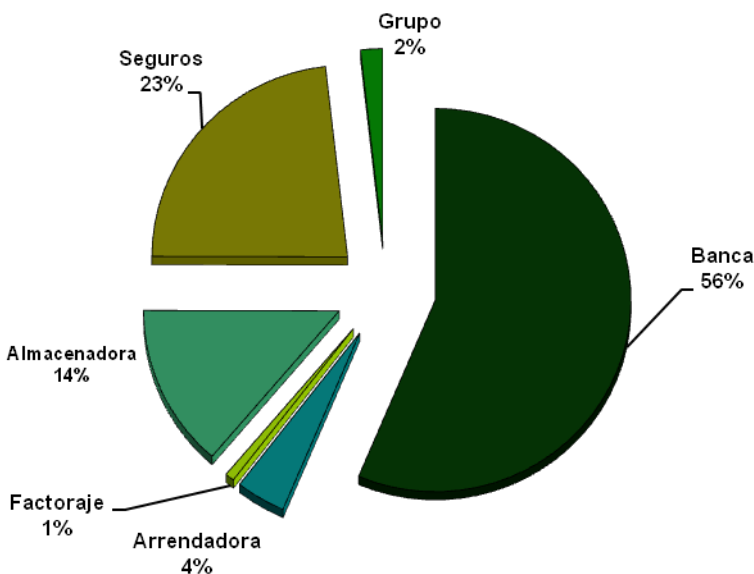
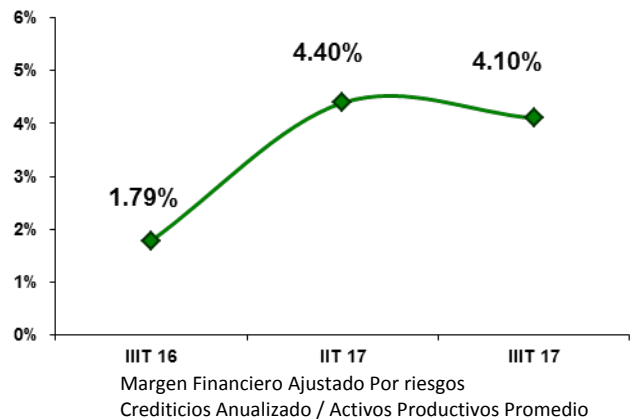
Utilidad Neta



Al cierre del tercer trimestre 2017 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó \$166 mdp, un 157.9% mayor que el mismo período del ejercicio anterior, esto debido principalmente a un mayor margen así como un incremento en los ingresos no financieros.

El indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta un incremento contra el mismo periodo del ejercicio anterior, explicado principalmente por un aumento en el margen financiero derivado del incremento en la cartera, así como por el desempeño de la tesorería.

MIN



Al 30 de Septiembre de 2017 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con \$362.4 mdp, Arrendadora contribuye con \$26.4 mdp, Factoraje con \$4.8 mdp, Almacenadora con \$88.5 mdp, Seguros Afirme con \$148.8 mdp y \$11.6 mdp de utilidad neta correspondientes a los beneficios obtenidos en Afirme Grupo Financiero en lo individual.

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
ESTADO DE RESULTADOS				VARIACIONES	
	III Trim 16	II Trim 17	III Trim 17	% IIIT 2017 vs II T 2017	% IIIT 2017 vs III T 2016
INGRESO POR INTERESES	2,640	3,999	4,158	4.0%	57.5%
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	359	655	516	-21.2%	43.9%
GASTOS POR INTERESES	-1,967	-2,509	-3,342	33.2%	69.9%
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	-47	-113	42	-137.0%	-189.4%
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	284	-266	-306	15.3%	-208.0%
MARGEN FINANCIERO	795	1,766	1,067	-39.6%	34.2%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-186	-228	-270	18.3%	45.0%
MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.	609	1,538	797	-48.2%	30.8%
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	268	341	275	-19.3%	2.4%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-217	-321	-290	-9.8%	33.2%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	46	-125	120	-195.8%	162.6%
RESULTADO POR ARRENDAMIENTO OPERATIVO	2	2	3	74.0%	50.7%
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	74	-23	106	-567.4%	44.4%
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION	781	1,411	1,011	-28.4%	29.4%
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-697	-1,152	-803	-30.3%	15.3%
RESULTADO DE LA OPERACION	85	259	208	-19.8%	145.1%
ISR CAUSADO	3	-335	14	-104.0%	421.5%
ISR DIFERIDO	-24	263	-59	-122.6%	147.3%
RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.	63	186	162	-13.1%	155.6%
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	1	2	5	200.8%	270.7%
RESULTADO NETO	64	188	166	-11.4%	157.9%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al término del tercer trimestre 2017 los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a \$1,052.9 mdp un 43.1% mayor que el mismo período del ejercicio anterior, el incremento en los ingresos por crédito comercial se explica principalmente por un incremento de la tasa de interés de referencia TIIE que pasa de 4.61% a 7.38% de Septiembre 2016 a Septiembre 2017, por otro lado se muestra un incremento en la cartera Empresarial 3,170.3 mdp (23.1%), Gobierno 2,172.7 mdp (457.8%), Consumo 1,340.7 mdp (33.2%) y de Vivienda 957.3 mdp (22.3%).

				MONTO VAR	% VAR
	III Trim 16	II Trim 17	III Trim 17	III T 16 vs III T 17	III T 16 vs III T 17
Intereses de cartera de crédito	735.65	983.42	1,052.89	317.24	43.12%
Créditos al comercio	322.19	455.44	486.02	163.83	50.85%
Créditos a entidades financieras	2.86	0.49	4.66	1.80	62.94%
Créditos al consumo	285.85	347.97	372.33	86.48	30.26%
Créditos a la vivienda	111.55	124.24	131.77	20.22	18.13%
Créditos a entidades gubernamentales	13.20	55.28	58.11	44.91	340.23%

Durante este mismo periodo, las comisiones por operaciones de crédito presentan un incremento del 12.7 % anual.

	III Trim 16	II Trim 17	III Trim 17	MONTO VAR III T 16 vs III T 17	% VAR III T 16 vs III T 17
Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito	26.08	30.29	29.38	3.30	12.65%
Créditos al comercio	11.96	13.60	12.06	0.10	0.84%
Créditos al consumo	12.64	15.33	15.76	3.12	24.68%
Créditos a la vivienda	1.48	1.36	1.56	0.08	5.41%

2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES, OPERACIONES DE REPORTO Y DISPONIBILIDADES

Los ingresos por inversiones en valores, operaciones de reporto y disponibilidades presentan un incremento del 60.0% anual, el cual es explicado principalmente por un incremento en los intereses y rendimientos de inversiones en valores del 59.4% que representa 729.0 mdp, además de los intereses de disponibilidades que muestran un aumento de 262.3% lo cual representa 18.0 mdp, y los títulos restringidos y en reporto tuvieron un crecimiento de 37.1% que representa 11.9 mdp, esto como consecuencia de un mejor desempeño de la tesorería.

	III Trim 16	II Trim 17	III Trim 17	MONTO VAR III T 16 vs III T 17	% VAR III T 16 vs III T 17
Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	1,265.41	2,478.59	2,024.37	758.96	59.98%
Intereses y Rendimientos a Favor Provenientes de Inversiones en Valores					
Por títulos para negociar no restringidos	1,226.42	2,406.02	1,955.45	729.03	59.44%
Intereses de Disponibilidades					
Disponibilidades Restringidas	6.87	33.72	24.88	18.01	262.25%
Títulos restringidos y en Reporto					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	32.12	38.85	44.04	11.92	37.11%

2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

Al finalizar el tercer trimestre de 2017 los servicios por almacenaje presentan un incremento de 29.1% debido principalmente a que durante el tercer trimestre del 2016 se realizaron estructuraciones importantes que disminuyeron los ingresos por este concepto durante dicho trimestre.

	III Trim 16	II Trim 17	III Trim 17	MONTO VAR III T 16 vs III T 17	% VAR III T 16 vs III T 17
Servicios por Almacenaje	91.90	114.08	118.61	26.71	29.07%

2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)

Durante el tercer trimestre del ejercicio 2017 las primas cedidas disminuyeron derivado a un menor volumen de ventas en negocios con reaseguro con respecto al 2016, las cuales provienen de Vida y Daños 33.0 mdp y 49.0 mdp respectivamente, además de una mayor generación en Prima Emitida en los Ramos de Autos y Vida, por 97.0 mdp y 26.0 mdp respectivamente. Ésta mayor emisión está concentrada en Autos Individual y en Vida Grupo.

	III Trim 16	II Trim 17	III Trim 17	MONTO VAR		% VAR	
				III T 16 vs III T 17	III T 16 vs III T 17	III T 16 vs III T 17	III T 16 vs III T 17
Ingreso por Primas (Neto)	358.63	654.52	515.94	157.30	43.86%		
Primas de Primer Año Cedidas	(40.53)	(50.29)	(8.01)	32.52	-80.23%		
Primas Cedidas	(336.49)	(283.50)	(287.45)	49.04	-14.57%		
Primas de Primer año del Seguro Directas	107.38	115.88	133.26	25.88	24.10%		
Primas del Seguro Directo	628.28	872.43	678.14	49.86	7.94%		

2.5 RESERVAS TÉCNICAS

Al cierre del tercer trimestre las reservas de riesgos en curso en 2017 disminuyeron debido a menor volumen de emisión en el ramo de daños.

	III Trim 16	II Trim 17	III Trim 17	MONTO VAR		% VAR	
				III T 16 vs III T 17	III T 16 vs III T 17	III T 16 vs III T 17	III T 16 vs III T 17
Incremento neto de reservas Técnicas	46.58	(112.64)	41.65	(4.93)	-10.59%		
Ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso	57.34	(105.93)	48.24	(9.09)	-15.86%		
Incremento a la Reserva de Riesgos Catastróficos	(10.75)	(6.71)	(6.59)	4.16	-38.69%		

2.6 SWAPS

Al finalizar el tercer trimestre del 2017 el resultado neto de los swaps incrementa 42.9 mdp, esto a consecuencia de un alza anticipada en las tasas que se tenían estimadas.

	III Trim 16	II Trim 17	III Trim 17	MONTO VAR		% VAR	
				III T 16 vs III T 17	III T 16 vs III T 17	III T 16 vs III T 17	III T 16 vs III T 17
SWAPS	(4.81)	36.34	38.06	42.87	891.25%		
Intereses Cobrados	521.32	392.71	932.79	411.47	78.93%		
Intereses Pagados	526.13	356.36	894.73	368.60	70.06%		

2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Al cierre del tercer trimestre de 2017, el total de gastos por intereses se incrementa un 69.9% en forma anual, explicado principalmente por las operaciones de reporto que muestran un incremento de 67.1% lo cual representa 718.1 mdp, además del incremento en los intereses a plazo los cuales presentan un incremento de 111.0%, como consecuencia de un incremento del 23.0% en este rubro del balance, por otro lado los intereses por préstamos interbancarios muestran un incremento de 108.3% derivado principalmente al cambio en la tasa de referencia explicado anteriormente.

Afirme Grupo Financiero como parte de su estrategia de diversificación del fondeo, realiza la colocación de Certificados Bursátiles de corto plazo, al amparo de programas de emisión de sus filiales Arrendadora y Almacenadora Afirme. El saldo colocado al cierre del tercer trimestre de 2017 entre las dos emisoras ascendió a 960 mdp, los intereses pagados por estos instrumentos se registran bajo el concepto de “Intereses por Títulos de Crédito Emitidos”.

	III Trím 16	II Trím 17	III Trím 17	MONTO VAR III T 16 vs III T 17	% VAR III T 16 vs III T 17
GASTOS POR INTERESES					
Intereses por Depósitos de Exigibilidad Inmediata	113.71	165.77	188.53	74.82	65.80%
Intereses por Depósitos a Plazo	95.96	177.63	202.49	106.53	111.01%
Ventanilla	95.96	177.63	202.49	106.53	111.01%
Intereses a Cargo por Préstamos Interbancarios	89.86	154.43	187.13	97.27	108.25%
Costos y gastos asociados con el otorgamiento inicial del crédito	9.89	15.44	17.20	7.30	73.80%
Intereses por Obligaciones Subordinadas	31.95	40.96	42.73	10.78	33.73%
Gastos de emisión por colocación de deuda	4.63	3.21	2.08	(2.55)	-55.10%
Intereses por Títulos de Crédito Emitidos	23.83	23.66	18.51	(5.32)	-22.32%
Premios a Cargo por operaciones de Reporto	1,070.75	1,572.01	1,788.88	718.13	67.07%
En Operaciones de Reporto	1,070.75	1,572.01	1,788.88	718.13	67.07%
Total Gastos Por Intereses	1,440.59	2,153.11	2,447.55	1,006.96	69.90%

2.8 SINIESTRALIDAD

Durante el tercer trimestre de 2017 a variación corresponde al costo de Siniestralidad neta por 72.0 mdp principalmente en el Ramo de Autos por 41.0 mdp que va de acuerdo al volumen de ventas, el índice es del 68% de acuerdo a presupuesto. Respecto al trimestre anterior hubo una liberación de 43.0 mdp.

	III Trím 16	II Trím 17	III Trím 17	MONTO VAR III T 16 vs III T 17	% VAR III T 16 vs III T 17
Siniestralidad Reclamaciones y otras Oblig. Contractuales (Neto)	(283.53)	(265.70)	(306.27)	(22.74)	8.02%
Reserva de Dividendos y Dotales	(4.71)	(0.75)	(3.81)	0.91	-19.22%
Reserva de Siniestros Ocurridos y No Reportados	(37.53)	54.68	11.30	48.83	-130.11%
Siniestralidad Neta	(241.29)	(319.64)	(313.77)	(72.48)	30.04%

2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO

	III Trim 16	II Trim 17	III Trim 17	MONTO VAR III T 16 vs III T 17	% VAR III T 16 vs III T 17
Resultado del Margen Financiero	795.32	1,765.81	1,067.07	271.75	34.17%
Total de Intereses Cobrados	2,998.98	4,653.62	4,673.98	1,674.99	55.85%
Total de Intereses Pagados	2,203.67	2,887.82	3,606.91	1,403.24	63.68%

3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS

3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Durante el tercer trimestre de 2017 se presenta un incremento del 2.4% en las comisiones cobradas, dicha variación se debe principalmente a los ingresos de la Banca Electrónica que registra un crecimiento del 21.3% el cual es resultado de la estrategia de Banca Afirme de incrementar sus operaciones por medios electrónicos para continuar mejorando los servicios al cliente por esta vía, por otro lado se tienen un decremento en Comisión de Reaseguro por -16.7 mdp los cuales representan una disminución del -37.3% con respecto al ejercicio anterior, la variación en estos ingresos resulta de la disminución en la comisión por reaseguro del Ramo de Daños por 34.0 mdp a consecuencia de la menor emisión respecto al mismo periodo del ejercicio anterior, adicionalmente los ingresos por asesoría fiduciaria muestran un decremento de -13.5 mdp lo que representa un -48.0% de disminución en forma anual.

	III Trim 16	II Trim 17	III Trim 17	MONTO VAR III T 16 vs III T 17	% VAR III T 16 vs III T 17
Comisiones y Tarifas Cobradas	268.23	340.52	274.78	6.54	2.44%
Operaciones de crédito	7.48	8.45	7.71	0.23	3.08%
Transferencias de fondos	3.33	3.31	3.10	(0.24)	-7.09%
Actividades fiduciarias	28.05	32.38	14.58	(13.48)	-48.04%
Avalúos	1.21	2.83	2.80	1.59	131.47%
Manejo de cuenta	6.32	8.99	8.86	2.54	40.26%
Banca electrónica	147.35	179.16	178.72	31.37	21.29%
Avales	0.33	0.28	0.22	(0.11)	-32.85%
Cobro de derechos	14.76	16.74	14.55	(0.21)	-1.42%
Asesoría financiera	0.90	4.41	6.17	5.27	587.53%
Comision por reaseguro	44.87	68.48	28.13	(16.74)	-37.31%
Otras comisiones y tarifas cobradas	13.64	15.48	9.95	(3.69)	-27.06%

3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS

Al cierre del tercer trimestre 2017 el costo de adquisición creció en el rubro de compensaciones adicionales a consecuencia del mayor volumen de ventas en los ramos de Autos y Vida por 97.0

mdp y 26.0 mdp respectivamente lo que resulta en un incremento en los costos derivados de la colocación de seguros y fianzas en un 37.7%.

	III Trim 16	II Trim 17	III Trim 17	III T 16 vs III T 17	III T 16 vs III T 17
Costos Derivados de la Colocación de Seguros y Fianzas	(156.36)	(248.84)	(215.35)	(58.99)	37.73%
Costo de Cobertura de Reaseguros y reafianzamiento	(5.02)	(1.80)	(4.32)	0.71	-14.05%
Aplicación de Comisiones a favor de Contratantes de Seguros	(0.27)	(0.25)	(0.33)	(0.06)	20.13%
Compensaciones Adicionales a Agentes	(102.39)	(163.88)	(159.20)	(56.80)	55.48%
Otros Gastos de Adquisición	(48.67)	(82.91)	(51.51)	(2.84)	5.83%

3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

Durante el tercer trimestre de 2017 el resultado por intermediación muestra una variación anual de 74.0 mdp, integrado principalmente por el rubro de Títulos para negociar por un monto de 80.7 mdp como consecuencia del resultado por valuación, compensado por una disminución de -12.8 mdp en el resultado de la compraventa de los títulos para negociar.

La Institución continúa participando activamente en los mercados financieros, incluido Mercado de Dinero y Operaciones de Cambios, bajo los límites de riesgo autorizados.

	III Trim 16	II Trim 17	III Trim 17	MONTO VAR III T 16 vs III T 17	% VAR III T 16 vs III T 17
Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.	2.13	(154.82)	82.82	80.69	3,788.26%
Títulos para Negociar	2.21	(154.76)	82.88	80.67	3,650.23%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	(0.08)	(0.06)	(0.06)	0.02	-25.00%
Resultado por compraventa de valores y divisas	43.39	29.97	36.73	(6.66)	-15.35%
Títulos para negociar	27.99	16.00	15.22	(12.77)	-45.62%
Resultado por compraventa de divisas	15.40	13.97	21.51	6.11	39.68%
Total Resultado por Intermediación	45.52	(124.85)	119.55	74.03	162.63%

3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

Al cierre del tercer trimestre de 2017 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación muestra un incremento anual de 44.4%, lo anterior se explica por las variaciones que se presentan en la siguiente tabla:

	III Trim 16	II Trim 17	III Trim 17	MONTO VAR III T 16 vs III T 17	% VAR III T 16 vs III T 17
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos	73.66	(22.76)	106.37	32.71	44.40%
Recuperación (pago) de Impuestos de ejercicios anteriores	0.98	0.00	0.00	(0.98)	N/A
Comercialización de materias primas	0.96	1.96	2.58	1.62	168.86%
Recup de equipo, Quebrantos y Castigos Netos	13.71	(100.15)	23.36	9.65	70.34%
Liberación de reservas, utilidad o Pérdida en vía de Bienes Adjudicados	0.86	13.50	12.37	11.52	-1,341.25%
Otros Ingresos (Egresos) Derivados de Operaciones de Seguros y Fianzas	35.40	50.46	43.16	7.76	21.91%
Otros	21.76	11.48	24.90	3.14	14.44%

Este incremento es a causa de una mayor recuperación de cartera de crédito 9.7 mdp, durante este mismo período se registraron liberaciones de reservas así como una mayor venta de bienes adjudicados lo que incrementa este rubro en 11.5mdp, además de un crecimiento en otros ingresos de seguros y fianzas, debido a un mayor tamaño del portafolio relacionado a los ingresos de la operación e intereses ganados.

4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Al cierre del tercer trimestre de 2017 los gastos de administración presentaron un incremento anual del 15.3%, explicado principalmente por un incremento en otros gastos de operación y administración de 22.7% esto es debido al incremento en la transaccionalidad en los canales y medios de disposición así como una provisión en proyecto de tecnología, además el rubro de Remuneraciones y Prestaciones aumenta 7.1% que se encuentra relacionado al pago de ingresos variables del personal, además del pago de bonos extraordinarios y reforzamiento en el personal de tecnologías de información, adicionalmente el rubro de rentas aumenta un 33.9% a causa de la renegociación en los contratos y los impuestos diversos que muestran un crecimiento de 63.4% que representan 17.3 mdp.

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	III Trim 16	II Trim 17	III Trim 17	MONTO VAR		% VAR	
				III T 16 vs III T 17	III T 16 vs III T 17		
Remuneraciones y Prestaciones	201.45	404.48	215.75	14.29	7.09%		
Honorarios	121.20	217.22	112.80	(8.40)	-6.93%		
Rentas	47.76	70.47	63.96	16.20	33.93%		
Promoción	12.46	21.57	21.48	9.02	72.40%		
Otros Gastos de Operación y Administración	209.58	294.10	257.22	47.64	22.73%		
Impuestos Diversos	27.25	36.78	44.54	17.28	63.42%		
Depreciaciones y Amortizaciones	45.27	59.44	47.74	2.47	5.46%		
Conceptos no Deducibles para ISR	2.21	7.53	3.36	1.15	52.22%		
Cuotas IPAB	25.43	32.68	34.28	8.85	34.81%		
PTU Causado	2.47	90.95	(17.63)	(20.10)	-814.79%		
PTU Diferido	1.45	(82.80)	19.87	18.42	1,269.18%		
Total	696.52	1,152.42	803.35	106.83	15.34%		

5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

	III Trim 16	II Trim 17	III Trim 17	MONTO VAR		% VAR	
				III T 16 vs III T 17	III T 16 vs III T 17		
Impuesto sobre la Renta Causado	2.60	(335.48)	13.53	10.94	421.47%		
Impuesto sobre la Renta Diferido	(24.05)	262.90	(59.48)	(35.43)	147.34%		

Al terminar el tercer trimestre de 2017 Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES

Al terminar el tercer trimestre de 2017 Afirme Grupo Financiero cuenta con un nivel de activos de \$164,127 mdp, mayor en un 7.1% contra el mismo período del ejercicio anterior.

A partir del mes de Enero de 2016 la CNBV solicitó el desglose y reclasificación del resultado por arrendamiento operativo que se venía presentando dentro de los intereses cobrados, dicho monto en el tercer trimestre asciende a 2.7 mdp un 50.7% mayor al mismo período del ejercicio anterior.

Evolución del Balance General

Los activos totales de Afirme Grupo Financiero muestran un crecimiento en los últimos tres ejercicios principalmente por el crecimiento en títulos para negociar derivado del incremento en la operación de la tesorería, por su parte la cartera de crédito muestra un crecimiento sostenido durante el mismo período principalmente en la cartera Comercial, Consumo y Vivienda como consecuencia de la estrategia orientada en ese sentido y durante éste ejercicio la cartera de Gobierno ha presentado un incremento importante.

La captación muestra el mismo comportamiento donde se muestran crecimientos durante los tres últimos ejercicios tanto en vista como en plazo, los préstamos interbancarios se mantienen estables como consecuencia del crecimiento en la colocación y la operación de la Tesorería.

Capitalización.

El índice de Capitalización de Banca Afirme se ubicó en 13.95% al cierre del segundo trimestre de 2017 con un índice de capital básico de 12.25%.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

INDICADORES RELEVANTES	2016		2017		
	IIIT 16	IVT 16	IT 17	IIIT 17	IIIT 17
Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	3.68%	3.14%	2.46%	2.61%	2.78%
Cobertura de cartera vencida (estimación preventiva / cartera vencida)	0.90	0.99	1.09	1.07	1.08
Eficiencia operativa (gastos de admon. y promoción / activo total promedio)	1.84%	2.00%	2.72%	3.01%	2.84%
ROE (rentabilidad sobre capital)	4.07%	8.27%	17.62%	11.10%	10.85%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.17%	0.35%	0.82%	0.49%	0.46%
Índice de Liquidez (activos líquidos / pasivos líquidos)	0.98	0.58	0.97	0.97	0.96
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	1.79%	2.49%	4.61%	4.40%	4.10%
Seguros Afirme					
Índice de Cobertura de Reservas Técnicas	1.40	1.30	1.27	1.25	1.25
Índice de Cobertura Capital Mínimo de Garantía	2.04	1.73	1.99	1.76	1.81 (1)
Índice de Cobertura del Capital Mínimo Pagado	10.98	9.45	9.69	10.54	10.99
Banca Afirme					
Índice de Capitalización de Crédito	24.48%	23.90%	22.37%	20.87%	20.41% (2)
Índice de Capitalización Total	16.43%	17.10%	15.63%	14.68%	13.95% (2)
Índice de Capital Básico	14.19%	14.90%	13.77%	12.86%	12.25% (2)
Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo					
de crédito	20,930	21,757	23,656	24,503	25,560 (2)
de mercado	6,114	4,493	6,066	6,188	6,425 (2)
de operativo	4,147	4,147	4,147	4,147	5,407 (2)
Total	31,191	30,397	33,868	34,838	37,393

(1) Cifra Previa

(2) Dato previo antes de replicas con Banxico

7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
BALANCE GENERAL				VARIACIONES	
	sep-16	jun-17	sep-17	% jun-17 vs mar-17	% jun-17 vs jun-16
Activo					
Disponibilidades	3,825	4,813	4,503	-6.4%	17.7%
Titulos para negociar	109,681	109,512	113,506	3.6%	3.5%
Deudores por Reporto	3,800	4,251	3,500	-17.7%	-7.9%
Operaciones con Valores y Derivadas	43	20	5	-73.7%	-87.5%
Cartera Comercial	13,705	16,431	16,876	2.7%	23.1%
Cartera a entidades financieras	222	216	55	-74.5%	-75.2%
Creditos al Consumo	4,043	5,092	5,384	5.7%	33.2%
Creditos a la vivienda	4,296	5,024	5,253	4.6%	22.3%
Creditos de entidades Gubernamentales	475	2,621	2,647	1.0%	457.8%
Cartera Vencida	870	788	864	9.7%	-0.7%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(779)	(841)	(936)	11.3%	20.2%
Ajustes de Valuación por Cobertura de Activos Financ.	46	23	21	-9.6%	-54.0%
Cuentas por Cobrar de Instituciones de Seguros y Fianzas	30	80	80	0.0%	N/A
Deudores por Prima	1,082	1,296	1,154	-10.9%	6.7%
Reaseguradores Y Reafianzadores	1,223	1,226	849	-30.8%	-30.6%
Inventario de Mercancías	1,665	1,569	1,299	-17.2%	-22.0%
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	6,085	5,198	5,137	-1.2%	-15.6%
Bienes Adjudicados	103	96	121	25.5%	17.8%
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	1,628	1,795	1,935	7.8%	18.8%
Inversiones Permanentes en Acciones	40	42	47	11.3%	16.7%
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	735	965	1,142	18.3%	55.4%
Impuestos Diferidos	381	753	685	-9.0%	79.9%
Total Activo	153,199	160,971	164,127	2.0%	7.1%
Pasivo					
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	19,840	21,444	21,717	1.3%	9.5%
Depósitos a Plazo	11,887	14,632	14,626	0.0%	23.0%
Cuenta Global de Captación Sin Movimientos	78	109	108	-1.4%	38.2%
Titulos de Crédito Emitidos	1,703	1,136	960	-15.5%	-43.6%
Prestamos Bancarios y de Otros Organismos	6,255	6,997	7,947	13.6%	27.1%
Reservas Técnicas	2,289	3,068	2,895	-5.6%	26.5%
Cuentas por Pagar a Reaseguradoras y Reafianzadoras (Neto)	344	306	17	-94.4%	-95.1%
Operaciones con Instrumentos Derivados SWAPS	26	44	44	0.0%	69.8%
Acreeedores por Reporto	99,986	100,865	104,661	3.8%	4.7%
Colaterales Vendidos o Dados en Garantía Reportos	-	-	-	0.0%	0.0%
Acreeedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	2,804	3,912	2,542	-35.0%	-9.4%
Obligaciones Subordinadas	1,580	1,582	1,585	0.1%	0.3%
Creditos Diferidos	34	31	36	15.7%	7.1%
Total Pasivo	146,825	154,128	157,139	2.0%	7.0%
Capital Contable					
Capital Social	1,000	1,000	1,000	0.0%	0.0%
Prima en Venta de Acciones	1,716	1,716	1,716	0.0%	0.0%
Reservas de Capital	175	200	200	0.0%	14.5%
Resultado de Ejercicios Anteriores	3,125	3,463	3,443	-0.6%	10.2%
Resultado por valuación de instrumentos de flujo de cobertura	13	(11)	(12)	13.8%	-191.3%
Remedición por Beneficios Definidos a los Empleados	(3)	(2)	(2)	0.0%	-17.4%
Resultado Neto	346	476	642	34.9%	85.6%
Total Capital Contable Mayoritario	6,373	6,843	6,987	2.1%	9.6%
Interes Minoritario	1	1	1	1.3%	11.3%
Total Pasivo y Capital Contable	153,199	160,971	164,127	2.0%	7.1%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2017

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
BALANCE AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2017						
A C T I V O						
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
DISPONIBILIDADES	4,536	160	14	71	74	4,503
TITULOS PARA NEGOCIAR	111,329	0	0	0	1,892	113,506
DEUDORES POR REPORTO	3,500	0	0	0	0	3,500
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	5	0	0	0	0	5
CARTERA COMERCIAL	14,360	76	135	2,304	0	16,876
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	1,411	0	0	0	0	55
CREDITOS AL CONSUMO	3,211	2,173	0	0	0	5,384
CREDITOS A LA VIVIENDA	5,253	0	0	0	0	5,253
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	2,608	6	33	0	0	2,647
CARTERA VENCIDA	689	64	111	0	0	864
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-825	-84	-2	-26	0	-936
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS.	21	0	0	0	0	21
CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FINAZAS	0	0	0	0	80	80
DEUDORES POR PRIMA	0	0	0	0	1,154	1,154
REASEGURADORES Y REAFIANZADORES	0	0	0	0	849	849
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	1,299	0	1,299
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	3,400	8	6	1,595	141	5,137
BIENES ADJUDICADOS	100	9	11	0	0	121
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	1,205	85	11	586	64	1,935
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	47	0	0	0	0	47
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (NETO)	393	29	0	526	197	1,142
IMPUESTOS DIFERIDOS	577	78	31	0	102	685
TOTAL ACTIVO	151,821	2,603	351	6,356	4,554	164,127
PASIVO Y CAPITAL						
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	21,886	0	0	0	0	21,717
DEPOSITOS A PLAZO	14,856	0	0	0	0	14,626
CUENTA GLOBAL DE CAPTACIÓN SIN MOVIMIENTOS	108	0	0	0	0	108
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	0	279	0	682	0	960
PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTTROS ORGANISMOS	2,937	1,921	227	4,218	0	7,947
RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	2,895	2,895
CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES, (NETO)	0	0	0	0	17	17
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	44	0	0	0	0	44
ACREDORES POR REPORTO	104,661	0	0	0	0	104,661
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA REPORTOS	0	0	0	0	0	0
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS, POR PAGAR	1,496	23	1	381	659	2,542
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	1,585	0	0	0	0	1,585
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	108	0	0
CREDITOS DIFERIDOS	18	0	0	0	22	36
TOTAL PASIVO	147,590	2,224	228	5,389	3,594	157,139
CAPITAL SOCIAL	2,328	222	82	409	222	1,000
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	1,716
RESERVAS DE CAPITAL	1,555	26	15	53	74	200
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	105	21	417	502	3,443
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	-0	0	0	0	12	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0	0
RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE FLUJOS DE COBERTURA	-12	0	0	0	0	-12
REMEDIACION POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	-2	0	0	0	0	-2
RESULTADO NETO	362	26	5	88	149	642
TOTAL CAPITAL CONTABLE	4,231	380	123	967	960	6,987
INTERES MNORITARIO	0	0	0	0	0	1
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	151,821	2,603	351	6,356	4,554	164,127

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2017

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2017						
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	11,701	191	19	573	74	12,462
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	0	0	0	1,882	1,858
GASTOS POR INTERESES	-8,409	-105	-14	-298	0	-8,713
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	-205	-205
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	0	0	0	0	-875	-875
MARGEN FINANCIERO	3,292	85	6	275	876	4,527
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-660	-43	-7	-17	0	-728
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.	2,632	42	-1	258	876	3,799
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	872	0	0	0	185	970
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-290	-13	-1	-1	-757	-975
RESULTADO POR INTERMEDIACION	-202	0	-0	0	11	-188
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	-5	25	9	27	121	172
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN	3,007	60	7	284	436	3,784
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-2,526	-26	-5	-145	-230	-2,911
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	482	34	2	139	205	873
ISR CAUSADO	-357	0	0	-58	-111	-526
ISR DIFERIDO	229	-8	3	8	54	287
RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS	354	26	5	88	149	634
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	8	0	0	0	0	8
RESULTADO NETO	362	26	5	88	149	642

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos.

12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

13.0 CONTROL INTERNO

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a las Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de las entidades, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro y automatización de datos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el

propósito de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES

Información Cualitativa Sistema Remuneraciones

- a) Para todos los puestos existe una remuneración fija que consiste de un sueldo base mensual y prestaciones garantizadas que pueden ser anuales ó mensuales, tales como:
- Aguinaldo, 30 días al año.
 - Prima Vacacional, 25% de los días de vacaciones de acuerdo a la tabla de LFT.
 - Fondo de Ahorro, 10% mensual con tope legal.

Los puestos Directivos cuentan con esquemas de bonos por cumplimiento de objetivos y/o metas de negocio, rentabilidad, proyectos de mejora y eficiencia, evaluaciones de nivel de servicio, etc.

- b) El Comité de Remuneraciones se integró en el Comité de Riesgos y su función es evaluar y en su caso autorizar los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible, en cumplimiento con la normatividad emitida para tal efecto.

El Comité de Riesgos y Remuneraciones está formado por:

Presidente Consejero Independiente
Consejero
Consejero Independiente
Director General
Titular de Administración Integral de Riesgos
Director General Adjunto de Riesgos y Tecnología
Director General Adjunto de Tesorería y Finanzas
Secretario Director Contraloría Jurídica
Experto Independiente Invitado con voz, sin voto

Se cuenta con un Asesor Externo de Recursos Humanos para los diferentes temas relativos a remuneraciones, capacitación y desarrollo, reclutamiento y selección, etc.

En este Comité participa la Dirección de Recursos Humanos para informar y en su caso solicitar la aprobación de modificaciones y/o nuevos esquemas de compensación variable del Sistema de Remuneraciones cuando así sea necesario. La Dirección de Finanzas participa evaluando los resultados de los esquemas de las diferentes áreas.

El Manual de Remuneraciones aplica para los primeros dos niveles de las áreas Staff, para los primeros tres niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y para el área de Mesa de Dinero.

Para el tercer trimestre de 2017 la relación de estos puestos es:

MESA DINERO	DGA NEGOCIOS	STAFF
ASISTENTE DIRECCION	DIRECTOR BANCA DIGITAL	DIRECTOR ANALISIS CREDITO EMPRESARIAL
AUXILIAR ADMINISTRATIVO	DIRECTOR BANCA EMPRESAS	DIRECTOR AUDITORIA
DIRECTOR DE ANALISIS DE MERCADOS	DIRECTOR BANCA PATRIMONIAL Y CAPTACION	DIRECTOR BANCA CORPORATIVA Y RELACIONADAS
DIRECTOR DE MESA DE DISTRIBUCION INTERIOR	DIRECTOR CONSUMO	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO MERCADO DINERO	DIRECTOR DE MERCADOTECNIA	DIRECTOR BANCA ESPECIALIZADA
DIRECTOR MERCADO DE DINERO Y CAMBIOS	DIRECTOR DIVISIONAL	DIRECTOR CONTRALORIA MERCADO DE DINERO
DIRECTOR PROMOCION MERCADO FINANCIERO	DIRECTOR EJECUTIVO COMERCIAL PRODUCTOS Y SERVICIOS	DIRECTOR CONTRALORIA NORMATIVA
OPERADOR DE MESA FINANCIERA	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO NEGOCIOS	DIRECTOR CORP. RELACIONES INSTITUCIONALES Y BANCA GOBIERNO
OPERADOR JUNIOR		DIRECTOR CREDITOS PARAMETRICOS
PROMOTOR MERCADO FINANCIERO		DIRECTOR CUMPLIMIENTO
SUBDIRECTOR DE MERCADO		DIRECTOR DE TECNOLOGIA
SUBDIRECTOR DE OPERACION DE MERCADOS		DIRECTOR EJECUTIVO PROYECTOS
SUBDIRECTOR MESA DE PROMOCION FINANCIERA		DIRECTOR FISCAL
TRADER		DIRECTOR GENERAL
		DIRECTOR GENERAL ADJUNTO ADMINISTRACION
		DIRECTOR GENERAL ADJUNTO RIESGOS Y TECNOLOGIA
		DIRECTOR JURIDICO Y FIDUCIARIO
		DIRECTOR OPERACIONES
		DIRECTOR RECURSOS HUMANOS
		DIRECTOR RIESGOS
		DIRECTOR SERVICIOS GENERALES
		DIRECTOR TESORERIA BALANCE

c) Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos.

El Sistema de Remuneraciones contempla como personal elegible a los primeros dos niveles de las áreas Staff, a los primeros tres niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y al área de Mesa de Dinero.

El personal incluido fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Los esquemas de remuneraciones extraordinarias que se establecen para el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas.

Por otra parte la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente, que incluye escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

La última revisión del Sistema de Remuneraciones se llevó a cabo en Octubre de 2015, en donde no se reportaron cambios ni en los perfiles de puesto ni en personal adicional a incorporarse al Sistema de Remuneraciones que tomen decisiones que impliquen un riesgo para la institución. Los ajustes a los esquemas variables comerciales fueron principalmente en las ponderaciones de pago de los productos.

Las remuneraciones del personal participante de las áreas de Riesgos, Auditoría y Cumplimiento están basadas en el cumplimiento de los objetivos propios y específicos de sus áreas.

d) Los principales riesgos que se consideran al aplicar medidas de remuneración son de mercado y de crédito.

Estos tipos de riesgo están en función del apetito de riesgo de la institución y están definidos en su política respectiva.

Se monitorean los excesos a los límites establecidos, y los niveles de riesgo son tomados en cuenta para la asignación final del diferimiento y retención de las remuneraciones.

Los límites de riesgo a los que se sujetan las operaciones se establecen conforme al apetito de riesgo de la Institución.

e) Los principales parámetros de rendimiento para la institución, las unidades de negocio y el personal a nivel individual están relacionadas con la rentabilidad, utilidad operativa, cumplimiento presupuestal de metas de venta, calidad de cartera, nivel de servicio al cliente, entre otros.

Las remuneraciones individuales están relacionadas con el desempeño total de la institución en la medida en que la bolsa para su pago se debe de generar con el cumplimiento de las metas presupuestales.

Se pueden ajustar, diferir ó cancelar las remuneraciones en base a incumplimiento de parámetros de riesgo, códigos de conducta, faltas a la normatividad y por no alcanzar el porcentaje mínimo de cumplimiento de la meta presupuestal.

f) La remuneración variable a pagar al área de Mercado de Dinero se calcula aplicando el 35% al resultado generado en cada trimestre. A lo que resulte se le descuentan los gastos directos identificados de esta área, determinando así el monto total a pagar.

Al monto de la remuneración variable resultante del párrafo anterior, se aplica un 20% y se paga dentro de los treinta días naturales posteriores al cierre de cada trimestre, el 80% restante se paga en los cuatro trimestres inmediatos siguientes, aplicando el equivalente al 20% en cada uno de los cuatro trimestres, siempre y cuando el monto máximo de remuneración variable diferida acumuladas no exceda de los límites de retención establecidos, por lo que una vez llegado a este límite, el monto de la remuneración variable que aplique será pagado dentro de los 30 días naturales posteriores al cierre de cada trimestre.

En el supuesto que los resultados del período fuesen negativos para el área de Mercado de Dinero, dichos resultados se compensarán con la remuneración variable diferida hasta agotarlos.

g) La remuneración variable en la institución se paga en efectivo como un concepto dentro de la Nómina para todos los empleados que participan en el Sistema de Remuneraciones.

Información Cuantitativa Sistema Remuneraciones

a) Número de reuniones del Comité de Riesgos y Remuneraciones durante el ejercicio: 4 en forma Trimestral.

b) Número de empleados: 60

1. Número de bonos garantizados: 3
Porcentaje: 0.41188%
2. Número de bonos otorgados: 57
Porcentaje: 19.05765%
3. Número de indemnizaciones y finiquitos: 3
Porcentaje: 0.10673%
4. Bonos pendientes de otorgar en efectivo: 21
Porcentaje: 4.28537%
5. Compensación Fija + Variable del personal sujeto al SR / CF + CV del Personal
Total: 31.05087%

c)

1. Remuneración Fija: 11.58134%
Remuneración Variable: 19.46954%
2. Transferida: 4.28537%
No Transferida: 19.46954%
3. Pecuniarias: 19.05765%

d)

1. Porcentaje expuesto a ajustes posteriores: 4.28537%
2. Porcentaje reducciones efectuadas debido a ajustes: 0%

Emisión de Obligaciones Subordinadas.

Al cierre del tercer trimestre de 2017 el programa de obligaciones subordinadas (Afirme-15) tiene un saldo de 1,585 mdp.

15.0 CERTIFICACIÓN

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Afirme Grupo Financiero contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza
Director General

C.P. Alejandro Garay Espinosa
Director General Adjunto Tesorería y Finanzas

C.P.C. Jesús Ricardo Gámez del Castillo
Director de Finanzas

C.P. David Gerardo Martínez Mata
Director de Auditoría Interna