

# Reporte de la Administración Afirme Grupo Financiero Junio 2021

Hoy creamos

Hoy creamos

EMPIEZA A IMAGINARLO

 **AFIRME**  
El Banco de Hoy

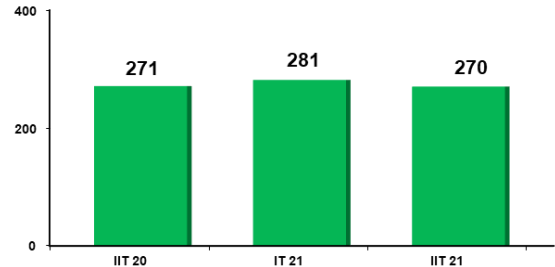
**Índice del documento**

1.0 RESULTADOS DE OPERACION.....	2
2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO .....	3
2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO .....	3
2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES .....	4
2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO .....	5
2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO) .....	5
2.5 RESERVAS TÉCNICAS .....	5
2.6 SWAPS .....	5
2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN.....	6
2.8 SINIESTRALIDAD.....	7
2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO.....	6
3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS.....	7
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS .....	8
3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS .....	8
3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN .....	9
3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN.....	9
4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN .....	10
5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS.....	11
6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES .....	11
7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO .....	15
8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 30 DE JUNIO DE 2021 .....	16
9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 30 DE JUNIO DE 2021 .....	17
10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ .....	17
11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS .....	17
12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA .....	18
13.0 CONTROL INTERNO.....	18
14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES.....	19
15.0 CERTIFICACIÓN .....	23

1.0 RESULTADOS DE OPERACION

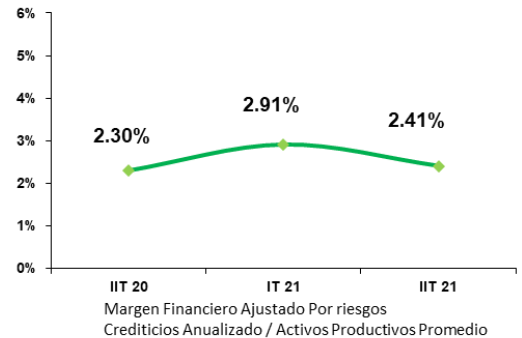
Al cierre del segundo trimestre 2021 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó 270.2 mdp, una disminución marginal del 0.3% respecto al mismo período del ejercicio anterior, debido a varios factores entre ellos una disminución en la intermediación y por otro lado, el incremento en la siniestralidad de la aseguradora.

Utilidad Neta

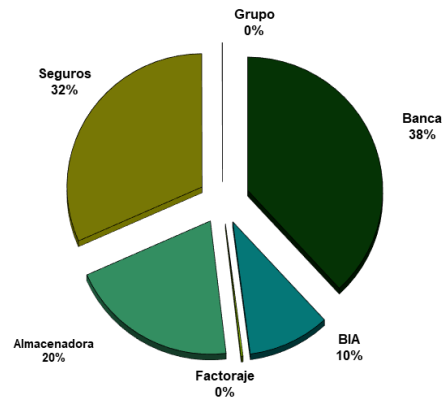


El indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta un ligero incremento contra el mismo período del ejercicio anterior, el margen financiero muestra un incremento del 9.5%, el incremento del 21.7% en los títulos para negociar atenúa el resultado del indicador.

MIN



Al 30 de junio de 2021 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con 210.4mdp, BIA con 54.0mdp, Factoraje con 1.2mdp, Almacenadora con 111.6mdp, Seguros Afirme con 174.3mdp y 0.2mdp de utilidad neta correspondientes a los beneficios obtenidos en Afirme Grupo Financiero en lo individual.



**AFIRME GRUPO FINANCIERO**

ESTADO DE RESULTADOS	II Trim 20	IT 21	IIT 21	VARIACIONES	
				% IT 21 vs IIT 21	% IIT 20 vs IIT 21
INGRESO POR INTERESES	4,400.4	4,603.3	4,063.1	-11.7%	-7.7%
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	935.8	1,706.4	1,362.5	-20.2%	45.6%
GASTOS POR INTERESES	-3,224.8	-2,682.8	-2,654.4	-1.1%	-17.7%
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	-27.6	-488.5	-252.2	-48.4%	814.7%
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	-401.5	-801.3	-676.4	-15.6%	68.5%
MARGEN FINANCIERO	1,682.3	2,337.1	1,842.5	-21.2%	9.5%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-472.1	-482.0	-290.7	-39.7%	-38.0%
<b>MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.</b>	<b>1,210.2</b>	<b>1,855.1</b>	<b>1,551.8</b>	<b>-16.4%</b>	<b>28.2%</b>
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	480.5	694.3	656.1	-5.5%	36.5%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-508.8	-635.2	-573.0	-9.8%	12.6%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	431.4	-104.6	28.8	-127.5%	-93.3%
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	107.8	159.3	117.3	-26.4%	8.8%
<b>INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION</b>	<b>1,721.1</b>	<b>1,969.0</b>	<b>1,781.0</b>	<b>-9.5%</b>	<b>3.5%</b>
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-1,368.4	-1,584.0	-1,425.7	-10.0%	4.2%
<b>RESULTADO DE LA OPERACION</b>	<b>352.7</b>	<b>384.9</b>	<b>355.3</b>	<b>-7.7%</b>	<b>0.7%</b>
ISR CAUSADO	-74.3	-115.8	-103.5	-10.7%	39.3%
ISR DIFERIDO	-15.8	16.1	8.5	-47.3%	-153.7%
<b>RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.</b>	<b>262.6</b>	<b>285.2</b>	<b>260.3</b>	<b>-8.7%</b>	<b>-0.9%</b>
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	8.4	-3.8	9.9	-359.0%	18.0%
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>271.0</b>	<b>281.4</b>	<b>270.2</b>	<b>-4.0%</b>	<b>-0.3%</b>

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

## 2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

### 2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al término del segundo trimestre 2021 los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a 1,479.6 mdp mostrando un decremento 7.0% respecto al mismo período del ejercicio anterior, dicho movimiento se explica principalmente por el decremento de la tasa de interés de referencia TIIE que pasa de 5.65% a 4.32% de junio 2020 a junio 2021, lo que impacta directamente los intereses cobrados en la cartera de crédito, por otro lado, la cartera empresarial muestra un crecimiento de 1,135.7mdp (3.5%) en forma anual, la Cartera de vivienda muestra un incremento 685.7mdp (9.1%) y, la Cartera de consumo disminuye 201.9mdp (-2.5%) derivado del efecto de la contingencia de salud COVID19, la cartera de gobierno muestra un incremento de 603.0mdp (32.8%).

## REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Intereses de Cartera de Crédito	II T 2020	I T 2020	II T 2021	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	865.1	783.5	782.5	(82.6)	-9.5%
Créditos al consumo	474.8	465.0	465.8	(9.0)	-1.9%
Créditos a la vivienda	203.9	205.3	191.0	(12.9)	-6.3%
Créditos a entidades gubernamentales	36.1	31.7	31.3	(4.8)	-13.3%
Créditos a entidades financieras	10.6	8.7	8.9	(1.6)	-15.4%
<b>Totales</b>	<b>1,590.5</b>	<b>1,494.3</b>	<b>1,479.6</b>	<b>(110.9)</b>	<b>-7.0%</b>

Durante este mismo periodo, las comisiones por operaciones de crédito presentan un incremento del 48.6 % anual este crecimiento es consecuencia del pago anticipado de algunos créditos importantes.

Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito	II T 2020	I T 2020	II T 2021	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	12.6	16.8	22.4	9.8	77.8%
Créditos al consumo	22.8	25.2	30.2	7.4	32.6%
Créditos a la vivienda	4.3	4.4	5.6	1.3	30.1%
Créditos a entidades gubernamentales	0.1	0.9	0.9	0.8	961.7%
<b>Totales</b>	<b>39.8</b>	<b>47.3</b>	<b>59.1</b>	<b>19.3</b>	<b>48.6%</b>

## 2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES, OPERACIONES DE REPORTO Y DISPONIBILIDADES

Conforme a la estrategia que Banca Afirme desde 2020, hemos continuado con el crecimiento en las posiciones en busca de mayor rendimiento. Lo anterior se mantuvo durante el 2020 y el segundo trimestre del 2021. A pesar de la gran reducción de las tasas de interés en el mercado, logramos mantener los ingresos por intereses muy similares al mismo trimestre del año pasado.

Los títulos para negociar no restringidos tuvieron un incremento por el aumento de volumen, a pesar de que el resultado se redujo por la baja de las tasas de interés. El comportamiento de las coberturas fue extraordinario ya que, por la clara tendencia a la baja, las operaciones de cobertura cambiaron significativamente, la naturaleza de estas operaciones es cubrir nuestro riesgo ante un alza en las tasas por lo que el ingreso por esas operaciones es menor, al disminuir el volumen de estas coberturas.

## REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	II T 2020	I T 2020	II T 2021	Variación	% Var.
Por títulos para negociar no restringidos	1,620.0	2,208.1	1,684.0	64.0	4.0%
Disponibilidades Restringidas	47.3	37.5	33.2	(14.1)	-29.9%
<b>Títulos restringidos y en Reporto</b>					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	847.4	572.0	520.2	(327.2)	-38.6%
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	30.3	10.3	10.9	(19.4)	-64.0%
<b>Totales</b>	<b>2,545.0</b>	<b>2,827.9</b>	<b>2,248.3</b>	<b>(296.7)</b>	<b>-11.7%</b>

### 2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

Al finalizar el segundo trimestre de 2021 los servicios por almacenaje presentan un incremento del 22.6% que representan 50.9mdp, como consecuencia de una mayor operación en las bodegas de transformación.

Almacenaje	II T 2020	I T 2020	II T 2021	Variación	% Var.
Servicios por Almacenaje	225.1	233.95	276.0	50.9	22.6%

### 2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)

La colocación de primas netas tuvo un incremento del 45.6 % en relación al mismo período del ejercicio anterior, dicho aumento se debe a una mayor emisión del producto de inversión PIA del ramo de vida, así como una menor cesión en el ramo de Daños.

Ingresos por Primas (Neto)	II T 2020	I T 2020	II T 2021	Variación	% Var.
Primas de Primer Año Cedidas	(121.5)	(100.5)	(81.9)	39.6	-32.6%
Primas Cedidas	(1,145.5)	(1,613.5)	(755.4)	390.1	-34.1%
Primas de Primer año del Seguro Directas	427.2	915.8	752.9	325.7	76.3%
Primas del Seguro Directo	1,775.6	2,504.6	1,446.9	-328.7	-18.5%
<b>Totales</b>	<b>935.8</b>	<b>1,706.4</b>	<b>1,362.5</b>	<b>426.7</b>	<b>45.6%</b>

### 2.5 RESERVAS TÉCNICAS

El Incremento de la Reserva de Riesgos en curso por 224.7 mdp respecto al ejercicio anterior se debe principalmente a un aumento en la emisión del producto de inversión PIA del ramo de vida.

## REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Incremento neto de Reservas Técnicas	II T 2020	I T 2020	II T 2021	Variación	% Var.
Ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso	(12.5)	(466.8)	(228.0)	(215.5)	1,718.5%
Incremento a la Reserva de Riesgos Catastróficos	(15.0)	(21.7)	(24.2)	(9.2)	61.0%
<b>Totales</b>	<b>(27.6)</b>	<b>(488.5)</b>	<b>(252.2)</b>	<b>(224.7)</b>	<b>814.7%</b>

### 2.6 INGRESOS PROVENIENTES DE OPERACIONES DE COBERTURA

Desde el primer trimestre de 2020 el comportamiento de las coberturas fue extraordinario ya que, por la clara tendencia a la baja, las operaciones de cobertura cambiaron significativamente, la naturaleza de estas operaciones es cubrir nuestro riesgo ante un alza en las tasas por lo que el ingreso por esas operaciones disminuyó, al disminuir el volumen de estas coberturas.

### 2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Al cierre del segundo trimestre 2021 los gastos por intereses muestran una disminución del 17.7%, explicado principalmente por los intereses pagados por reporto que disminuyen 16.4%, estos al igual que en el activo disminuyeron, a pesar de incrementar su monto, por la baja tan importante en las tasas de interés.

El decremento en los intereses por depósitos exigibilidad inmediata y los depósitos a plazo que disminuyen 24.8% y 23.4% respectivamente, ya que en su mayoría están referenciados a las tasas de corto plazo, recordando que las tasas en el último año han disminuido. Por otro lado, el pasivo bursátil muestra un decremento del 24.9% como consecuencia del vencimiento natural de algunos títulos.

## REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Gastos por intereses	II T 2020	I T 2020	II T 2021	Variación	% Var.
Depósitos de exigibilidad inmediata	194.8	132.9	146.4	(48.4)	-24.8%
Depósitos a plazo	290.6	213.7	222.5	(68.1)	-23.4%
Préstamos interbancarios y de otros organismos	200.7	184.5	198.9	(1.8)	-0.9%
Intereses por obligaciones subordinadas	77.1	62.6	62.6	(14.6)	-18.9%
Pasivo bursátil	128.4	102.4	96.4	(31.9)	-24.9%
Intereses y premios en reportos	2,214.3	1,914.1	1,850.3	(364.0)	-16.4%
Gastos provenientes de operaciones cobertura	87.1	41.9	45.4	(41.7)	-47.9%
Intereses cuenta global de captación	(1.6)	1.4	0.2	1.8	-113.7%
Gastos de emisión de certificados bursátiles	7.3	4.9	7.0	(0.3)	-4.1%
Otros	26.1	24.3	24.6	(1.5)	-5.7%
<b>Totales</b>	<b>3,224.8</b>	<b>2,682.79</b>	<b>2,654.4</b>	<b>(570.4)</b>	<b>-17.7%</b>

## 2.8 SINIESTRALIDAD

La siniestralidad neta tuvo un incremento de 274.9 mdp con respecto al mismo período del ejercicio 2020.

El aumento en el rubro de siniestralidad neta por 284.9 mdp se debe principalmente por el ramo de Vida, debido a los retiros del producto PIA y una alta siniestralidad por COVID 19.

Siniestralidad Reclamaciones y otras Oblig. Contractuales (Neto)	II T 2020	I T 2020	II T 2021	Variación	% Var.
Reserva de Dividendos y Dotales	(3.6)	(0.2)	(7.7)	-4.1	113.7%
Reserva de Siniestros Ocurredos y No Reportados	2.9	(8.7)	17.0	14.1	494.6%
Siniestralidad Neta	(400.7)	(792.4)	(685.7)	-284.9	71.1%
<b>Totales</b>	<b>(401.5)</b>	<b>(801.3)</b>	<b>(676.4)</b>	<b>(274.9)</b>	<b>68.5%</b>

## 2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO

MARGEN FINANCIERO	II T 2020	I T 2020	II T 2021	Variación	% Var.
Total de Intereses Cobrados	5,336.2	6,309.8	5,425.5	89.4	1.7%
Total de Intereses Pagados	3,653.9	3,972.6	3,583.0	(70.9)	-1.9%
<b>Margen Financiero</b>	<b>1,682.3</b>	<b>2,337.1</b>	<b>1,842.5</b>	<b>160.2</b>	<b>9.5%</b>

## 3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS



**3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS**

Durante el segundo trimestre 2021 las comisiones se incrementaron 36.5%, dicha variación se debe principalmente a las comisiones cobradas en banca electrónica que muestra un incremento del 100.0% como consecuencia del incremento en estos servicios, destacando las operaciones en cajeros y TPVs. el rubro de otras comisiones muestra un incremento del 62.2% como resultado de ingresos relacionados con remesas y correspondencias las cuales tuvieron un incremento significativo, el rubro de actividades fiduciarias disminuye 55.6% debido a operaciones extraordinarias durante el mismo periodo del ejercicio anterior, El decremento en relación al ejercicio anterior en este rubro se debe a una disminución de las comisiones por reaseguro del ramo de daños.

Comisiones y Tarifas Cobradas	II T 2020	I T 2020	II T 2021	Variación	% Var.
Operaciones de crédito	12.9	11.8	12.7	(0.2)	-1.5%
Transferencias de fondos	4.2	5.0	6.6	2.3	54.8%
Actividades fiduciarias	50.6	27.4	22.5	(28.1)	-55.6%
Avalúos	1.6	3.1	2.0	0.3	21.2%
Manejo de cuenta	12.5	12.2	13.3	0.7	5.8%
Banca electrónica	207.2	340.4	414.5	207.3	100.0%
Avales	0.1	0.1	0.2	0.1	78.7%
Cobro de derechos	10.4	23.4	19.4	9.0	86.2%
Por Reaseguro y refinanciamiento cedido	119.3	201.6	76.0	(43.3)	-36.3%
Asesoría financiera	0.2	0.1	0.0	(0.1)	-73.3%
Otras comisiones y tarifas	53.8	67.5	87.3	33.5	62.2%
Tandas de Bienestar Social	7.5	1.7	1.7	(5.8)	-77.1%
<b>Totales</b>	<b>480.5</b>	<b>694.3</b>	<b>656.1</b>	<b>175.6</b>	<b>36.5%</b>

**3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS**

El Costo de Adquisición tuvo un decremento por 68.1 mdp en relación al mismo período del ejercicio 2020, esto se debe a lo siguiente:

- La disminución en la cuenta de Otros Gastos de Adquisición, debido a una mayor contención del gasto en este ejercicio debido a la pandemia en relación al año anterior.
- La disminución en la cuenta de bonos a agentes en el ramo de daños, debido a una menor emisión de negocios de gobierno.

## REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Costos Derivados de la Colocación de Seguros y Fianzas	II T 2020	I T 2020	II T 2021	Variación	% Var.
Costo de Cobertura de Reaseguros y reafianzamiento	(13.3)	(5.6)	(11.4)	1.9	-14.0%
Aplicación de Comisiones a favor de Contratantes de Seguros	(0.4)	0.0	(0.3)	0.2	-36.2%
Compensaciones Adicionales a Agentes	(293.7)	(408.1)	(273.8)	20.0	-6.8%
Otros Gastos de Adquisición	(145.2)	(87.7)	(99.0)	46.2	-31.8%
<b>Totales</b>	<b>(452.7)</b>	<b>(501.4)</b>	<b>(384.5)</b>	<b>68.1</b>	<b>-15.1%</b>

### 3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

El resultado por compraventa del segundo trimestre de 2021 ha sido significativamente inferior al comparable de 2020, dado el mayor premio al riesgo que el mercado ha demandado en algunos instrumentos. Algunos instrumentos con revisión de más de 90 días tuvieron impacto ante la expectativa de alzas que renació en el mercado.

La reducción en el resultado por compra/venta y el de valuación en buena parte fue compensado con un margen financiero mayor.

La Institución continúa participando activamente en los mercados financieros, incluido Mercado de Dinero y Operaciones de Cambios, aplicando estrategias de inversión y operación bajo los límites de riesgo autorizados.

Resultado por Intermediación	II T 2020	I T 2020	II T 2021	Variación	% Var.
<b>Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.</b>	<b>86.8</b>	<b>(126.1)</b>	<b>(4.3)</b>	<b>(91.1)</b>	<b>-105.0%</b>
Títulos para Negociar	86.8	(126.1)	(4.3)	(91.1)	-105.0%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	(0.0)	(0.0)	(0.0)	0.0	-64.3%
<b>Resultado por compraventa de valores y divisas</b>	<b>344.6</b>	<b>21.5</b>	<b>33.1</b>	<b>(311.5)</b>	<b>-90.4%</b>
Títulos para negociar	302.1	(10.2)	3.1	(299.0)	-99.0%
Resultado por compraventa de divisas	42.5	31.7	30.0	(12.5)	-29.4%
<b>Totales</b>	<b>431.4</b>	<b>(104.6)</b>	<b>28.8</b>	<b>(402.6)</b>	<b>-93.3%</b>

### 3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

Para el cierre segundo trimestre de 2021 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación presenta un incremento anual de 9.5mdp lo que representa un 8.8%, explicado principalmente por

el rubro Cobranza de créditos castigados que muestra una variación de 17.6mdp, debido una mejor gestión y recuperación de créditos relevantes, por otro lado, la recuperación de créditos se incrementó 1.9mdp es decir un 11.4%, el rubro de Bono uso de TDC y TDD registra 2.9mdp, parcialmente compensado por otros ingresos no recurrentes que disminuyen 3.8mdp un 21.9%, venta de muebles e inmuebles que disminuye 4.5mdp un 105.7%, los quebrantos se incrementaron 1.9mdp lo que representa un 62.6%.lo anterior se explica por las variaciones que se presentan en la siguiente tabla:

Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos	II T 2020	I T 2020	II T 2021	Variación	% Var.
Recuperaciones	16.2	62.7	18.1	1.9	11.4%
Depuración de cuentas por pagar	(0.4)	(3.3)	(1.0)	(0.5)	117.5%
Resultado por arrendamiento operativo	1.6	0.9	1.2	(0.4)	-26.3%
Cobranza de créditos castigados	16.1	30.7	33.7	17.6	109.7%
Asesorías	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%
Liberación de reservas	1.0	1.5	0.3	(0.7)	-67.8%
Liberación de reservas de otros adeudos	0.2	0.5	0.1	(0.2)	-68.4%
Venta de muebles e inmuebles	4.3	0.5	(0.2)	(4.5)	-105.7%
Ingresos por operaciones de Seguros y Fianzas	72.2	94.8	84.3	12.2	16.9%
Venta de productos industrializados	1,610.9	4,394.5	3,505.8	1,894.9	117.6%
Recuperaciones derechos de cobro	0.0	4.3	3.4	3.3	8,014.5%
Liberación de reservas derechos de cobro	1.4	4.6	0.0	(1.4)	-100.0%
Bono uso de TDC y TDD	0.0	0.0	2.9	2.9	0.0%
Otros + fondos	17.5	10.2	13.6	(3.8)	-21.9%
Pérdida en venta de cartera	(1.0)	(1.2)	(0.8)	0.2	-19.6%
Bonificaciones a clientes	(14.8)	(13.0)	(14.3)	0.4	-3.0%
Quebrantos diversos	(3.1)	(1.4)	(5.0)	(1.9)	62.6%
Reserva para otros adeudos vencidos	(8.3)	(28.0)	(15.3)	(7.0)	84.8%
Reserva bienes adjudicados	1.4	(4.8)	(1.2)	(2.6)	-185.1%
Costo de venta de productos industrializados	(1,606.9)	(4,393.9)	(3,503.2)	(1,896.3)	118.0%
Creación de reserva derechos de cobro	(0.4)	0.0	(4.7)	(4.3)	980.2%
Otros	(0.1)	(0.1)	(0.4)	(0.3)	520.4%
<b>Totales</b>	<b>107.8</b>	<b>159.3</b>	<b>117.3</b>	<b>9.5</b>	<b>8.8%</b>

#### 4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Al cierre del segundo trimestre 2021 los gastos de administración presentaron un incremento anual del 4.2%, explicado principalmente por los gastos de promoción 54.6mdp es decir más de un mil por ciento esto debido a la implementación de campañas de promoción de diversos productos del Banco, los Honorarios disminuyen (13.4%) derivado de una disminución en los honorarios relacionados con el desempeño de la mesa de dinero en BIA, las depreciaciones se incrementan 10.1mdp, un 8.5% debido en su mayoría a mobiliario y equipo como resultado de una mayor inversión en este rubro, los impuestos diversos se incrementan un 24.3% es decir 14.8mdp de los cuales el

## REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

50% corresponde a impuesto sobre la nómina de BIA relacionado a honorarios asimilados de la mesa financiera y el resto corresponde en su mayoría al IVA derivado del incremento en los gastos.

Gastos de Administración	II T 2020	I T 2020	II T 2021	Variación	% Var.
Remuneraciones y Prestaciones	374.5	368.3	378.7	4.2	1.1%
Honorarios	263.2	359.9	227.8	(35.3)	-13.4%
Rentas	96.9	104.0	96.6	(0.3)	-0.3%
Promoción	5.1	36.2	59.7	54.6	1,073.0%
Otros Gastos de Operación y Administración	373.3	424.3	371.7	(1.6)	-0.4%
Impuestos Diversos	61.0	78.4	75.8	14.8	24.3%
Depreciaciones y Amortizaciones	119.0	123.3	129.1	10.1	8.5%
Conceptos no Deducibles para ISR	1.8	1.1	4.0	2.3	129.7%
Cuotas IPAB	60.9	63.5	63.3	2.4	3.9%
PTU Causado	12.8	25.2	18.9	6.1	48.0%
<b>Totales</b>	<b>1,368.4</b>	<b>1,584.0</b>	<b>1,425.7</b>	<b>57.3</b>	<b>4.2%</b>

### 5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

Impuestos a la Utilidad	II T 2020	I T 2020	II T 2021	Variación	% Var.
Impuesto sobre la Renta Causado	(74.3)	(115.8)	(103.5)	(29.17)	39.3%
Impuesto sobre la Renta Diferido	(15.8)	16.1	8.5	24.28	-153.7%
<b>Totales</b>	<b>(90.1)</b>	<b>(99.7)</b>	<b>(95.0)</b>	<b>(4.9)</b>	<b>5.4%</b>

Al terminar el segundo trimestre 2021 Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

### 6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES

Durante los meses de Febrero y Abril de 2018 Banca Afirme realizó la emisión de títulos de crédito por 3,040mdp y 500mdp respectivamente y durante los meses de marzo y octubre de 2020 Banco de Inversión Afirme realizó la emisión de títulos de crédito por 300mdp con el fin de diversificar las fuentes de fondeo de la institución, el saldo a marzo de 2020 en dicho rubro es de 416mdp para Banca Afirme, Almacenadora Afirme cuenta con un saldo en títulos emitidos de 4,979mdp y Banca de Inversión Afirme con un saldo de 301mdp (saldo que es reclasificado a depósitos a plazo ya que se emitieron como títulos de crédito).

En Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 28 de junio de 2019, los accionistas acordaron incrementar el capital social en \$15.0, en la parte mínima fija del capital social.

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de marzo de 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital preferentes o no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficios OFI/003-29279. La emisión de las obligaciones se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 20,000,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el período de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en marzo de 2030. Dicha emisión fue por un monto de \$500, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 25%.

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 22 de octubre de 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficios 153/12258/220. La emisión de las obligaciones se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 2,300,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en octubre del 2030. Dicha emisión fue por un monto de \$230, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 100%.

### ***Aportación para futuros aumentos de capital***

En Asamblea General Ordinaria, celebrada el 15 de abril de 2021, los accionistas acordaron hacer aportación para futuros aumentos de capital por 25 MDP en Banca Afirme.

En Asamblea General Ordinaria, celebrada el 29 de marzo de 2021, los accionistas acordaron hacer aportación para futuros aumentos de capital por \$604 MDP

En Asambleas Generales Ordinaria de Accionistas, celebradas el 26 de agosto de 2020 y 23 de julio de 2019, los accionistas aprobaron realizar aportaciones para futuros aumentos de capital por \$223 y \$250, respectivamente, los cuales serán suscritos en el momento en que se dé cumplimiento a los requerimientos legales y corporativos.

### ***Aumentos de capital social***

En la Asamblea General Extraordinaria de accionista, (Banca Afirme) celebrada el 14 de mayo de 2021, se acordó aumentar el capital social, en 528mdp, mediante la capitalización de la cuenta de “aportaciones para futuros aumentos de capital

### **Evolución del Balance General**

Al terminar el segundo trimestre 2021 Afirme Grupo Financiero cuenta con un nivel de activos de 290.305mdp, mayor en un 12.9% contra el mismo período del ejercicio anterior.

Los activos totales de Afirme Grupo Financiero muestran un crecimiento en los últimos tres ejercicios destacando la cartera de crédito, donde, la cartera Comercial, Gobierno y Vivienda muestran crecimientos explicados anteriormente, por otro lado, los títulos para negociar que se incrementan 21.7%.

La captación incrementa sus saldos principalmente la captación a plazo que se incrementa un 15.9%, depósitos a la vista se incrementa 14.9%, los títulos de crédito emitidos tienen un saldo de 6,098mdp un 4.3% mayor que el mismo periodo del ejercicio anterior.

### **Capitalización.**

El índice de Capitalización de Banca Afirme se ubicó en 15.78% al cierre del segundo trimestre 2021 con un índice de capital básico de 12.06%.

## REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

INDICADORES RELEVANTES	PERÍODOS					
	I T 2020	II T 2020	III T 2020	IV T 2020	IT 2021	IIT 2021
Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	3.21%	2.58%	2.40%	2.84%	3.36%	3.45%
Cobertura de cartera vencida (estimación preventiva / cartera vencida)	1.04	1.25	1.51	1.39	1.29	1.28
Eficiencia operativa (gastos de admon. y promoción / activo total promedio)	3.18%	2.08%	1.97%	1.93%	2.23%	1.98%
ROE (rentabilidad sobre capital)	9.04%	10.93%	7.48%	1.85%	10.62%	9.61%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.39%	0.41%	0.29%	0.07%	0.40%	0.38%
Índice de Liquidez (activos líquidos / pasivos líquidos)	0.73	0.87	0.91	0.92	0.93	0.95
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	3.04%	2.30%	2.48%	1.92%	2.91%	2.41%
<b>Seguros Afirme</b>						
Índice de Cobertura de base de inversión	1.08	1.10	1.08	1.06	1.05	1.05
Índice de Cobertura de Requerimiento de capital de solvencia	1.78	2.85	2.31	1.77	1.48	1.57
Índice de Cobertura del Capital Mínimo Pagado	14.02	15.14	12.98	12.14	12.99	13.88
<b>Banca Afirme</b>						
Índice de Capitalización de Crédito	17.49%	17.39%	18.25%	18.32%	22.06%	21.51%
Índice de Capitalización Total	13.15%	13.13%	13.20%	14.06%	15.64%	15.78%
Índice de Capital Básico	10.23%	10.20%	10.32%	10.51%	11.91%	12.06%
<b>Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo</b>						
de crédito	41,901	42,469	42,702	44,168	40,669	42,385
de mercado	6,350	6,646	8,795	5,628	8,726	7,000
de operativo	7,487	7,124	7,541	7,761	7,971	8,382
<b>Total</b>	<b>55,740</b>	<b>56,238</b>	<b>59,038</b>	<b>57,557</b>	<b>57,366</b>	<b>57,767</b>

**7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO**
**AFIRME GRUPO FINANCIERO**

BALANCE GENERAL				VARIACIONES	
	Jun 20	Mar 21	Jun 21	% Mar 20 vs Jun 21	% Jun 20 vs Jun 21
<b>Activo</b>					
Disponibilidades	5,526	7,012	7,545	7.6%	36.5%
Títulos para negociar	164,054	196,370	199,598	1.6%	21.7%
Operaciones con Valores y Derivadas	207	155	300	93.2%	45.0%
Cartera Comercial	32,697	33,634	33,833	0.6%	3.5%
Cartera a entidades financieras	205	501	500	-0.1%	144.4%
Creditos al Consumo	8,005	7,763	7,803	0.5%	-2.5%
Creditos a la vivienda	7,552	7,897	8,238	4.3%	9.1%
Creditos de entidades Gubernamentales	1,837	2,314	2,440	5.4%	32.8%
Cartera Vencida	1,335	1,810	1,885	4.2%	41.3%
Derechos de Cobro Netos	336	153	142	-7.7%	-57.8%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(1,669)	(2,327)	(2,408)	3.5%	44.2%
Ajustes de Valuación por Cobertura de Activos Financ.	229	60	5	-92.0%	-97.9%
Cuentas por Cobrar de Instituciones de Seguros y Fianzas	370	100	100	0.0%	-73.0%
Deudores por Prima	2,816	3,681	2,840	-22.8%	0.8%
Reaseguradores Y Reafianzadores	4,260	4,103	3,777	-7.9%	-11.3%
Inventario de Mercancías	1,494	1,397	1,250	-10.5%	-16.3%
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	17,878	9,735	10,952	12.5%	-38.7%
Bienes Adjudicados	294	291	285	-2.1%	-2.9%
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	5,928	6,736	6,743	0.1%	13.7%
Inversiones Permanentes en Acciones	87	89	99	11.2%	13.6%
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	3,174	3,362	3,604	7.2%	13.5%
Impuestos Diferidos	529	786	774	-1.6%	46.2%
<b>Total Activo</b>	<b>257,142</b>	<b>285,622</b>	<b>290,305</b>	<b>1.6%</b>	<b>12.9%</b>
<b>Pasivo</b>					
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	29,617	33,213	34,040	2.5%	14.9%
Depósitos a Plazo	22,316	23,393	25,856	10.5%	15.9%
Cuenta Global de Captación Sin Movimientos	107	101	82	-19.6%	-23.5%
Títulos de Crédito Emitidos	5,847	5,727	6,098	6.5%	4.3%
Prestamos bancarios corto plazo	5,186	7,171	5,816	-18.9%	12.2%
Prestamos bancarios largo plazo	7,830	9,946	11,510	15.7%	47.0%
Reservas Técnicas	7,166	8,613	8,097	-6.0%	13.0%
Cuentas por Pagar a Reaseguradoras y Reafianzadoras (Neto)	918	1,171	846	-27.8%	-7.9%
Operaciones con Instrumentos Derivados SWAPS	721	156	95	-39.0%	-86.8%
Acreeedores por Reporto	159,280	177,646	178,087	0.2%	11.8%
Acreeedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	5,224	4,222	5,162	22.3%	-1.2%
Obligaciones Subordinadas	2,858	3,085	3,088	0.1%	8.0%
Creditos Diferidos	31	93	103	11.4%	233.4%
<b>Total Pasivo</b>	<b>247,100</b>	<b>274,538</b>	<b>278,881</b>	<b>1.6%</b>	<b>12.9%</b>
<b>Capital Contable</b>					
Capital Social	1,360	1,965	1,990	1.3%	46.3%
Prima en Venta de Acciones	1,716	1,716	1,716	0.0%	0.0%
Reservas de Capital	331	331	371	12.1%	12.1%
Resultado de Ejercicios Anteriores	5,878	6,682	6,642	-0.6%	13.0%
Resultado por valuación de instrumentos de flujo de cobertura	20	74	122	65.8%	513.8%
Efecto Acumulado por Conversion	185	61	55	-9.9%	-70.2%
Remedición por Beneficios Definidos a los Empleados	(13)	(28)	(26)	-5.9%	95.8%
Resultado Neto	564	281	552	96.0%	-2.1%
<b>Total Capital Contable Mayoritario</b>	<b>10,042</b>	<b>11,083</b>	<b>11,422</b>	<b>3.1%</b>	<b>13.7%</b>
Interes Minoritario	1	1	1	0.0%	0.0%
<b>Total Pasivo y Capital Contable</b>	<b>257,142</b>	<b>285,622</b>	<b>290,305</b>	<b>1.6%</b>	<b>12.9%</b>



**8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 30 DE JUNIO DE 2021**
**AFIRME GRUPO FINANCIERO**

BALANCE AL 30 DE JUNIO DEL 2021

	A C T I V O					
	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
DISPONIBILIDADES	7,632	121	34	591	90	7,545
TITULOS PARA NEGOCIAR	110,431	84,593	0	400	4,217	199,598
DEUDORES POR REPORTE	7,647	874	0	0	0	0
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	249	51	0	0	0	300
CARTERA COMERCIAL	28,441	493	112	4,787	0	33,833
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	520	0	0	0	0	500
CREDITOS AL CONSUMO	7,803	0	0	0	0	7,803
CREDITOS A LA VIVIENDA	8,238	0	0	0	0	8,238
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	2,393	0	47	0	0	2,440
CARTERA VENCIDA	1,885	0	0	0	0	1,885
DERECHOS DE COBRO NETO	0	0	142	0	0	142
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-2,334	-6	-3	-66	0	-2,408
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS.	5	0	0	0	0	5
CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FINAZAS	0	0	0	0	100	100
DEUDORES POR PRIMA	0	0	0	0	2,840	2,840
REASEGURADORES Y REAFIANZADORES	0	0	0	0	3,777	3,777
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	1,250	0	1,250
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	2,312	2,018	21	6,590	84	10,952
BIENES ADJUDICADOS	193	0	60	33	0	285
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	3,884	0	8	2,763	104	6,743
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	99	0	0	0	0	99
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (NETO)	671	11	12	2,395	437	3,604
IMPUESTOS DIFERIDOS	576	0	90	0	147	774
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>180,645</b>	<b>88,155</b>	<b>522</b>	<b>18,744</b>	<b>11,797</b>	<b>290,305</b>
	P A S I V O Y C A P I T A L					
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	34,240	201	0	0	0	34,040
DEPOSITOS A PLAZO	26,339	100	0	0	0	25,856
CUENTA GLOBAL DE CAPTACIÓN SIN MOVIMIENTOS	82	0	0	0	0	82
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	232	0	0	5,866	0	6,098
PRESTAMOS BANCARIOS CORTO PLAZO	2,554	0	359	2,924	0	5,816
PRESTAMOS BANCARIOS LARGO PLAZO	4,111	0	0	7,399	0	11,510
RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	8,097	8,097
CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES, (NETO)	0	0	0	0	846	846
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	95	0	0	0	0	95
ACREEDORES POR REPORTE	100,091	86,517	0	0	0	178,087
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA REPORTOS	0	0	0	0	0	0
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS, POR PAGAR	2,892	37	8	926	1,374	5,162
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	2,738	351	0	0	0	3,088
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	44	0	0
CREDITOS DIFERIDOS	61	0	0	0	54	103
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>173,434</b>	<b>87,207</b>	<b>368</b>	<b>17,160</b>	<b>10,371</b>	<b>278,881</b>
CAPITAL SOCIAL	3,655	1,340	219	409	222	1,990
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	263	0	0	0	0	1,716
RESERVAS DE CAPITAL	2,981	36	17	107	179	371
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	-481	-83	901	834	6,642
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	-0	-0	0	0	17	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0	0
RESULTADO POR VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS DE FLUJOS DE COBERTURA	122	0	0	0	0	122
EFFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	0	0	0	55	0	55
REMEDIACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	-22	0	0	0	0	-26
RESULTADO NETO	210	54	1	112	174	552
TOTAL CAPITAL CONTABLE	7,210	948	155	1,584	1,426	11,422
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0	1
<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	<b>180,645</b>	<b>88,155</b>	<b>522</b>	<b>18,744</b>	<b>11,797</b>	<b>290,305</b>

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

**9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 30 DE JUNIO DE 2021**

<b>AFIRME GRUPO FINANCIERO</b>						
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO 2021						
	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	6,852	2,159	6	731	39	8,666
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	0	0	0	3,100	3,069
GASTOS POR INTERESES	-4,329	-1,763	-9	-357	0	-5,337
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	-741	-741
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	0	0	0	0	-1,478	-1,478
MARGEN FINANCIERO	2,523	397	-3	374	920	4,180
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-741	-0	-3	-29	0	-773
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.</b>	<b>1,782</b>	<b>396</b>	<b>-6</b>	<b>345</b>	<b>920</b>	<b>3,407</b>
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	1,184	0	0	0	293	1,350
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-448	-1	-0	-0	-886	-1,208
RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	11	-116	0	0	-30	-76
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	122	1	14	-28	179	277
<b>INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN</b>	<b>2,651</b>	<b>280</b>	<b>8</b>	<b>317</b>	<b>536</b>	<b>3,750</b>
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PROMOCION	-2,377	-226	-8	-143	-297	-3,010
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>	<b>274</b>	<b>54</b>	<b>-0</b>	<b>174</b>	<b>239</b>	<b>740</b>
ISR CAUSADO	-73	0	0	-84	-63	-219
ISR DIFERIDO	3	0	1	22	-2	25
<b>RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS</b>	<b>204</b>	<b>54</b>	<b>1</b>	<b>112</b>	<b>174</b>	<b>546</b>
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	6	0	0	0	0	6
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>210</b>	<b>54</b>	<b>1</b>	<b>112</b>	<b>174</b>	<b>552</b>

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

**10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ**

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

**11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS**

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos.

## **12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA**

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

## **13.0 CONTROL INTERNO**

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a las Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de la entidad, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro, automatización de datos y administración de riesgos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el propósito

de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados y documentados por el área de Contraloría y presentados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes trimestrales formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

## 14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES

### Información Cualitativa Sistema Remuneraciones

- a) Para todos los puestos existe una remuneración fija que consiste de un sueldo base mensual y prestaciones garantizadas que pueden ser anuales o mensuales, tales como:
- Aguinaldo, 30 días al año.
  - Prima Vacacional, 25% de los días de vacaciones de acuerdo a la tabla de LFT.
  - Fondo de Ahorro, 10% mensual con tope legal.

Los puestos Directivos cuentan con esquemas de bonos por cumplimiento de objetivos y/o metas de negocio, rentabilidad, proyectos de mejora y eficiencia, evaluaciones de nivel de servicio, etc.

- b) El Comité de Remuneraciones se integró en el Comité de Riesgos y su función es evaluar y en su caso autorizar los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible, en cumplimiento con la normatividad emitida para tal efecto.

El Comité de Riesgos y Remuneraciones está formado por:

<b>Presidente Consejero Independiente</b>
<b>Consejero</b>
<b>Consejero Independiente</b>
<b>Director General</b>
<b>Titular de Administración Integral de Riesgos</b>
<b>Director General Adjunto Administración de Riesgo y Crédito</b>
<b>Director General Adjunto Administración Corporativa</b>
<b>Secretario Director Jurídico y Fiduciario</b>

**Experto Independiente  
Invitado con voz, sin voto**

En este Comité participa la Dirección de Recursos Humanos para informar y en su caso solicitar la aprobación de modificaciones y/o nuevos esquemas de compensación variable del Sistema de Remuneraciones cuando así sea necesario. La Dirección de Finanzas participa evaluando los resultados de los esquemas de las diferentes áreas.

El Manual de Remuneraciones aplica para los puestos Directivos de los dos primeros niveles de las áreas Staff, para los puestos Directivos de los tres primeros niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y para el área de Mercado de Dinero.

Para el ejercicio 2021 la relación de estos puestos es:

MESA DINERO	DGA NEGOCIOS	STAFF
DIRECTOR DE ESTUDIOS ECONOMICOS	DIRECTOR ADQ. ALIANZAS Y FUERZAS TERR.	CONTRALOR GENERAL
DIRECTOR DE MERCADOS FINANCIEROS	DIRECTOR ALIANZAS COMERCIALES	DGA ADMINISTRACION DE RIESGO Y CREDITO
DIRECTOR MERCADO DE DINERO Y CAMBIOS	DIRECTOR AUTOSERVICIOS Y ADQUIRENCIA	DIRECTOR ANALISIS CREDITO GOBIERNO
DIRECTOR MESA DE DISTRIBUCION INTERIOR	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO NUEVO LEON	DIRECTOR AUDITORIA
DIRECTOR PROMOCION MERCADO FINANCIERO	DIRECTOR BANCA DIGITAL	DIRECTOR BANCA ESPECIALIZADA
SUBDIRECTOR DERIVADOS	DIRECTOR BANCA EMPRESAS	DIRECTOR CONTRALORIA
SUBDIRECTOR PROMOCION	DIRECTOR BANCA PYME	DIRECTOR CONTRALORIA MERCADO DE DINERO
GERENTE MERCADO DE DINERO	DIRECTOR CAPTACION	DIRECTOR CORP RELACIONES INSTI Y BCA GOB
SUBGERENTE ADMINISTRATIVO	DIRECTOR CENTROS PYME	DIRECTOR CORP TI, OPERACIONES Y PROCESOS
ASISTENTE DIRECCION	DIRECTOR COMERCIAL FUERZAS TERRITORIALES	DIRECTOR CREDITOS PARAMETRICOS
	DIRECTOR DE HIPOTECARIO Y AUTOPLAZO	DIRECTOR DE DESARROLLO SERVICIOS CENTRALES Y CANALES TRADICIONALES
	DIRECTOR DE NUEVAS TECNOLOGIAS	DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS
	DIRECTOR DIVISIONAL	DIRECTOR DE SEGURIDAD DE LA INFORMACION
	DIRECTOR EJECUTIVO COMERCIAL Y DIGITAL	DIRECTOR DE SEGURIDAD E INTELIGENCIA
	DIRECTOR EJECUTIVO DE PRODUCTOS	DIRECTOR DESARROLLO SERVICIOS CORPORATIVOS
	DIRECTOR EJECUTIVO NEGOCIOS EMPRESARIALES	DIRECTOR EJECUTIVO ADMON. DE RIESGOS
	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO NEGOCIOS	DIRECTOR EJECUTIVO CREDITO
	DIRECTOR NOMINA Y CREDITOS DE NOMINA	DIRECTOR EJEC. OPERACIONES Y PROCESOS
	DIRECTOR SEGMENTO CAPTACION	DIRECTOR EJECUTIVO JURIDICO
	DIRECTOR SEGMENTO CONSUMO	DIRECTOR EJECUTIVO PROYECTOS
	DIRECTOR SEGMENTO EMPRESAS	DIRECTOR EJECUTIVO RECURSOS HUMANOS
	DIRECTOR SEGMENTO PYMES	DIRECTOR EJECUTIVO TESORERIA BALANCE
	DIRECTOR TARJETA DE CREDITO Y DEBITO	DIRECTOR ESTRUCTURACION FIDUCIARIA
	DIRECTOR SEGMENTO CONSUMO	DIRECTOR FINANZAS
		DIRECTOR GENERAL ADJUNTO INVERSIONES
		DIRECTOR GENERAL ADJUNTO JURIDICO Y FID.
		DIRECTOR GOBIERNO E INFRAESTRUCTURA
		DIRECTOR JURIDICO DE RECUPERACION
		DIRECTOR EJECUTIVO JURIDICO

DIRECTOR NEGOCIOS ESTRUCTURACION JURID.
DIRECTOR PROCESOS Y ARQUITECTURA DE TI
DIRECTOR PROCESOS Y SEG CREDITOS ESTRUCT
DIRECTOR CONTRALORIA NORMATIVA
DIRECTOR FIDUCIARIO

- c) Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos.

El Sistema de Remuneraciones contempla como personal elegible a los puestos Directivos de los dos primeros niveles de las áreas Staff, los puestos Directivos de los tres primeros niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y el área de Mercado de Dinero.

El personal incluido fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Los esquemas de remuneraciones extraordinarias que se establecen para el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas.

Por otra parte, la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente, que incluye escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

La última actualización del Sistema de Remuneraciones se llevó a cabo en Abril de 2020, en donde se integraron al Sistema los puestos de Directores de Segmento con metas y mediciones propias según su responsabilidad. No se reportaron cambios ni en los perfiles de puesto, ni en los niveles de puesto establecidos para incorporarse al Sistema de Remuneraciones que tomen decisiones que impliquen un riesgo para la institución.

Las remuneraciones del personal participante de las áreas de Riesgos, Auditoría y Cumplimiento están basadas en el cumplimiento de los objetivos propios y específicos de sus áreas.

- d) Los principales riesgos que se consideran al aplicar medidas de remuneración son de mercado y de crédito.

Estos tipos de riesgo están en función del apetito de riesgo de la institución y están definidos en su política respectiva.

Se monitorean los excesos a los límites establecidos, y los niveles de riesgo son tomados en cuenta para la asignación final del diferimiento y retención de las remuneraciones.

Los límites de riesgo a los que se sujetan las operaciones se establecen conforme al apetito de riesgo de la Institución.

- e) Los principales parámetros de rendimiento para la institución, las unidades de negocio y el personal a nivel individual están relacionadas con la rentabilidad, utilidad operativa, cumplimiento presupuestal de metas de venta, calidad de cartera, nivel de servicio al cliente, entre otros.

Las remuneraciones individuales están relacionadas con el desempeño total de la institución en la medida en que la bolsa para su pago se debe de generar con el cumplimiento de las metas presupuestales.

Se pueden ajustar, diferir o cancelar las remuneraciones en base a incumplimiento de parámetros de riesgo, códigos de conducta, faltas a la normatividad y por no alcanzar el porcentaje mínimo de cumplimiento de la meta presupuestal.

- f) La remuneración variable a pagar al área de Mercado de Dinero se calcula aplicando el 35% al resultado generado en cada trimestre. A lo que resulte se le descuentan los gastos directos identificados de esta área, determinando así el monto total a pagar.

Al monto de la remuneración variable resultante del párrafo anterior, se aplica un 20% y se paga dentro de los treinta días naturales posteriores al cierre de cada trimestre, el 80% restante se paga en los cuatro trimestres inmediatos siguientes, aplicando el equivalente al 20% en cada uno de los cuatro trimestres, siempre y cuando el monto máximo de remuneración variable diferida acumuladas no exceda de los límites de retención establecidos, por lo que una vez llegado a este límite, el monto de la remuneración variable que aplique será pagado dentro de los 30 días naturales posteriores al cierre de cada trimestre.

En el supuesto que los resultados del período fuesen negativos para el área de Mercado de Dinero, dichos resultados se compensarán con la remuneración variable diferida hasta agotarlos.

- g) La remuneración variable en la institución se paga en efectivo como un concepto dentro de la Nómina para todos los empleados que participan en el Sistema de Remuneraciones.

### **Información Cuantitativa Sistema Remuneraciones**

- a) Número de reuniones del Comité de Riesgos y Remuneraciones durante el ejercicio: 4 en forma Trimestral.
- b) Número de empleados: 86
1. Número de bonos garantizados: 3  
Porcentaje: 0.20827%
  2. Número de bonos otorgados: 79  
Porcentaje: 5.90024%
  3. Número de indemnizaciones y finiquitos: 4  
Porcentaje: 0.16443%
  4. Bonos pendientes de otorgar en efectivo: 0  
Porcentaje: 0%
  5. Compensación Fija + Variable del personal sujeto al SR  
Total: 19.87400%
- c)
1. Remuneración Fija: 12.23723%  
Remuneración Variable: 5.90024%
  2. Transferida: 0%  
No Transferida: 5.90024%
  3. Pecuniarias: 5.69198%
- d)
1. Porcentaje expuesto a ajustes posteriores: 0%
  2. Porcentaje reducciones efectuadas debido a ajustes: 0%

Nota: El porcentaje que representa la cuenta 6410 de Banca Afirme con respecto a la cuenta 6400 (Gastos de Administración y Promoción) es de 29.49483%.

### ***Emisión de Obligaciones Subordinadas.***

Al cierre del segundo trimestre 2021 el programa de obligaciones subordinadas tiene un saldo de 3,088 mdp (Afirme-15) 808mdp, (Afirme 18) 1,200mdp, (Afirme 20) 500mdp, (Afirme 20-2) 230mdp. y BIA 350mdp.

### **15.0 CERTIFICACIÓN**

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Afirme Grupo Financiero contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza  
Director General

C.P. Gustavo M. Vergara Alonso  
Director General Adjunto de Finanzas y Contralor Financiero

C.P.C. Jesús Ricardo Gámez del Castillo  
Director de Finanzas

C.P. David Gerardo Martínez Mata  
Director de Auditoría