



**REPORTE DE LA
ADMINISTRACIÓN
AFIRME GRUPO
FINANCIERO**

20

19

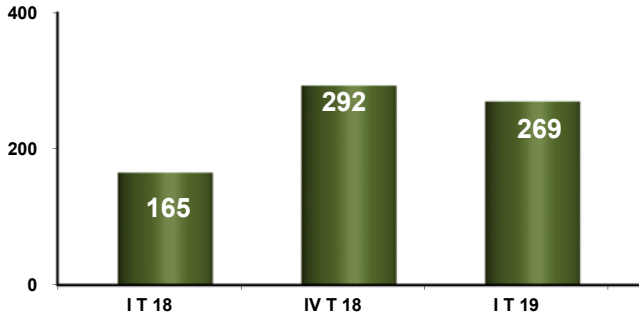
Comentarios de la Administración a los resultados al 31 de Marzo de 2019
Afirmé Grupo Financiero.

Índice del documento

1.0 RESULTADOS DE OPERACION.....	2
2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO	3
2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO	3
2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES	4
2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO	5
2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)	5
2.5 RESERVAS TÉCNICAS	5
2.6 SWAPS	5
2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN.....	6
2.8 SINIESTRALIDAD.....	6
2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO.....	6
3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS.....	7
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS	7
3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS	8
3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	8
3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN.....	9
4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	9
5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS.....	10
6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES	10
7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO	12
8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2019.....	13
9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2019	14
10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ	14
11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS	14
12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA	15
13.0 CONTROL INTERNO.....	15
14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES.....	16
15.0 CERTIFICACIÓN	20

1.0 RESULTADOS DE OPERACION

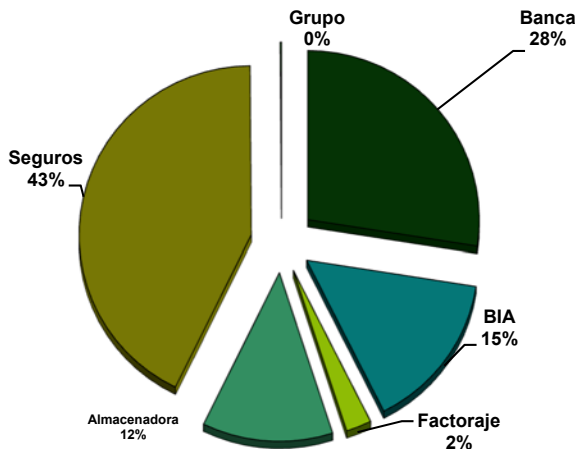
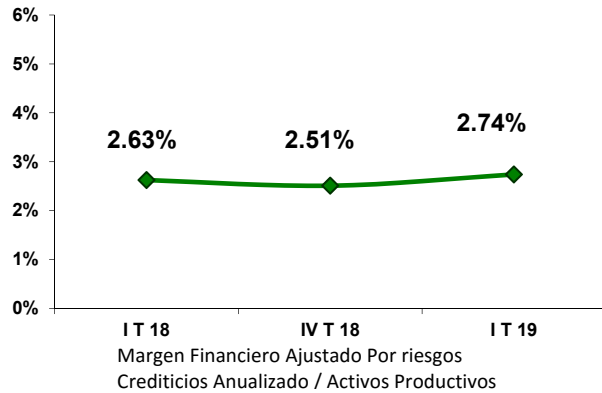
Utilidad



Al cierre del primer trimestre 2019 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó \$269 mdp, un 63.2% mayor que el ejercicio anterior, debido principalmente al incremento de los ingresos no financieros y en el Margen Financiero.

El indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta un incremento contra el ejercicio anterior, explicado por un incremento en los intereses pagados por Reportos y en el Margen de cartera de crédito que se explicarán mas adelante.

MIN



Al 31 de Marzo de 2019 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con \$73.9 mdp, BIA con \$40.6 mdp, Factoraje con \$6.4 mdp, Almacenadora con \$33.0 mdp, Seguros Afirme con \$114.6 mdp y \$0.3 mdp de utilidad neta correspondientes a los beneficios obtenidos en Afirme Grupo Financiero en lo individual.

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
ESTADO DE RESULTADOS				VARIACIONES	
	I Trim 18	IV Trim 18	I Trim 19	% IT 19 vs IVT 18	% IT 19 vs IT 18
INGRESO POR INTERESES	3,341	3,712	4,678	26.0%	40.0%
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	838	629	1,061	68.6%	26.6%
GASTOS POR INTERESES	-2,480	-2,562	-3,633	41.8%	46.5%
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	-118	84	-256	-404.5%	116.4%
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	-403	-427	-440	3.0%	9.2%
MARGEN FINANCIERO	1,178	1,437	1,410	-1.8%	19.7%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-247	-344	-274	-20.5%	11.0%
MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.	931	1,092	1,137	4.1%	22.0%
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	460	646	810	25.4%	76.0%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-422	-444	-567	27.7%	34.3%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	87	42	163	291.1%	86.9%
RESULTADO POR ARRENDAMIENTO OPERATIVO	2	-1	3	-352.5%	5.5%
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACION	102	187	19	-89.6%	-80.8%
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION	1,160	1,522	1,565	2.8%	34.9%
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-941	-1,153	-1,211	5.1%	28.6%
RESULTADO DE LA OPERACION	219	369	354	-4.1%	61.6%
ISR CAUSADO	-102	-145	-190	31.1%	86.6%
ISR DIFERIDO	41	64	100	56.5%	146.8%
RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.	158	288	264	-8.3%	67.4%
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	7	4	4	5.2%	-34.7%
RESULTADO NETO	165	292	269	-8.1%	63.2%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al término del primer Trimestre de 2019 los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a \$1,478.2 mdp un 25.7% mayor que el mismo período del ejercicio anterior, el incremento en los ingresos por crédito comercial se explica principalmente por un aumento en la cartera Empresarial 6,772.8 mdp (35.2%), Consumo 1,397.2 mdp (23.2%) y de Vivienda 1,050.0 mdp (17.7%), por otro lado se muestra un incremento de la tasa de interés de referencia TIIE que pasa de 7.83% a 8.52% de Marzo 2018 a Marzo 2019.

	I Trim 18	IV Trim 18	I Trim 19	MONTO VAR IT 18 VS IT 19	% VAR IT 18 VS IT 19
Intereses de cartera de crédito	1,175.94	1,443.74	1,478.16	302.2	25.70%
Créditos al comercio	560.11	786.29	809.95	249.84	44.61%
Créditos a entidades financieras	1.52	1.05	4.86	3.34	219.74%
Créditos al consumo	376.33	428.83	425.01	48.68	12.94%
Créditos a la vivienda	147.04	179.92	180.37	33.33	22.67%
Créditos a entidades gubernamentales	90.94	47.65	57.97	(32.97)	-36.25%

Durante este mismo periodo, las comisiones por operaciones de crédito presentan un incremento del 15.5 % anual como resultado del crecimiento de cartera mencionado anteriormente.

	I Trim 18	IV Trim 18	I Trim 19	MONTO VAR IT 18 VS IT 19	% VAR IT 18 VS IT 19
Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito	33.30	39.26	38.46	5.16	15.50%
Créditos al comercio	15.65	10.41	17.32	1.67	10.67%
Créditos al consumo	16.15	26.92	19.25	3.10	19.20%
Créditos a la vivienda	1.50	1.93	1.89	0.39	26.00%

2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES, OPERACIONES DE REPORTO Y DISPONIBILIDADES

Además de la explicación anual sobre el aumento en las posiciones en reporto, Banca Afirme ha estado incrementado significativamente sus compras en reporto para darle servicio a los clientes de la Institución, ya que ha disminuido sus posiciones en directo, pero ha aumentado las compras de títulos en reporto. Lo anterior ha disminuido significativamente el riesgo de esta Institución ya que buena parte de estos riesgos han sido adquiridos por Banco de Inversión Afirme. Esto es muy evidente en la comparación entre el primer trimestre del 2018 vs el primer trimestre de este año, ya que en el primer trimestre de 2018 Banca Afirme no compraba casi nada de reportos para sus clientes.

La tendencia seguirá siendo la misma en los siguientes trimestres ya que Banca Afirme seguirá disminuyendo sus riesgos en los mercados y estos se seguirán incrementando en nuestro Banco de Inversión.

La disminución en los intereses por inversión en valores se explica por una menor inflación registrada en nuestro país y ya que nuestras posiciones están ligadas significativamente con este indicador. La inflación del año pasado (2018) cerró a niveles de 4.83% muy por arriba de los mostrado en este año.

	I Trim 18	IV Trim 18	I Trim 19	MONTO VAR IT 18 VS IT 19	% VAR IT 18 VS IT 19
Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	1,941.81	1,929.53	2,498.41	556.60	28.66%
Intereses y Rendimientos a Favor Provenientes de Inversiones en Valores					
Por títulos para negociar no restringidos	1,840.27	1,516.70	1,609.05	(231.22)	-12.56%
Intereses de Disponibilidades					
Disponibilidades Restringidas	38.09	130.99	100.09	62.01	162.80%
Títulos restringidos y en Reporto					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	63.45	281.85	789.27	725.82	1,143.92%

2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

Al finalizar el primer trimestre de 2019 los servicios por almacenaje presentan un incremento de 90.6% que representan 120.7 mdp, debido principalmente al aumento en los servicios cobrados por mayores operaciones.

	I Trim 18	IV Trim 18	I Trim 19	MONTO VAR IT 18 VS IT 19	% VAR IT 18 VS IT 19
Servicios por Almacenaje	133.23	281.00	253.97	120.74	90.62%

2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)

La colocación de primas creció un 124% en relación al mismo período del ejercicio anterior, dicho aumento se presenta en los 3 ramos de la compañía de la siguiente manera: Autos 682.0 mdp, Vida \$163.0 mdp y Daños 214.0 mdp. Referente a la cesión, el incremento corresponde al ramo de daños principalmente a productos del Paquete de Múltiple Empresarial.

	I Trim 18	IV Trim 18	I Trim 19	MONTO VAR IT 18 VS IT 19	% VAR IT 18 VS IT 19
Ingreso por Primas (Neto)	838.08	629.44	1,060.95	222.86	26.59%
Primas de Primer Año Cedidas	(133.52)	(21.90)	(135.10)	(1.58)	-1.18%
Primas Cedidas	(794.00)	(831.29)	(2,758.48)	(1,964.48)	-247.42%
Primas de Primer año del Seguro Directas	308.87	108.11	299.98	(8.90)	-2.88%
Primas del Seguro Directo	1,456.73	1,374.52	3,654.55	2,197.82	150.87%

2.5 RESERVAS TÉCNICAS

El aumento de la Reserva de Riesgos en curso por \$ 138 mdp respecto al ejercicio anterior se debe al mayor volumen de primas retenidas en el ramo de Daños y Autos

	I Trim 18	IV Trim 18	I Trim 19	MONTO VAR IT 18 VS IT 19	% VAR IT 18 VS IT 19
Incremento neto de reservas Técnicas	(118.50)	84.20	(256.39)	(137.89)	116.37%
Ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso	(111.08)	91.66	(246.96)	(135.88)	122.33%
Incremento a la Reserva de Riesgos Catastróficos	(7.42)	(7.46)	(9.43)	(2.01)	-27.10%

2.6 INGRESOS PROVENIENTES DE OPERACIONES DE COBERTURA

Al finalizar el primer trimestre de 2019 el resultado de ingresos provenientes de operaciones de cobertura disminuye 18.6 mdp, debido principalmente a una menor posición.

	I Trim 18	IV Trim 18	I Trim 19	MONTO VAR IT 18 VS IT 19	% VAR IT 18 VS IT 19
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	56.39	18.09	37.79	(18.59)	-32.98%

2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Al cierre del primer trimestre 2019, el total de gastos por intereses muestra un incremento de 31.5% en forma anual, explicado principalmente por el incremento en los premios por operaciones en reporto que se incrementan 438.8mdp lo que representa un 26.7%, dicho incremento es explicado por el fondeo del Balance de BIA, lo que ha incrementado la venta en reporto de nuestro grupo financiero de manera relevante. Lo anterior se ve compensando por un incremento relevante en los intereses cobrados en reporto, reflejado en los ingresos por intereses y premios en reporto.

Así como los intereses por depósitos a plazo presentaron un incremento de 213.7 mdp con respecto al mismo período del ejercicio anterior, como consecuencia del incremento en el balance de un 61.3%, los títulos de crédito emitidos presentan un saldo de 6,056.8 mdp de los cuales 1,900.8 mdp por parte de Banca Afirme, 260.0 mdp de BIA y 3,896.0 mdp de Almacenadora Afirme, por lo cual se obtuvieron intereses que ascienden a 124.5 mdp durante el primer Trimestre de 2019 lo que representa un 132.5% más que el mismo período del ejercicio anterior.

	I Trím 18	IV Trím 18	I Trím 19	MONTO VAR IT 18 VS IT 19	% VAR IT 18 VS IT 19
GASTOS POR INTERESES					
Intereses por Depósitos de Exigibilidad Inmediata	217.58	302.36	255.02	37.44	17.21%
Intereses por Depósitos a Plazo	244.40	308.89	458.11	213.71	87.44%
Ventanilla	244.40	308.89	458.11	213.71	87.44%
Intereses a Cargo por Préstamos Interbancarios	211.81	231.52	242.57	30.76	14.52%
Costos y gastos asociados con el otorgamiento inicial del crédito	20.98	31.33	28.92	7.94	37.85%
Intereses por Obligaciones Subordinadas	43.20	58.00	57.94	14.74	34.12%
Gastos de emisión por colocación de deuda	4.96	5.41	4.09	(0.87)	-17.56%
Intereses por Títulos de Crédito Emitidos	53.55	168.54	124.52	70.97	132.52%
Premios a Cargo por operaciones de Reporto	1,646.34	1,437.68	2,085.17	438.83	26.65%
En Operaciones de Reporto	1,646.34	1,437.68	2,085.17	438.83	26.65%
Gastos provenientes de operaciones de cobertura	36.73	17.97	4.92	(31.82)	-86.61%
Total Gastos Por Intereses	2,479.55	2,561.69	3,261.25	781.70	31.53%

2.8 SINIESTRALIDAD

La Siniestralidad tuvo un incremento de \$ 37.2 mdp con respecto al mismo período del ejercicio anterior, lo cual está relacionado con lo siguiente:

- El incremento por \$ 53.1 mdp en la reserva SONOR se debe a que en el ramo de autos se tiene una constitución por \$17.8 mdp, mientras que el año anterior se tuvo una liberación por \$ 12.8 mdp; en el ramo de vida se tiene una liberación por \$ 13 mdp, mientras en año anterior se tuvo una liberación por \$ 42 mdp.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

	I Trim 18	IV Trim 18	I Trim 19	MONTO VAR IT 18 VS IT 19	% VAR IT 18 VS IT 19
Siniestralidad Reclamaciones y otras Oblig. Contractuales (Neto)	(402.66)	(426.98)	(439.88)	(37.22)	-9.24%
Reserva de Dividendos y Dotales	(5.71)	1.73	(3.87)	1.85	32.36%
Reserva de Siniestros Ocurridos y No Reportados	37.57	(17.74)	(15.52)	(53.09)	-141.33%
Siniestralidad Neta	(434.51)	(410.97)	(420.49)	14.02	3.23%

2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO

	I Trim 18	IV Trim 18	I Trim 19	MONTO VAR IT 18 VS IT 19	% VAR IT 18 VS IT 19
Resultado del Margen Financiero	1,178.05	1,436.59	1,410.21	232.17	19.71%
Total de Intereses Cobrados	4,178.76	4,341.07	5,367.74	1,188.99	28.45%
Total de Intereses Pagados	3,000.71	2,904.47	3,957.53	956.82	31.89%

3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS

3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Durante el primer trimestre de 2019 se presenta un incremento del 76.0% en las comisiones cobradas, dicha variación se debe principalmente al rubro de actividades fiduciarias que tiene un incremento de 115.2 mdp por servicios prestados por reestructuración, Banca Electrónica que registra un crecimiento del 36.8 mdp el cual es resultado de la estrategia de Banca Afirme de incrementar sus operaciones por medios electrónicos para continuar mejorando los servicios al cliente por esta vía, la comisión por reaseguro tuvo un aumento de 166.5 mdp el cual se originó principalmente por el ramo de Daños; debido a la emisión de negocios del Paquete Múltiple Empresarial, el rubro de otras comisiones crece un 244.5% derivado del crecimiento de comisiones asociadas a cobros por paquetes de servicios empresariales .

	I Trim 18	IV Trim 18	I Trim 19	MONTO VAR IT 18 VS IT 19	% VAR IT 18 VS IT 19
Comisiones y Tarifas Cobradas	460.27	645.98	810.23	349.96	76.03%
Operaciones de crédito	8.78	9.33	10.35	1.56	17.76%
Transferencias de fondos	3.48	3.97	3.69	0.21	5.95%
Actividades fiduciarias	49.20	151.52	164.38	115.18	234.10%
Avalúos	1.65	4.09	2.61	0.95	57.60%
Manejo de cuenta	8.40	9.79	9.22	0.82	9.75%
Banca electrónica	210.40	253.56	247.24	36.83	17.51%
Avales	0.11	0.08	0.08	(0.04)	-33.63%
Cobro de derechos	25.68	15.34	25.36	(0.32)	-1.23%
Asesoría financiera	3.80	3.09	6.15	2.35	61.97%
Comision por reaseguro	138.16	125.36	304.65	166.49	120.50%
Otras comisiones y tarifas cobradas	10.60	69.85	36.53	25.92	244.51%

3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS

El Costo de Adquisición tuvo un incremento por \$ 146.8 mdp en relación al primer trimestre del ejercicio anterior, dicho crecimiento se debe principalmente a un incremento de 83 mdp en compensaciones adicionales a agentes, el cual fue originado principalmente en el ramo de daños, el cual se compensa con los ingresos por comisión de reaseguro.

	I Trim 18	IV Trim 18	I Trim 19	IT 18 VS IT 19	IT 18 VS IT 19
Costos Derivados de la Colocación de Seguros y Fianzas	(343.00)	(334.90)	(489.82)	(146.82)	-42.80%
Costo de Cobertura de Reaseguros y reafianzamiento	(3.90)	(4.96)	(5.47)	(1.57)	-40.39%
Aplicación de Comisiones a favor de Contratantes de Seguros	(0.18)	(0.25)	(0.25)	(0.07)	-38.45%
Compensaciones Adicionales a Agentes	(226.19)	(243.15)	(309.26)	(83.08)	-36.73%
Otros Gastos de Adquisición	(112.73)	(86.55)	(174.83)	(62.10)	-55.08%

3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

El resultado del primer trimestre de 2019 de intermediación ha sido más positivo que el primer trimestre del 2018 porque las sobretasas de los títulos que tenemos en posición han mostrado bajas más importantes que en el año anterior, sobretudo porque tuvieron alzas en los últimos trimestres del año pasado, que se han visto compensadas durante 2019, además de que la percepción de riesgo se ha disminuido sobre todo por los inversionistas extranjeros, lo que ha generado estabilidad en las tasas y en muchos casos bajas importantes. A diferencia de los años anteriores se han realizado más operaciones de compra venta que han provocado que los ingresos se distribuyan de manera más pareja entre la valuación y la compraventa.

La Institución continúa participando activamente en los mercados financieros, incluido Mercado de Dinero y Operaciones de Cambios, aplicando estrategias de inversión y operación bajo los límites de riesgo autorizados.

	I Trim 18	IV Trim 18	I Trim 19	MONTO VAR IT 18 VS IT 19	% VAR IT 18 VS IT 19
Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.	141.50	(71.13)	78.16	(63.34)	44.76%
Títulos para Negociar	141.55	(71.09)	78.19	(63.36)	44.76%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	(0.05)	(0.04)	(0.03)	0.02	40.00%
Resultado por compraventa de valores y divisas	(54.07)	112.92	85.30	139.37	-257.76%
Títulos para negociar	(73.80)	76.16	57.30	131.10	-177.64%
Resultado por compraventa de divisas	19.73	36.76	28.00	8.27	41.92%
Total Resultado por Intermediación	87.43	41.79	163.46	76.03	-86.96%

3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

Al cierre del primer trimestre de 2019 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación muestra un decremento anual de -78.3%, principalmente por un incremento en el rubro de quebrantos y castigos netos donde se registran las reservas de Fiduciario que ascienden a 77.3mdp como consecuencia del incremento en dicho servicio que se explicó anteriormente, el incremento en la comercialización de materias primas de Almacenadora es resultado del incremento de 47.7% en el inventario de mercancías en el Balance General, el rubro de otros ingresos (egresos) derivados de operaciones de seguros y fianzas crece 23.4% como resultado de un incremento en la emisión de pólizas, lo anterior se explica por las variaciones que se presentan en la siguiente tabla:

	I Trim 18	IV Trim 18	I Trim 19	MONTO VAR IT 18 VS IT 19	% VAR IT 18 VS IT 19
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos	101.56	187.02	22.02	(79.53)	-78.31%
Comercialización de materias primas	0.37	(1.42)	9.67	9.31	2,538.79%
Recup de equipo, Quebrantos y Castigos Netos	13.15	5.72	(94.71)	(107.86)	-820.26%
Liberación de reservas, utilidad o Pérdida en vía de Bienes Adjudicados	6.03	(7.92)	3.04	(2.99)	-49.54%
Otros Ingresos (Egresos) Derivados de Operaciones de Seguros y Fianzas	55.42	70.84	68.38	12.96	23.38%
Otros	26.58	119.80	35.64	9.05	34.06%

4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Al cierre del primer trimestre de 2019 los gastos de administración presentaron un incremento anual del 28.6%, explicado principalmente por el rubro de remuneraciones y prestaciones derivado del pago de incentivos al área comercial así como al incremento en la plantilla laboral, las Cuotas IPAB se incrementan un 38.6%, los gastos por honorarios se incrementan un 36.6% en como consecuencia de un incremento en servicios profesionales y las Depreciaciones se incrementan un 79.8% consecuencia de la remodelación de sucursales, apertura de sucursales nuevas, equipo de cómputo, software, entre otros.

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	I Trim 18	IV Trim 18	I Trim 19	MONTO VAR IT 18 VS IT 19	% VAR IT 18 VS IT 19
Remuneraciones y Prestaciones	245.14	282.78	350.72	105.58	43.07%
Honorarios	137.49	172.16	187.86	50.37	36.64%
Rentas	69.94	74.69	84.59	14.64	20.94%
Promoción	20.09	23.68	17.73	(2.35)	-11.71%
Otros Gastos de Operación y Administración	332.50	405.28	335.21	2.71	0.82%
Impuestos Diversos	32.23	38.94	56.84	24.60	76.32%
Depreciaciones y Amortizaciones	56.16	77.60	100.97	44.82	79.80%
Conceptos no Deducibles para ISR	2.24	5.66	3.28	1.04	46.42%
Cuotas IPAB	39.64	49.32	54.93	15.30	38.60%
PTU Causado	5.92	22.54	18.74	12.81	216.35%
Total	941.35	1,152.66	1,210.87	269.52	28.63%

5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

	I Trim 18	IV Trim 18	I Trim 19	MONTO VAR IT 18 VS IT 19	% VAR IT 18 VS IT 19
Impuesto sobre la Renta Causado	(101.77)	(144.89)	(189.95)	(88.18)	-86.65%
Impuesto sobre la Renta Diferido	40.69	64.14	100.40	59.71	146.76%

Al terminar el primer trimestre de 2019 Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES

Durante el mes de Mayo de 2018 la asamblea de accionistas acordó incrementar el Capital Contable de Afirme Grupo Financiero en 360.0mdp.

El día 20 de Junio de 2018 Afirme Grupo Financiero adquirió prácticamente la totalidad de las acciones representativas del capital social de UBS Bank México, S.A. cuyo capital asciende a 557.1mdp para incorporarlo al grupo financiero bajo la razón social "Banco de Inversión Afirme, S. A.". En esta nueva institución se concentrarán las actividades banca de inversión y servicios de banca especializada, manteniendo a Banca Afirme, S. A. como una banca eminentemente de banca tradicional.

Durante los meses de Febrero y Abril de 2018 Banca Afirme realizó la emisión de títulos de crédito por 3,040mdp y 500mdp respectivamente y durante el primer trimestre de 2019 Banco de Inversión Afirme realizó la emisión de títulos de crédito por 260mdp con el fin de diversificar las fuentes de fondeo de la institución, el saldo a Marzo de 2019 en dicho rubro es de 1,901mdp para Banca Afirme, Almacenadora Afirme cuenta con un saldo en títulos emitidos de 3,896mdp y Banca de Inversión Afirme con un saldo de 260mdp.

Evolución del Balance General

Al terminar el primer trimestre de 2019 Afirme Grupo Financiero cuenta con un nivel de activos de \$192,879 mdp, mayor en un 22.2% contra el ejercicio anterior.

Los activos totales de Afirme Grupo Financiero muestran un crecimiento en los últimos tres ejercicios destacando la cartera de crédito que muestra un crecimiento sostenido durante el mismo

período principalmente en la cartera Comercial, Consumo y Vivienda como consecuencia de la estrategia orientada en ese sentido.

La captación muestra el mismo comportamiento donde se muestran crecimientos durante los tres últimos ejercicios principalmente en vista, los préstamos interbancarios se mantienen estables como consecuencia del crecimiento en la colocación y la operación de la Tesorería.

Capitalización.

El índice de Capitalización de Banca Afirme se ubicó en 13.30% al cierre del primer trimestre de 2019 con un índice de capital básico de 10.81%.

INDICADORES RELEVANTES	IT 18	II 18	III 18	IV 18	IT 19
Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	1.98%	2.12%	2.03%	2.28%	2.49%
Cobertura de cartera vencida (estimación preventiva / cartera vencida)	1.52	1.44	1.52	1.38	1.30
Eficiencia operativa (gastos de admon. y promoción / activo total promedio)	2.38%	2.51%	2.49%	2.44%	2.59%
ROE (rentabilidad sobre capital)	9.22%	9.27%	16.61%	12.38%	12.61%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.42%	0.43%	0.77%	0.56%	0.58%
Índice de Liquidez (activos líquidos / pasivos líquidos)	0.92	0.94	0.96	0.96	0.95
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	2.63%	2.61%	2.41%	2.51%	2.74%
Seguros Afirme					
Índice de Cobertura de Reservas Técnicas	1.24	1.30	1.09	1.23	1.18
Índice de Cobertura Capital Mínimo de Garantía	2.62	3.11	1.37	2.58	2.87
Índice de Cobertura del Capital Mínimo Pagado	10.56	11.86	12.51	12.34	13.50
Banca Afirme					
Índice de Capitalización de Crédito	18.45%	17.69%	17.20%	17.83%	17.38% (1)
Índice de Capitalización Total	12.86%	12.56%	13.38%	13.55%	13.30% (1)
Índice de Capital Básico	11.42%	11.18%	11.95%	10.99%	10.81% (1)
Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo					
de crédito	29,173	30,847	32,682	35,661	36,542 (1)
de mercado	8,480	8,331	4,913	5,757	5,526 (1)
de operativo	4,224	4,263	4,422	5,494	5,681 (1)
Total	41,878	43,440	42,017	46,912	47,749

(1) Dato previo antes de replicas con Banxico

7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
BALANCE GENERAL				VARIACIONES	
	MAR 18	DIC 18	MAR 19	% Mar 19 vs Dic 18	% Mar 19 vs Mar 18
Activo					
Disponibilidades	4,339	7,769	6,307	-18.8%	45.3%
Títulos para negociar	94,908	112,813	119,672	6.1%	26.1%
Deudores por Reporto	4,891	0	-	-100.0%	-100.0%
Operaciones con Valores y Derivadas	0	129	44	-65.8%	>500 %
Cartera Comercial	19,237	25,560	26,010	1.8%	35.2%
Cartera a entidades financieras	59	429	287	-33.1%	382.5%
Creditos al Consumo	6,015	6,939	7,412	6.8%	23.2%
Creditos a la vivienda	5,971	6,816	7,029	3.1%	17.7%
Creditos de entidades Gubernamentales	3,821	2,466	2,416	-2.0%	-36.7%
Cartera Vencida	711	984	1,102	12.0%	55.1%
Derechos de Cobro	171	288	271	-5.8%	58.9%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(1,083)	(1,358)	(1,432)	5.5%	-32.3%
Ajustes de Valuación por Cobertura de Activos Financ.	18	(16)	31	-286.7%	70.2%
Cuentas por Cobrar de Instituciones de Seguros y Fianzas	80	346	341	-1.3%	326.5%
Deudores por Prima	1,806	1,718	3,634	111.5%	101.2%
Reaseguradores Y Reafianzadores	1,719	1,530	2,973	94.4%	72.9%
Inventario de Mercancías	1,467	2,075	2,167	4.4%	47.7%
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	8,015	5,476	7,716	40.9%	-3.7%
Bienes Adjudicados	145	164	194	17.8%	33.5%
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	3,167	3,962	4,034	1.8%	27.3%
Inversiones Permanentes en Acciones	56	59	63	7.4%	12.2%
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	1,850	1,976	2,042	3.3%	10.4%
Impuestos Diferidos	439	458	564	23.1%	28.4%
Total Activo	157,805	180,582	192,879	6.8%	22.2%
Pasivo					
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	26,166	26,191	28,679	9.5%	9.6%
Depósitos a Plazo	14,159	20,218	22,840	13.0%	61.3%
Cuenta Global de Captación Sin Movimientos	111	151	146	-3.8%	31.5%
Títulos de Crédito Emitidos	5,460	5,377	6,057	12.6%	10.9%
Prestamos Bancarios y de Otros Organismos	9,009	11,391	10,541	-7.5%	17.0%
Reservas Técnicas	3,456	3,774	5,504	45.9%	59.3%
Cuentas por Pagar a Reaseguradoras y Reafianzadoras (Neto)	783	394	1,733	339.7%	121.2%
Operaciones con Instrumentos Derivados SWAPS	26	-	5	0.0%	-80.4%
Acreedores por Reporto	86,632	99,399	103,294	3.9%	19.2%
Colaterales Vendidos o Dados en Garantía Reportos	-	-	-	0.0%	0.0%
Acreedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	3,176	3,253	3,403	4.6%	7.1%
Obligaciones Subordinadas	1,586	2,015	2,006	-0.4%	26.4%
Impuestos Diferidos	-	-	-	-	-
Creditos Diferidos	32	15	22	44.6%	-30.7%
Total Pasivo	150,598	172,178	184,230	7.0%	22.3%
Capital Contable					
Capital Social	1,000	1,360	1,360	0.0%	36.0%
Prima en Venta de Acciones	1,716	1,716	1,716	0.0%	0.0%
Reservas de Capital	200	237	237	0.0%	18.1%
Resultado de Ejercicios Anteriores	4,128	4,080	5,039	23.5%	22.1%
Exceso o Insuficiencia en la Actualización del Capital	-	-	-	-	-
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	-	-	-	-	-
Resultado por valuación de instrumentos de flujo de cobertura	1	30	17	-41.3%	-2879.4%
Remedición por Beneficios Definidos a los Empleados	(4)	(3)	(3)	0.0%	-12.4%
Resultado Neto	165	959	269	-72.0%	63.2%
Total Capital Contable Mayoritario	7,207	8,403	8,648	2.9%	20.0%
Interes Minoritario	1	1	1	-6.7%	17.3%
Total Pasivo y Capital Contable	157,805	180,582	192,879	6.8%	22.2%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2019

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
BALANCE AL 31 DE MARZO DEL 2019						
A C T I V O						
	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
DISPONIBILIDADES	6,476	56	13	201	58	6,307
TITULOS PARA NEGOCIAR	63,853	53,949	0	200	2,292	119,672
DEUDORES POR REPORTE	2,229	557	0	0	0	0
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	44	2	0	0	0	44
CARTERA COMERCIAL	21,783	95	124	4,007	0	26,010
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	552	0	0	0	0	287
CREDITOS AL CONSUMO	7,412	0	0	0	0	7,412
CREDITOS A LA VIVIENDA	7,029	0	0	0	0	7,029
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	2,383	0	33	0	0	2,416
CARTERA VENCIDA	1,098	0	4	0	0	1,102
DERECHOS DE COBRO NETO	0	0	271	0	0	271
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-1,399	-1	-4	-29	0	-1,432
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS.	31	0	0	0	0	31
CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FINAZAS	0	0	0	0	341	341
DEUDORES POR PRIMA	0	0	0	0	3,634	3,634
REASEGURADORES Y REAFIANZADORES	0	0	0	0	2,973	2,973
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	2,167	0	2,167
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	4,851	54	4	2,764	107	7,716
BIENES ADJUDICADOS	132	0	62	0	0	194
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	2,539	0	10	1,419	83	4,034
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	63	0	0	0	0	63
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (NETO)	471	5	1	1,148	399	2,042
IMPUESTOS DIFERIDOS	490	0	37	0	160	564
TOTAL ACTIVO	120,038	54,717	555	11,876	10,046	192,879
PASIVO Y CAPITAL						
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	28,848	194	0	0	0	28,679
DEPOSITOS A PLAZO	23,614	0	0	0	0	22,840
CUENTA GLOBAL DE CAPTACIÓN SIN MOVIMIENTOS	146	0	0	0	0	146
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	1,901	260	0	3,896	0	6,057
PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	4,286	0	419	6,102	0	10,541
RESERVAS TECNICAS	0	0	0	0	5,504	5,504
CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES, (NETO)	0	0	0	0	1,733	1,733
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	7	0	0	0	0	5
ACREEDORES POR REPORTE	52,543	53,537	0	0	0	103,294
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA REPORTOS	0	0	0	0	0	0
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS, POR PAGAR	1,470	10	12	563	1,467	3,403
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	2,006	0	0	0	0	2,006
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	127	0	0
CREDITOS DIFERIDOS	3	0	0	0	34	22
TOTAL PASIVO	114,823	54,001	430	10,688	8,739	184,230
CAPITAL SOCIAL	2,553	1,340	82	409	222	1,360
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	263	0	0	0	0	1,716
RESERVAS DE CAPITAL	1,873	0	16	64	91	237
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	437	-664	21	669	862	5,039
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	-0	-0	0	0	18	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0	0
RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE FLUJOS DE COBERTURA	17	0	0	0	0	17
REMEDIACION POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	-3	0	0	0	0	-3
RESULTADO NETO	74	41	6	33	115	269
TOTAL CAPITAL CONTABLE	5,214	716	125	1,187	1,307	8,648
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0	1
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	120,038	54,717	555	11,876	10,046	192,879

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2019

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MAR DE 2019						
	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	3,638	1,391	4	407	27	3,936
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	0	0	0	1,076	1,061
GASTOS POR INTERESES	-2,797	-1,390	-9	-226	0	-2,890
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	-256	-256
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	0	0	0	0	-440	-440
MARGEN FINANCIERO	841	1	-5	180	406	1,410
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-273	0	-1	0	0	-274
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.	568	1	-5	180	406	1,136
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	561	0	0	0	305	810
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-132	-0	-0	-1	-490	-567
RESULTADO POR INTERMEDIACION	75	62	0	0	26	163
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	-53	0	25	-12	60	19
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN	1,022	63	20	167	307	1,565
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-930	-23	-10	-112	-151	-1,211
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	92	41	9	55	157	354
ISR CAUSADO	-68	0	0	-23	-99	-190
ISR DIFERIDO	46	0	-3	1	57	100
RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS	70	41	6	33	115	264
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	4	0	0	0	0	4
RESULTADO NETO	74	41	6	33	115	269

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos.

12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

13.0 CONTROL INTERNO

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a las Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de las entidades, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro y automatización de datos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el

propósito de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES

Información Cualitativa Sistema Remuneraciones

- a) Para todos los puestos existe una remuneración fija que consiste de un sueldo base mensual y prestaciones garantizadas que pueden ser anuales ó mensuales, tales como:
- Aguinaldo, 30 días al año.
 - Prima Vacacional, 25% de los días de vacaciones de acuerdo a la tabla de LFT.
 - Fondo de Ahorro, 10% mensual con tope legal.

Los puestos Directivos cuentan con esquemas de bonos por cumplimiento de objetivos y/o metas de negocio, rentabilidad, proyectos de mejora y eficiencia, evaluaciones de nivel de servicio, etc.

- b) El Comité de Remuneraciones se integró en el Comité de Riesgos y su función es evaluar y en su caso autorizar los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible, en cumplimiento con la normatividad emitida para tal efecto.

El Comité de Riesgos y Remuneraciones está formado por:

Presidente Consejero Independiente
Consejero
Consejero Independiente
Director General
Titular de Administración Integral de Riesgos
Director General Adjunto de Riesgo y Crédito
Director General Adjunto Administración Corporativa
Secretario Director Jurídico y Fiduciario
Experto Independiente Invitado con voz, sin voto

Se cuenta con un Asesor Externo de Recursos Humanos para los diferentes temas relativos a remuneraciones, capacitación y desarrollo, reclutamiento y selección, etc.

En este Comité participa la Dirección de Recursos Humanos para informar y en su caso solicitar la aprobación de modificaciones y/o nuevos esquemas de compensación variable del Sistema de Remuneraciones cuando así sea necesario. La Dirección de Finanzas participa evaluando los resultados de los esquemas de las diferentes áreas.

El Manual de Remuneraciones aplica para los primeros dos niveles de las áreas Staff, para los primeros tres niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y para el área de Mesa de Dinero.

Para el ejercicio 2018 la relación de estos puestos es:

MESA DINERO	DGA NEGOCIOS	STAFF
ASISTENTE DIRECCION	DIRECTOR ALIANZAS COMERCIALES	CONTRALOR GENERAL
AUXILIAR ADMINISTRATIVO	DIRECTOR BANCA DIGITAL	DIRECTOR ANALISIS CREDITO GOBIERNO
DIRECTOR DE ANALISIS DE MERCADOS	DIRECTOR BANCA EMPRESAS	DIRECTOR ARQUITECTURA DE PROCESOS
DIRECTOR DE MESA DE DISTRIBUCION INTERIOR	DIRECTOR CONSUMO	DIRECTOR ARQUITECTURA Y METODOLGIA
DIRECTOR EJECUTIVO MERCADO DINERO	DIRECTOR CREDITOS PARAMETRICOS	DIRECTOR AUDITORIA
DIRECTOR MERCADO DE DINERO Y CAMBIOS	DIRECTOR DE NUEVAS TECNOLOGIAS	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO
DIRECTOR PROMOCION MERCADO FINANCIERO	DIRECTOR DIVISIONAL	DIRECTOR BANCA ESPECIALIZADA
OPERADOR DE MESA FINANCIERA	DIRECTOR EJECUTIVO BANCA EMPRESAS	DIRECTOR CONTRALORIA MERCADO DE DINERO
OPERADOR JUNIOR	DIRECTOR EJECUTIVO PRODUCTOS Y SERVICIOS	DIRECTOR CORP RELACIONES INSTITUCIONALES Y BANCA GOBIERNO
PROMOTOR DE MESA DE DISTRIBUCION INTERIOR	DIRECTOR FACTORAJE	DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS
PROMOTOR MERCADO FINANCIERO	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO NEGOCIOS	DIRECTOR DE PROCESOS DE CONTROL INTERNO
SUBDIRECTOR DE MERCADOS	DIRECTOR GESTION COMERCIAL	DIRECTOR DE SEGURIDAD E INTELIGENCIA
SUBDIRECTOR DE OPERACION DE MERCADOS	DIRECTOR NOMINA Y CORRESPONSALES BANCARIOS	DIRECTOR DESARROLLO SISTEMAS
SUBDIRECTOR MESA DE PROMOCION FINANCIERA		DIRECTOR EJECUTIVO CREDITO
SUBDIRECTOR TESORERIA MEXICO		DIRECTOR EJECUTIVO OPERACIONES
TRADER		DIRECTOR EJECUTIVO PROCESOS
		DIRECTOR EJECUTIVO PROYECTOS
		DIRECTOR FINANZAS
		DIRECTOR GENERAL ADJUNTO JURIDICO Y FIDUCIARIO
		DIRECTOR GENERAL ADJUNTO RIESGOS Y CREDITO
		DIRECTOR GOBIERNO E INFRAESTRUCTURA
		DIRECTOR JURIDICO DE RECUPERACION
		DIRECTOR JURIDICO Y FIDUCIARIO
		DIRECTOR METODOS Y GESTION DE PROCESOS
		DIRECTOR OPERACIONES ACTIVAS Y PASIVAS
		DIRECTOR OPERACIONES ELECTRONICAS
		DIRECTOR RECURSOS HUMANOS

DIRECTOR RIESGOS

DIRECTOR SERVICIOS GENERALES

DIRECTOR TESORERIA BALANCE

- c) Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos.

El Sistema de Remuneraciones contempla como personal elegible a los primeros dos niveles de las áreas Staff, a los primeros tres niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y al área de Mesa de Dinero.

El personal incluido fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Los esquemas de remuneraciones extraordinarias que se establecen para el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas.

Por otra parte la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente, que incluye escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

La última revisión del Sistema de Remuneraciones se llevó a cabo en Octubre de 2018, en donde se efectuaron cambios en los productos estratégicos de los Directores Divisionales, cuyo cumplimiento libera candados de pago del esquema. No se reportaron cambios ni en los perfiles de puesto, ni en los niveles de puesto establecidos para incorporarse al Sistema de Remuneraciones que tomen decisiones que impliquen un riesgo para la institución.

Las remuneraciones del personal participante de las áreas de Riesgos, Auditoría y Cumplimiento están basadas en el cumplimiento de los objetivos propios y específicos de sus áreas.

- d) Los principales riesgos que se consideran al aplicar medidas de remuneración son de mercado y de crédito.

Estos tipos de riesgo están en función del apetito de riesgo de la institución y están definidos en su política respectiva.

Se monitorean los excesos a los límites establecidos, y los niveles de riesgo son tomados en cuenta para la asignación final del diferimiento y retención de las remuneraciones.

Los límites de riesgo a los que se sujetan las operaciones se establecen conforme al apetito de riesgo de la Institución.

- e) Los principales parámetros de rendimiento para la institución, las unidades de negocio y el personal a nivel individual están relacionadas con la rentabilidad, utilidad operativa, cumplimiento presupuestal de metas de venta, calidad de cartera, nivel de servicio al cliente, entre otros.

Las remuneraciones individuales están relacionadas con el desempeño total de la institución en la medida en que la bolsa para su pago se debe de generar con el cumplimiento de las metas presupuestales.

Se pueden ajustar, diferir ó cancelar las remuneraciones en base a incumplimiento de parámetros de riesgo, códigos de conducta, faltas a la normatividad y por no alcanzar el porcentaje mínimo de cumplimiento de la meta presupuestal.

- f) La remuneración variable a pagar al área de Mercado de Dinero se calcula aplicando el 35% al resultado generado en cada trimestre. A lo que resulte se le descuentan los gastos directos identificados de esta área, determinando así el monto total a pagar.

Al monto de la remuneración variable resultante del párrafo anterior, se aplica un 20% y se paga dentro de los treinta días naturales posteriores al cierre de cada trimestre, el 80% restante se paga en los cuatro trimestres inmediatos siguientes, aplicando el equivalente al 20% en cada uno de los cuatro trimestres, siempre y cuando el monto máximo de remuneración variable diferida acumuladas no exceda de los límites de retención establecidos, por lo que una vez llegado a este límite, el monto de la remuneración variable que aplique será pagado dentro de los 30 días naturales posteriores al cierre de cada trimestre.

En el supuesto que los resultados del período fuesen negativos para el área de Mercado de Dinero, dichos resultados se compensarán con la remuneración variable diferida hasta agotarlos.

- g) La remuneración variable en la institución se paga en efectivo como un concepto dentro de la Nómina para todos los empleados que participan en el Sistema de Remuneraciones.

Información Cuantitativa Sistema Remuneraciones

- a) Número de reuniones del Comité de Riesgos y Remuneraciones durante el ejercicio: 4 en forma Trimestral.
- b) Número de empleados: 72
1. Número de bonos garantizados: 3
Porcentaje: 0.15921%
 2. Número de bonos otorgados: 64
Porcentaje: 4.67690%
 3. Número de indemnizaciones y finiquitos: 0
Porcentaje: 0%
 4. Bonos pendientes de otorgar en efectivo: 0
Porcentaje: 0%
 5. Compensación Fija + Variable del personal sujeto al SR
Total: 16.57676%
- c)
1. Remuneración Fija: 11.89986%
Remuneración Variable: 4.67690%
 2. Transferida: 0%
No Transferida: 4.67690%

3. Pecuniarias: 4.51769%

d)

1. Porcentaje expuesto a ajustes posteriores: 0%
2. Porcentaje reducciones efectuadas debido a ajustes: 0%

Nota: El porcentaje que representa la cuenta 6410 de Banca Afirme con respecto a la cuenta 6400 (Gastos de Administración y Promoción) es de 32.0020825%.

Emisión de Obligaciones Subordinadas.

Al cierre del primer trimestre de 2019 el programa de obligaciones subordinadas tiene un saldo de 2,006 mdp (Afirme-15) 806mdp y (Afirme 18) 1,200mdp.

15.0 CERTIFICACIÓN

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Afirme Grupo Financiero contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza
Director General

Lic. Alejandro Garay Espinosa
Director General Adjunto de Administración Corporativa
Contralor Financiero

C.P.C. Jesús Ricardo Gámez del Castillo
Director de Finanzas

C.P. David Gerardo Martínez Mata
Director de Auditoría Interna