

Reporte de la Administración Afirme Grupo Financiero Junio 2020

Hoy creamos

Hoy creamos

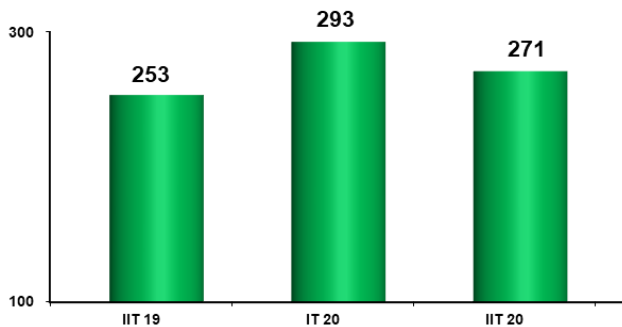
EMPIEZA A IMAGINARLO

 **AFIRME**
El Banco de Hoy

Índice del documento

1.0 RESULTADOS DE OPERACION.....	2
2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO	3
2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO	3
2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES	4
2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO	5
2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)	5
2.5 RESERVAS TÉCNICAS	5
2.6 SWAPS	5
2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN.....	6
2.8 SINIESTRALIDAD.....	7
2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO.....	6
3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS.....	8
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS	8
3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS	8
3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	9
3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN.....	10
4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	10
5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS.....	11
6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES	11
7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO	14
8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 30 DE JUNIO DE 2020	15
9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 30 DE JUNIO DE 2020	16
10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ	16
11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS	16
12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA	17
13.0 CONTROL INTERNO.....	17
14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES.....	18
15.0 CERTIFICACIÓN	23

Utilidad Neta

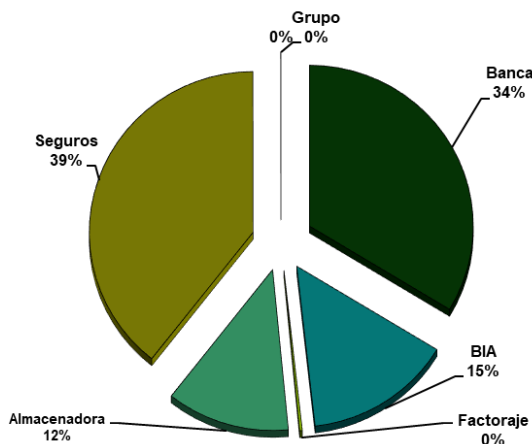


1.0 RESULTADOS DE OPERACION

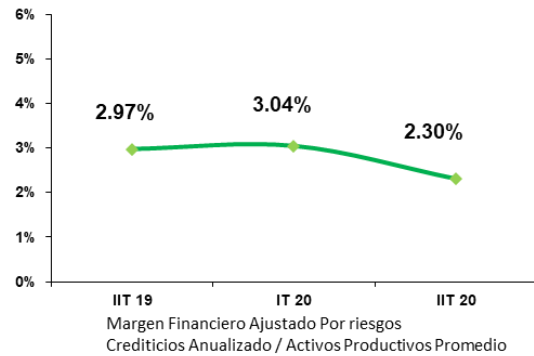
Al cierre del segundo trimestre de 2020 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó 271.0 mdp, un 7.0% mayor que el mismo período del ejercicio anterior, debido principalmente a que durante el segundo trimestre de 2020 se incrementó el margen financiero, así como el resultado por intermediación.

El indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta un decremento contra el mismo período del ejercicio anterior, explicado en su mayoría por el incremento en los títulos para negociar lo que incrementa la base en el cálculo del mismo.

Al 30 de junio de 2020 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera,



MIN



Banca Afirme participa con 189.8 mdp, BIA con 82.0mdp, Factoraje con 1.4mdp, Almacenadora con 68.5 mdp, Seguros Afirme con 221.9 mdp y 0.1 mdp de utilidad neta correspondientes a los beneficios obtenidos en Afirme Grupo Financiero en lo individual.

AFIRME GRUPO FINANCIERO

ESTADO DE RESULTADOS				VARIACIONES	
	II Trim 19	I Trim 20	II Trim 20	% IT 20 vs IIT 20	% IIT 19 vs IIT 20
INGRESO POR INTERESES	4,477.3	4,293.9	4,400.4	2.5%	-1.7%
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	917.0	1,399.4	935.8	-33.1%	2.0%
GASTOS POR INTERESES	-3,366.7	-3,139.22	-3,224.8	2.7%	-4.2%
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0.9	-433.4	-27.6	-93.6%	-3139.4%
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	-496.8	-512.8	-401.5	-21.7%	-19.2%
MARGEN FINANCIERO	1,531.7	1,607.9	1,682.3	4.6%	9.8%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-287.5	-272.4	-472.1	73.3%	64.0%
MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.	1,244.2	1,335.5	1,210.2	-9.4%	-2.7%
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	607.4	723.2	480.5	-33.6%	-20.9%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-495.4	-673.2	-508.8	-24.4%	2.7%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	119.8	194.6	431.4	121.7%	260.0%
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	145.8	180.3	107.8	-40.2%	-26.1%
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION	1,621.7	1,760.4	1,721.1	-2.2%	6.1%
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-1,281.3	-1,354.0	-1,368.4	1.1%	6.8%
RESULTADO DE LA OPERACION	340.5	406.4	352.7	-13.2%	3.6%
ISR CAUSADO	-127.5	-116.1	-74.3	-36.0%	-41.7%
ISR DIFERIDO	35.8	-0.6	-15.8	2554.3%	-144.2%
RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.	248.8	289.6	262.6	-9.3%	5.6%
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	4.6	3.1	8.4	170.5%	80.9%
RESULTADO NETO	253.4	292.7	271.0	-7.4%	7.0%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al término del segundo trimestre de 2020 los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a 1,590.5 mdp un 10.6% mayor que el mismo período del ejercicio anterior, el incremento en los ingresos por crédito comercial se explica principalmente por un aumento en la cartera Empresarial 4,968.0 mdp (19.1%), Consumo 703.3 mdp (9.5%) y de Vivienda 513.1 mdp (7.3%), por otro lado se muestra un decremento de la tasa de interés de referencia TIIE que pasa de 8.25% a 6.50% de Marzo 2019 a Marzo 2020 aminora marginalmente este incremento.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Intereses de Cartera de Crédito	II T 2019	I T 2020	II T 2020	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	852.5	880.0	865.1	12.6	1.5%
Créditos al consumo	452.0	495.0	474.8	22.8	5.0%
Créditos a la vivienda	189.7	204.6	203.9	14.2	7.5%
Créditos a entidades gubernamentales	58.5	47.6	36.1	(22.4)	-38.3%
Créditos a entidades financieras	8.7	8.6	10.6	1.8	20.8%
Totales	1,561.4	1,635.8	1,590.5	29.1	1.9%

Durante este mismo periodo, las comisiones por operaciones de crédito presentan un decremento del 4.1 % anual como resultado del programa de apoyo a las empresas por la pandemia COVID-19, donde no se cobraron comisiones por otorgamiento del crédito a cerca de 8,000mdp de cartera.

Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito	II T 2019	I T 2020	II T 2020	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	16.3	15.5	12.6	(3.7)	-22.8%
Créditos al consumo	25.0	26.3	22.8	(2.2)	-8.8%
Créditos a la vivienda	2.4	3.8	4.3	1.9	81.1%
Créditos a entidades gubernamentales	0.2	0.2	0.1	(0.1)	-59.6%
Créditos a entidades financieras	0.0	0.0	0.0	(0.0)	-12.8%
Totales	43.9	45.81	39.80	(4.1)	-9.3%

2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES, OPERACIONES DE REPORTO Y DISPONIBILIDADES

Conforme a la estrategia que Afirme Grupo Financiero ha llevado a cabo, se han seguido incrementando las compras en reporto para darle servicio a los clientes de la Institución, a pesar de retomar el crecimiento en las posiciones en el banco, se mantienen compras de reporto importantes para la atención de los clientes. Lo anterior ha continuado durante todo el ejercicio 2020 por lo que los intereses cobrados por operaciones de reporto siguen siendo superiores a los del año anterior, aunque ya el cambio no es tan significativo, por su comparación, que en otros meses.

La tendencia en la baja de intereses cobrados por títulos a negociar no restringidos se explica sobre todo por la disminución de la tasa de interés de Banco de México al ser inversiones en su gran mayoría de corto plazo en su revisión.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	II T 2019	I T 2020	II T 2020	Variación	% Var.
Por títulos para negociar no restringidos	1,780.7	1,406.7	1,620.0	(160.7)	-9.0%
Disponibilidades Restringidas	46.7	54.6	47.3	0.6	1.4%
Títulos restringidos y en Reporto					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	746.4	879.6	847.4	101.0	13.5%
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	41.1	24.3	30.3	(10.8)	-26.2%
Totales	2,614.9	2,365.2	2,545.0	(69.9)	-2.7%

2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

Al finalizar el segundo trimestre de 2020 los servicios por almacenaje presentan una disminución de 12.4% que representan 31.9mdp, como consecuencia de una menor operación en las bodegas de transformación.

Almacenaje	II T 2019	I T 2020	II T 2020	Variación	% Var.
Servicios por Almacenaje	257.0	247.10	225.1	(31.9)	-12.4%

2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)

La colocación de primas netas tuvo un incremento por 2% en relación al mismo período del ejercicio anterior, dicho aumento se presenta en el producto de inversión del ramo de vida.

Ingresos por Primas (Neto)	II T 2019	I T 2020	II T 2020	Variación	% Var.
Primas de Primer Año Cedidas	(65.4)	(175.4)	(121.5)	-56.1	85.7%
Primas Cedidas	(831.4)	(1,683.2)	(1,145.5)	-314.2	37.8%
Primas de Primer año del Seguro Directas	254.8	583.5	427.2	172.4	67.7%
Primas del Seguro Directo	1,559.0	2,674.4	1,775.6	216.6	13.9%
Totales	917.0	1,399.4	935.8	18.7	2.0%

2.5 RESERVAS TÉCNICAS

El incremento de la Reserva de Riesgos en curso por \$ 24.1 mdp respecto al ejercicio anterior se debe principalmente a un aumento en nuestras primas retenidas en los productos de inversión del ramo de vida.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Incremento neto de Reservas Técnicas	II T 2019	I T 2020	II T 2020	Variación	% Var.
Ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso	11.5	(419.7)	(12.5)	(24.1)	-208.7%
Incremento a la Reserva de Riesgos Catastróficos	(10.6)	(13.7)	(15.0)	(4.4)	41.5%
Totales	0.9	(433.4)	(27.6)	(28.5)	-3,139.4%

2.6 INGRESOS PROVENIENTES DE OPERACIONES DE COBERTURA

Al finalizar el segundo trimestre de 2020 las operaciones de cobertura de la Institución han disminuido significativamente, explicado por la tendencia global y local de las tasas de interés; por lo que existe poco riesgo de incrementos en las tasas de referencia en el país. Lo anterior se refleja en menores ingresos por operaciones de cobertura.

2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Al cierre del segundo trimestre de 2020 los gastos por intereses muestran una disminución del 4.2 %, explicado principalmente por el decremento en los intereses por depósitos a plazo y los depósitos de exigibilidad inmediata que disminuyen 35.4% y 37.3% respectivamente, ya que en su mayoría están referenciados a las tasas de corto plazo, las cuales han tenido una disminución muy importante en el año. Lo anterior se vio compensado por un incremento en los intereses pagados por reporto dado el crecimiento en la posición en valores de la Institución, mostrando un incremento de 103.8mdp con respecto al ejercicio anterior.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Gastos por intereses	II T 2019	I T 2020	II T 2020	Variación	% Var.
Depósitos de exigibilidad inmediata	310.8	251.8	194.8	(116.0)	-37.3%
Depósitos a plazo	450.0	303.8	290.6	(159.4)	-35.4%
Préstamos interbancarios y de otros organismos	227.2	196.7	200.7	(26.5)	-11.7%
Intereses por obligaciones subordinadas	69.9	73.5	77.1	7.3	10.4%
Pasivo bursátil	148.8	146.5	128.4	(20.4)	-13.7%
Intereses y premios en reportos	2,110.5	2,075.5	2,214.3	103.8	4.9%
Gastos provenientes de operaciones cobertura	14.2	56.3	87.1	72.9	515.0%
Intereses cuenta global de captación	0.6	2.1	(1.6)	(2.2)	-360.0%
Gastos de emisión de certificados bursátiles	6.1	5.6	7.3	1.2	20.2%
Otros	28.6	27.5	26.1	(2.5)	-8.8%
Totales	3,366.7	3,139.22	3,224.8	(141.9)	-4.2%

2.8 SINIESTRALIDAD

La siniestralidad neta tuvo un decremento de \$ 95.4 mdp con respecto al mismo período del ejercicio 2019.

La disminución en el rubro de siniestralidad por \$ 91.5 mdp se debe principalmente por el ramo de Autos, el cual es originado por una menor frecuencia derivado a la baja circulación del parque vehicular.

Siniestralidad Reclamaciones y otras Oblig. Contractuales (Neto)	II T 2019	I T 2020	II T 2020	Variación	% Var.
Reserva de Dividendos y Dotes	(5.4)	(10.2)	(3.6)	1.8	-33.0%
Reserva de Siniestros Ocurredos y No Reportados	0.8	5.4	2.9	2.0	250.7%
Siniestralidad Neta	(492.3)	(508.0)	(400.7)	91.5	-18.6%
Totales	(496.8)	(512.8)	(401.5)	95.4	-19.2%

2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

MARGEN FINANCIERO	II T 2019	I T 2020	II T 2020	Variación	% Var.
Total de Intereses Cobrados	5,394.3	5,693.3	5,336.2	(58.1)	-1.1%
Total de Intereses Pagados	3,862.6	4,085.4	3,653.9	(208.8)	-5.4%
Margen Financiero	1,531.7	1,607.9	1,682.3	150.7	9.8%

3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS

3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Durante el segundo trimestre de 2020 las comisiones disminuyen un 20.9% en las comisiones cobradas, dicha variación se debe principalmente a los rubros de Banca electrónica, reaseguros y actividades fiduciarias que disminuyen 23.5%, 31.3% y 39.8% respectivamente la banca electrónica disminuye como consecuencia de una disminución en la utilización de estos medios, reaseguro se debe a que se emitieron negocios con una mayor prima retenida a diferencia del ejercicio anterior que se tuvieron mayor volumen de negocios facultativos y en cuanto a fiduciario es consecuencia de una menor operación de estos servicios financieros.

Comisiones y Tarifas Cobradas	II T 2019	I T 2020	II T 2020	Variación	% Var.
Operaciones de crédito	11.6	11.3	12.9	1.3	11.1%
Transferencias de fondos	3.9	4.2	4.2	0.3	8.4%
Actividades fiduciarias	84.1	69.9	50.6	(33.4)	-39.8%
Avalúos	3.3	1.9	1.6	(1.7)	-51.5%
Manejo de cuenta	9.0	8.6	12.5	3.6	40.0%
Banca electrónica	271.0	300.9	207.2	(63.8)	-23.5%
Avales	0.1	0.1	0.1	(0.0)	-8.6%
Cobro de derechos	17.3	25.5	10.4	(6.9)	-40.0%
Por Reaseguro y refinanciamiento cedido	173.7	259.6	119.3	(54.3)	-31.3%
Asesoría financiera	6.5	0.2	0.2	(6.3)	-97.3%
Otras comisiones y tarifas	26.8	38.6	53.8	27.0	100.5%
Tandas de Bienestar Social	0.0	2.5	7.5	7.5	0.0%
Totales	607.4	723.2	480.5	(126.9)	-20.9%

3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS

El Costo de Adquisición tuvo un incremento por \$ 39.9 mdp en relación al mismo período del ejercicio 2019, dicho crecimiento se debe a lo siguiente:

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

El aumento en el rubro de compensaciones adicionales y de Otros Gastos de Adquisición, se debe al incremento en compensaciones y honorarios derivados de la mayor emisión de negocios a retención de todos los productos de la compañía.

Costos Derivados de la Colocación de Seguros y Fianzas	II T 2019	I T 2020	II T 2020	Variación	% Var.
Costo de Cobertura de Reaseguros y reafianzamiento	(8.8)	(8.0)	(13.3)	(4.5)	50.6%
Aplicación de Comisiones a favor de Contratantes de Seguros	(0.6)	(0.2)	(0.4)	0.1	-25.3%
Compensaciones Adicionales a Agentes	(279.7)	(399.4)	(293.7)	(14.1)	5.0%
Otros Gastos de Adquisición	(119.2)	(152.7)	(145.2)	(26.0)	21.8%
Totales	(408.3)	(560.3)	(452.7)	(44.4)	10.9%

3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

El resultado de intermediación durante el segundo trimestre de 2020 ha sido mayor que el ejercicio 2019 porque la posición en valores se ha incrementado significativamente, lo cual ha mejorado tanto las utilidades por valuación como por compraventa. A diferencia de la estrategia de los últimos meses, la Institución retomó la inversión en valores de manera relevante lo que se ve reflejado en los resultados.

La Institución continúa participando activamente en los mercados financieros, incluido Mercado de Dinero y Operaciones de Cambios, aplicando estrategias de inversión y operación bajo los límites de riesgo autorizados.

Resultado por Intermediación	II T 2019	I T 2020	II T 2020	Variación	% Var.
Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.	20.8	58.8	86.8	66.0	317.3%
Títulos para Negociar	20.8	58.8	86.8	66.0	316.8%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	(0.0)	(0.0)	(0.0)	0.0	-46.6%
Resultado por compraventa de valores y divisas	99.0	135.7	344.6	245.6	248.0%
Títulos para negociar	74.1	106.4	302.1	228.0	307.7%
Resultado por compraventa de divisas	24.9	29.4	42.5	17.6	70.6%
Totales	119.8	194.6	431.4	311.6	260.0%

3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

Al cierre del segundo trimestre de 2020 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación muestra una variación anual de 26.1%, esta variación está impactada principalmente por la disminución en las reservas por otros adeudos vencidos la cual disminuye 27.1mdp como resultado de la liberación de reservas durante el II Trim del ejercicio anterior, por otro lado una menor recuperación de créditos castigados impacta en 18.2mdp en el rubro, por otro lado los ingresos por Comercialización que muestran un incremento marginal (el neto de las ventas y los costos de ventas), lo anterior se explica por las variaciones que se presentan en la siguiente tabla:

Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos	II T 2019	I T 2020	II T 2020	Variación	% Var.
Recuperaciones	34.4	20.5	16.2	(18.2)	-52.8%
Depuración de cuentas por pagar	0.9	0.7	(0.4)	(1.4)	-148.1%
Resultado por arrendamiento operativo	1.8	1.7	1.6	(0.2)	-11.1%
Cobranza de créditos castigados	24.0	29.7	16.1	(7.9)	-33.0%
Asesorías	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%
Liberación de reservas	(0.8)	34.1	1.0	1.8	-221.1%
Liberación de reservas de otros adeudos	2.5	0.2	0.2	(2.3)	-90.2%
Venta de muebles e inmuebles	2.8	2.7	4.3	1.5	51.9%
Ingresos por operaciones de Seguros y Fia	67.9	86.3	72.2	4.3	6.3%
Venta de productos industrializados	2,071.3	1,506.2	1,610.9	(460.4)	-22.2%
Recuperaciones derechos de cobro	0.0	4.2	0.0	0.0	0.0%
Liberación de reservas derechos de cobro	0.6	2.2	1.4	0.8	132.9%
Otros + fondos	13.2	95.3	17.5	4.3	32.5%
Pérdida en venta de cartera	(1.0)	(27.3)	(1.0)	(0.0)	1.1%
Bonificaciones a clientes	(5.9)	(11.0)	(14.8)	(8.9)	149.2%
Quebrantos diversos	(6.0)	(3.4)	(3.1)	2.9	-48.5%
Reserva para otros adeudos vencidos	18.8	(38.8)	(8.3)	(27.1)	-144.2%
Reserva bienes adjudicados	(2.9)	(13.7)	1.4	4.3	-147.4%
Costo de venta de productos industrializado	(2,069.5)	(1,508.9)	(1,606.9)	462.6	-22.4%
Creación de reserva derechos de cobro	(5.1)	(0.1)	(0.4)	4.7	-91.5%
Otros	(1.2)	(0.3)	(0.1)	1.1	-94.4%
Totales	145.8	180.3	107.8	(38.0)	-26.1%

4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Al cierre del segundo trimestre de 2020 los gastos de administración presentaron un incremento anual del 6.8%, explicado principalmente por el rubro de los honorarios se incrementan un 43.0% debido a un incremento en servicios profesionales, las Depreciaciones crecen un 20.6% debido a la capitalización de proyectos inmobiliarios, de sistemas así como cajeros y TPV parcialmente

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

compensado por menores gastos de promoción como resultado de la terminación de campañas de publicidad, así como una disminución en los gastos de operación como resultado de una menor operación.

Gastos de Administración	II T 2019	I T 2020	II T 2020	Variación	% Var.
Remuneraciones y Prestaciones	366.4	390.2	374.5	8.1	2.2%
Honorarios	184.1	237.4	263.2	79.1	43.0%
Rentas	83.0	95.1	96.9	13.9	16.7%
Promoción	20.9	25.8	5.1	(15.8)	-75.6%
Otros Gastos de Operación y Administración	387.6	342.7	373.3	(14.3)	-3.7%
Impuestos Diversos	57.8	69.3	61.0	3.2	5.5%
Depreciaciones y Amortizaciones	98.7	114.2	119.0	20.3	20.6%
Conceptos no Deducibles para ISR	4.6	3.0	1.8	(2.8)	-61.3%
Cuotas IPAB	58.1	55.0	60.9	2.8	4.8%
PTU Causado	20.1	21.1	12.8	(7.3)	-36.2%
PTU Diferido	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%
Totales	1,281.3	1,354.0	1,368.4	87.2	6.8%

5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

Impuestos a la Utilidad	II T 2019	I T 2020	II T 2020	Variación	% Var.
Impuesto sobre la Renta Causado	(127.5)	(116.1)	(74.3)	53.18	-41.7%
Impuesto sobre la Renta Diferido	35.8	(0.6)	(15.8)	(51.57)	-144.2%
Totales	(91.7)	(116.7)	(90.1)	1.6	-1.8%

Al terminar el segundo trimestre de 2020 Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES

Durante los meses de Febrero y Abril de 2018 Banca Afirme realizó la emisión de títulos de crédito por 3,040mdp y 500mdp respectivamente y durante el primer trimestre de 2019 Banco de Inversión Afirme realizó la emisión de títulos de crédito por 260mdp con el fin de diversificar las fuentes de fondeo de la institución, el saldo a Junio de 2020 en dicho rubro es de 493mdp para Banca Afirme,

Almacenadora Afirme cuenta con un saldo en títulos emitidos de 5,153mdp y Banca de Inversión Afirme con un saldo de 200mdp.

En Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 28 de junio de 2019, los accionistas acordaron incrementar el capital social en \$15.0, en la parte mínima fija del capital social.

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de marzo de 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital preferentes o no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficios OFI/003-29279. La emisión de las obligaciones se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 20,000,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el período de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en marzo de 2030. Dicha emisión fue por un monto de \$500, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 25%.

Evolución del Balance General

Al terminar el segundo trimestre de 2020 Afirme Grupo Financiero cuenta con un nivel de activos de \$257,142 mdp, mayor en un 36.2% contra el mismo período del ejercicio anterior.

Los activos totales de Afirme Grupo Financiero muestran un crecimiento en los últimos tres ejercicios destacando la cartera de crédito que muestra un crecimiento sostenido durante el mismo período principalmente en la cartera Comercial, Consumo y Vivienda como consecuencia de la estrategia orientada en ese sentido.

La captación muestra una disminución durante los últimos dos trimestres principalmente en vista, los préstamos interbancarios se incrementan durante los últimos dos trimestres como consecuencia del crecimiento en la colocación y la operación de la Tesorería.

Capitalización.

El índice de Capitalización de Banca Afirme se ubicó en 13.04% al cierre del segundo trimestre de 2020 con un índice de capital básico de 10.13%.

INDICADORES RELEVANTES	II T 2019	IV T 2019	I T 2020	II T 2020
Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	2.83%	3.42%	3.21%	2.58%
Cobertura de cartera vencida (estimacion preventiva / cartera vencida)	1.13	1.02	1.04	1.25
Eficiencia operativa (gastos de admon. y promocion / activo total promedio)	2.69%	3.40%	3.18%	2.08%
ROE (rentabilidad sobre capital)	11.56%	6.43%	9.04%	10.93%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.53%	0.30%	0.39%	0.41%
Índice de Liquidez (activos liquidos / pasivos liquidos)	0.93	0.55	0.73	0.87
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	2.97%	2.45%	3.04%	2.30%
Seguros Afirme				
Índice de Cobertura de reservas técnicas	1.22	1.09	1.23	1.10
Índice de Cobertura Capital mínimo de garantía	3.96	1.37	2.58	2.85
Índice de Cobertura del Capital Mínimo Pagado	14.73	12.51	12.34	15.14
Banca Afirme				
Índice de Capitalización de Crédito	16.92%	16.87%	17.49%	17.39%
Índice de Capitalización Total	13.11%	13.21%	13.15%	13.04%
Índice de Capital Básico	10.67%	10.86%	10.23%	10.13%
Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo				
de crédito	37,939	40,005	41,901	42,455
de mercado	5,303	3,747	6,350	7,027
de operativo	5,818	7,322	7,487	7,124
Total	49,060	51,074	55,738	56,606

7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO
AFIRME GRUPO FINANCIERO

BALANCE GENERAL				VARIACIONES	
	Jun 19	Mar 20	Jun 20	% Mar 20 vs Jun 20	% Jun 19 vs Jun 20
Activo					
Disponibilidades	4,777	5,934	5,526	-6.9%	15.7%
Títulos para negociar	115,649	145,934	164,054	12.4%	41.9%
Operaciones con Valores y Derivadas	-	41	207	399.5%	N/A
Cartera Comercial	27,815	30,978	32,697	5.5%	17.6%
Cartera a entidades financieras	430	505	205	-59.5%	-52.4%
Creditos al Consumo	7,802	8,115	8,005	-1.4%	2.6%
Creditos a la vivienda	7,164	7,543	7,552	0.1%	5.4%
Creditos de entidades Gubernamentales	2,443	2,103	1,837	-12.7%	-24.8%
Cartera Vencida	1,331	1,473	1,335	-9.4%	0.3%
Derechos de Cobro Netos	264	340	336	-95.5%	-95.3%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(1,498)	(1,568)	(1,669)	6.5%	11.4%
Ajustes de Valuación por Cobertura de Activos Financ.	78	147	229	56.0%	194.5%
Cuentas por Cobrar de Instituciones de Seguros y Fianzas	388	375	370	-1.3%	-4.5%
Deudores por Prima	3,156	3,066	2,816	-8.1%	-10.8%
Reaseguradores Y Reafianzadores	2,485	3,558	4,260	19.8%	71.5%
Inventario de Mercancías	1,712	1,587	1,494	-5.9%	-12.8%
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	7,193	48,770	17,878	-63.3%	148.5%
Bienes Adjudicados	213	297	294	-1.1%	37.7%
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	4,235	5,673	5,928	4.5%	40.0%
Inversiones Permanentes en Acciones	68	79	87	10.7%	28.1%
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	2,537	3,522	3,174	-9.9%	25.1%
Impuestos Diferidos	602	540	529	-1.9%	-12.1%
Total Activo	188,844	269,011	257,142	-4.4%	36.2%
Pasivo					
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	33,398	32,528	29,617	-9.0%	-11.3%
Depósitos a Plazo	23,400	21,871	22,316	2.0%	-4.6%
Cuenta Global de Captación Sin Movimientos	140	119	107	-10.6%	-23.6%
Títulos de Crédito Emitidos	5,639	5,468	5,847	6.9%	3.7%
Prestamos bancarios corto plazo	2,751	4,242	5,186	22.3%	88.5%
Prestamos bancarios largo plazo	7,787	7,572	7,830	3.4%	0.6%
Reservas Técnicas	4,863	6,638	7,166	7.9%	47.3%
Cuentas por Pagar a Reaseguradoras y Reafianzadoras (Neto)	1,413	1,174	918	-21.8%	-35.0%
Operaciones con Instrumentos Derivados SWAPS	68	507	721	42.3%	965.8%
Acreedores por Reporto	93,935	137,666	159,280	15.7%	69.6%
Acreedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	4,524	38,535	5,224	-86.4%	15.5%
Obligaciones Subordinadas	2,009	2,860	2,858	-0.1%	42.3%
Creditos Diferidos	32	27	31	14.0%	-2.1%
Total Pasivo	179,958	259,208	247,100	-4.7%	37.3%
Capital Contable					
Capital Social	1,360	1,360	1,360	0.0%	0.0%
Prima en Venta de Acciones	1,716	1,716	1,716	0.0%	0.0%
Reservas de Capital	285	285	331	16.4%	16.4%
Resultado de Ejercicios Anteriores	4,991	5,925	5,878	-0.8%	17.8%
Resultado por valuación de instrumentos de flujo de cobertura	11	33	20	-39.1%	73.3%
Efecto Acumulado por Conversion	3	204	185	-9.1%	N/A
Remedición por Beneficios Definidos a los Empleados	(3)	(13)	(13)	0.0%	293.2%
Resultado Neto	522	293	564	92.6%	7.9%
Total Capital Contable Mayoritario	8,885	9,802	10,042	2.4%	13.0%
Interes Minoritario	1	1	1	2.5%	13.7%
Total Pasivo y Capital Contable	188,844	269,011	257,142	-4.4%	36.2%

8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 30 DE JUNIO DE 2020
AFIRME GRUPO FINANCIERO

BALANCE AL 30 DE JUNIO DEL 2020

	A C T I V O					
	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
DISPONIBILIDADES	5,726	134	27	481	124	5,526
TITULOS PARA NEGOCIAR	91,484	69,669	0	420	2,482	164,054
DEUDORES POR REPORTE	5,691	1,121	0	0	0	-0
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	207	0	0	0	0	207
CARTERA COMERCIAL	27,427	415	13	4,842	0	32,697
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	385	0	0	0	0	205
CREDITOS AL CONSUMO	8,005	0	0	0	0	8,005
CREDITOS A LA VIVIENDA	7,552	0	0	0	0	7,552
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	1,835	0	2	0	0	1,837
CARTERA VENCIDA	1,330	0	4	0	0	1,335
DERECHOS DE COBRO NETO	0	0	336	0	0	336
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-1,623	-5	-4	-37	0	-1,669
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS.	229	0	0	0	0	229
CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FINAZAS	0	0	0	0	370	370
DEUDORES POR PRIMA	0	0	0	0	2,816	2,816
REASEGURADORES Y REAFIANZADORES	0	0	0	0	4,260	4,260
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	1,494	0	1,494
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	12,517	2,069	12	3,298	64	17,878
BIENES ADJUDICADOS	194	0	68	31	0	294
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	3,322	0	9	2,395	219	5,928
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	87	0	0	0	0	87
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (NETO)	621	21	12	1,960	511	3,174
IMPUESTOS DIFERIDOS	475	0	37	0	124	529
TOTAL ACTIVO	165,464	73,423	516	14,885	10,969	257,142
	PASIVO Y CAPITAL					
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	29,912	234	0	0	0	29,617
DEPOSITOS A PLAZO	22,773	0	0	0	0	22,316
CUENTA GLOBAL DE CAPTACIÓN SIN MOVIMIENTOS	107	0	0	0	0	107
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	493	200	0	5,153	0	5,847
PRESTAMOS BANCARIOS CORTO PLAZO	1,367	0	382	3,616	0	5,186
PRESTAMOS BANCARIOS LARGO PLAZO	3,955	0	0	3,676	0	7,830
RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	7,166	7,166
CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES, (NETO)	0	0	0	0	918	918
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	679	42	0	0	0	721
ACREEDORES POR REPORTE	94,454	71,637	0	0	0	159,280
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA REPORTOS	0	0	0	0	0	0
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS, POR PAGAR	3,293	104	2	598	1,341	5,224
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	2,507	351	0	0	0	2,858
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	111	0	0
CREDITOS DIFERIDOS	1	0	1	0	40	31
TOTAL PASIVO	159,540	72,569	385	13,355	9,465	247,100
CAPITAL SOCIAL	2,803	1,340	82	409	222	1,360
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	263	0	0	0	0	1,716
RESERVAS DE CAPITAL	2,659	23	17	93	146	331
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	-591	30	774	898	5,878
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	-0	-0	0	0	16	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0	0
RESULTADO POR VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS DE FLUJOS DE COBERTURA	20	0	0	0	0	20
EFFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	0	0	0	185	0	185
REMEDIACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	-12	0	0	0	0	-13
RESULTADO NETO	190	82	1	69	222	564
TOTAL CAPITAL CONTABLE	5,924	854	131	1,530	1,504	10,042
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0	1
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	165,464	73,423	516	14,885	10,969	257,142

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 30 DE JUNIO DE 2020

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO 2020						
	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	7,203	2,285	8	756	69	8,694
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	0	0	0	2,364	2,335
GASTOS POR INTERESES	-5,091	-2,466	-18	-417	0	-6,364
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	-461	-461
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	0	0	0	0	-914	-914
MARGEN FINANCIERO	2,112	-181	-10	340	1,057	3,290
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-736	-0	-2	-6	0	-745
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.	1,376	-181	-11	334	1,057	2,545
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	935	0	0	0	379	1,204
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-276	-2	-0	-1	-1,013	-1,182
RESULTADO POR INTERMEDIACION	177	439	0	0	10	626
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	119	1	16	2	158	288
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN	2,332	257	4	334	591	3,481
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-2,094	-175	-3	-212	-275	-2,722
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	237	82	1	122	316	759
ISR CAUSADO	-24	0	0	-57	-109	-190
ISR DIFERIDO	-35	0	0	3	15	-16
RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS	178	82	1	69	222	552
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	12	0	0	0	0	11
RESULTADO NETO	190	82	1	69	222	564

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos.

12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

13.0 CONTROL INTERNO

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a la Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de la entidad, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro, automatización de datos y administración de riesgos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el propósito

de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados y documentados por el área de Contraloría y presentados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes trimestrales formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES

Información Cualitativa Sistema Remuneraciones

- a) Para todos los puestos existe una remuneración fija que consiste de un sueldo base mensual y prestaciones garantizadas que pueden ser anuales ó mensuales, tales como:
- Aguinaldo, 30 días al año.
 - Prima Vacacional, 25% de los días de vacaciones de acuerdo a la tabla de LFT.
 - Fondo de Ahorro, 10% mensual con tope legal.

Los puestos Directivos cuentan con esquemas de bonos por cumplimiento de objetivos y/o metas de negocio, rentabilidad, proyectos de mejora y eficiencia, evaluaciones de nivel de servicio, etc.

- b) El Comité de Remuneraciones se integró en el Comité de Riesgos y su función es evaluar y en su caso autorizar los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible, en cumplimiento con la normatividad emitida para tal efecto.

El Comité de Riesgos y Remuneraciones está formado por:

Presidente Consejero Independiente
Consejero
Consejero Independiente
Director General
Titular de Administración Integral de Riesgos
Director General Adjunto Administración de Riesgo y Crédito

Director General Adjunto Administración Corporativa

**Secretario
Director Jurídico y Fiduciario**

**Experto Independiente
Invitado con voz, sin voto**

Se cuenta con un Asesor Externo de Recursos Humanos para los diferentes temas relativos a remuneraciones, capacitación y desarrollo, reclutamiento y selección, etc.

En este Comité participa la Dirección de Recursos Humanos para informar y en su caso solicitar la aprobación de modificaciones y/o nuevos esquemas de compensación variable del Sistema de Remuneraciones cuando así sea necesario. La Dirección de Finanzas participa evaluando los resultados de los esquemas de las diferentes áreas.

El Manual de Remuneraciones aplica para los puestos Directivos de los dos primeros niveles de las áreas Staff, para los puestos Directivos de los tres primeros niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y para el área de Mercado de Dinero.

Para el ejercicio 2019 la relación de estos puestos es:

MESA DINERO	DGA NEGOCIOS	STAFF
DIRECTOR EJECUTIVO MERCADO DINERO	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO NEGOCIOS	CONTRALOR GENERAL
DIRECTOR DE MESA DE DISTRIBUCION INTERIOR	DIRECTOR EJECUTIVO COMERCIAL	DIRECTOR ANALISIS CREDITO GOBIERNO
DIRECTOR MERCADO DE DINERO Y CAMBIOS	DIRECTOR EJEC. ALIANZAS Y FUERZAS TERRITORIALES	DIRECTOR DE SEGURIDAD DE LA INFORMACION
DIRECTOR PROMOCION MERCADO FINANCIERO	DIRECTOR EJECUTIVO ESTRATEGIA PRODUCTOS	DIRECTOR ARQUITECTURA Y METODOLGIA
DIRECTOR MERCADOS FINANCIEROS	DIRECTOR BANCA DIGITAL	DIRECTOR AUDITORIA
DIRECTOR TESORERIA	DIRECTOR BANCA GOBIERNO NUEVO LEON	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO
DIRECTOR DE ESTUDIOS ECONOMICOS	DIRECTOR FACTORAJE	DIRECTOR BANCA ESPECIALIZADA
SUBDIRECTOR DERIVADOS	DIRECTOR DIVISIONAL	DIRECTOR CONTRALORIA MERCADO DE DINERO
SUBDIRECTOR PROMOCION	DIRECTOR BANCA EMPRESAS	DIRECTOR CORP RELACIONES INSTITUCIONALES Y BANCA GOBIERNO
GERENTE MERCADO DE DINERO	DIRECTOR COMERCIAL PYME	DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS
SUBGERENTE ADMINISTRATIVO	DIRECTOR ADQUIRENCIA ALIANZAS Y FT	DIRECTOR DE PROCESOS DE CONTROL INTERNO
ASISTENTE DIRECCION	DIRECTOR COMERCIAL FUERZAS TERRITORIALES	DIRECTOR DE SEGURIDAD E INTELIGENCIA
	DIRECTOR DESARROLLO ALIANZAS	DIRECTOR DESARROLLO SISTEMAS

DIRECTOR NUEVAS TECNOLOGIAS	DIRECTOR EJECUTIVO CREDITO
DIRECTOR TARJETA DE CREDITO	DIRECTOR EJECUTIVO OPERACIONES
DIRECTOR CAPTACION	DIRECTOR EJECUTIVO PROCESOS
DIRECTOR NOMINA Y CREDITOS DE NOMINA	DIRECTOR EJECUTIVO PROYECTOS
DIRECTOR HIPOTECARIO Y AUTOPLAZO	DIRECTOR FINANZAS
	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO JURIDICO Y FIDUCIARIO
	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO ADMINISTRACION RIESGO Y CREDITO
	DIRECTOR GOBIERNO E INFRAESTRUCTURA
	DIRECTOR JURIDICO DE RECUPERACION
	DIRECTOR JURIDICO Y FIDUCIARIO
	DIRECTOR FIDUCIARIO
	DIRECTOR CORPORATIVO TI, OPERACIONES Y PROCESOS
	DIRECTOR PROCESOS DE TI
	DIRECTOR DE DESARROLLO A
	DIRECTOR EJECUTIVO RECURSOS HUMANOS Y MATERIALES
	DIRECTOR RIESGOS
	DIRECTOR TESORERIA BALANCE
	DIRECTOR CREDITOS PARAMETRICOS
	DIRECTOR DE ADMINISTRACION DE RIESGOS
	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO INVERSIONES
	DIRECTOR OPERADOR BIA
	DIRECTOR CONTRALORIA
	DIRECTOR CONTRALORIA NORMATIVA

- c) Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos.

El Sistema de Remuneraciones contempla como personal elegible a los puestos Directivos de los dos primeros niveles de las áreas Staff, los puestos Directivos de los tres primeros niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y el área de Mercado de Dinero.

El personal incluido fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Los esquemas de remuneraciones extraordinarias que se establecen para el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas.

Por otra parte la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente, que incluye

escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

La última actualización del Sistema de Remuneraciones se llevó a cabo en Abril de 2019, en donde se integraron metas y mediciones del segmento de Banca de Gobierno al esquema Comercial de los Directores Divisionales. No se reportaron cambios ni en los perfiles de puesto, ni en los niveles de puesto establecidos para incorporarse al Sistema de Remuneraciones que tomen decisiones que impliquen un riesgo para la institución.

Las remuneraciones del personal participante de las áreas de Riesgos, Auditoría y Cumplimiento están basadas en el cumplimiento de los objetivos propios y específicos de sus áreas.

- d) Los principales riesgos que se consideran al aplicar medidas de remuneración son de mercado y de crédito.

Estos tipos de riesgo están en función del apetito de riesgo de la institución y están definidos en su política respectiva.

Se monitorean los excesos a los límites establecidos, y los niveles de riesgo son tomados en cuenta para la asignación final del diferimiento y retención de las remuneraciones.

Los límites de riesgo a los que se sujetan las operaciones se establecen conforme al apetito de riesgo de la Institución.

- e) Los principales parámetros de rendimiento para la institución, las unidades de negocio y el personal a nivel individual están relacionadas con la rentabilidad, utilidad operativa, cumplimiento presupuestal de metas de venta, calidad de cartera, nivel de servicio al cliente, entre otros.

Las remuneraciones individuales están relacionadas con el desempeño total de la institución en la medida en que la bolsa para su pago se debe de generar con el cumplimiento de las metas presupuestales.

Se pueden ajustar, diferir ó cancelar las remuneraciones en base a incumplimiento de parámetros de riesgo, códigos de conducta, faltas a la normatividad y por no alcanzar el porcentaje mínimo de cumplimiento de la meta presupuestal.

- f) La remuneración variable a pagar al área de Mercado de Dinero se calcula aplicando el 35% al resultado generado en cada trimestre. A lo que resulte

se le descuentan los gastos directos identificados de esta área, determinando así el monto total a pagar.

Al monto de la remuneración variable resultante del párrafo anterior, se aplica un 20% y se paga dentro de los treinta días naturales posteriores al cierre de cada trimestre, el 80% restante se paga en los cuatro trimestres inmediatos siguientes, aplicando el equivalente al 20% en cada uno de los cuatro trimestres, siempre y cuando el monto máximo de remuneración variable diferida acumuladas no exceda de los límites de retención establecidos, por lo que una vez llegado a este límite, el monto de la remuneración variable que aplique será pagado dentro de los 30 días naturales posteriores al cierre de cada trimestre.

En el supuesto que los resultados del período fuesen negativos para el área de Mercado de Dinero, dichos resultados se compensarán con la remuneración variable diferida hasta agotarlos.

- g) La remuneración variable en la institución se paga en efectivo como un concepto dentro de la Nómina para todos los empleados que participan en el Sistema de Remuneraciones.

Información Cuantitativa Sistema Remuneraciones

- a) Número de reuniones del Comité de Riesgos y Remuneraciones durante el ejercicio: 4 en forma Trimestral.

- b) Número de empleados: 86

1. Número de bonos garantizados: 3
Porcentaje: 0.14410%
2. Número de bonos otorgados: 80
Porcentaje: 5.36888%
3. Número de indemnizaciones y finiquitos: 22
Porcentaje: 0.89326%
4. Bonos pendientes de otorgar en efectivo: 0
Porcentaje: 0%
5. Compensación Fija + Variable del personal sujeto al SR
Total: 18.13422%

- c)

1. Remuneración Fija: 12.76534%
Remuneración Variable: 5.36888%
2. Transferida: 0%
No Transferida: 5.36888%
3. Pecuniarias: 5.22478%

- d)
1. Porcentaje expuesto a ajustes posteriores: 0%
 2. Porcentaje reducciones efectuadas debido a ajustes: 0%

Nota: El porcentaje que representa la cuenta 6410 de Banca Afirme con respecto a la cuenta 6400 (Gastos de Administración y Promoción) es de 32.29243%.

Emisión de Obligaciones Subordinadas.

Al cierre del segundo trimestre de 2020 el programa de obligaciones subordinadas tiene un saldo de 2,858 mdp (Afirme-15) 807mdp, (Afirme 18) 1,200mdp, (Afirme 20) 500mdp y BIA 351mdp.

15.0 CERTIFICACIÓN

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Afirme Grupo Financiero contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza
Director General

Lic. Alejandro Garay Espinosa
Director General Adjunto de Administración Corporativa
Contralor Financiero

C.P.C. Jesús Ricardo Gámez del Castillo
Director de Finanzas

C.P. David Gerardo Martínez Mata
Director de Auditoría Interna