

Reporte de la Administración Afirme Grupo Financiero Diciembre 2021

Hoy creamos

Hoy creamos

EMPIEZA A IMAGINARLO

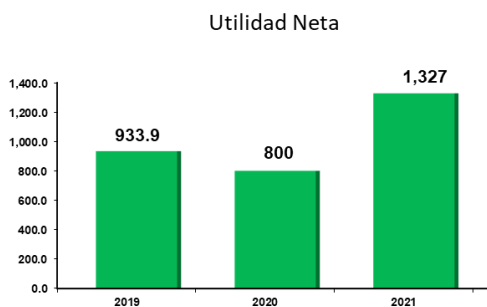
 **AFIRME**
El Banco de Hoy

Índice del documento

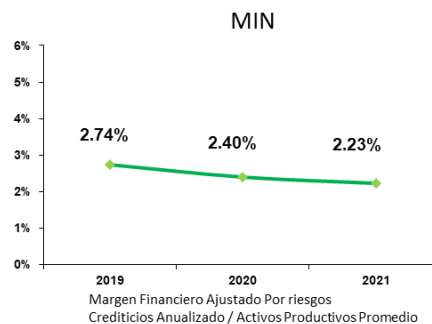
1.0 RESULTADOS DE OPERACION.....	2
2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO	3
2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO	3
2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES	4
2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO	5
2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)	5
2.5 RESERVAS TÉCNICAS	5
2.6 SWAPS	5
2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN.....	6
2.8 SINIESTRALIDAD.....	6
2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO.....	6
3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS.....	7
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS	7
3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS	8
3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	8
3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN.....	9
4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	10
5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS.....	11
6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES	11
7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO	15
8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	16
9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	17
10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ	17
11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS	17
12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA	18
13.0 CONTROL INTERNO.....	18
14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES.....	19
15.0 CERTIFICACIÓN	24

1.0 RESULTADOS DE OPERACION

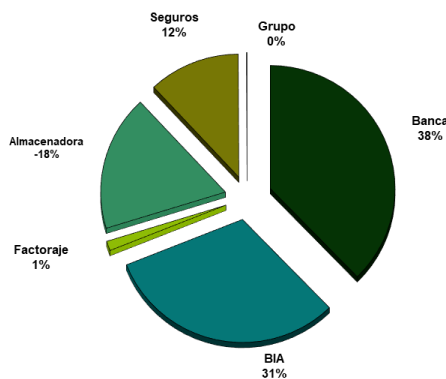
Al cierre del ejercicio 2021 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó 1,326.8mdp, un incremento del 65.9% respecto al ejercicio anterior, debido a varios factores entre ellos un incremento en el margen financiero impactado por el desempeño de la mesa financiera del Banco y de BIA.



El indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta una disminución contra el mismo período del ejercicio anterior, principalmente como consecuencia de un incremento en los activos productivos promedio.



Al 31 de diciembre de 2021 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con 777.4mdp, BIA con 644.1mdp, Factoraje con 26.0mdp, Almacenadora con -366.9mdp, Seguros Afirme con 244.5mdp y 1.7mdp de utilidad neta correspondientes a los beneficios obtenidos en Afirme Grupo Financiero en lo individual.



AFIRME GRUPO FINANCIERO

ESTADO DE RESULTADOS				VARIACIONES	
	2019	2020	2021	% 2020 vs 2021	% 2019 vs 2021
INGRESO POR INTERESES	17,882.1	17,036.3	18,637.3	9.4%	4.2%
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	3,608.4	4,976.1	5,819.6	17.0%	61.3%
GASTOS POR INTERESES	-13,466.9	-11,946.4	-11,638.9	-2.6%	-13.6%
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	-193.6	-1,190.8	-1,228.3	3.1%	534.6%
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	-1,937.4	-1,981.7	-3,226.7	62.8%	66.5%
MARGEN FINANCIERO	5,892.6	6,893.5	8,363.1	21.3%	41.9%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-1,262.5	-1,763.3	-2,571.9	45.9%	104.0%
MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.	4,630.1	5,130.2	5,791.2	12.9%	25.1%
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	2,697.1	2,505.2	2,836.6	13.2%	5.2%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-1,995.0	-2,403.8	-2,452.0	2.0%	22.9%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	659.3	758.0	7.0	-99.1%	-98.9%
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	426.6	419.7	1,039.5	147.7%	143.7%
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION	6,418.0	6,409.3	7,222.4	12.7%	12.5%
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-5,150.5	-5,320.2	-6,015.5	13.1%	16.8%
RESULTADO DE LA OPERACION	1,267.5	1,089.1	1,206.9	10.8%	-4.8%
ISR CAUSADO	-430.0	-559.2	-426.2	-23.8%	-0.9%
ISR DIFERIDO	79.9	245.8	518.6	111.0%	549.0%
RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.	917.4	775.7	1,299.3	67.5%	41.6%
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	16.6	24.1	27.5	14.3%	66.0%
RESULTADO NETO	933.9	799.8	1,326.8	65.9%	42.1%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al término del ejercicio 2021 los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a 6,079.4mdp mostrando un decremento 5.1% respecto al ejercicio anterior, la cartera empresarial muestra un crecimiento de 1,644.0mdp (4.9%) en forma anual, la Cartera de vivienda muestra un incremento 1,233.0mdp (15.6%) y, la Cartera de consumo 204.2mdp (2.6%) mostrando una recuperación después del efecto de la contingencia de salud COVID19, la cartera de gobierno muestra un decremento de 554.2mdp (19.3%), por otro lado la tasa de interés de referencia TIIE que pasa de 4.48% a 5.44% de diciembre 2020 a diciembre 2021, aunque la tasa de referencia se incrementa el promedio del año pasa de 5.72% de 2020 a 4.62% en el 2021 lo que impacta en forma negativa a los intereses cobrados.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Intereses de Cartera de Crédito	2019	2020	2021	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	3,437.2	3,461.3	3,295.9	(165.4)	-4.8%
Créditos al consumo	1,858.4	1,933.7	1,882.3	(51.4)	-2.7%
Créditos a la vivienda	770.3	833.6	745.0	(88.7)	-10.6%
Créditos a entidades gubernamentales	229.0	142.5	117.7	(24.9)	-17.4%
Créditos a entidades financieras	34.2	34.8	38.6	3.8	11.0%
Totales	6,329.1	6,405.9	6,079.4	(326.5)	-5.1%

Durante este mismo periodo, las comisiones por operaciones de crédito presentan un incremento del 20.0 % anual este crecimiento es consecuencia del pago anticipado de algunos créditos importantes.

Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito	2019	2020	2021	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	57.4	56.4	69.7	13.3	23.6%
Créditos al consumo	105.0	99.1	118.3	19.2	19.4%
Créditos a la vivienda	8.8	18.7	19.9	1.2	6.6%
Créditos a entidades gubernamentales	0.8	0.6	1.8	1.1	178.7%
Totales	172.0	174.8	209.8	35.0	20.0%

2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES, OPERACIONES DE REPORTO Y DISPONIBILIDADES

Conforme a la estrategia del Grupo Financiero desde 2020, se crecieron las posiciones en valores en busca de mayor rendimiento. Lo anterior se mantuvo durante el 2020 y el 2021. El 2021 se caracterizó por un primer semestre con bajas tasas de interés y por una segunda parte con alza en tasas.

Como una estrategia del grupo, se continuó con alta la liquidez disponible para poder responder a posibles eventos referentes a la crisis actual y a la recuperación de esta. Lo anterior provoca mayores ingresos en nuestras disponibilidades. Además de lo anterior el 2021 se caracterizó por ser un año con alta inflación lo que provoco ingresos referenciados a la UDI muy relevantes.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	2019	2020	2021	Variación	% Var.
Por títulos para negociar no restringidos	6,824.6	6,396.7	8,397.9	2,001.2	31.3%
Disponibilidades Restringidas	202.7	195.8	287.5	91.6	46.8%
Títulos restringidos y en Reporto					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	3,155.6	2,922.0	2,367.0	(555.0)	-19.0%
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	198.3	100.2	67.6	(32.6)	-32.5%
Totales	10,381.2	9,614.8	11,120.0	1,505.2	15.7%

2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

Al finalizar el ejercicio 2021 los servicios por almacenaje presentan un incremento del 46.1% que representan 387.4mdp, como consecuencia de una mayor operación en las bodegas de transformación.

Almacenaje	2019	2020	2021	Variación	% Var.
Servicios por Almacenaje	999.9	840.77	1,228.1	387.4	46.1%

2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)

La colocación de primas netas tuvo un incremento del 17.0 % en relación al mismo período del ejercicio anterior, dicho incremento se debe a una mayor emisión en Daños y Vida el cual incluye un incremento en emisión del producto de inversión PIA.

Ingresos por Primas (Neto)	2019	2020	2021	Variación	% Var.
Primas de Primer Año Cedidas	(278.7)	(400.8)	(269.3)	131.5	-32.8%
Primas Cedidas	(4,815.6)	(5,582.1)	(4,052.3)	1,529.8	-27.4%
Primas de Primer año del Seguro Directas	908.9	2,212.0	2,881.0	669.0	30.2%
Primas del Seguro Directo	7,793.8	8,747.0	7,260.2	-1,486.8	-17.0%
Totales	3,608.3	4,976.1	5,819.6	843.5	17.0%

2.5 RESERVAS TÉCNICAS

El incremento de la Reserva de Riesgos en curso por 37.5mdp respecto al ejercicio anterior se debe principalmente a un incremento en el producto de inversión PIA del ramo de vida.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Incremento neto de Reservas Técnicas	2,019.0	2,020.0	2021	Variación	% Var.
Ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso	(149.1)	(1,124.8)	(1,128.3)	(3.5)	0.3%
Incremento a la Reserva de Riesgos Catastróficos	(44.5)	(66.0)	(100.0)	(34.0)	51.5%
Totales	(193.6)	(1,190.8)	(1,228.3)	(37.5)	3.1%

2.6 INGRESOS PROVENIENTES DE OPERACIONES DE COBERTURA

El comportamiento de las coberturas es relativamente similar al año pasado, al existir poca oportunidad de coberturas, la naturaleza de estas operaciones es cubrir nuestro riesgo ante un alza en las tasas por lo que los ingresos por esas operaciones han ido incrementando, al empezar a realizar mayor volumen de las mismas y a que comenzó el ciclo de alzas.

2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Al cierre del ejercicio 2021 los gastos por intereses muestran una disminución del 2.6%, %, explicado principalmente por un incremento en el uso de líneas bancarias y por un decremento en los costos en la mayoría de los rubros.

Específicamente el decremento en los intereses por depósitos a plazo se explica por el decremento en las tasas de referencia explicado anteriormente lo cual compensa el incremento en el saldo en dicho rubro en el balance.

Gastos por intereses	2019	2020	2021	Variación	% Var.
Depósitos de exigibilidad inmediata	1,233.8	734.6	618.7	(115.9)	-15.8%
Depósitos a plazo	1,622.9	1,059.5	1,016.2	(43.3)	-4.1%
Préstamos interbancarios y de otros organismos	911.3	747.3	808.6	61.2	8.2%
Intereses por obligaciones subordinadas	282.9	284.4	258.9	(25.6)	-9.0%
Pasivo bursátil	652.8	502.0	442.8	(59.2)	-11.8%
Intereses y premios en reportos	8,556.7	8,208.9	8,164.2	(44.7)	-0.5%
Gastos provenientes de operaciones cobertura	73.2	270.4	196.3	(74.0)	-27.4%
Intereses cuenta global de captación	2.5	4.4	5.2	0.8	17.4%
Gastos de emisión de certificados bursátiles	15.8	31.0	30.2	(0.8)	-2.7%
Otros	114.9	103.9	97.9	(6.0)	-5.8%
Totales	13,466.9	11,946.39	11,638.9	(307.5)	-2.6%

2.8 SINIESTRALIDAD

La siniestralidad neta tuvo un incremento de 1,245mdp con respecto al ejercicio 2020.

El aumento en el rubro de siniestralidad por 1,390.2mdp se debe principalmente por el ramo de Vida, debido a los retiros del producto PIA y una alta siniestralidad por COVID 19.

Siniestralidad Reclamaciones y otras Oblig. Contractuales (Neto)	2,019.0	2,020.0	2021	Variación	% Var.
Reserva de Dividendos y Dotationes	(17.8)	(28.9)	(10.6)	18.2	-63.1%
Reserva de Siniestros Ocurredos y No Reportados	(26.6)	(27.2)	99.8	127.0	-467.1%
Siniestralidad Neta	(1,893.1)	(1,925.7)	(3,315.9)	-1,390.2	72.2%
Totales	(1,937.4)	(1,981.7)	(3,226.7)	(1,245.0)	62.8%

2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO

El margen financiero se vio incrementado por un alza mayor en los ingresos cobrados vs los pagados, esto, gracias a una estrategia de mantener posiciones con cobertura ante la inflación y de mantener la cartera de crédito estable. La presión en la inflación ha redituado en altos intereses cobrados de nuestro Grupo.

MARGEN FINANCIERO	2019	2020	2021	Variación	% Var.
Total de Intereses Cobrados	21,490.5	22,012.4	24,457.0	2,444.6	11.1%
Total de Intereses Pagados	15,597.9	15,118.9	16,093.9	974.9	6.4%
Margen Financiero	5,892.6	6,893.4	8,363.1	1,469.7	21.3%

3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS

3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Durante el ejercicio 2021 las comisiones se incrementaron 13.2%, dicha variación se debe principalmente a las comisiones cobradas en banca electrónica que muestra un incremento del 55.1% como consecuencia del incremento en estos servicios, destacando la transaccionalidad en cajeros y TPVs. el rubro de otras comisiones muestra un incremento del 68.5% como resultado de ingresos relacionados con remesas y corresponsalías las cuales tuvieron un incremento significativo, el rubro de actividades fiduciarias disminuye 63.5% debido a operaciones extraordinarias durante el ejercicio anterior, El rubro de comisiones por reaseguro muestra un decremento del 34.3% en relación al ejercicio anterior debido a una disminución de las comisiones por reaseguro del ramo de daños por último en rubro de Tandas Bienestar muestra una disminución del 92.1% como consecuencia del término de dicho programa.

Comisiones y Tarifas Cobradas	2019	2020	2021	Variación	% Var.
Operaciones de crédito	42.9	47.2	45.4	(1.7)	-3.7%
Transferencias de fondos	16.4	18.0	25.9	7.8	43.5%
Actividades fiduciarias	401.5	287.8	105.0	(182.8)	-63.5%
Avalúos	11.7	6.6	10.0	3.4	51.5%
Manejo de cuenta	36.7	47.2	51.1	3.9	8.2%
Banca electrónica	1,136.0	1,105.1	1,714.4	609.3	55.1%
Avales	0.4	0.3	0.8	0.4	127.2%
Cobro de derechos	74.7	66.2	78.6	12.4	18.8%
Por Reaseguro y refinanciamiento cedido	787.0	667.8	438.7	(229.1)	-34.3%
Asesoría financiera	13.1	0.5	0.3	(0.2)	-43.5%
Otras comisiones y tarifas	135.6	215.4	363.1	147.6	68.5%
Tandas de Bienestar Social	41.2	43.1	3.4	(39.7)	-92.1%
Totales	2,697.1	2,505.2	2,836.7	331.4	13.2%

3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS

El Costo de Adquisición tuvo un decremento por 360.1mdp en relación al mismo período del ejercicio 2020, esto se debe a lo siguiente:

La disminución en la cuenta de Otros Gastos de Adquisición, debido a una mayor contención del gasto en este ejercicio debido a la pandemia en relación al año anterior.

La disminución en la cuenta de bonos a agentes, debido a una menor emisión de negocios de gobierno.

Costos Derivados de la Colocación de Seguros y Fianzas	2019	2020	2021	Variación	% Var.
Costo de Cobertura de Reaseguros y reafianzamiento	(38.7)	(67.4)	(44.0)	23.4	-34.8%
Aplicación de Comisiones a favor de Contratantes de Seguros	(1.0)	(0.9)	(1.2)	(0.3)	35.5%
Compensaciones Adicionales a Agentes	(1,033.6)	(1,229.1)	(1,137.0)	92.1	-7.5%
Otros Gastos de Adquisición	(586.9)	(681.9)	(437.0)	244.9	-35.9%
Totales	(1,660.2)	(1,979.4)	(1,619.3)	360.1	-18.2%

3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

El resultado por compraventa del 2021 fue negativo ya que los premios sobre inflación tienen un doble impacto en el precio de los valores, mejorando los intereses cobrados, pero disminuyendo en

menor proporción el precio de los títulos, el resultado global incluyendo el margen financiero, la valuación y la compraventa resultan en un rendimiento positivo para la Institución. Por lo comentado, el Grupo Financiero tuvo un resultado todavía más positivo de lo que tuvo el año anterior en la suma de estos rubros.

Resultado por Intermediación	2019	2020	2021	Variación	% Var.
Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.	33.2	149.1	(60.5)	(209.6)	-140.6%
Títulos para Negociar	33.3	149.1	(60.5)	(209.6)	-140.6%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	(0.1)	0.0	(0.0)	(0.0)	0.0%
Resultado por compraventa de valores y divisas	626.1	608.9	67.5	(541.4)	-88.9%
Títulos para negociar	521.9	471.6	(72.0)	(543.6)	-115.3%
Resultado por compraventa de divisas	104.1	137.3	139.5	2.2	1.6%
Totales	659.3	758.0	7.0	(751.0)	-99.1%

3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

Para el cierre ejercicio 2021 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación presenta un incremento anual de 619.8mdp lo que representa un 147.7%, explicado principalmente por el rubro Liberación de reservas la cual se incrementa 383.4mdp (Derivado de los escenarios económicos adversos generados por la pandemia relacionada con el virus del Sars-CoV2, desde el mes de julio de 2020 la Compañía comenzó a constituir, con aprobación de la CNBV, reservas preventivas globales adicionales encaminadas a hacer frente a un eventual deterioro de la cartera como consecuencia de la crisis generada por la pandemia antes mencionada. Debido a que la cartera de la Compañía no se ha visto impactada en forma significativa por la crisis derivada de la pandemia, y los indicadores de recuperación de la economía muestran signos alentadores de recuperación la Compañía llevó a cabo la liberación del saldo total del rubro de Reservas Preventivas Adicionales por importe total de 39.1mdp, lo que genera la principal variación de este rubro”) por otro lado el rubro de otros + fondos disminuye 886.7mdp debido principalmente a que durante el ejercicio 2020 ahí se registraron los ingresos de la venta de algunos activos de la Almacenadora además de ingresos no recurrentes por concepto de servicios de disponibilidad de mercancía, por otro lado, dentro de otros gastos se registró durante el 2020 la baja de dichos activos lo que disminuye este rubro en 767.0mdp, el rubro de creación de reservas derechos de cobro disminuye un 96.2% debido a que durante el ejercicio 2020 se reservó la totalidad de los derechos de cobro adquiridos de Factoraje Afirme, lo anterior se explica por las variaciones que se presentan en la siguiente tabla:

Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos	2019	2020	2021	Variación	% Var.
Recuperaciones	99.0	69.8	117.3	47.6	68.2%
Depuración de cuentas por pagar	22.0	3.7	0.7	(3.0)	-80.6%
Resultado por arrendamiento operativo	8.0	5.7	(3.0)	(8.6)	-152.3%
Cobranza de créditos castigados	86.0	96.6	119.9	23.3	24.1%
Asesorías	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%
Liberación de reservas	6.0	35.6	419.0	383.4	1,075.6%
Liberación de reservas de otros adeudos	45.0	0.5	39.8	39.3	7,929.1%
Venta de muebles e inmuebles	10.0	14.2	7.1	(7.0)	-49.5%
Ingresos por operaciones de Seguros y Fianzas	290.0	324.9	444.7	119.9	36.9%
Venta de productos industrializados	8,006.0	6,171.9	16,914.0	10,742.0	174.0%
Recuperaciones derechos de cobro	8.0	7.9	13.0	5.1	64.8%
Liberación de reservas derechos de cobro	0.0	4.6	4.6	0.0	1.1%
Bono uso de TDC y TDD	0.0	0.0	8.0	8.0	0.0%
Otros + fondos	35.0	966.3	79.5	(886.7)	-91.8%
Pérdida en venta de cartera	(4.0)	(31.4)	(2.7)	28.7	-91.4%
Bonificaciones a clientes	(29.0)	(52.9)	(59.0)	(6.0)	11.4%
Quebrantos diversos	(36.0)	(13.5)	(26.1)	(12.7)	93.9%
Reserva para otros adeudos vencidos	(107.0)	(66.0)	(108.8)	(42.8)	64.9%
Reserva bienes adjudicados	(6.0)	(20.6)	(22.7)	(2.2)	10.6%
Costo de venta de productos industrializados	(7,994.0)	(6,165.7)	(16,897.3)	(10,731.6)	174.1%
Creación de reserva derechos de cobro	(0.4)	(162.4)	(6.2)	156.2	-96.2%
Otros	(12.0)	(769.5)	(2.5)	767.0	-99.7%
Totales	426.6	419.7	1,039.5	619.8	147.7%

4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Al cierre del ejercicio 2021 los gastos de administración presentaron un incremento anual del 13.1%, explicado principalmente por el incremento del 31.3% en remuneraciones y prestaciones derivado de las remuneraciones variables relacionadas con el desempeño de la mesa financiera los cuales anteriormente se registraban en honorarios, lo que explica mayormente la disminución en ese rubro, el rubro de otros gastos de operación se incrementa un 23.8% como resultado del incremento en las operaciones de banca electrónica, mantenimiento, vigilancia y otros gastos menores, las depreciaciones se incrementan 124.6mdp, un 27.0% debido en su mayoría a equipo de cómputo como resultado de la implementación de diversos proyectos, los impuestos diversos se incrementan un 18.1% es decir 46.3mdp debido a impuesto sobre la nómina de BIA relacionado a honorarios asimilados de la mesa financiera y el resto corresponde en su mayoría al IVA derivado del incremento en los gastos, los gastos de promoción se incrementan 59.0mdp, un 64.4% como resultado del incremento de campañas publicitarias.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Gastos de Administración	2019	2020	2021	Variación	% Var.
Remuneraciones y Prestaciones	1,474.5	1,479.4	1,943.0	463.6	31.3%
Honorarios	804.6	928.9	790.8	(138.1)	-14.9%
Rentas	345.4	361.0	402.7	41.6	11.5%
Promoción	85.7	91.5	150.5	59.0	64.4%
Otros Gastos de Operación y Administración	1,391.2	1,396.0	1,728.7	332.7	23.8%
Impuestos Diversos	250.8	256.4	302.8	46.3	18.1%
Depreciaciones y Amortizaciones	465.9	461.6	586.2	124.6	27.0%
Conceptos no Deducibles para ISR	18.6	10.4	7.5	(3.0)	-28.4%
Cuotas IPAB	230.1	236.7	259.9	23.2	9.8%
PTU Causado	83.6	98.2	48.0	(50.1)	-51.1%
Totales	5,150.5	5,320.2	6,015.5	695.2	13.1%

5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

Impuestos a la Utilidad	2019	2020	2021	Variación	% Var.
Impuesto sobre la Renta Causado	(430.0)	(559.2)	(426.2)	133.00	-23.8%
Impuesto sobre la Renta Diferido	79.9	245.8	518.6	272.77	111.0%
Totales	(350.1)	(313.4)	92.4	405.8	-129.5%

Al terminar el ejercicio 2021 Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES

Durante los meses de Febrero y Abril de 2018 Banca Afirme realizó la emisión de títulos de crédito por 3,040mdp y 500mdp respectivamente y durante los meses de marzo y octubre de 2020 Banco de Inversión Afirme realizó la emisión de títulos de crédito por 300mdp con el fin de diversificar las fuentes de fondeo de la institución, el saldo a diciembre de 2021 en dicho rubro es de 766mdp para Banca Afirme, Almacenadora Afirme cuenta con un saldo en títulos emitidos de 5,942mdp y Banca de Inversión Afirme con un saldo de 0mdp.

En Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 28 de junio de 2019, los accionistas acordaron incrementar el capital social en \$15.0, en la parte mínima fija del capital social.

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de marzo de 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital preferentes o no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficios OFI/003-29279. La emisión de las obligaciones se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 20,000,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el período de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en marzo de 2030. Dicha emisión fue por un monto de \$500, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 25%.

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 22 de octubre de 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficios 153/12258/220. La emisión de las obligaciones se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 2,300,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en octubre del 2030. Dicha emisión fue por un monto de \$230, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 100%.

Aportación para futuros aumentos de capital

En Almacenadora Afirme, en Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de diciembre de 2021, los accionistas acordaron realizar una aportación para futuros aumentos de capital por 150.0mdp.

En Almacenadora Afirme, en Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de noviembre de 2021, los accionistas acordaron realizar la aportación para futuros aumentos de capital por 650.0mdp.

En Asamblea General Ordinaria, celebrada el 15 de abril de 2021, los accionistas acordaron hacer aportación para futuros aumentos de capital por 25mdp en Banca Afirme.

En Asamblea General Ordinaria, celebrada el 29 de marzo de 2021, los accionistas de Banca Afirme acordaron hacer aportación para futuros aumentos de capital por 604mdp

En Asambleas Generales Ordinaria de Accionistas, celebradas el 26 de agosto de 2020 y 23 de julio de 2019, los accionistas aprobaron realizar aportaciones para futuros aumentos de capital por 223mdp y 250mdp, respectivamente, los cuales serán suscritos en el momento en que se dé cumplimiento a los requerimientos legales y corporativos.

Aumentos de capital social

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de diciembre de 2021, los accionistas acordaron aumentar el capital social en su parte variable por 135.0mdp.

En la Asamblea General Extraordinaria de accionista, (Banca Afirme) celebrada el 14 de mayo de 2021, se acordó aumentar el capital social, en 528mdp, mediante la capitalización de la cuenta de “aportaciones para futuros aumentos de capital

En Asamblea General Ordinaria, celebrada el 15 de abril de 2021, los accionistas acordaron hacer aportación de capital por 25.0mdp en Banca Afirme.

En Asamblea General Ordinaria, celebrada el 29 de marzo de 2021, los accionistas de Banca Afirme acordaron hacer aportación de capital por 60.0mdp

Pago de Dividendos

En Banca Afirme, en Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 21 de octubre de 2021, los accionistas acordaron decretar dividendos por 650.0mdp.

Evolución del Balance General

Al terminar el ejercicio 2021 Afirme Grupo Financiero cuenta con un nivel de activos de 291,156mdp, mayor en un 3.1% contra el ejercicio anterior.

Los activos totales de Afirme Grupo Financiero muestran un crecimiento en los últimos tres ejercicios destacando la cartera de crédito, donde, la cartera Comercial y Vivienda muestran crecimientos explicados anteriormente, por otro lado, los títulos para negociar que se incrementan 2.7%.

La captación incrementa sus saldos principalmente la captación a plazo que se incrementa un 16.4%, depósitos a la vista se incrementa 3.4%, los títulos de crédito emitidos tienen un saldo de 6,655mdp un 23.4% mayor que ejercicio anterior.

Capitalización.

El índice de Capitalización de Banca Afirme se ubicó en 15.33% al cierre del ejercicio 2021 con un índice de capital básico de 11.95%.

INDICADORES RELEVANTES	2018	2019	2020	2021
Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	2.28%	3.12%	2.84%	3.04%
Cobertura de cartera vencida (estimación preventiva / cartera vencida)	1.38	1.04	138.72%	1.86
Eficiencia operativa (gastos de admon. y promoción / activo total promedio)	2.45%	2.70%	2.21%	2.10%
ROE (rentabilidad sobre capital)	12.38%	10.57%	8.25%	11.80%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.56%	0.47%	0.33%	0.46%
Índice de Liquidez (activos líquidos / pasivos líquidos)	0.94	0.87	92.22%	0.96
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	2.51%	2.74%	2.40%	2.23%
Seguros Afirme				
Índice de Cobertura de base de inversión	1.23	1.10	1.06	1.08
Índice de Cobertura de Requerimiento de capital de solvencia	2.58	1.31	1.77	2.15
Índice de Cobertura del Capital Mínimo Pagado	12.34	12.88	12.14	13.31
Banca Afirme				
Índice de Capitalización de Crédito	17.83%	16.87%	18.32%	20.59%
Índice de Capitalización Total	13.55%	13.21%	14.06%	15.33%
Índice de Capital Básico	10.99%	10.86%	10.51%	11.95%
Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo				
de crédito	35,661	40,005	44,168	42,403
de mercado	5,757	3,747	5,628	6,147
de operativo	5,494	7,322	7,761	8,403
Total	46,912	51,074	57,557	56,953

7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO
AFIRME GRUPO FINANCIERO

BALANCE GENERAL				VARIACIONES	
	2019	2020	2021	% 2020 vs 2021	% 2019 vs 2021
Activo					
Disponibilidades	4,561	7,139	9,262	29.7%	103.1%
Títulos para negociar	121,182	193,861	199,101	2.7%	64.3%
Operaciones con Valores y Derivadas	50	164	401	145.0%	709.2%
Cartera Comercial	28,865	33,772	35,416	4.9%	22.7%
Cartera a entidades financieras	256	491	500	1.8%	95.6%
Creditos al Consumo	8,131	7,873	8,077	2.6%	-0.7%
Creditos a la vivienda	7,471	7,902	9,135	15.6%	22.3%
Creditos de entidades Gubernamentales	2,287	2,869	2,315	-19.3%	1.2%
Cartera Vencida	1,514	1,549	1,739	12.3%	14.9%
Derechos de Cobro Netos	274	164	126	-23.3%	-54.1%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(1,572)	(2,149)	(3,230)	50.4%	105.5%
Ajustes de Valuación por Cobertura de Activos Financ.	118	242	(80)	-132.9%	-167.8%
Cuentas por Cobrar de Instituciones de Seguros y Fianzas	380	100	80	-20.0%	-78.9%
Deudores por Prima	1,997	3,050	2,270	-25.6%	13.7%
Reaseguradores Y Reafianzadores	3,022	4,414	3,241	-26.6%	7.3%
Inventario de Mercancías	1,410	1,329	1,225	-7.8%	-13.1%
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	9,778	8,807	10,278	16.7%	5.1%
Bienes Adjudicados	290	303	337	11.5%	16.4%
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	4,868	6,638	7,230	8.9%	48.5%
Inversiones Permanentes en Acciones	75	93	110	18.7%	45.7%
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	3,610	2,958	2,143	-27.6%	-40.6%
Impuestos Diferidos	572	801	1,478	84.6%	158.3%
Total Activo	199,138	282,370	291,156	3.1%	46.2%
Pasivo					
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	32,581	33,595	34,728	3.4%	6.6%
Depósitos a Plazo	17,645	22,163	25,801	16.4%	46.2%
Cuenta Global de Captación Sin Movimientos	115	111	74	-33.0%	-35.4%
Títulos de Crédito Emitidos	4,475	5,395	6,655	23.4%	48.7%
Prestamos bancarios corto plazo	4,062	7,012	5,571	-20.6%	37.2%
Prestamos bancarios largo plazo	7,088	8,145	12,435	52.7%	75.4%
Reservas Técnicas	5,652	8,453	7,836	-7.3%	38.6%
Cuentas por Pagar a Reaseguradoras y Reafianzadoras (Neto)	585	1,027	643	-37.4%	9.9%
Operaciones con Instrumentos Derivados SWAPS	290	524	55	-89.6%	-81.1%
Acreeedores por Reporto	108,017	177,528	177,374	-0.1%	64.2%
Acreeedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	6,971	5,127	4,445	-13.3%	-36.2%
Obligaciones Subordinadas	2,366	3,084	3,086	0.1%	30.4%
Creditos Diferidos	22	85	85	0.5%	286.5%
Total Pasivo	189,869	272,249	278,788	2.4%	46.8%
Capital Contable					
Capital Social	1,360	1,360	2,125	56.2%	56.2%
Prima en Venta de Acciones	1,716	1,716	1,716	0.0%	0.0%
Reservas de Capital	285	331	371	12.1%	30.5%
Resultado de Ejercicios Anteriores	4,989	5,882	6,648	13.0%	33.2%
Resultado por valuación de instrumentos de flujo de cobertura	3	2	140	5798.9%	4807.4%
Efecto Acumulado por Conversion	(7)	56	62	12.1%	-975.0%
Remedición por Beneficios Definidos a los Empleados	(12)	(28)	(22)	-19.1%	91.7%
Resultado Neto	934	800	1,327	65.9%	42.1%
Total Capital Contable Mayoritario	9,268	10,120	12,367	22.2%	33.4%
Interes Minoritario	1	1	1	0.0%	2.5%
Total Pasivo y Capital Contable	199,138	282,370	291,156	3.1%	46.2%

8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
AFIRME GRUPO FINANCIERO

BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021

	A C T I V O					
	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
DISPONIBILIDADES	9,373	119	26	1,647	16	9,262
TITULOS PARA NEGOCIAR	103,320	90,912	0	200	4,753	199,101
DEUDORES POR REPORTE	7,273	1,518	0	0	0	0
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	359	42	0	0	0	401
CARTERA COMERCIAL	30,097	495	97	4,727	0	35,416
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	500	0	0	0	0	500
CREDITOS AL CONSUMO	8,077	0	0	0	0	8,077
CREDITOS A LA VIVIENDA	9,135	0	0	0	0	9,135
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	2,313	0	2	0	0	2,315
CARTERA VENCIDA	1,739	0	0	0	0	1,739
DERECHOS DE COBRO NETO	0	0	126	0	0	126
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-2,282	-10	-1	-937	0	-3,230
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS.	-80	0	0	0	0	-80
CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FINAZAS	0	0	0	0	80	80
DEUDORES POR PRIMA	0	0	0	0	2,270	2,270
REASEGURADORES Y REAFIANZADORES	0	0	0	0	3,241	3,241
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	1,225	0	1,225
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	1,863	2	6	8,425	20	10,278
BIENES ADJUDICADOS	249	0	56	33	0	337
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	4,302	0	7	2,824	112	7,230
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	110	0	0	0	0	110
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (NETO)	550	0	13	1,022	487	2,143
IMPUESTOS DIFERIDOS	725	313	92	231	111	1,478
TOTAL ACTIVO	177,626	93,391	424	19,399	11,090	291,156
	P A S I V O Y C A P I T A L					
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	34,867	208	0	0	0	34,728
DEPOSITOS A PLAZO	27,464	0	0	0	0	25,801
CUENTA GLOBAL DE CAPTACIÓN SIN MOVIMIENTOS	74	0	0	0	0	74
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	1,064	0	135	5,457	0	6,655
PRESTAMOS BANCARIOS CORTO PLAZO	2,980	0	99	2,492	0	5,571
PRESTAMOS BANCARIOS LARGO PLAZO	3,957	0	0	8,479	0	12,435
RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	7,836	7,836
CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES, (NETO)	0	0	0	0	643	643
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	55	0	0	0	0	55
ACREEDORES POR REPORTE	94,958	91,208	0	0	0	177,374
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA REPORTOS	0	0	0	0	0	0
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS, POR PAGAR	2,260	88	10	1,055	1,072	4,445
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	2,736	350	0	0	0	3,086
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	0	0	0
CREDITOS DIFERIDOS	62	0	0	0	38	85
TOTAL PASIVO	170,476	91,854	244	17,483	9,588	278,788
CAPITAL SOCIAL	3,655	1,340	219	409	222	2,125
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	263	0	0	800	0	1,716
RESERVAS DE CAPITAL	2,331	36	17	107	179	371
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	-481	-83	901	834	6,648
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	-0	-0	0	0	22	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0	0
RESULTADO POR VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS DE FLUJOS DE COBERTURA	140	0	0	0	0	140
EFFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	0	0	0	62	0	62
REMEDIACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	-17	-0	0	0	0	-22
RESULTADO NETO	777	644	26	-367	245	1,327
TOTAL CAPITAL CONTABLE	7,150	1,538	179	1,913	1,502	12,367
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0	1
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	177,626	93,391	424	19,395	11,090	291,156

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2021						
	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	14,626	4,652	14	1,688	70	18,637
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	0	0	0	5,878	5,820
GASTOS POR INTERESES	-9,530	-3,708	-20	-796	0	-11,639
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	-1,228	-1,228
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	0	0	0	0	-3,227	-3,227
MARGEN FINANCIERO	5,096	944	-6	892	1,493	8,363
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-1,666	-5	-1	-900	0	-2,572
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.	3,430	939	-7	-9	1,493	5,791
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	2,639	0	0	0	470	2,837
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-1,102	-1	-1	-1	-1,619	-2,452
RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	97	-185	0	0	96	7
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	640	1	50	-60	445	1,040
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN	5,703	753	42	-70	885	7,222
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-4,733	-422	-14	-379	-561	-6,015
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	970	332	29	-449	324	1,207
ISR CAUSADO	-202	0	0	-212	-12	-426
ISR DIFERIDO	-18	312	-3	294	-67	519
RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS	750	644	26	-367	245	1,299
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	28	0	0	0	0	27
RESULTADO NETO	777	644	26	-367	245	1,327

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos.

12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

13.0 CONTROL INTERNO

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a las Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de la entidad, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro, automatización de datos y administración de riesgos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el propósito

de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados y documentados por el área de Contraloría y presentados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes trimestrales formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES

Información Cualitativa Sistema Remuneraciones

- a) Para todos los puestos existe una remuneración fija que consiste de un sueldo base mensual y prestaciones garantizadas que pueden ser anuales o mensuales, tales como:
- Aguinaldo, 30 días al año.
 - Prima Vacacional, 25% de los días de vacaciones de acuerdo a la tabla de LFT.
 - Fondo de Ahorro, 10% mensual con tope legal.

Los puestos Directivos cuentan con esquemas de bonos por cumplimiento de objetivos y/o metas de negocio, rentabilidad, proyectos de mejora y eficiencia, evaluaciones de nivel de servicio, etc.

- b) El Comité de Remuneraciones se integró en el Comité de Riesgos y su función es evaluar y en su caso autorizar los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible, en cumplimiento con la normatividad emitida para tal efecto.

El Comité de Riesgos y Remuneraciones está formado por:

Presidente Consejero Independiente
Consejero
Consejero Independiente
Director General
Titular de Administración Integral de Riesgos
Director General Adjunto Administración de Riesgo y Crédito
Director General Adjunto Administración Corporativa
Secretario Director Jurídico y Fiduciario

**Experto Independiente
Invitado con voz, sin voto**

En este Comité participa la Dirección de Recursos Humanos para informar y en su caso solicitar la aprobación de modificaciones y/o nuevos esquemas de compensación variable del Sistema de Remuneraciones cuando así sea necesario. La Dirección de Finanzas participa evaluando los resultados de los esquemas de las diferentes áreas.

El Manual de Remuneraciones aplica para los puestos Directivos de los dos primeros niveles de las áreas Staff, para los puestos Directivos de los tres primeros niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y para el área de Mercado de Dinero.

Para el ejercicio 2021 la relación de estos puestos es:

MESA DINERO	DGA NEGOCIOS	STAFF
DIRECTOR DE ESTUDIOS ECONOMICOS	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO NEGOCIOS	DIRECTOR BANCA ESPECIALIZADA
DIRECTOR DE MERCADOS FINANCIEROS	DIRECTOR ADQUIRENCIA	DIRECTOR EJECUTIVO RECURSOS HUMANOS
DIRECTOR MERCADO DE DINERO Y CAMBIOS	DIRECTOR ALIANZAS COMERCIALES	DGA ADMINISTRACION DE RIESGO Y CREDITO
DIRECTOR MESA DE DISTRIBUCION INTERIOR	DIRECTOR AUTOSERVICIOS	DIRECTOR CREDITOS PARAMETRICOS
DIRECTOR PROMOCION MERCADO FINANCIERO	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO NUEVO LEON	DIRECTOR EJECUTIVO ADMON. DE RIESGOS
DIRECTOR TESORERIA	DIRECTOR BANCA DIGITAL	DIRECTOR EJECUTIVO CREDITO
SUBDIRECTOR DERIVADOS	DIRECTOR BANCA EMPRESAS	DIRECTOR FACTORAJE
SUBDIRECTOR PROMOCION	DIRECTOR CAPTACION	DIRECTOR FINANZAS
GERENTE MERCADO DE DINERO	DIRECTOR CENTROS PYME	DIRECTOR CONTRALORIA MERCADO DE DINERO
SUBGERENTE ADMINISTRATIVO	DIRECTOR COMERCIAL FUERZAS TERRITORIALES	DIRECTOR EJECUTIVO TESORERIA BALANCE
ASISTENTE DIRECCION	DIRECTOR DE HIPOTECARIO	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO INVERSIONES
	DIRECTOR DE NUEVAS TECNOLOGIAS	DIRECTOR ANALISIS CREDITO GOBIERNO
	DIRECTOR DIVISIONAL	DIRECTOR EJECUTIVO JURIDICO
	DIRECTOR EJECUTIVO COMERCIAL Y DIGITAL	DIRECTOR ESTRUCTURACION FIDUCIARIA
	DIRECTOR EJECUTIVO DE PRODUCTOS	DIRECTOR FIDUCIARIO
	DIRECTOR EJECUTIVO NEGOCIOS EMPRESARIALES	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO JURIDICO Y FID.
	DIRECTOR NOMINA Y CREDITOS DE NOMINA	DIRECTOR GOBIERNO E INFRAESTRUCTURA
	DIRECTOR SEGMENTO CAPTACION	DIRECTOR JURIDICO DE RECUPERACION
	DIRECTOR SEGMENTO CONSUMO	DIRECTOR NEGOCIOS ESTRUCTURACION JURID.
	DIRECTOR SEGMENTO EMPRESAS	DIRECTOR PROCESOS Y SEG CREDITOS ESTRUCT
	DIRECTOR SEGMENTO PYMES	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO
	DIRECTOR TARJETA DE CREDITO Y DEBITO	DIRECTOR CORP RELACIONES INSTI Y BCA GOB
		DIRECTOR ARQUITECTURA Y METODOLGIA
		DIRECTOR CORP TI, OPERACIONES Y PROCESOS
		DIRECTOR DE DESARROLLO SERVICIOS CENTRALES Y CANALES TRADICIONALES
		DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS
		DIRECTOR DESARROLLO SERVICIOS CORPORATIVOS
		DIRECTOR EJEC. OPERACIONES Y PROCESOS
		DIRECTOR PREV. FRAUDES Y ACLARACIONES
		DIRECTOR PROCESOS Y ARQUITECTURA DE TI
		CONTRALOR GENERAL
		DIRECTOR AUDITORIA

DIRECTOR AUDITORIA TI, SUCURSALES E INV
DIRECTOR CONTRALORIA
DIRECTOR CONTRALORIA NORMATIVA
DIRECTOR CONTRALORIA OPERATIVA
DIRECTOR DE SEGURIDAD DE LA INFORMACION
DIRECTOR DE SEGURIDAD E INTELIGENCIA
DIRECTOR CONTRALORIA OPERATIVA
DIRECTOR EJECUTIVO PROYECTOS

Derivado de la nueva legislación en materia de Subcontratación, a partir del 1° de julio de 2021 el personal de Mesa de Dinero de Banca Afirme, se transfirió a la empresa Banco de Inversión Afirme, por lo que para el segundo semestre 2021 el personal participante en el Sistema de Remuneraciones de Banca Afirme quedó de la siguiente manera:

DGA NEGOCIOS	STAFF
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO NEGOCIOS	DIRECTOR BANCA ESPECIALIZADA
DIRECTOR ADQUIRENCIA	DIRECTOR EJECUTIVO RECURSOS HUMANOS
DIRECTOR ALIANZAS COMERCIALES	DGA ADMINISTRACION DE RIESGO Y CREDITO
DIRECTOR AUTOSERVICIOS	DIRECTOR CREDITOS PARAMETRICOS
DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO NUEVO LEON	DIRECTOR EJECUTIVO ADMON. DE RIESGOS
DIRECTOR BANCA DIGITAL	DIRECTOR EJECUTIVO CREDITO
DIRECTOR BANCA EMPRESAS	DIRECTOR FACTORAJE
DIRECTOR CAPTACION	DIRECTOR FINANZAS
DIRECTOR CENTROS PYME	DIRECTOR CONTRALORIA MERCADO DE DINERO
DIRECTOR COMERCIAL FUERZAS TERRITORIALES	DIRECTOR EJECUTIVO TESORERIA BALANCE
DIRECTOR DE HIPOTECARIO	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO INVERSIONES
DIRECTOR DE NUEVAS TECNOLOGIAS	DIRECTOR ANALISIS CREDITO GOBIERNO
DIRECTOR DIVISIONAL	DIRECTOR EJECUTIVO JURIDICO
DIRECTOR EJECUTIVO COMERCIAL Y DIGITAL	DIRECTOR ESTRUCTURACION FIDUCIARIA
DIRECTOR EJECUTIVO DE PRODUCTOS	DIRECTOR FIDUCIARIO
DIRECTOR EJECUTIVO NEGOCIOS EMPRESARIALES	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO JURIDICO Y FID.
DIRECTOR NOMINA Y CREDITOS DE NOMINA	DIRECTOR GOBIERNO E INFRAESTRUCTURA
DIRECTOR SEGMENTO CAPTACION	DIRECTOR JURIDICO DE RECUPERACION
DIRECTOR SEGMENTO CONSUMO	DIRECTOR NEGOCIOS ESTRUCTURACION JURID.
DIRECTOR SEGMENTO EMPRESAS	DIRECTOR PROCESOS Y SEG CREDITOS ESTRUCT
DIRECTOR SEGMENTO PYMES	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO
DIRECTOR TARJETA DE CREDITO Y DEBITO	DIRECTOR CORP RELACIONES INSTI Y BCA GOB
	DIRECTOR ARQUITECTURA Y METODOLGIA
	DIRECTOR CORP TI, OPERACIONES Y PROCESOS
	DIRECTOR DE DESARROLLO SERVICIOS CENTRALES Y CANALES TRADICIONALES
	DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS
	DIRECTOR DESARROLLO SERVICIOS CORPORATIVOS
	DIRECTOR EJEC. OPERACIONES Y PROCESOS
	DIRECTOR PREV. FRAUDES Y ACLARACIONES
	DIRECTOR PROCESOS Y ARQUITECTURA DE TI
	CONTRALOR GENERAL
	DIRECTOR AUDITORIA
	DIRECTOR AUDITORIA TI, SUCURSALES E INV

DIRECTOR CONTRALORIA
DIRECTOR CONTRALORIA NORMATIVA
DIRECTOR CONTRALORIA OPERATIVA
DIRECTOR DE SEGURIDAD DE LA INFORMACION
DIRECTOR DE SEGURIDAD E INTELIGENCIA
DIRECTOR CONTRALORIA OPERATIVA
DIRECTOR EJECUTIVO PROYECTOS

- c) Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos.

El Sistema de Remuneraciones contempla como personal elegible a los puestos Directivos de los dos primeros niveles de las áreas Staff, los puestos Directivos de los tres primeros niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y el área de Mercado de Dinero.

El personal incluido fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Los esquemas de remuneraciones extraordinarias que se establecen para el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas.

Por otra parte, la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente, que incluye escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

La última actualización del Sistema de Remuneraciones se llevó a cabo en Julio de 2021, en donde se agregó un inciso en el apartado de Políticas Generales Relativas a la Remuneración Ordinaria, a fin de alinearlo al Manual de Políticas y Lineamientos de Diversidad, Equidad e Inclusión. Adicionalmente se estableció que el Manual de Remuneraciones fuera aplicable tanto para Banca Afirme como para Banca de Inversión Afirme.

Las remuneraciones del personal participante de las áreas de Riesgos, Auditoría y Cumplimiento están basadas en el cumplimiento de los objetivos propios y específicos de sus áreas.

- d) Los principales riesgos que se consideran al aplicar medidas de remuneración son de mercado y de crédito.

Estos tipos de riesgo están en función del apetito de riesgo de la institución y están definidos en su política respectiva.

Se monitorean los excesos a los límites establecidos, y los niveles de riesgo son tomados en cuenta para la asignación final del diferimiento y retención de las remuneraciones.

Los límites de riesgo a los que se sujetan las operaciones se establecen conforme al apetito de riesgo de la Institución.

- e) Los principales parámetros de rendimiento para la institución, las unidades de negocio y el personal a nivel individual están relacionadas con la rentabilidad, utilidad operativa, cumplimiento presupuestal de metas de venta, calidad de cartera, nivel de servicio al cliente, entre otros.

Las remuneraciones individuales están relacionadas con el desempeño total de la institución en la medida en que la bolsa para su pago se debe de generar con el cumplimiento de las metas presupuestales.

Se pueden ajustar, diferir o cancelar las remuneraciones en base a incumplimiento de parámetros de riesgo, códigos de conducta, faltas a la normatividad y por no alcanzar el porcentaje mínimo de cumplimiento de la meta presupuestal.

- f) La remuneración variable a pagar al área de Mercado de Dinero se calcula aplicando el 35% al resultado generado en cada trimestre. A lo que resulte se le descuentan los gastos directos identificados de esta área, determinando así el monto total a pagar.

Al monto de la remuneración variable resultante del párrafo anterior, se aplica un 20% y se paga dentro de los treinta días naturales posteriores al cierre de cada trimestre, el 80% restante se paga en los cuatro trimestres inmediatos siguientes, aplicando el equivalente al 20% en cada uno de los cuatro trimestres, siempre y cuando el monto máximo de remuneración variable diferida acumuladas no exceda de los límites de retención establecidos, por lo que una vez llegado a este límite, el monto de la remuneración variable que aplique será pagado dentro de los 30 días naturales posteriores al cierre de cada trimestre.

En el supuesto que los resultados del período fuesen negativos para el área de Mercado de Dinero, dichos resultados se compensarán con la remuneración variable diferida hasta agotarlos.

- g) La remuneración variable en la institución se paga en efectivo como un concepto dentro de la Nómina para todos los empleados que participan en el Sistema de Remuneraciones.

Información Cuantitativa Sistema Remuneraciones

- a) Número de reuniones del Comité de Riesgos y Remuneraciones durante el ejercicio: 4 en forma Trimestral.
- b) Número de empleados: 89
1. Número de bonos garantizados: 3
Porcentaje: 0.17205%
 2. Número de bonos otorgados: 68
Porcentaje: 5.00806%
 3. Número de indemnizaciones y finiquitos: 1
Porcentaje: 0.07841%
 4. Bonos pendientes de otorgar en efectivo: 0
Porcentaje: 0%
 5. Compensación Fija + Variable del personal sujeto al SR
Total: 16.45000%
- c)
1. Remuneración Fija: 9.95674%
Remuneración Variable: 5.00806%
 2. Transferida: 0%
No Transferida: 5.00806%
 3. Pecuniarias: 4.83601%
- d)
1. Porcentaje expuesto a ajustes posteriores: 0%
 2. Porcentaje reducciones efectuadas debido a ajustes: 0%

Nota: El porcentaje que representa la cuenta 6410 de Banca Afirme con respecto a la cuenta 6400 (Gastos de Administración y Promoción) es de 31.94479%

Emisión de Obligaciones Subordinadas.

Al cierre del ejercicio 2021 el programa de obligaciones subordinadas tiene un saldo de 3,086 mdp (Afirme-15) 806mdp, (Afirme 18) 1,200mdp, (Afirme 20) 500mdp, (Afirme 20-2) 230mdp. y BIA 350mdp.

15.0 CERTIFICACIÓN

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Afirme Grupo Financiero contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza
Director General

C.P. Gustavo M. Vergara Alonso
Director General Adjunto de Finanzas y Contralor Financiero

C.P.C. Jesús Ricardo Gámez del Castillo
Director de Finanzas

C.P. David Gerardo Martínez Mata
Director de Auditoría