

Reporte de la Administración Afirme Grupo Financiero Diciembre 2019

Hoy creamos

Hoy creamos

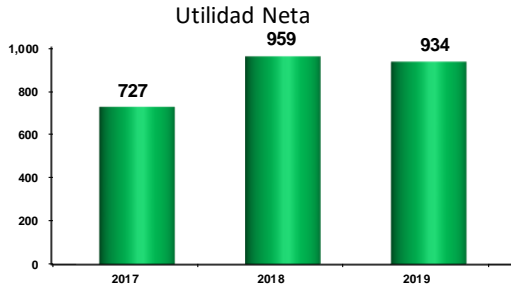
EMPIEZA A IMAGINARLO

 **AFIRME**
El Banco de Hoy

Índice del documento

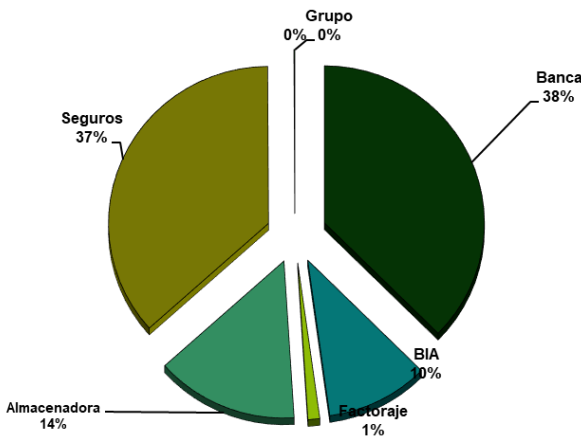
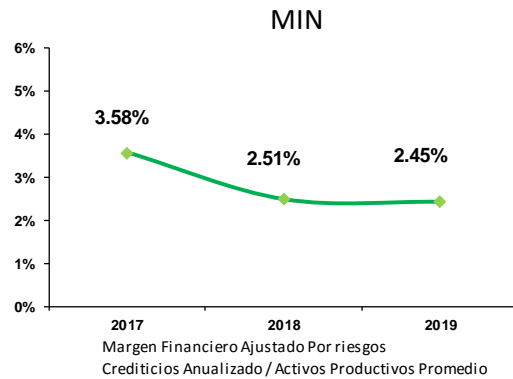
1.0 RESULTADOS DE OPERACION.....	2
2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO	3
2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO	3
2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES	4
2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO	5
2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)	5
2.5 RESERVAS TÉCNICAS	6
2.6 SWAPS	6
2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN.....	6
2.8 SINIESTRALIDAD.....	7
2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO.....	6
3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS.....	8
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS	8
3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS	8
3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	9
3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN.....	10
4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	11
5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS.....	12
6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES	12
7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO	15
8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019.....	16
9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	17
10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ	17
11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS	17
12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA	18
13.0 CONTROL INTERNO.....	18
14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES.....	19
15.0 CERTIFICACIÓN	24

1.0 RESULTADOS DE OPERACION



Al cierre del ejercicio 2019 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó 933.9 mdp, un 2.6% menor que el ejercicio anterior, debido principalmente a que durante el ejercicio 2019 se incrementaron los gastos de administración y la siniestralidad lo que se explicará más adelante.

El indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta un decremento contra el ejercicio anterior, explicado por un incremento en los intereses pagados por Reportos y en el Margen de cartera de crédito que se explicarán mas adelante.



Al 31 de Diciembre de 2019 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con 349.5 mdp, BIA con 96.9 mdp, Factoraje con 11.1 mdp, Almacenadora con 134.5 mdp, Seguros Afirme con 341.2 mdp y 0.8 mdp de utilidad neta correspondientes a los beneficios obtenidos en Afirme Grupo Financiero en lo individual.

AFIRME GRUPO FINANCIERO

ESTADO DE RESULTADOS				VARIACIONES
	2017	2018	2019	% 2018 vs 2019
INGRESO POR INTERESES	13,520.5	15,929.4	17,882.1	12.3%
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	2,556.1	3,027.8	3,609.3	19.2%
GASTOS POR INTERESES	-8,833.8	-12,090.4	-13,466.9	11.4%
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	-266.0	-198.3	-193.6	-2.4%
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	-1,264.6	-1,623.6	-1,937.4	19.3%
MARGEN FINANCIERO	5,712.2	5,044.8	5,893.5	16.8%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-938.2	-1,153.2	-1,262.5	9.5%
MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.	4,773.9	3,891.6	4,631.1	19.0%
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	1,362.5	2,264.6	2,697.1	19.1%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-1,344.3	-1,690.2	-1,995.0	18.0%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	-223.1	361.1	659.3	82.6%
RESULTADO POR ARRENDAMIENTO OPERATIVO	8.1	5.3	0.0	-100.0%
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	195.5	608.3	435.5	-28.4%
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION	4,772.7	5,440.6	6,427.9	18.1%
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-3,813.3	-4,173.0	-5,160.4	23.7%
RESULTADO DE LA OPERACION	959.4	1,267.7	1,267.5	0.0%
ISR CAUSADO	-401.9	-391.7	-430.0	9.8%
ISR DIFERIDO	158.1	66.7	79.9	19.8%
RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.	715.6	942.6	917.4	-2.7%
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	11.1	16.2	16.6	2.1%
RESULTADO NETO	726.7	958.9	933.9	-2.6%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al término del ejercicio 2019 los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a 6,329.1 mdp un 23.6% mayor que el mismo período del ejercicio anterior, el incremento en los ingresos por crédito comercial se explica principalmente por un aumento en la cartera Empresarial 3,304.9 mdp (12.9%), Consumo 1,192.7 mdp (17.2%) y de Vivienda 655.5 mdp (9.6%), por otro lado se muestra un decremento de la tasa de interés de referencia TIIE que pasa de 8.41% a 7.56% de Diciembre 2018 a Diciembre 2019.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Intereses de Cartera de Crédito	2017	2018	2019	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	1,866.3	2,610.5	3,437.2	826.8	31.7%
Créditos al consumo	1,413.6	1,600.0	1,858.4	258.3	16.1%
Créditos a la vivienda	514.6	646.3	770.3	124.0	19.2%
Créditos a entidades gubernamentales	224.9	262.1	229.0	(33.2)	-12.7%
Créditos a entidades financieras	13.5	3.0	34.2	31.3	1,060.8%
Totales	4,032.9	5,121.9	6,329.1	1,207.2	23.6%

Durante este mismo periodo, las comisiones por operaciones de crédito presentan un incremento del 17.1 % anual como resultado del crecimiento de cartera mencionado anteriormente.

Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito	2017	2018	2019	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	50.9	61.8	57.4	(4.3)	-7.0%
Créditos al consumo	61.1	76.3	105.0	28.7	37.7%
Créditos a la vivienda	5.9	7.0	8.8	1.8	25.5%
Créditos a entidades gubernamentales	0.0	1.9	0.8	(1.1)	-59.7%
Totales	117.8	146.9	172.0	25.1	17.1%

2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES, OPERACIONES DE REPORTO Y DISPONIBILIDADES

Conforme a la estrategia de Afirme Grupo Financiero ha llevado a cabo a partir del segundo semestre del 2018 se ha seguido incrementado significativamente sus compras en reporto para darle servicio a los clientes de la Institución, ya que ha disminuido sus posiciones en directo al mismo tiempo que ha aumentado las compras de títulos en reporto. Lo anterior ha continuado durante todo el ejercicio 2019 por lo que los intereses cobrados siguen siendo superiores a los del año anterior.

Lo anterior ha disminuido significativamente el riesgo de nuestra Institución ya que buena parte de estos riesgos han sido adquiridos por Banco de Inversión Afirme. Esto es evidente en la comparación entre el 2018 y el 2019 en el rubro de inversión en valores.

La tendencia se verá con menor tendencia en los siguientes trimestres ya que el Grupo Financiero ha disminuido sus riesgos en los mercados y estos se alojan en nuestro Banco de Inversión.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

La disminución en los intereses por inversión en valores no restringidos entre 2018 y 2019, se explica principalmente por la disminución en la posición total de Títulos. Como explicamos en los párrafos anteriores esto se ha dado por la venta de posiciones hacia nuestro Banco de Inversión

Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	2017	2018	2019	Variación	% Var.
Por títulos para negociar no restringidos	8,484.8	7,953.4	6,824.6	(1,128.7)	-14.2%
Disponibilidades Restringidas	105.1	294.5	202.7	(91.8)	-31.2%
Títulos restringidos y en Reporto				0.0	0.0%
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	166.8	1,195.4	3,155.6	1,960.1	164.0%
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	138.8	476.5	198.3	(278.1)	-58.4%
Totales	8,895.5	9,919.8	10,381.2	461.4	4.7%

2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

Al finalizar el ejercicio 2019 los servicios por almacenaje presentan un incremento de 35.0% que representan 259.1 mdp, debido principalmente al aumento en los servicios cobrados por mayores operaciones.

Almacenaje	2017	2018	2019	Variación	% Var.
Servicios por Almacenaje	474.2	740.8	999.9	259.1	35.0%

2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)

La colocación de primas netas tuvo un incremento por 19.2% en relación al mismo período del ejercicio anterior, dicha incremento se presenta principalmente en los ramos de daños por negocios facultativos y autos por productos tanto individual como flotilla en la mayoría de los canales.

Ingresos por Primas (Neto)	2017	2018	2019	Variación	% Var.
Primas de Primer Año Cedidas	(183.3)	(234.0)	(278.7)	-44.8	19.1%
Primas Cedidas	(1,825.3)	(2,640.2)	(4,815.6)	-2,175.4	82.4%
Primas de Primer año del Seguro Directas	587.4	760.6	908.9	148.3	19.5%
Primas del Seguro Directo	3,977.3	5,141.4	7,794.8	2,653.4	51.6%
Totales	2,556.1	3,027.8	3,609.3	581.6	19.2%

2.5 RESERVAS TÉCNICAS

El decremento de la Reserva de Riesgos en curso por \$ 18.5 mdp respecto al ejercicio anterior se debe principalmente a una disminución en el ramo de daños de dicha reserva, debido en parte a un aumento en la proporción de la cesión de negocios, así como la estacionalidad de las cuentas.

Incremento neto de Reservas Técnicas	2017	2018	2019	Variación	% Var.
Ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso	(241.0)	(167.6)	(149.1)	18.5	-11.0%
Incremento a la Reserva de Riesgos Catastróficos	(25.0)	(30.7)	(44.5)	-13.7	44.7%
Totales	(266.0)	(198.3)	(193.6)	4.7	-2.4%

2.6 INGRESOS PROVENIENTES DE OPERACIONES DE COBERTURA

Al finalizar el ejercicio 2019 el resultado de ingresos provenientes de operaciones de cobertura se incrementa 198.3 mdp, debido principalmente a una mayor posición.

2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Al cierre del ejercicio 2019, el total de gastos por intereses muestra un incremento de 11.4% en forma anual, explicado principalmente por el incremento en los premios por operaciones en reporto que se incrementan 650.8mdp lo que representa un 8.2%, dicho incremento es explicado por el fondeo del Balance de BIA, lo que ha incrementado la venta en reporto de nuestro grupo financiero de manera relevante. Lo anterior se ve compensando por un incremento relevante en los intereses cobrados en reporto, reflejado en los ingresos por intereses y premios en reporto.

Los intereses pagados por depósitos de exigibilidad inmediata muestran un incremento de 249.2 mdp lo que representa un 25.3% principalmente como consecuencia del incremento en este rubro en el balance del 24.4%, los títulos de crédito emitidos presentan un saldo de 4,475.5 mdp de los cuales 754.4 mdp por parte de Banca Afirme, 250.0 mdp de BIA y 3,471.1 mdp de Almacenadora Afirme, por lo cual se obtuvieron intereses que ascienden a 282.9 mdp durante el ejercicio 2019 lo que representa un 46.3% más que el mismo período del ejercicio anterior, los intereses por

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

obligaciones subordinadas muestran un incremento de 89.5mdp como consecuencia del incremento del 17.5% en el balance en este rubro.

Gastos por intereses	2017	2018	2019	Variación	% Var.
Depósitos de exigibilidad inmediata	678.4	984.6	1,233.8	249.2	25.3%
Depósitos a plazo	724.1	1,171.1	1,622.9	451.9	38.6%
Préstamos interbancarios y de otros organismos	675.9	828.1	911.3	83.2	10.1%
Intereses por obligaciones subordinadas	164.8	193.4	282.9	89.5	46.3%
Pasivo bursátil	96.4	425.4	652.8	227.4	53.5%
Intereses y premios en reportos	6,422.5	7,905.9	8,556.7	650.8	8.2%
Gastos provenientes de operaciones cobertura	(10.1)	455.8	73.2	(382.6)	-83.9%
Intereses cuenta global de captación	0.0	0.0	2.5	2.5	0.0%
Gastos de emisión de certificados bursátiles	12.5	28.3	15.8	(12.5)	-44.3%
Otros	69.4	97.9	114.9	17.1	17.5%
Totales	8,833.8	12,090.4	13,466.9	1,376.6	11.4%

2.8 SINIESTRALIDAD

La Siniestralidad neta tuvo un incremento de \$ 313.8 mdp con respecto al ejercicio 2018.

El incremento en el rubro de siniestralidad por \$ 279.0 mdp se encuentra principalmente en el ramo de daños por un aumento en la cartera.

Por otro lado, en 2018, se realizó una liberación de la reserva SONOR en los ramos de vida y autos, dicha liberación ya no se presentó en el ejercicio 2019.

Siniestralidad Reclamaciones y otras Oblig. Contractuales (Neto)	2017	2018	2019	Variación	% Var.
Reserva de Dividendos y Dotes	(21.0)	(25.2)	(17.8)	7.5	-29.6%
Reserva de Siniestros Ocurredos y No Reportados	62.4	15.7	(26.6)	-42.2	-269.6%
Siniestralidad Neta	(1,306.0)	(1,614.1)	(1,893.1)	-279.0	17.3%
Totales	(1,264.6)	(1,623.6)	(1,937.4)	(313.8)	19.3%

2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO

MARGEN FINANCIERO	2017	2018	2019	Variación	% Var.
Total de Intereses Cobrados	16,076.5	18,957.1	21,491.5	2,534.3	13.4%
Total de Intereses Pagados	10,364.4	13,912.3	15,597.9	1,685.6	12.1%
Margen Financiero	5,712.2	5,044.8	5,893.5	848.7	16.8%

3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Durante el ejercicio 2019 las comisiones se incrementaron un 19.1% en las comisiones cobradas, dicha variación se debe principalmente al rubro de reaseguros que presenta un incremento de 61.7% lo que representa 300.3mdp, el incremento en este rubro se debe a un mayor número de primas cedidas en el ramo de daños por negocios facultativos, por otro lado la Banca Electrónica registra un crecimiento del 232.8 mdp el cual es resultado de la estrategia de Banca Afirme de incrementar sus operaciones por medios electrónicos para continuar mejorando los servicios al cliente por esta vía, las comisiones por actividades fiduciarias disminuyen un 28.7%.

Comisiones y Tarifas Cobradas	2017	2018	2019	Variación	% Var.
Operaciones de crédito	31.6	35.7	42.9	7.2	20.2%
Transferencias de fondos	13.3	14.9	16.4	1.5	10.3%
Actividades fiduciarias	122.2	563.2	401.5	(161.7)	-28.7%
Avalúos	10.0	11.2	11.7	0.5	4.3%
Manejo de cuenta	32.6	37.6	36.7	(0.9)	-2.4%
Banca electrónica	718.2	903.2	1,136.0	232.8	25.8%
Avaes	0.9	0.3	0.4	0.1	37.9%
Cobro de derechos	70.7	74.6	74.7	0.0	0.1%
Por Reaseguro y refinanciamiento cedido	296.1	486.6	787.0	300.3	61.7%
Asesoría financiera	16.2	10.9	13.1	2.2	20.5%
Otras comisiones y tarifas	50.7	126.3	135.6	9.2	7.3%
Tandas de Bienestar Social	0.0	0.0	41.2	41.2	0.0%
Totales	1,362.5	2,264.6	2,697.1	432.5	19.1%

3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS

El Costo de Adquisición tuvo un incremento por \$ 329.1 mdp en relación al mismo período del ejercicio 2018, dicho crecimiento se debe a lo siguiente:

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

- El aumento en el rubro de compensaciones adicionales, se debe al incremento en la emisión de negocios en relación al año anterior.
- El aumento en el rubro de otros gastos de adquisición, se debe en parte al incremento de los gastos administrativos y de atención a las áreas comerciales por un mayor número de clientes.

Costos Derivados de la Colocación de Seguros y Fianzas	2017	2018	2019	Variación	% Var.
Costo de Cobertura de Reaseguros y reafianzamiento	(18.8)	(20.2)	(38.7)	-18.5	91.3%
Aplicación de Comisiones a favor de Contratantes de Seguros	(2.0)	(0.5)	(1.0)	-0.5	108.7%
Compensaciones Adicionales a Agentes	(701.8)	(922.6)	(1,033.6)	-111.0	12.0%
Otros Gastos de Adquisición	(327.3)	(387.8)	(586.9)	-199.1	51.3%
Totales	(1,050.0)	(1,331.1)	(1,660.2)	(329.1)	24.7%

3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

El resultado de intermediación durante el ejercicio 2019 ha sido menor que el ejercicio 2018 porque la valuación de la mayoría de los títulos que teníamos en 2018 se canceló y se registró en compra venta, lo anterior ya que se realizaron operaciones de venta que provocaron dicho registro. A diferencia de los años anteriores se han realizado más operaciones de compra venta que han provocado que los ingresos registren en compra/venta en lugar de valuación.

La Institución continúa participando activamente en los mercados financieros, incluido Mercado de Dinero y Operaciones de Cambios, aplicando estrategias de inversión y operación bajo los límites de riesgo autorizados.

Resultado por Intermediación	2017	2018	2019	Variación	% Var.
Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.	(272.1)	175.6	33.2	(142.4)	-81.1%
Títulos para Negociar	(271.9)	175.8	33.3	(142.5)	-81.1%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	(0.2)	(0.2)	(0.1)	0.1	-59.5%
Resultado por compraventa de valores y divisas	49.0	185.5	626.1	440.6	237.5%
Títulos para negociar	(24.5)	82.5	521.9	439.4	532.7%
Resultado por compraventa de divisas	73.5	103.0	104.1	1.1	1.1%
Totales	(223.1)	361.2	659.3	596.3	165.1%

3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

Al cierre del ejercicio 2019 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación muestra una variación anual de 28.4%, principalmente por el decremento en el rubro Otros derivado principalmente de ingresos no recurrentes (liberación de reserva juicio fiscal IETU), otros ingresos derivados de operaciones de seguros y fianzas donde se tiene un incremento con respecto al mismo periodo del año anterior debido a los ingresos por derechos generados por un crecimiento en la emisión, parcialmente compensado con una menor recuperación de cartera por 57.0mdp, así como los ingresos por Comercialización que muestran una disminución de 3.3mdp como resultado de una menor operación, lo anterior se explica por las variaciones que se presentan en la siguiente tabla:

Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos	2017	2018	2019	Variación	% Var.
Comercialización de materias primas	6.6	15.4	12.0	(3.3)	-21.7%
Recup de equipo, Quebrantos y Castigos Netos	(118.9)	20.7	(36.3)	(57.0)	-275.4%
Venta de Bienes	6.7	0.8	0.9	0.1	11.5%
Arrendamiento de equipo	0.0	3.2	4.5	1.3	40.1%
Apoyos Banca Electrónica	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%
Recuperaciones banca electrónica	2.6	2.6	3.6	1.0	36.7%
Primas Seguros	23.4	31.2	48.9	17.6	56.6%
Cobranza consumo	13.0	9.8	7.0	(2.9)	-29.1%
Prestamos al personal	7.1	10.0	14.0	4.0	39.5%
Otros Ingresos (Egresos) Derivados de Operaciones de Seguros y Fianzas	174.8	239.6	287.9	48.3	20.2%
Otros	80.2	274.9	93.1	(181.9)	-66.2%
Totales	195.5	608.3	435.5	(172.7)	-28.4%

4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Al cierre del ejercicio 2019 los gastos de administración presentaron un incremento anual del 23.7%, explicado principalmente por el rubro de remuneraciones y prestaciones que se incrementa un 35.0% derivado del pago de incentivos al área comercial así como al incremento en la plantilla laboral, los honorarios se incrementan un 33.4% debido a un incremento en servicios profesionales, las Cuotas IPAB se incrementan un 27.1%, las Depreciaciones se incrementan un 80.4% debido a la capitalización de proyectos inmobiliarios, de sistemas así como cajeros y TPV.

Gastos de Administración	2017	2018	2019	Variación	% Var.
Remuneraciones y Prestaciones	1,175.6	1,092.2	1,474.5	382.4	35.0%
Honorarios	539.0	603.3	804.6	201.3	33.4%
Rentas	250.4	288.3	345.4	57.1	19.8%
Promoción	89.6	82.5	85.7	3.2	3.8%
Otros Gastos de Operación y Administración	1,131.9	1,440.7	1,401.1	(39.6)	-2.7%
Impuestos Diversos	157.2	153.7	250.8	97.2	63.3%
Depreciaciones y Amortizaciones	197.8	258.2	465.9	207.7	80.4%
Conceptos no Deducibles para ISR	23.1	13.8	18.6	4.8	35.0%
Cuotas IPAB	131.6	181.1	230.1	49.0	27.1%
PTU Causado	52.3	59.3	83.6	24.3	41.1%
PTU Diferido	64.7	0.0	0.0	0.0	0.0%
Totales	3,813.3	4,173.0	5,160.4	987.4	23.7%

5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

Impuestos a la Utilidad	2017	2018	2019	Variación	% Var.
Impuesto sobre la Renta Causado	(401.9)	(391.7)	(430.0)	(38.34)	9.8%
Impuesto sobre la Renta Diferido	158.1	66.7	79.9	13.23	19.8%
Totales	(243.8)	(325.0)	(350.1)	(25.1)	7.7%

Al terminar el ejercicio 2019 Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES

Durante el mes de Mayo de 2018 la asamblea de accionistas acordó incrementar el Capital Contable de Afirme Grupo Financiero en 360.0mdp.

El día 20 de Junio de 2018 Afirme Grupo Financiero adquirió prácticamente la totalidad de las acciones representativas del capital social de UBS Bank México, S.A. cuyo capital asciende a 557.1mdp para incorporarlo al grupo financiero bajo la razón social "Banco de Inversión Afirme, S. A.". En esta nueva institución se concentrarán las actividades banca de inversión y servicios de banca especializada, manteniendo a Banca Afirme, S. A. como una banca eminentemente de banca tradicional.

Durante los meses de Febrero y Abril de 2018 Banca Afirme realizó la emisión de títulos de crédito por 3,040mdp y 500mdp respectivamente y durante el primer trimestre de 2019 Banco de Inversión Afirme realizó la emisión de títulos de crédito por 260mdp con el fin de diversificar las fuentes de fondeo de la institución, el saldo a Diciembre de 2019 en dicho rubro es de 754mdp para Banca Afirme, Almacenadora Afirme cuenta con un saldo en títulos emitidos de 3,471mdp y Banca de Inversión Afirme con un saldo de 250mdp.

En Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 28 de junio de 2019, los accionistas acordaron incrementar el capital social en \$15.0, en la parte mínima fija del capital social.

Evolución del Balance General

Al terminar el ejercicio 2019 Afirme Grupo Financiero cuenta con un nivel de activos de \$199,1388 mdp, mayor en un 8.9% contra el ejercicio anterior.

Los activos totales de Afirme Grupo Financiero muestran un crecimiento en los últimos tres ejercicios destacando la cartera de crédito que muestra un crecimiento sostenido durante el mismo período principalmente en la cartera Comercial, Consumo y Vivienda como consecuencia de la estrategia orientada en ese sentido.

La captación muestra el mismo comportamiento donde se muestran crecimientos durante los tres últimos ejercicios principalmente en vista, los préstamos interbancarios se mantienen estables como consecuencia del crecimiento en la colocación y la operación de la Tesorería.

Capitalización.

El índice de Capitalización de Banca Afirme se ubicó en 13.21% al cierre del ejercicio 2019 con un índice de capital básico de 10.86%.

INDICADORES RELEVANTES	2017	2018	2019
Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	2.09%	2.28%	3.12%
Cobertura de cartera vencida (estimacion preventiva / cartera vencida)	1.40	1.38	1.04
Eficiencia operativa (gastos de admon. y promocion / activo total promedio)	2.59%	2.45%	2.70%
ROE (rentabilidad sobre capital)	10.76%	12.38%	10.57%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.49%	0.56%	0.49%
Índice de Liquidez (activos liquidos / pasivos liquidos)	0.91	0.94	0.87
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	3.58%	2.51%	2.74%
Seguros Afirme			
Índice de Cobertura de Reservas Técnias	1.24	1.23	1.18
Índice de Cobertura Capital Mínimo de Garantía	2.62	2.58	2.87
Índice de Cobertura del Capital Mínimo Pagado	10.56	12.34	13.50
Banca Afirme			
Índice de Capitalización de Crédito	19.03%	17.83%	16.87% (1)
Índice de Capitalización Total	13.86%	13.55%	13.21% (1)
Índice de Capital Básico	12.16%	10.99%	10.86% (1)
Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo			
de crédito	27,290	35,661	40,005
de mercado	5,990	5,757	3,747
de operativo	4,186	5,494	7,322
Total	37,466	46,912	51,074

(1) Dato previo antes de replicas con Banxico

7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO
AFIRME GRUPO FINANCIERO

BALANCE GENERAL				VARIACIONES	
	2017	2018	2019	% 2018 vs 2019	% 2017 vs 2019
Activo					
Disponibilidades	6,399	7,769	4,561	-41.3%	-28.7%
Titulos para negociar	102,428	112,813	121,182	7.4%	18.3%
Deudores por Reporto	2,000	2,259	0	N/A	-100.0%
Operaciones con Valores y Derivadas	53	129	50	N/A	-6.0%
Cartera Comercial	18,479	25,560	28,865	12.9%	56.2%
Cartera a entidades financieras	50	429	256	-40.4%	412.5%
Creditos al Consumo	5,697	6,939	8,131	17.2%	42.7%
Creditos a la vivienda	5,684	6,816	7,471	9.6%	31.4%
Creditos de entidades Gubernamentales	3,679	2,466	2,287	-7.2%	-37.8%
Cartera Vencida	717	984	1,514	53.8%	111.2%
Derechos de Cobro Adquiridos Netos	183	135	274	103.0%	49.6%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(1,006)	(1,358)	(1,572)	15.7%	56.3%
Ajustes de Valuación por Cobertura de Activos Financ.	0	(16)	118	-815.2%	29037.9%
Cuentas por Cobrar de Instituciones de Seguros y Fianzas	80	346	380	9.8%	374.7%
Deudores por Prima	1,351	1,718	1,997	16.3%	47.8%
Reaseguradores Y Reafianzadores	1,155	1,530	3,022	97.5%	161.7%
Inventario de Mercancías	1,513	2,075	1,410	-32.1%	-6.8%
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	4,824	5,629	9,778	73.7%	102.7%
Bienes Adjudicados	168	164	290	76.2%	72.3%
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	3,019	3,962	4,868	22.9%	61.2%
Inversiones Permanentes en Acciones	49	59	75	28.4%	52.5%
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	1,456	1,976	3,610	82.7%	148.0%
Impuestos Diferidos	381	458	572	24.9%	50.1%
Total Activo	158,360	182,841	199,138	8.9%	25.8%
Pasivo					
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	22,799	26,191	32,581	24.4%	42.9%
Depósitos a Plazo	15,548	20,218	17,645	-12.7%	13.5%
Cuenta Global de Captación Sin Movimientos	116	151	115	-23.8%	-0.3%
Títulos de Crédito Emitidos	1,922	5,377	4,475.5	-16.8%	132.9%
Préstamos Bancarios de corto plazo	4,591	2,690	4,062	51.0%	-11.5%
Préstamos Bancarios de largo plazo	4,420	8,701	7,088	-18.5%	60.4%
Reservas Técnicas	3,121	3,774	5,652	49.8%	81.1%
Cuentas por Pagar a Reaseguradoras y Reafianzadoras (Neto)	410	394	585	48.3%	42.7%
Acreeedores por Reporto	94,605	101,658	108,017	6.3%	14.2%
Acreeedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	2,118	3,253	6,971	114.3%	229.1%
Obligaciones Subordinadas	1,586	2,015	2,366	17.5%	49.2%
Creditos Diferidos	38	15	22	43.6%	-41.5%
Total Pasivo	151,272	174,437	189,869	8.8%	25.5%
Capital Contable					
Capital Social	1,000	1,360	1,360	0.0%	36.0%
Prima en Venta de Acciones	1,716	1,716	1,716	0.0%	0.0%
Reservas de Capital	200	237	285	20.3%	42.1%
Resultado de Ejercicios Anteriores	3,423	4,080	4,989	22.3%	45.7%
Resultado por valuación de instrumentos de flujo de cobertura	24	30	3	-90.4%	-88.0%
Efecto Acumulado por Conversion	-	24	(7)	-129.5%	N/A
Remedición por Beneficios Definidos a los Empleados	(4)	(3)	(12)	245.0%	202.2%
Resultado Neto	727	959	934	-2.6%	28.5%
Total Capital Contable Mayoritario	7,087	8,403	9,268	10.3%	30.8%
Interes Minoritario	1	1	1	20.9%	28.6%
Total Pasivo y Capital Contable	158,360	182,841	199,138	8.9%	25.8%

8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
AFIRME GRUPO FINANCIERO

BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

A C T I V O						
	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
DISPONIBILIDADES	4,725	118	24	573	59	4,561
TITULOS PARA NEGOCIAR	36,392	82,652	0	0	2,316	121,182
DEUDORES POR REPORTE	3,425	753	0	0	0	0
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	58	2	0	0	0	50
CARTERA COMERCIAL	24,209	384	59	4,213	0	28,865
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	471	0	0	0	0	256
CREDITOS AL CONSUMO	8,131	0	0	0	0	8,131
CREDITOS A LA VIVIENDA	7,471	0	0	0	0	7,471
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	2,283	0	4	0	0	2,287
CARTERA VENCIDA	1,509	0	4	0	0	1,514
DERECHOS DE COBRO NETO	0	0	274	0	0	274
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-1,533	-6	-3	-31	0	-1,572
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS.	118	0	0	0	0	118
CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FINAZAS	0	0	0	0	380	380
DEUDORES POR PRIMA	0	0	0	0	1,997	1,997
REASEGURADORES Y REAFIANZADORES	0	0	0	0	3,022	3,022
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	1,410	0	1,410
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	21,971	1,682	26	2,154	116	9,778
BIENES ADJUDICADOS	190	0	68	31	0	290
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	3,070	0	9	1,708	97	4,868
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	75	0	0	0	0	75
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (NETO)	630	1	10	2,571	375	3,610
IMPUESTOS DIFERIDOS	518	0	37	0	128	572
TOTAL ACTIVO	113,715	85,585	512	12,630	8,489	199,138
PASIVO Y CAPITAL						
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	32,768	191	0	0	0	32,581
DEPOSITOS A PLAZO	18,404	0	0	0	0	17,645
CUENTA GLOBAL DE CAPTACIÓN SIN MOVIMIENTOS	115	0	0	0	0	115
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	754	250	0	3,471	0	4,475
PRESTAMOS BANCARIOS CORTO PLAZO	1,144	0	378	2,755	0	4,062
PRESTAMOS BANCARIOS LARGO PLAZO	2,537	0	0	4,551	0	7,088
RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	5,652	5,652
CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES, (NETO)	0	0	0	0	585	585
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	272	28	0	0	0	290
ACREEDORES POR REPORTE	46,482	65,713	0	0	0	108,017
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA REPORTOS	0	0	0	0	0	0
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS, POR PAGAR	3,504	18,281	4	470	932	6,971
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	2,017	350	0	0	0	2,366
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	115	0	0
CREDITOS DIFERIDOS	2	0	0	0	38	22
TOTAL PASIVO	107,998	84,813	382	11,362	7,207	189,869
CAPITAL SOCIAL	2,803	1,340	82	409	222	1,360
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	263	0	0	0	0	1,716
RESERVAS DE CAPITAL	2,310	14	16	80	112	285
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	-678	20	653	591	4,989
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	-0	-0	0	0	16	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0	0
RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE FLUJOS DE COBERTURA	3	0	0	0	0	3
EFEECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	0	0	0	-7	0	-7
REMEDIACION POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	-12	0	0	0	0	-12
RESULTADO NETO	349	97	11	134	341	934
TOTAL CAPITAL CONTABLE	5,717	772	130	1,269	1,282	9,268
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0	1
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	113,715	85,585	512	12,630	8,489	199,138

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DIC DE 2019						
	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	14,822	4,323	16	1,621	127	17,882
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	0	0	0	3,666	3,609
GASTOS POR INTERESES	-11,138	-4,402	-36	-921	0	-13,467
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	-194	-194
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	0	0	0	0	-1,937	-1,937
MARGEN FINANCIERO	3,684	-78	-20	701	1,662	5,894
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-1,257	-5	-0	-1	0	-1,262
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.	2,427	-83	-21	700	1,662	4,631
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	2,196	0	0	0	787	2,697
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-617	-2	-0	-2	-1,660	-1,995
RESULTADO POR INTERMEDIACION	258	337	0	0	64	659
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	113	0	59	-22	288	436
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN	4,378	252	38	676	1,141	6,428
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-3,916	-155	-25	-459	-663	-5,160
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	461	97	14	217	478	1,267
ISR CAUSADO	-192	0	0	-95	-143	-430
ISR DIFERIDO	64	0	-3	13	6	80
RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS	333	97	11	134	341	917
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	17	0	0	0	0	17
RESULTADO NETO	349	97	11	134	341	934

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos.

12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

13.0 CONTROL INTERNO

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a la Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de la entidad, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro, automatización de datos y administración de riesgos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el propósito

de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados y documentados por el área de Contraloría y presentados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes trimestrales formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES

Información Cualitativa Sistema Remuneraciones

- a) Para todos los puestos existe una remuneración fija que consiste de un sueldo base mensual y prestaciones garantizadas que pueden ser anuales ó mensuales, tales como:
- Aguinaldo, 30 días al año.
 - Prima Vacacional, 25% de los días de vacaciones de acuerdo a la tabla de LFT.
 - Fondo de Ahorro, 10% mensual con tope legal.

Los puestos Directivos cuentan con esquemas de bonos por cumplimiento de objetivos y/o metas de negocio, rentabilidad, proyectos de mejora y eficiencia, evaluaciones de nivel de servicio, etc.

- b) El Comité de Remuneraciones se integró en el Comité de Riesgos y su función es evaluar y en su caso autorizar los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible, en cumplimiento con la normatividad emitida para tal efecto.

El Comité de Riesgos y Remuneraciones está formado por:

Presidente Consejero Independiente
Consejero
Consejero Independiente
Director General
Titular de Administración Integral de Riesgos
Director General Adjunto Administración de Riesgo y Crédito

Director General Adjunto Administración Corporativa

**Secretario
Director Jurídico y Fiduciario**

**Experto Independiente
Invitado con voz, sin voto**

Se cuenta con un Asesor Externo de Recursos Humanos para los diferentes temas relativos a remuneraciones, capacitación y desarrollo, reclutamiento y selección, etc.

En este Comité participa la Dirección de Recursos Humanos para informar y en su caso solicitar la aprobación de modificaciones y/o nuevos esquemas de compensación variable del Sistema de Remuneraciones cuando así sea necesario. La Dirección de Finanzas participa evaluando los resultados de los esquemas de las diferentes áreas.

El Manual de Remuneraciones aplica para los puestos Directivos de los dos primeros niveles de las áreas Staff, para los puestos Directivos de los tres primeros niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y para el área de Mercado de Dinero.

Para el ejercicio 2019 la relación de estos puestos es:

MESA DINERO	DGA NEGOCIOS	STAFF
DIRECTOR EJECUTIVO MERCADO DINERO	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO NEGOCIOS	CONTRALOR GENERAL
DIRECTOR DE MESA DE DISTRIBUCION INTERIOR	DIRECTOR EJECUTIVO COMERCIAL	DIRECTOR ANALISIS CREDITO GOBIERNO
DIRECTOR MERCADO DE DINERO Y CAMBIOS	DIRECTOR EJEC. ALIANZAS Y FUERZAS TERRITORIALES	DIRECTOR DE SEGURIDAD DE LA INFORMACION
DIRECTOR PROMOCION MERCADO FINANCIERO	DIRECTOR EJECUTIVO ESTRATEGIA PRODUCTOS	DIRECTOR ARQUITECTURA Y METODOLGIA
DIRECTOR MERCADOS FINANCIEROS	DIRECTOR BANCA DIGITAL	DIRECTOR AUDITORIA
DIRECTOR TESORERIA	DIRECTOR BANCA GOBIERNO NUEVO LEON	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO
DIRECTOR DE ESTUDIOS ECONOMICOS	DIRECTOR FACTORAJE	DIRECTOR BANCA ESPECIALIZADA
SUBDIRECTOR DERIVADOS	DIRECTOR DIVISIONAL	DIRECTOR CONTRALORIA MERCADO DE DINERO
SUBDIRECTOR PROMOCION	DIRECTOR BANCA EMPRESAS	DIRECTOR CORP RELACIONES INSTITUCIONALES Y BANCA GOBIERNO
GERENTE MERCADO DE DINERO	DIRECTOR COMERCIAL PYME	DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS
SUBGERENTE ADMINISTRATIVO	DIRECTOR ADQUIRENCIA ALIANZAS Y FT	DIRECTOR DE PROCESOS DE CONTROL INTERNO
ASISTENTE DIRECCION	DIRECTOR COMERCIAL FUERZAS TERRITORIALES	DIRECTOR DE SEGURIDAD E INTELIGENCIA
	DIRECTOR DESARROLLO ALIANZAS	DIRECTOR DESARROLLO SISTEMAS

DIRECTOR NUEVAS TECNOLOGIAS	DIRECTOR EJECUTIVO CREDITO
DIRECTOR TARJETA DE CREDITO	DIRECTOR EJECUTIVO OPERACIONES
DIRECTOR CAPTACION	DIRECTOR EJECUTIVO PROCESOS
DIRECTOR NOMINA Y CREDITOS DE NOMINA	DIRECTOR EJECUTIVO PROYECTOS
DIRECTOR HIPOTECARIO Y AUTOPLAZO	DIRECTOR FINANZAS
	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO JURIDICO Y FIDUCIARIO
	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO ADMINISTRACION RIESGO Y CREDITO
	DIRECTOR GOBIERNO E INFRAESTRUCTURA
	DIRECTOR JURIDICO DE RECUPERACION
	DIRECTOR JURIDICO Y FIDUCIARIO
	DIRECTOR FIDUCIARIO
	DIRECTOR CORPORATIVO TI, OPERACIONES Y PROCESOS
	DIRECTOR PROCESOS DE TI
	DIRECTOR DE DESARROLLO A
	DIRECTOR EJECUTIVO RECURSOS HUMANOS Y MATERIALES
	DIRECTOR RIESGOS
	DIRECTOR TESORERIA BALANCE
	DIRECTOR CREDITOS PARAMETRICOS
	DIRECTOR DE ADMINISTRACION DE RIESGOS
	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO INVERSIONES
	DIRECTOR OPERADOR BIA
	DIRECTOR CONTRALORIA
	DIRECTOR CONTRALORIA NORMATIVA

- c) Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos.

El Sistema de Remuneraciones contempla como personal elegible a los puestos Directivos de los dos primeros niveles de las áreas Staff, los puestos Directivos de los tres primeros niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y el área de Mercado de Dinero.

El personal incluido fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Los esquemas de remuneraciones extraordinarias que se establecen para el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas.

Por otra parte la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente, que incluye

escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

La última actualización del Sistema de Remuneraciones se llevó a cabo en Abril de 2019, en donde se integraron metas y mediciones del segmento de Banca de Gobierno al esquema Comercial de los Directores Divisionales. No se reportaron cambios ni en los perfiles de puesto, ni en los niveles de puesto establecidos para incorporarse al Sistema de Remuneraciones que tomen decisiones que impliquen un riesgo para la institución.

Las remuneraciones del personal participante de las áreas de Riesgos, Auditoría y Cumplimiento están basadas en el cumplimiento de los objetivos propios y específicos de sus áreas.

- d) Los principales riesgos que se consideran al aplicar medidas de remuneración son de mercado y de crédito.

Estos tipos de riesgo están en función del apetito de riesgo de la institución y están definidos en su política respectiva.

Se monitorean los excesos a los límites establecidos, y los niveles de riesgo son tomados en cuenta para la asignación final del diferimiento y retención de las remuneraciones.

Los límites de riesgo a los que se sujetan las operaciones se establecen conforme al apetito de riesgo de la Institución.

- e) Los principales parámetros de rendimiento para la institución, las unidades de negocio y el personal a nivel individual están relacionadas con la rentabilidad, utilidad operativa, cumplimiento presupuestal de metas de venta, calidad de cartera, nivel de servicio al cliente, entre otros.

Las remuneraciones individuales están relacionadas con el desempeño total de la institución en la medida en que la bolsa para su pago se debe de generar con el cumplimiento de las metas presupuestales.

Se pueden ajustar, diferir ó cancelar las remuneraciones en base a incumplimiento de parámetros de riesgo, códigos de conducta, faltas a la normatividad y por no alcanzar el porcentaje mínimo de cumplimiento de la meta presupuestal.

- f) La remuneración variable a pagar al área de Mercado de Dinero se calcula aplicando el 35% al resultado generado en cada trimestre. A lo que resulte

se le descuentan los gastos directos identificados de esta área, determinando así el monto total a pagar.

Al monto de la remuneración variable resultante del párrafo anterior, se aplica un 20% y se paga dentro de los treinta días naturales posteriores al cierre de cada trimestre, el 80% restante se paga en los cuatro trimestres inmediatos siguientes, aplicando el equivalente al 20% en cada uno de los cuatro trimestres, siempre y cuando el monto máximo de remuneración variable diferida acumuladas no exceda de los límites de retención establecidos, por lo que una vez llegado a este límite, el monto de la remuneración variable que aplique será pagado dentro de los 30 días naturales posteriores al cierre de cada trimestre.

En el supuesto que los resultados del período fuesen negativos para el área de Mercado de Dinero, dichos resultados se compensarán con la remuneración variable diferida hasta agotarlos.

- g) La remuneración variable en la institución se paga en efectivo como un concepto dentro de la Nómina para todos los empleados que participan en el Sistema de Remuneraciones.

Información Cuantitativa Sistema Remuneraciones

- a) Número de reuniones del Comité de Riesgos y Remuneraciones durante el ejercicio: 4 en forma Trimestral.

- b) Número de empleados: 86

1. Número de bonos garantizados: 3
Porcentaje: 0.14410%
2. Número de bonos otorgados: 80
Porcentaje: 5.36888%
3. Número de indemnizaciones y finiquitos: 22
Porcentaje: 0.89326%
4. Bonos pendientes de otorgar en efectivo: 0
Porcentaje: 0%
5. Compensación Fija + Variable del personal sujeto al SR
Total: 18.13422%

- c)

1. Remuneración Fija: 12.76534%
Remuneración Variable: 5.36888%
2. Transferida: 0%
No Transferida: 5.36888%
3. Pecuniarias: 5.22478%

d)

1. Porcentaje expuesto a ajustes posteriores: 0%
2. Porcentaje reducciones efectuadas debido a ajustes: 0%

Nota: El porcentaje que representa la cuenta 6410 de Banca Afirme con respecto a la cuenta 6400 (Gastos de Administración y Promoción) es de 32.29243%.

Emisión de Obligaciones Subordinadas.

Al cierre del ejercicio 2019 el programa de obligaciones subordinadas tiene un saldo de 2,366 mdp (Afirme-15) 817mdp, (Afirme 18) 1,200mdp y BIA 350mdp.

15.0 CERTIFICACIÓN

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Afirme Grupo Financiero contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza
Director General

Lic. Alejandro Garay Espinosa
Director General Adjunto de Administración Corporativa
Contralor Financiero

C.P.C. Jesús Ricardo Gámez del Castillo
Director de Finanzas

C.P. David Gerardo Martínez Mata
Director de Auditoría Interna