

Reporte de la Administración Afirme Grupo Financiero Junio 2019

Hoy creamos

Hoy creamos

EMPIEZA A IMAGINARLO

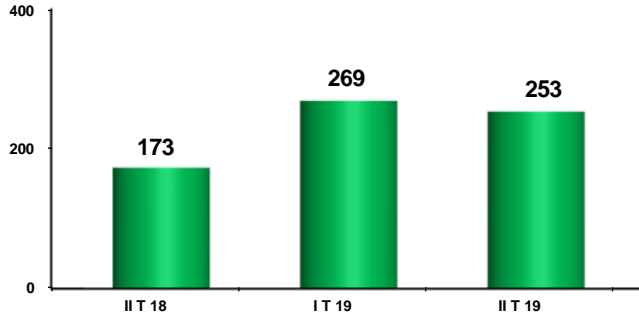
 **AFIRME**
El Banco de Hoy

Índice del documento

1.0 RESULTADOS DE OPERACION.....	2
2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO	3
2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO	3
2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES	4
2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO	5
2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)	5
2.5 RESERVAS TÉCNICAS	6
2.6 SWAPS	6
2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN.....	6
2.8 SINIESTRALIDAD.....	7
2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO.....	6
3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS.....	8
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS	8
3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS	8
3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	9
3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN.....	10
4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	10
5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS.....	11
6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES	11
7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO	14
8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 30 DE JUNIO DE 2019	15
9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 30 DE JUNIO DE 2019	16
10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ	16
11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS	16
12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA	17
13.0 CONTROL INTERNO.....	17
14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES.....	18
15.0 CERTIFICACIÓN	22

1.0 RESULTADOS DE OPERACION

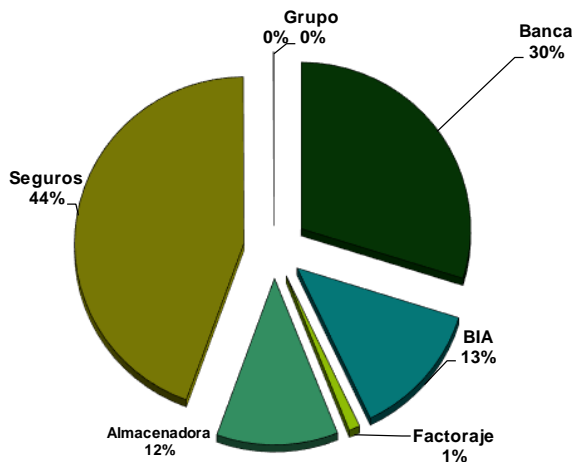
Utilidad Neta



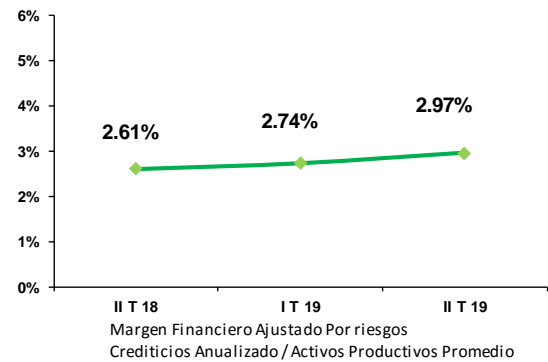
Al cierre del segundo trimestre 2019 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó 253.4 mdp, un 46.2% mayor que el mismo período del ejercicio anterior, debido principalmente al incremento de los ingresos no financieros y en el Margen Financiero.

El indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta un incremento contra el ejercicio anterior, explicado por un incremento en los intereses pagados por Reportos y en el Margen de cartera de crédito que se explicarán mas adelante.

Al 30 de junio de 2019 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera,



MIN



Banca Afirme participa con 155.7 mdp, BIA con 68.2 mdp, Factoraje con 5.5 mdp, Almacenadora con 60.6 mdp, Seguros Afirme con 231.9 mdp y 0.3 mdp de utilidad neta correspondientes a los beneficios obtenidos en Afirme Grupo Financiero en lo individual.

AFIRME GRUPO FINANCIERO

ESTADO DE RESULTADOS	II Trim 18	I Trim 19	II Trim 19	VARIACIONES	
				% IIT 19 vs IT 19	% IIT 19 vs IIT 18
INGRESO POR INTERESES	3,470.4	4,306.8	4,477.3	4.0%	29.0%
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	836.2	1,060.9	917.0	-13.6%	9.7%
GASTOS POR INTERESES	-2,593.1	-3,261.3	-3,366.7	3.2%	29.8%
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	-119.7	-256.4	0.9	-100.4%	-100.8%
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	-404.3	-439.9	-496.8	12.9%	22.9%
MARGEN FINANCIERO	1,189.5	1,410.2	1,531.7	8.6%	28.8%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-249.2	-273.7	-287.5	5.0%	15.0%
MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.	940.3	1,136.5	1,244.2	9.5%	32.3%
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	441.6	810.2	607.4	-25.0%	37.5%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-433.8	-567.3	-495.4	-12.7%	14.2%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	113.8	163.4	119.8	-26.7%	5.3%
RESULTADO POR ARRENDAMIENTO OPERATIVO	2.2	2.5	2.4	-3.4%	9.3%
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	187.3	19.5	143.4	635.3%	-23.5%
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION	1,251.4	1,564.9	1,621.7	3.6%	29.6%
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-1,013.5	-1,210.9	-1,281.3	5.8%	26.4%
RESULTADO DE LA OPERACION	238.0	354.0	340.5	-3.8%	43.1%
ISR CAUSADO	-48.1	-190.0	-127.5	-32.9%	165.0%
ISR DIFERIDO	-20.5	100.4	35.8	-64.4%	-274.1%
RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.	169.3	264.4	248.8	-5.9%	46.9%
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	4.0	4.4	4.6	4.6%	16.1%
RESULTADO NETO	173.3	268.9	253.4	-5.8%	46.2%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al término del segundo Trimestre de 2019 los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a 1,561.4 mdp un 27.0% mayor que el mismo período del ejercicio anterior, el incremento en los ingresos por crédito comercial se explica principalmente por un aumento en la cartera Empresarial 6,759.0 mdp (32.1%), Consumo 1,509.4 mdp (24.0%) y de Vivienda 1928.7 mdp (14.9%), por otro lado se muestra un incremento de la tasa de interés de referencia TIIE que pasa de 7.93% a 8.51% de Junio 2018 a Junio 2019.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Intereses de Cartera de Crédito	II T 2018	I T 2019	II T 2019	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	603.5	806.7	852.5	249.0	41.3%
Créditos al consumo	391.6	428.0	452.0	60.4	15.4%
Créditos a la vivienda	156.3	180.4	189.7	33.3	21.3%
Créditos a entidades gubernamentales	74.9	58.0	58.5	(16.3)	-21.8%
Créditos a entidades financieras	3.3	6.5	8.7	5.5	167.3%
Totales	1,229.5	1,479.6	1,561.4	331.9	27.0%

Durante este mismo periodo, las comisiones por operaciones de crédito presentan un incremento del 13.8 % anual como resultado del crecimiento de cartera mencionado anteriormente.

Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito	II T 2018	I T 2019	II T 2019	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	15.2	12.3	16.3	1.2	7.6%
Créditos al consumo	20.2	24.2	25.0	4.7	23.5%
Créditos a la vivienda	1.7	1.9	2.4	0.7	37.9%
Créditos a entidades gubernamentales	1.4	0.1	0.2	(1.2)	-86.0%
Totales	38.6	38.5	43.9	5.3	13.8%

2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES, OPERACIONES DE REPORTO Y DISPONIBILIDADES

Banca Afirme a partir del segundo semestre del 2018 ha estado incrementado significativamente sus compras en reporto para darle servicio a los clientes de la Institución, ya que ha disminuido sus posiciones en directo al mismo tiempo que ha aumentado las compras de títulos en reporto.

Lo anterior ha disminuido significativamente el riesgo de nuestra Institución ya que buena parte de estos riesgos han sido adquiridos por Banco de Inversión Afirme. Esto es evidente en la comparación entre el segundo trimestre del 2018 vs el segundo trimestre de este año, ya que en el segundo trimestre de 2018 Banca Afirme no compraba reportos para sus clientes, al tener suficiente en posición propia.

La tendencia seguirá siendo la misma en los siguientes trimestres ya que Banca Afirme seguirá disminuyendo sus riesgos en los mercados y estos se seguirán incrementando en nuestro Banco de Inversión.

La disminución en los intereses por inversión en valores no restringidos entre el segundo trimestre de 2018 y el segundo trimestre de este año, se explica principalmente por la disminución en la posición total de Títulos. Como explicamos en los párrafos anteriores esto se ha dado por la venta de posiciones.

La disminución en los intereses por inversión en valores se explica por una menor inflación registrada en nuestro país y ya que nuestras posiciones están ligadas significativamente con este indicador. La inflación del año pasado (2018) cerró a niveles de 4.83% muy por arriba de los mostrado en este año.

Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	II T 2018	I T 2019	II T 2019	Variación	% Var.
Por títulos para negociar no restringidos	1,894.7	1,624.4	1,780.7	(114.0)	-6.0%
Disponibilidades Restringidas	68.1	61.2	46.7	(21.4)	-31.5%
Títulos restringidos y en Reporto					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	89.6	789.3	746.4	656.8	732.7%
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	4.2	59.8	41.1	36.9	871.4%
Totales	2,056.7	2,534.7	2,614.9	558.2	27.1%

2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

Al finalizar el segundo trimestre de 2019 los servicios por almacenaje presentan un incremento de 76.5% que representan 111.4 mdp, debido principalmente al aumento en los servicios cobrados por mayores operaciones.

Almacenaje	II T 2018	I T 2019	II T 2019	Variación	% Var.
Servicios por Almacenaje	145.7	254.0	257.0	111.4	76.5%

2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)

La colocación de primas creció un 24.1% en relación al mismo período del ejercicio anterior, dicho aumento se presenta en los 3 ramos de la compañía de la siguiente manera: Autos 598.0 mdp, Vida 187.0 mdp y Daños 132.0 mdp. Referente a la cesión, el incremento corresponde al ramo de daños principalmente a productos del Paquete de Múltiple Empresarial.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Ingresos por Primas (Neto)	II T 2018	I T 2019	II T 2019	Variación	% Var.
Primas de Primer Año Cedidas	(45.2)	(135.1)	(65.4)	-20.3	44.8%
Primas Cedidas	(579.9)	(2,758.5)	(831.4)	-251.5	43.4%
Primas de Primer año del Seguro Directas	159.9	300.0	254.8	94.8	59.3%
Primas del Seguro Directo	1,301.2	3,654.5	1,559.0	257.8	19.8%
Totales	836.2	1,060.9	917.0	80.8	9.7%

2.5 RESERVAS TÉCNICAS

El aumento de la Reserva de Riesgos en curso por 120.6 mdp respecto al ejercicio anterior se debe a que durante este trimestre se realizaron liberaciones de reservas de negocios de gobierno que se emitieron durante el primer trimestre del presente ejercicio, mismos que durante el mismo período del ejercicio anterior no se emitieron.

Incremento neto de Reservas Técnicas	II T 2018	I T 2019	II T 2019	Variación	% Var.
Ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso	(111.9)	(247.0)	11.5	123.4	-110.3%
Incremento a la Reserva de Riesgos Catastróficos	(7.8)	(9.4)	(10.6)	-2.8	35.7%
Totales	(119.7)	(256.4)	0.9	120.6	-100.8%

2.6 INGRESOS PROVENIENTES DE OPERACIONES DE COBERTURA

Al finalizar el segundo trimestre de 2019 el resultado de ingresos provenientes de operaciones de cobertura se incrementa 35.2 mdp, debido principalmente a una mayor posición.

2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Al cierre del segundo trimestre 2019, el total de gastos por intereses muestra un incremento de 29.8% en forma anual, explicado principalmente por el incremento en los premios por operaciones en reporto que se incrementan 413.1mdp lo que representa un 24.3%, dicho incremento es explicado por el fondeo del Balance de BIA, lo que ha incrementado la venta en reporto de nuestro grupo financiero de manera relevante. Lo anterior se ve compensando por un incremento relevante en los intereses cobrados en reporto, reflejado en los ingresos por intereses y premios en reporto.

Así como los intereses por depósitos a plazo presentaron un incremento de 156.5 mdp con respecto al mismo período del ejercicio anterior, principalmente como consecuencia del incremento en el balance de un 56.9%, los títulos de crédito emitidos presentan un saldo de 5,539.1 mdp de los cuales 1,434.8 mdp por parte de Banca Afirme, 250.0 mdp de BIA y 3,954.3 mdp de Almacenadora Afirme, por lo cual se obtuvieron intereses que ascienden a 148.8.5 mdp durante el segundo Trimestre de 2019 lo que representa un 46.0% más que el mismo período del ejercicio anterior.

Gastos por intereses	II T 2018	I T 2019	II T 2019	Variación	% Var.
Depósitos de exigibilidad inmediata	228.6	236.4	310.8	82.2	36.0%
Depósitos a plazo	293.5	457.5	450.0	156.5	53.3%
Préstamos interbancarios y de otros organismos	140.6	228.2	227.2	86.6	61.6%
Intereses por obligaciones subordinadas	89.8	67.0	69.9	(19.9)	-22.2%
Pasivo bursátil	101.9	125.3	148.8	46.9	46.0%
Intereses y premios en reportos	1,697.4	2,100.5	2,110.5	413.1	24.3%
Gastos provenientes de operaciones cobertura	12.5	12.2	14.2	1.7	13.3%
Intereses cuenta global de captación	3.1	1.9	0.6	(2.5)	-80.2%
Gastos de emisión de certificados bursátiles	2.1	3.3	6.1	4.0	185.8%
Otros	23.5	28.9	28.6	5.1	21.7%
Totales	2,593.1	3,261.3	3,366.7	773.6	29.8%

2.8 SINIESTRALIDAD

La Siniestralidad tuvo un incremento de 92.6 mdp con respecto al ejercicio 2018, lo cual está relacionado con lo siguiente:

- El incremento por 84.6 mdp en la Siniestralidad se debe principalmente al ramo de daños, ya que durante el mes de mayo se realizó una constitución para el fondo de indemnizaciones de un negocio de gobierno por 31.8 mdp.

Siniestralidad Reclamaciones y otras Oblig. Contractuales (Neto)	II T 2018	I T 2019	II T 2019	Variación	% Var.
Reserva de Dividendos y Dotales	7.0	(3.9)	(5.4)	-12.4	-177.1%
Reserva de Siniestros Ocurredos y No Reportados	(3.6)	(15.5)	0.8	4.4	-123.0%
Siniestralidad Neta	(407.7)	(420.5)	(492.3)	-84.6	20.7%
Totales	(404.3)	(439.9)	(496.8)	(92.6)	22.9%

2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO

MARGEN FINANCIERO	II T 2018	I T 2019	II T 2019	Variación	% Var.
Total de Intereses Cobrados	4,306.6	5,367.7	5,394.3	1,087.7	25.3%
Total de Intereses Pagados	3,117.1	3,957.5	3,862.6	745.5	23.9%
Margen Financiero	1,189.5	1,410.2	1,531.7	342.2	28.8%

3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS

3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Durante el segundo trimestre de 2019 se presenta un incremento del 37.5% en las comisiones cobradas, dicha variación se debe principalmente al rubro de actividades fiduciarias que tiene un incremento de 29.8 mdp por servicios prestados por reestructuración, Banca Electrónica que registra un crecimiento del 55.1 mdp el cual es resultado de la estrategia de Banca Afirme de incrementar sus operaciones por medios electrónicos para continuar mejorando los servicios al cliente por esta vía, la comisión por reaseguro tuvo un aumento de 68.9 mdp lo que representa un 65.7%.

Comisiones y Tarifas Cobradas	II T 2018	I T 2019	II T 2019	Variación	% Var.
Operaciones de crédito	9.0	10.3	11.6	2.5	28.2%
Transferencias de fondos	3.7	3.7	3.9	0.2	5.6%
Actividades fiduciarias	54.3	164.4	84.1	29.8	54.8%
Avalúos	2.7	2.6	3.3	0.7	25.1%
Manejo de cuenta	9.9	9.2	9.0	(0.9)	-9.1%
Banca electrónica	215.9	247.2	271.0	55.1	25.5%
Avaes	0.1	0.1	0.1	0.1	104.1%
Cobro de derechos	17.0	25.4	17.3	0.3	1.8%
Por Reaseguro y refinanciamiento cedido	104.8	304.7	173.7	68.9	65.7%
Asesoría financiera	3.4	6.2	6.5	3.1	92.4%
Otras comisiones y tarifas	20.9	36.5	26.8	5.9	28.4%

3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS

El Costo de Adquisición tuvo un incremento por 59.9 mdp en relación al mismo período del ejercicio 2018, dicho crecimiento se debe a lo siguiente:

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

- El aumento por 37.2 mdp en compensaciones adicionales a agentes, el cual fue originado principalmente en el ramo de daños, esto debido al incremento en la emisión de los negocios de gobierno durante el ejercicio.

Costos Derivados de la Colocación de Seguros y Fianzas	II T 2018	I T 2019	II T 2019	Variación	% Var.
Costo de Cobertura de Reaseguros y reafianzamiento	(4.8)	(5.5)	(8.8)	-4.0	84.3%
Aplicación de Comisiones a favor de Contratantes de Seguros	0.3	(0.3)	(0.6)	-0.9	-268.0%
Compensaciones Adicionales a Agentes	(242.5)	(309.3)	(279.7)	-37.2	15.4%
Otros Gastos de Adquisición	(97.4)	(174.8)	(119.2)	-21.8	22.3%
Totales	(344.3)	(489.8)	(408.3)	(59.9)	17.4%

3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

El resultado del segundo trimestre de 2019 de intermediación ha sido ligeramente más positivo que el primer trimestre del 2018 porque las sobretasas de los títulos que tenemos en posición han mostrado bajas más importantes que en el año anterior, sobretodo porque tuvieron alzas en los últimos trimestres del año pasado, que se han visto compensadas durante 2019, además de que la percepción de riesgo se ha disminuido sobre todo por los inversionistas extranjeros, lo que ha generado estabilidad en las tasas y en muchos casos bajas importantes. A diferencia de los años anteriores se han realizado más operaciones de compra venta que han provocado que los ingresos se distribuyan de manera más pareja entre la valuación y la compraventa.

La Institución continúa participando activamente en los mercados financieros, incluido Mercado de Dinero y Operaciones de Cambios, aplicando estrategias de inversión y operación bajo los límites de riesgo autorizados.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Resultado por Intermediación	II T 2018	I T 2019	II T 2019	Variación	% Var.
Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.	86.8	78.2	20.8	(66.0)	-76.0%
Títulos para Negociar	86.8	78.2	20.8	(66.0)	-76.0%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	(0.0)	(0.0)	(0.0)	0.0	-35.3%
Resultado por compraventa de valores y divisas	27.0	85.3	99.0	72.0	266.9%
Títulos para negociar	1.4	57.3	74.1	72.7	5,141.3%
Resultado por compraventa de divisas	25.6	28.0	24.9	(0.6)	-2.5%
Totales	113.8	163.4	119.8	6.1	5.3%

3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

Al cierre del segundo trimestre de 2019 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación muestra un decremento anual de -23.5%, principalmente por una disminución en el rubro otros donde se registran la liberación de reservas de un crédito fiscal por 72.4 mdp, parcialmente compensado con una mayor recuperación de cartera por 26.7mdp, lo anterior se explica por las variaciones que se presentan en la siguiente tabla:

Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos	II T 2018	I T 2019	II T 2019	Variación	% Var.
Comercialización de materias primas	4.2	9.7	1.8	(2.5)	-58.2%
Recup de equipo, Quebrantos y Castigos Netos	(0.9)	(91.6)	26.7	27.5	-3,141.1%
Venta de Bienes	0.6	0.3	(0.1)	(0.7)	-119.8%
Arrendamiento de equipo	1.2	1.0	1.2	(0.1)	-7.0%
Apoyos Banca Electrónica	9.8	0.0	0.0	(9.8)	-100.0%
Recuperaciones banca electrónica	2.0	1.0	0.7	(1.3)	-64.3%
Primas Seguros	11.0	8.6	12.2	1.3	11.5%
Cobranza consumo	5.1	1.9	1.7	(3.4)	-66.7%
Prestamos al personal	2.4	3.1	3.4	1.0	42.9%
Otros Ingresos (Egresos) Derivados de Ope	64.0	68.4	64.0	(0.1)	-0.1%
Otros	87.9	17.2	31.9	(56.0)	-63.7%
Totales	187.3	19.5	143.4	(44.0)	-23.5%

4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Al cierre del segundo trimestre de 2019 los gastos de administración presentaron un incremento anual del 26.4%, explicado principalmente por el rubro de remuneraciones y prestaciones que se incrementa un 33.5% derivado del pago de incentivos al área comercial así como al incremento en la plantilla laboral, las Cuotas IPAB se incrementan un 32.7%, las Depreciaciones se incrementan un 37.9% consecuencia del incremento en otros gastos de operación que crece 74.0mdp derivado principalmente de la remodelación de sucursales, apertura de sucursales nuevas, equipo de cómputo, software, entre otros.

Gastos de Administración	II T 2018	I T 2019	II T 2019	Variación	% Var.
Remuneraciones y Prestaciones	274.5	350.7	366.4	91.9	33.5%
Honorarios	182.0	187.9	184.1	2.1	1.1%
Rentas	72.1	84.6	83.0	10.9	15.2%
Promoción	18.5	17.7	20.9	2.4	12.8%
Otros Gastos de Operación y Administración	313.6	335.2	387.6	74.0	23.6%
Impuestos Diversos	38.1	56.8	57.8	19.7	51.7%
Depreciaciones y Amortizaciones	60.7	101.0	98.7	37.9	62.5%
Conceptos no Deducibles para ISR	2.8	3.3	4.6	1.8	63.1%
Cuotas IPAB	43.8	54.9	58.1	14.3	32.7%
PTU Causado	7.3	18.7	20.1	12.8	175.0%
Totales	1,013.5	1,210.9	1,281.3	267.8	26.4%

5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

Impuestos a la Utilidad	II T 2018	I T 2019	II T 2019	Variación	% Var.
Impuesto sobre la Renta Causado	(48.1)	(190.0)	(127.5)	(79.36)	165.0%
Impuesto sobre la Renta Diferido	(20.5)	100.4	35.8	56.31	-274.1%
Totales	(68.6)	(89.6)	(91.7)	(23.1)	33.6%

Al terminar el segundo trimestre de 2019 Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES

Durante el mes de Mayo de 2018 la asamblea de accionistas acordó incrementar el Capital Contable de Afirme Grupo Financiero en 360.0mdp.

El día 20 de Junio de 2018 Afirme Grupo Financiero adquirió prácticamente la totalidad de las acciones representativas del capital social de UBS Bank México, S.A. cuyo capital asciende a 557.1mdp para incorporarlo al grupo financiero bajo la razón social “Banco de Inversión Afirme, S. A.”. En esta nueva institución se concentrarán las actividades banca de inversión y servicios de banca especializada, manteniendo a Banca Afirme, S. A. como una banca eminentemente de banca tradicional.

Durante los meses de Febrero y Abril de 2018 Banca Afirme realizó la emisión de títulos de crédito por 3,040mdp y 500mdp respectivamente y durante el primer trimestre de 2019 Banco de Inversión Afirme realizó la emisión de títulos de crédito por 260mdp con el fin de diversificar las fuentes de fondeo de la institución, el saldo a Marzo de 2019 en dicho rubro es de 1,901mdp para Banca Afirme, Almacenadora Afirme cuenta con un saldo en títulos emitidos de 3,896mdp y Banca de Inversión Afirme con un saldo de 260mdp.

En Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 28 de junio de 2019, los accionistas acordaron incrementar el capital social en \$15.0, en la parte mínima fija del capital social.

Evolución del Balance General

Al terminar el segundo trimestre de 2019 Afirme Grupo Financiero cuenta con un nivel de activos de \$188,844 mdp, mayor en un 14.2% contra el ejercicio anterior.

Los activos totales de Afirme Grupo Financiero muestran un crecimiento en los últimos tres ejercicios destacando la cartera de crédito que muestra un crecimiento sostenido durante el mismo período principalmente en la cartera Comercial, Consumo y Vivienda como consecuencia de la estrategia orientada en ese sentido.

La captación muestra el mismo comportamiento donde se muestran crecimientos durante los tres últimos ejercicios principalmente en vista, los préstamos interbancarios se mantienen estables como consecuencia del crecimiento en la colocación y la operación de la Tesorería.

Capitalización.

El índice de Capitalización de Banca Afirme se ubicó en 13.05% al cierre del primer trimestre de 2019 con un índice de capital básico de 10.62%.

INDICADORES RELEVANTES					
	IIT 18	IIIT 18	IVT 18	IT 19	IIT 19
Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	2.12%	2.03%	2.28%	2.49%	2.83%
Cobertura de cartera vencida (estimacion preventiva / cartera vencida)	1.44	1.52	1.38	1.30	1.13
Eficiencia operativa (gastos de admon. y promocion / activo total promedio)	2.51%	2.49%	2.44%	2.59%	2.69%
ROE (rentabilidad sobre capital)	9.27%	16.61%	12.38%	12.61%	11.56%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.43%	0.77%	0.56%	0.58%	0.53%
Índice de Liquidez (activos líquidos / pasivos líquidos)	0.94	0.96	0.96	0.95	0.95
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	2.61%	2.41%	2.51%	2.74%	2.97%
Seguros Afirme					
Índice de Cobertura de Reservas Téncias	1.30	1.09	1.23	1.18	1.22
Índice de Cobertura Capital Mínimo de Garantía	3.11	1.37	2.58	2.87	3.96
Índice de Cobertura del Capital Mínimo Pagado	11.86	12.51	12.34	13.50	14.73
Banca Afirme					
Índice de Capitalización de Crédito	17.69%	17.20%	17.83%	17.38%	16.88% (1)
Índice de Capitalización Total	12.56%	13.38%	13.55%	13.30%	13.05% (1)
Índice de Capital Básico	11.18%	11.95%	10.99%	10.81%	10.62% (1)
Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo					
de crédito	30,847	32,682	35,661	36,542	37,939
de mercado	8,331	4,913	5,757	5,526	5,303
de operativo	4,263	4,422	5,494	5,681	5,818
Total	43,440	42,017	46,912	47,749	49,060

(1) Dato previo antes de replicas con Banxico

7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO
AFIRME GRUPO FINANCIERO

BALANCE GENERAL				VARIACIONES	
	Jun 18	Mar 19	Jun 19	% Jun 19 vs Mar 19	% Jun 19 vs Jun 18
Activo					
Disponibilidades	6,526	6,307	4,777	-24.3%	-26.8%
Titulos para negociar	99,247	119,672	115,649	-3.4%	16.5%
Deudores por Reporto	6,797	-	-	N/A	-100.0%
Operaciones con Valores y Derivadas	52	44	-	-100.0%	-100.0%
Cartera Comercial	21,056	26,010	27,815	6.9%	32.1%
Cartera a entidades financieras	185	287	430	49.8%	132.0%
Creditos al Consumo	6,293	7,412	7,802	5.3%	24.0%
Creditos a la vivienda	6,236	7,029	7,164	1.9%	14.9%
Creditos de entidades Gubernamentales	2,429	2,416	2,443	1.1%	0.6%
Cartera Vencida	785	1,102	1,331	20.8%	69.5%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(1,127)	(1,432)	(1,498)	4.6%	32.9%
Ajustes de Valuación por Cobertura de Activos Financ.	1	31	78	153.5%	14351.7%
Derechos de Cobro Adquiridos Netos	155	271	264	-2.7%	70.1%
Cuentas por Cobrar de Instituciones de Seguros y Fianzas	100	341	388	13.6%	287.5%
Deudores por Prima	1,938	3,634	3,156	-13.2%	62.9%
Reaseguradores Y Reafianzadores	2,048	2,973	2,485	-16.4%	21.3%
Inventario de Mercancías	1,639	2,167	1,712	-21.0%	4.5%
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	5,598	7,716	7,193	-6.8%	28.5%
Bienes Adjudicados	150	194	213	10.1%	41.9%
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	3,354	4,034	4,235	5.0%	26.3%
Inversiones Permanentes en Acciones	60	63	68	7.6%	12.7%
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	1,414	2,042	2,537	24.2%	79.4%
Impuestos Diferidos	415	564	602	6.8%	45.0%
Total Activo	165,352	192,879	188,844	-2.1%	14.2%
Pasivo					
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	26,431	28,679	33,398	16.5%	26.4%
Depósitos a Plazo	15,097	22,840	23,400	2.5%	55.0%
Cuenta Global de Captación Sin Movimientos	120	146	140	-4.2%	16.2%
Titulos de Crédito Emitidos	5,674	6,057	5,639	-6.9%	-0.6%
Prestamos Bancarios y de Otros Organismos	8,076	10,541	10,538	0.0%	30.5%
Reservas Técnicas	3,661	5,504	4,863	-11.6%	32.9%
Cuentas por Pagar a Reaseguradoras y Reafianzadoras (Neto)	1,012	1,733	1,413	-18.5%	39.6%
Operaciones con Instrumentos Derivados SWAPS	-	5	68	1207.1%	N/A
Acreeedores por Reporto	92,958	103,294	93,935	-9.1%	1.1%
Colaterales Vendidos o Dados en Garantía Reportos	-	-	-	0.0%	0.0%
Acreeedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	2,962	3,403	4,524	32.9%	52.7%
Obligaciones Subordinadas	1,584	2,006	2,009	0.2%	26.8%
Creditos Diferidos	27	22	32	42.1%	17.1%
Total Pasivo	157,602	184,230	179,958	-2.3%	14.2%
Capital Contable					
Capital Social	1,360	1,360	1,360	0.0%	0.0%
Prima en Venta de Acciones	1,716	1,716	1,716	0.0%	0.0%
Reservas de Capital	237	237	285	20.3%	20.3%
Resultado de Ejercicios Anteriores	4,079	5,039	4,991	-1.0%	22.4%
Resultado por valuación de instrumentos de flujo de cobertura	23	17	11	-34.1%	-50.8%
Efecto Acumulado por Conversion	-	13	3	-79.8%	N/A
Remedición por Beneficios Definidos a los Empleados	(4)	(3)	(3)	0.0%	-12.4%
Resultado Neto	338	269	522	94.2%	54.5%
Total Capital Contable Mayoritario	7,749	8,648	8,885	2.7%	14.7%
Interes Minoritario	1	1	1	15.1%	22.5%
Total Pasivo y Capital Contable	165,352	192,879	188,844	-2.1%	14.2%

8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 30 DE JUNIO DE 2019
AFIRME GRUPO FINANCIERO

BALANCE AL 30 DE JUNIO DEL 2019

A C T I V O						
	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
DISPONIBILIDADES	4,948	65	18	704	54	4,777
TITULOS PARA NEGOCIAR	57,791	55,773	0	0	2,366	115,649
DEUDORES POR REPORTE	6,486	612	0	0	0	-0
CARTERA COMERCIAL	22,929	189	74	4,624	0	27,815
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	705	0	0	0	0	430
CREDITOS AL CONSUMO	7,802	0	0	0	0	7,802
CREDITOS A LA VIVIENDA	7,164	0	0	0	0	7,164
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	2,403	0	40	0	0	2,443
CARTERA VENCIDA	1,327	0	4	0	0	1,331
DERECHOS DE COBRO NETO	0	0	264	0	0	264
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-1,458	-2	-3	-35	0	-1,498
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS.	78	0	0	0	0	78
CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FINAZAS	0	0	0	0	388	387
DEUDORES POR PRIMA	0	0	0	0	3,156	3,156
REASEGURADORES Y REAFIANZADORES	0	0	0	0	2,485	2,485
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	1,712	0	1,712
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	4,655	267	7	2,221	122	7,193
BIENES ADJUDICADOS	121	0	62	30	0	213
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	2,754	0	9	1,404	84	4,235
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	0	0	0	0	0	68
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (NETO)	474	3	0	1,545	463	2,537
IMPUESTOS DIFERIDOS	466	0	38	0	219	602
TOTAL ACTIVO	118,713	56,906	514	12,206	9,335	188,844
PASIVO Y CAPITAL						
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	33,812	193	0	0	0	33,398
DEPOSITOS A PLAZO	24,105	0	0	0	0	23,400
CUENTA GLOBAL DE CAPTACIÓN SIN MOVIMIENTOS	140	0	0	0	0	140
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	1,434.8	250.0	0.0	3,954.3	0	5,639
PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	4,023	0	381	6,409	0	10,538
RESERVAS TECNICAS	0	0	0	0	4,863	4,863
CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES, (NETO)	0	0	0	0	1,413	1,413
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	62	6	0	0	0	68
ACREEDORES POR REPORTE	45,530	55,504	0	0	0	93,935
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS, POR PAGAR	2,305	210	9	512	1,594	4,524
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	2,009	0	0	0	0	2,009
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	125	0	0
CREPUESTOS DIFERIDOS	2	0	0	0	40	32
TOTAL PASIVO	113,423	56,163	390	11,001	7,910	179,958
CAPITAL SOCIAL	2,553	1,340	82	409	222	1,360
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	263	0	0	0	0	1,716
RESERVAS DE CAPITAL	2,310	14	16	80	112	285
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	-678	20	653	841	4,991
RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE FLUJOS DE COBERTURA	11	0	0	0	0	11
REMEDIACION POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	-3	0	0	0	0	-3
RESULTADO NETO	156	68	5	61	232	522
TOTAL CAPITAL CONTABLE	5,290	744	124	1,205	1,425	8,885
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0	1
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	118,713	56,906	514	12,206	9,335	188,844

9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 30 DE JUNIO DE 2019

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUN DE 2019						
	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	7,753	2,368	11	814	69	8,784
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	0	0	0	2,008	1,978
GASTOS POR INTERESES	-6,012	-2,373	-19	-456	0	-6,628
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	-255	-255
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	0	0	0	0	-937	-937
MARGEN FINANCIERO	1,741	-5	-8	359	885	2,942
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-555	-1	-0	-5	0	-561
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.	1,186	-6	-9	354	885	2,380
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	1,050	0	0	0	478	1,418
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-274	-1	-0	-1	-898	-1,063
RESULTADO POR INTERMEDIACION	134	115	0	0	35	283
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	38	0	23	-25	127	163
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN	2,139	108	14	328	627	3,187
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-1,944	-40	-7	-224	-308	-2,492
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	195	68	7	104	320	694
ISR CAUSADO	-68	0	0	-46	-203	-317
ISR DIFERIDO	19	0	-2	3	116	136
RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS	147	68	5	61	232	513
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	9	0	0	0	0	9
RESULTADO NETO	156	68	5	61	232	522

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos.

12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

13.0 CONTROL INTERNO

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a las Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de las entidades, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro y automatización de datos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el propósito

de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES

Información Cualitativa Sistema Remuneraciones

- a) Para todos los puestos existe una remuneración fija que consiste de un sueldo base mensual y prestaciones garantizadas que pueden ser anuales ó mensuales, tales como:
- Aguinaldo, 30 días al año.
 - Prima Vacacional, 25% de los días de vacaciones de acuerdo a la tabla de LFT.
 - Fondo de Ahorro, 10% mensual con tope legal.

Los puestos Directivos cuentan con esquemas de bonos por cumplimiento de objetivos y/o metas de negocio, rentabilidad, proyectos de mejora y eficiencia, evaluaciones de nivel de servicio, etc.

- b) El Comité de Remuneraciones se integró en el Comité de Riesgos y su función es evaluar y en su caso autorizar los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible, en cumplimiento con la normatividad emitida para tal efecto.

El Comité de Riesgos y Remuneraciones está formado por:

Presidente Consejero Independiente
Consejero
Consejero Independiente
Director General
Titular de Administración Integral de Riesgos
Director General Adjunto de Riesgo y Crédito
Director General Adjunto Administración Corporativa
Secretario Director Jurídico y Fiduciario
Experto Independiente Invitado con voz, sin voto

Se cuenta con un Asesor Externo de Recursos Humanos para los diferentes temas relativos a remuneraciones, capacitación y desarrollo, reclutamiento y selección, etc.

En este Comité participa la Dirección de Recursos Humanos para informar y en su caso solicitar la aprobación de modificaciones y/o nuevos esquemas de compensación variable del Sistema de Remuneraciones cuando así sea necesario. La Dirección de Finanzas participa evaluando los resultados de los esquemas de las diferentes áreas.

El Manual de Remuneraciones aplica para los primeros dos niveles de las áreas Staff, para los primeros tres niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y para el área de Mesa de Dinero.

Para el ejercicio 2018 la relación de estos puestos es:

MESA DINERO	DGA NEGOCIOS	STAFF
ASISTENTE DIRECCION	DIRECTOR ALIANZAS COMERCIALES	CONTRALOR GENERAL
AUXILIAR ADMINISTRATIVO	DIRECTOR BANCA DIGITAL	DIRECTOR ANALISIS CREDITO GOBIERNO
DIRECTOR DE ANALISIS DE MERCADOS	DIRECTOR BANCA EMPRESAS	DIRECTOR ARQUITECTURA DE PROCESOS
DIRECTOR DE MESA DE DISTRIBUCION INTERIOR	DIRECTOR CONSUMO	DIRECTOR ARQUITECTURA Y METODOLGIA
DIRECTOR EJECUTIVO MERCADO DINERO	DIRECTOR CREDITOS PARAMETRICOS	DIRECTOR AUDITORIA
DIRECTOR MERCADO DE DINERO Y CAMBIOS	DIRECTOR DE NUEVAS TECNOLOGIAS	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO
DIRECTOR PROMOCION MERCADO FINANCIERO	DIRECTOR DIVISIONAL	DIRECTOR BANCA ESPECIALIZADA
OPERADOR DE MESA FINANCIERA	DIRECTOR EJECUTIVO BANCA EMPRESAS	DIRECTOR CONTRALORIA MERCADO DE DINERO
OPERADOR JUNIOR	DIRECTOR EJECUTIVO PRODUCTOS Y SERVICIOS	DIRECTOR CORP RELACIONES INSTITUCIONALES Y BANCA GOBIERNO
PROMOTOR DE MESA DE DISTRIBUCION INTERIOR	DIRECTOR FACTORAJE	DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS
PROMOTOR MERCADO FINANCIERO	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO NEGOCIOS	DIRECTOR DE PROCESOS DE CONTROL INTERNO
SUBDIRECTOR DE MERCADOS	DIRECTOR GESTION COMERCIAL	DIRECTOR DE SEGURIDAD E INTELIGENCIA
SUBDIRECTOR DE OPERACION DE MERCADOS	DIRECTOR NOMINA Y CORRESPONSALES BANCARIOS	DIRECTOR DESARROLLO SISTEMAS
SUBDIRECTOR MESA DE PROMOCION FINANCIERA		DIRECTOR EJECUTIVO CREDITO
SUBDIRECTOR TESORERIA MEXICO		DIRECTOR EJECUTIVO OPERACIONES
TRADER		DIRECTOR EJECUTIVO PROCESOS
		DIRECTOR EJECUTIVO PROYECTOS
		DIRECTOR FINANZAS
		DIRECTOR GENERAL ADJUNTO JURIDICO Y FIDUCIARIO
		DIRECTOR GENERAL ADJUNTO RIESGOS Y CREDITO
		DIRECTOR GOBIERNO E INFRAESTRUCTURA
		DIRECTOR JURIDICO DE RECUPERACION
		DIRECTOR JURIDICO Y FIDUCIARIO
		DIRECTOR METODOS Y GESTION DE PROCESOS
		DIRECTOR OPERACIONES ACTIVAS Y PASIVAS
		DIRECTOR OPERACIONES ELECTRONICAS
		DIRECTOR RECURSOS HUMANOS

DIRECTOR RIESGOS

DIRECTOR SERVICIOS GENERALES

DIRECTOR TESORERIA BALANCE

- c) Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos.

El Sistema de Remuneraciones contempla como personal elegible a los primeros dos niveles de las áreas Staff, a los primeros tres niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y al área de Mesa de Dinero.

El personal incluido fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Los esquemas de remuneraciones extraordinarias que se establecen para el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas.

Por otra parte la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente, que incluye escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

La última revisión del Sistema de Remuneraciones se llevó a cabo en Octubre de 2018, en donde se efectuaron cambios en los productos estratégicos de los Directores Divisionales, cuyo cumplimiento libera candados de pago del esquema. No se reportaron cambios ni en los perfiles de puesto, ni en los niveles de puesto establecidos para incorporarse al Sistema de Remuneraciones que tomen decisiones que impliquen un riesgo para la institución.

Las remuneraciones del personal participante de las áreas de Riesgos, Auditoría y Cumplimiento están basadas en el cumplimiento de los objetivos propios y específicos de sus áreas.

- d) Los principales riesgos que se consideran al aplicar medidas de remuneración son de mercado y de crédito.

Estos tipos de riesgo están en función del apetito de riesgo de la institución y están definidos en su política respectiva.

Se monitorean los excesos a los límites establecidos, y los niveles de riesgo son tomados en cuenta para la asignación final del diferimiento y retención de las remuneraciones.

Los límites de riesgo a los que se sujetan las operaciones se establecen conforme al apetito de riesgo de la Institución.

- e) Los principales parámetros de rendimiento para la institución, las unidades de negocio y el personal a nivel individual están relacionadas con la rentabilidad, utilidad operativa, cumplimiento presupuestal de metas de venta, calidad de cartera, nivel de servicio al cliente, entre otros.

Las remuneraciones individuales están relacionadas con el desempeño total de la institución en la medida en que la bolsa para su pago se debe de generar con el cumplimiento de las metas presupuestales.

Se pueden ajustar, diferir ó cancelar las remuneraciones en base a incumplimiento de parámetros de riesgo, códigos de conducta, faltas a la normatividad y por no alcanzar el porcentaje mínimo de cumplimiento de la meta presupuestal.

- f) La remuneración variable a pagar al área de Mercado de Dinero se calcula aplicando el 35% al resultado generado en cada trimestre. A lo que resulte se le descuentan los gastos directos identificados de esta área, determinando así el monto total a pagar.

Al monto de la remuneración variable resultante del párrafo anterior, se aplica un 20% y se paga dentro de los treinta días naturales posteriores al cierre de cada trimestre, el 80% restante se paga en los cuatro trimestres inmediatos siguientes, aplicando el equivalente al 20% en cada uno de los cuatro trimestres, siempre y cuando el monto máximo de remuneración variable diferida acumuladas no exceda de los límites de retención establecidos, por lo que una vez llegado a este límite, el monto de la remuneración variable que aplique será pagado dentro de los 30 días naturales posteriores al cierre de cada trimestre.

En el supuesto que los resultados del período fuesen negativos para el área de Mercado de Dinero, dichos resultados se compensarán con la remuneración variable diferida hasta agotarlos.

- g) La remuneración variable en la institución se paga en efectivo como un concepto dentro de la Nómina para todos los empleados que participan en el Sistema de Remuneraciones.

Información Cuantitativa Sistema Remuneraciones

- a) Número de reuniones del Comité de Riesgos y Remuneraciones durante el ejercicio: 4 en forma Trimestral.
- b) Número de empleados: 72
1. Número de bonos garantizados: 3
Porcentaje: 0.15921%
 2. Número de bonos otorgados: 64
Porcentaje: 4.67690%
 3. Número de indemnizaciones y finiquitos: 0
Porcentaje: 0%
 4. Bonos pendientes de otorgar en efectivo: 0
Porcentaje: 0%
 5. Compensación Fija + Variable del personal sujeto al SR
Total: 16.57676%
- c)
1. Remuneración Fija: 11.89986%
Remuneración Variable: 4.67690%
 2. Transferida: 0%
No Transferida: 4.67690%

3. Pecuniarias: 4.51769%

d)

1. Porcentaje expuesto a ajustes posteriores: 0%
2. Porcentaje reducciones efectuadas debido a ajustes: 0%

Nota: El porcentaje que representa la cuenta 6410 de Banca Afirme con respecto a la cuenta 6400 (Gastos de Administración y Promoción) es de 32.0020825%.

Emisión de Obligaciones Subordinadas.

Al cierre del segundo trimestre de 2019 el programa de obligaciones subordinadas tiene un saldo de 2,009 mdp (Afirme-15) 809mdp y (Afirme 18) 1,200mdp.

15.0 CERTIFICACIÓN

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Afirme Grupo Financiero contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza
Director General

Lic. Alejandro Garay Espinosa
Director General Adjunto de Administración Corporativa
Contralor Financiero

C.P.C. Jesús Ricardo Gámez del Castillo
Director de Finanzas

C.P. David Gerardo Martínez Mata
Director de Auditoría Interna