



**REPORTE DE LA
ADMINISTRACIÓN
AFIRME GRUPO
FINANCIERO**

20

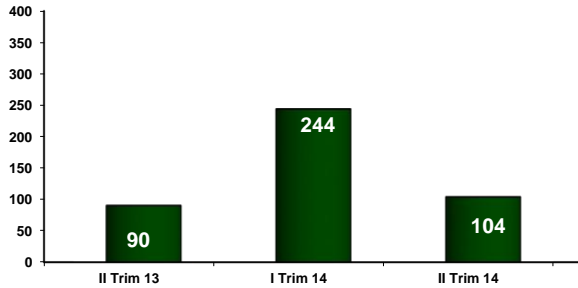
14

Comentarios de la Administración a los resultados al 30 de Junio de 2014 Afirme
Grupo Financiero.

Índice del documento

1.0 RESULTADOS DE OPERACION.....	2
2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO	3
2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO	3
2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES	4
2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO	4
2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)	5
2.6 RESERVAS TÉCNICAS	5
2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN.....	5
2.8 SINIESTRALIDAD.....	6
3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS.....	6
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS	6
3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS	7
3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	7
3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN.....	8
4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	9
5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS.....	9
6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES	9
7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO	11
8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 30 DE JUNIO DE 2014	12

Utilidad Neta

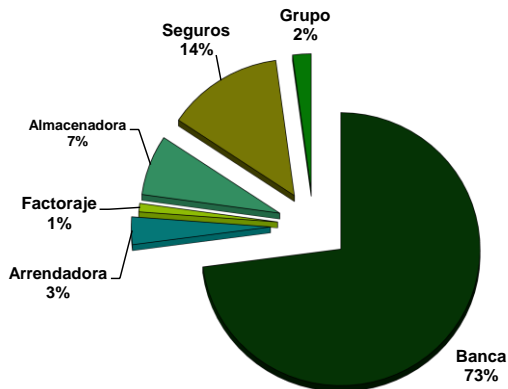
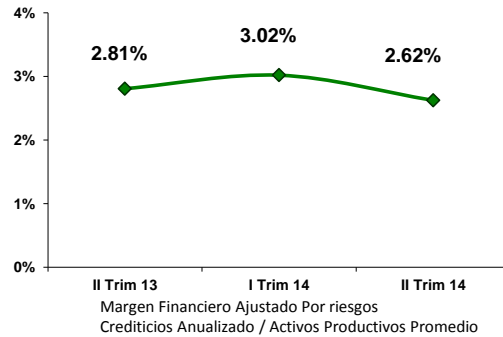


El indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta un decremento contra el ejercicio anterior, explicado principalmente por una baja en el margen de la Mesa de Dinero, así como una disminución en los intereses cobrados como resultado de una menor cartera de Gobierno misma que disminuye un 91.5%.

1.0 RESULTADOS DE OPERACION

Al cierre del segundo trimestre de 2014 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó \$104.0 mdp, un 15.2% superior al mismo período del ejercicio anterior, esto debido principalmente al incremento en las comisiones cobradas consecuencia de comisiones no recurrentes.

MIN



Al 30 de Junio de 2014 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con \$253.7 mdp, Arrendadora contribuye con \$11.4 mdp, Factoraje con \$3.5 mdp, Almacenadora con \$24.9 mdp, Seguros Afirme con \$47.1 mdp y \$7.5 mdp de utilidad neta correspondientes a los beneficios obtenidos en Afirme Grupo Financiero en lo individual.

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
ESTADO DE RESULTADOS				VARIACIONES	
	II TRIM 13	I TRIM 14	II TRIM 14	% II T 14 vs I T 14	% II T 14 vs II T 13
INGRESO POR INTERESES	1,738	1,685	1,625	-3.6%	-6.5%
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	284	416	252	-39.5%	-11.5%
GASTOS POR INTERESES	-1,044	-934	-905	-3.1%	-13.3%
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	-51	-130	20	-115.6%	-140.1%
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	-117	-128	-152	19.5%	30.1%
MARGEN FINANCIERO	810	909	839	-7.6%	3.6%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-134	-127	-169	32.4%	26.0%
MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.	676	781	671	-14.2%	-0.8%
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	160	177	271	53.1%	69.8%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-129	-176	-141	-20.0%	9.1%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	-40	174	-99	-156.9%	145.2%
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	89	84	99	17.9%	10.4%
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION	755	1,040	801	-23.0%	6.0%
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-632	-789	-656	-16.8%	3.8%
RESULTADO DE LA OPERACION	123	251	145	-42.4%	17.4%
ISR CAUSADO	0	-71	-99	39.0%	-21856.3%
ISR DIFERIDO	-33	-6	60	-1182.6%	-280.7%
RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.	90	175	106	-39.2%	17.5%
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	-0	69	-2	-103.3%	1050.9%
RESULTADO NETO	90	244	104	-57.4%	15.2%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al término del segundo trimestre de 2014 los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a \$560.4 mdp un 11.0% menor que el ejercicio anterior. Este movimiento es consecuencia principalmente de la reducción en la cartera de Gobierno del 91.5% producto de pagos anticipados, así como también es explicado por una reducción en la tasa de referencia TIIE, la cual pasa de un nivel de 4.32% en el mes de Junio 2013 a 3.43% en Junio de 2014. Cabe señalar que como resultado del crecimiento en la cartera comercial de consumo e hipotecaria durante el periodo, estos productos mantienen su tendencia a la alza en los ingresos por intereses.

	II TRIM 13	I TRIM 14	II TRIM 14	MONTO VAR II T13 VS II T14	% VAR II T13 VS II T14
Intereses de cartera de crédito	629.71	543.71	560.36	(69.35)	-11.01%
Créditos al comercio	209.73	215.81	235.98	26.25	12.52%
Créditos a entidades financieras	7.92	8.57	5.86	(2.06)	-26.01%
Créditos al consumo	211.40	226.54	224.13	12.73	6.02%
Créditos a la vivienda	59.95	74.59	82.04	22.09	36.85%
Créditos a entidades gubernamentales	140.71	18.20	12.35	(128.36)	-91.22%

Durante este mismo periodo, las comisiones por operaciones de crédito presentan un incremento del 1.7% anual, principalmente como resultado del aumento en la colocación, reflejándose principalmente en las comisiones de créditos comerciales.

	II TRIM 13	I TRIM 14	II TRIM 14	MONTO VAR II T13 VS II T14	% VAR II T13 VS II T14
Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito	31.18	28.09	31.71	0.53	1.70%
Créditos al comercio	12.63	14.36	17.59	4.96	39.27%
Créditos al consumo	17.28	12.72	12.96	(4.32)	-25.00%
Créditos a la vivienda	1.27	1.01	1.16	(0.11)	-8.66%

2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES

Los ingresos por inversiones en valores presentan un decremento del 3.2% anual, el cual es explicado por el efecto comparativo de ingresos extraordinarios recibidos de inversiones con protección de inflación en el periodo anterior.

	II TRIM 13	I TRIM 14	II TRIM 14	MONTO VAR II T13 VS II T14	% VAR II T13 VS II T14
Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	997.04	1,037.70	965.51	(31.53)	-3.16%
Intereses y Rendimientos a Favor Provenientes de Inversiones en Valores					
Por títulos para negociar no restringidos	24.75	38.66	27.95	3.20	12.93%
Intereses de Disponibilidades					
Disponibilidades Restringidas	23.95	22.20	29.60	5.64	23.57%
Títulos restringidos y en Reporto					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	948.34	976.84	907.96	(40.38)	-4.26%

2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

Al finalizar el segundo trimestre de 2014 los servicios por almacenaje presentan una disminución de 16.0%, comportamiento explicado por una reducción en los saldos hacia el final del periodo en el negocio de Comercialización de Mercancías, el mismo presenta un decremento anual en el volumen de balance del 35.7%. Esta reducción fue compensada con un incremento en créditos prendarios, lo que en consecuencia aumentó en la misma proporción los ingresos por margen financiero relacionados a estas operaciones.

	II TRIM 13	I TRIM 14	II TRIM 14	MONTO VAR II T13 VS II T14	% VAR II T13 VS II T14
Servicios por Almacenaje	79.71	75.14	66.98	(12.73)	-15.97%

2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)

Durante el segundo trimestre de 2014 se presentó un mayor volumen de ventas con reaseguro lo que origina un incremento en las primas cedidas y así como en la prima retenida con respecto al mismo período del ejercicio anterior, principalmente en el ramo de Responsabilidad Civil.

	II TRIM 13	I TRIM 14	II TRIM 14	MONTO VAR II T13 VS II T14	% VAR II T13 VS II T14
Ingreso por Primas (Neto)	284.45	415.83	251.60	(32.85)	-11.55%
Primas de Primer Año Cedidas	(20.87)	(52.26)	(31.11)	(10.24)	49.08%
Primas Cedidas	(119.04)	(94.55)	(174.71)	(55.67)	46.77%
Primas de Primer año del Seguro Directas	66.99	143.83	76.73	9.74	14.54%
Primas del Seguro Directo	357.37	418.81	380.69	23.32	6.53%

2.6 RESERVAS TÉCNICAS

La variación corresponde a la liberación de reservas técnicas de pólizas emitidas durante el II trimestre de 2013 y I Trimestre 2014 principalmente en los ramos de autos y daños.

	II TRIM 13	I TRIM 14	II TRIM 14	MONTO VAR II T13 VS II T14	% VAR II T13 VS II T14
Incremento neto de reservas Técnicas	(50.61)	(130.24)	20.29	70.90	-140.09%
Ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso	(45.42)	(123.41)	27.10	72.52	-159.66%
Incremento a la Reserva de Riesgos Catastróficos	(5.19)	(6.82)	(6.81)	(1.62)	31.21%

2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Al cierre del segundo trimestre de 2014, el total de gastos por intereses disminuye un 13.3% en forma anual, explicado principalmente por la reducción en los premios a cargo por operaciones de reporto (-14.4% anual), así como los intereses pagados por depósitos a plazo (-3.5% anual). A su vez estas disminuciones se explican en su mayor parte por la reducción en la tasa de referencia antes mencionada, ya que en este indicador se tiene una reducción de 0.9% con respecto al mismo periodo del año anterior; por otra parte es importante señalar que en el caso de la captación a plazo, este concepto del pasivo presenta una reducción anual de 6.1% anual, lo que de igual forma origina una reducción en los intereses pagados en el concepto.

Afirme Grupo Financiero como parte de su estrategia de diversificación del fondeo, realiza la colocación de Certificados Bursátiles de corto plazo, al amparo de programas de emisión de sus filiales Arrendadora, Almacenadora y Factoraje Afirme. El saldo colocado al cierre del segundo trimestre de 2014 entre las tres emisoras ascendió a 3,775 mdp, los intereses pagados por estos instrumentos se registran bajo el concepto de "Intereses por Títulos de Crédito Emitidos" el cual

presenta un incremento del 15.7% contra ejercicio anterior explicado por un aumento en los saldos emitidos en certificados.

Durante el segundo trimestre de 2014, disminuye el uso de las líneas Interbancarias un 28.4%, lo que consecuentemente disminuye el interés a cargo en el concepto en un 36.4% anual.

	II TRIM 13	I TRIM 14	II TRIM 14	MONTO VAR II T13 VS II T14	% VAR II T13 VS II T14
GASTOS POR INTERESES					
Intereses por Depósitos de Exigibilidad Inmediata	54.36	44.13	43.40	(10.96)	-20.16%
Intereses por Depósitos a Plazo	103.29	102.39	99.72	(3.57)	-3.46%
Ventanilla	103.29	102.39	99.72	(3.57)	-3.46%
Intereses a Cargo por Préstamos Interbancarios	40.63	24.65	25.85	(14.78)	-36.38%
Costos y gastos asociados con el otorgamiento inicial del crédito	14.67	10.70	13.44	(1.22)	-8.33%
Intereses por Obligaciones Subordinadas	24.87	22.42	22.43	(2.44)	-9.83%
Gastos de emisión por colocación de deuda	2.64	3.27	4.10	1.46	55.09%
Intereses por Títulos de Crédito Emitidos	25.75	29.46	29.80	4.05	15.73%
Premios a Cargo por operaciones de Reporto	778.01	696.83	666.15	(111.86)	-14.38%
En Operaciones de Reporto	778.01	696.83	666.15	(111.86)	-14.38%
Total Gastos Por Intereses	1,044.22	933.86	904.89	(139.33)	-13.34%

2.8 SINIESTRALIDAD

El incremento en la Siniestralidad se debe principalmente al mayor volumen de clientes que tiene la institución. A nivel porcentual contra Prima Devengada Retenida se tiene una mejora contra el mismo trimestre del ejercicio anterior en un 30.1%.

	II TRIM 13	I TRIM 14	II TRIM 14	MONTO VAR II T13 VS II T14	% VAR II T13 VS II T14
Siniestralidad Reclamaciones y otras Oblig. Contractuales (Neto)	(117.13)	(127.55)	(152.38)	(35.25)	30.10%
Reserva de Siniestros Ocurridos y No Reportados	(18.65)	3.14	0.92	19.57	104.94%
Reserva de Dividendos y Dotales	18.88	5.14	(5.96)	(24.84)	131.54%
Siniestralidad Neta	(117.36)	(135.83)	(147.34)	(29.98)	25.55%

3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS

3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Durante el segundo trimestre de 2014 las comisiones y tarifas cobradas muestran un incremento anual del 69.8 %, este incremento se debe principalmente al cobro de comisiones por estructuración por \$92.6 mdp misma que se registra dentro de otras comisiones. Por otra parte las comisiones por servicios de Banca Electrónica presentan un incremento de 19.3 mdp equivalente al 24.6% anual, el cual es resultado de la estrategia de Banca Afirme de incrementar sus operaciones por medios electrónicos para continuar mejorando los servicios al cliente por esta vía.

El incremento del 31.3% en la comisión por reaseguro se debe al mayor volumen de ventas de prima Cedidas en el ramo de daños.

	II TRIM 13	I TRIM 14	II TRIM 14	MONTO VAR II T13 VS II T14	% VAR II T13 VS II T14
Comisiones y Tarifas Cobradas	159.85	177.24	271.44	111.59	69.81%
Cartas de Crédito sin Refinanciamiento	6.53	1.33	4.34	(2.19)	-33.54%
Operaciones de Crédito	0.28	0.22	0.23	(0.05)	-17.86%
Manejo de Cuenta	6.32	6.25	6.35	0.03	0.47%
Tarjetas de crédito	3.68	5.15	6.20	2.52	68.54%
Apertura o anualidad de tarjetas de crédito	1.54	2.14	2.85	1.31	84.74%
Negocios afiliados	2.14	3.01	3.35	1.21	56.83%
Fideicomisos	9.30	11.01	11.38	2.08	22.37%
Avalúos	1.70	0.96	1.46	(0.24)	-13.92%
Servicios de Banca Electrónica	78.16	94.42	97.41	19.26	24.64%
Comisiones por Reaseguro	20.62	21.86	27.09	6.46	31.34%
Otros Servicios Bancarios	33.26	36.03	116.98	83.71	251.67%
Por Cobro de Derechos	18.88	32.27	17.67	(1.21)	-6.39%
Comisiones Distribución de Soc. de Inversión	1.32	2.04	2.27	0.95	72.13%
Otros Servicios Bancarios	13.07	1.72	97.04	83.97	642.55%

3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS

El incremento en los costos de colocación se debe principalmente a que durante 2014 se tiene un mayor volumen de primas con respecto al año anterior en todos los Ramos en que participa la compañía.

	II TRIM 13	I TRIM 14	II TRIM 14	II T13 VS II T14	II T13 VS II T14
Costos Derivados de la Colocación de Seguros y Fianzas	(98.66)	(142.15)	(107.57)	(8.90)	9.03%
Costo de Cobertura de Reaseguros y reafianzamiento	(3.90)	(3.23)	(1.87)	2.02	-51.91%
Aplicación de Comisiones a favor de Contratantes de Seguros	(0.44)	(0.25)	(0.37)	0.07	-15.92%
Compensaciones Adicionales a Agentes	(67.72)	(104.59)	(69.88)	(2.15)	3.18%
Otros Gastos de Adquisición	(26.60)	(34.08)	(35.45)	(8.84)	33.25%

3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

Durante el segundo trimestre de 2014 el resultado por intermediación muestra una variación anual del 145.2% equivalente a 58.6 mdp, integrado por una disminución de 29.6 mdp en resultados por valuación, así como una reducción de 29.0 mdp en el resultado por compraventa de valores y divisas. Estos movimientos son consecuencia de la estrategia de inversión implementada en el manejo del portafolio de inversiones y el resultado se encuentra compensado por ingresos por margen financiero del mismo portafolio.

La Institución continúa participando activamente en los mercados financieros, incluido Mercado de Dinero y Operaciones de Cambios, obteniendo resultados positivos en ambos tipos de operaciones, aplicando estrategias de inversión y operación bajo los límites de riesgo autorizados.

	II TRIM 13	I TRIM 14	II TRIM 14	MONTO VAR II T13 VS II T14	% VAR II T13 VS II T14
Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.	(81.74)	159.04	(111.35)	(29.61)	-36.22%
Títulos para Negociar	(81.63)	159.16	(111.22)	(29.59)	-36.25%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	(0.11)	(0.14)	(0.13)	(0.02)	18.18%
Resultado por valuación de Metales	0.00	0.02	0.00	0.00	N/A
Resultado por compraventa de valores y divisas	41.36	14.88	12.34	(29.02)	-70.16%
Títulos para negociar	36.74	10.62	6.39	(30.35)	-82.61%
Resultado por compraventa de divisas	4.62	4.26	5.95	1.33	28.79%
Total Resultado por Intermediación	(40.38)	173.92	(99.01)	(58.63)	145.20%

3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

Al cierre del segundo trimestre de 2014 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación muestra un incremento anual de 10.4%, lo anterior se explica por las variaciones que se presentan en la siguiente tabla:

	II TRIM 13	I TRIM 14	II TRIM 14	MONTO VAR II T13 VS II T14	% VAR II T13 VS II T14
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos	89.46	83.75	98.76	9.30	10.40%
Recuperación (pago) de Impuestos de ejercicios anteriores	4.47	0.01	0.00	(4.47)	-99.97%
Comercialización de materias primas	24.55	20.67	20.91	(3.63)	-14.80%
Recup de equipo, Quebrantos y Castigos Netos	28.74	24.04	14.57	(14.17)	-49.31%
Liberación de reservas, utilidad o Pérdida en vta de Bienes Adjudicados	7.90	7.35	11.68	3.78	47.84%
Otros Ingresos (Egresos) Derivados de Operaciones de Seguros y Fianza	21.83	24.57	23.41	1.58	7.22%
Otros	1.98	7.11	28.19	26.21	1,325.93%

En el segundo trimestre de 2014, se presenta un decremento en la comercialización de materias primas de 3.6 mdp como resultado de una reducción estacional en los niveles de operación de la Almacenadora.

Por otra parte, el rubro de recuperación de equipo, quebrantos y castigos netos muestra una disminución de 49.3% principalmente explicado por una baja en la recuperación de cartera así como a la venta de equipo recuperado.

El rubro de otros muestra una variación de 26.2 mdp el cual es explicada principalmente por ingresos de promoción por un monto de 14.7 mdp

Por último en el rubro de otros ingresos derivados de operación de seguros y fianzas se presenta un incremento del 7.2%. En otros ingresos derivados de operación de seguros se debe al mayor volumen de Ingresos por Derechos debido al aumento en Primas Emitidas principalmente del Ramo de autos.

4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Al cierre del segundo trimestre de 2014 los gastos de Administración presentaron incremento anual del 3.8%, explicado principalmente por el aumento en otros gastos de operación y administración que crecieron un 26.4% a consecuencia del incremento en los gastos de instalación y mantenimiento de sucursales y cajeros automáticos, así como edificios corporativos, este incremento es compensado con una disminución anual del 20.2% en honorarios relacionados a los resultados obtenidos en el período.

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	II TRIM 13	I TRIM 14	II TRIM 14	MONTO VAR		% VAR	
				II T13 VS II T14	II T13 VS II T14	II T13 VS II T14	II T13 VS II T14
Remuneraciones y Prestaciones	202.16	331.58	209.85	7.70		3.81%	
Honorarios	145.32	155.39	115.93	(29.39)		-20.23%	
Rentas	49.43	49.58	49.32	(0.11)		-0.22%	
Promoción	9.90	9.70	11.04	1.14		11.55%	
Otros Gastos de Operación y Administración	138.84	133.50	175.45	36.62		26.37%	
Impuestos Diversos	25.32	26.04	26.32	1.00		3.94%	
Depreciaciones y Amortizaciones	33.61	41.67	43.06	9.46		28.13%	
Conceptos no Deducibles para ISR	1.21	1.07	0.90	(0.31)		-25.79%	
Cuotas IPAB	22.63	19.79	18.36	(4.26)		-18.84%	
PTU Causado	(9.74)	0.30	27.33	37.07		-380.54%	
PTU Diferido	13.50	20.07	(21.40)	(34.89)		-258.53%	
Total	632.17	788.68	656.17	24.00		3.80%	

5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

	II TRIM 13	I TRIM 14	II TRIM 14	MONTO VAR		% VAR	
				II T13 VS II T14	II T13 VS II T14	II T13 VS II T14	II T13 VS II T14
Impuesto sobre la Renta Causado	0.45	(70.99)	(98.66)	(99.12)		-21,856.30%	
Impuesto sobre la Renta Diferido	(33.32)	(5.56)	60.20	93.51		-280.68%	

Al terminar el segundo trimestre de 2014 Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES

Al terminar el segundo trimestre de 2014 Afirme Grupo Financiero cuenta con un nivel de activos de \$114,816 mdp, superior en un 4.3% contra el ejercicio anterior.

Emisión de Certificados Bursátiles.

Durante el ejercicio 2011 Arrendadora, Almacenadora y Factoraje Afirme realizaron la colocación de certificados bursátiles de corto plazo, al amparo de un programa de emisión de hasta 1,000 mdp

para cada emisora. A partir del IT 2013 se obtuvo la autorización de un programa adicional de hasta 2,500 mdp en Almacenadora Afirme. Esta colocación forma parte de la estrategia de diversificación del fondeo de Afirme Grupo Financiero.

Capitalización.

El índice de Capitalización de Banca Afirme se ubicó en 14.69% al cierre del segundo trimestre de 2014 con un índice de capital básico de 11.04%.

Afore Afirme-Bajío.

Al cierre del IT 2014 se llevó a cabo la venta de la cartera de la Afore Afirme-Bajío a Profuturno GNP, esta transacción generó un ingreso extraordinario en Banca Afirme por un monto antes de impuestos y gastos por 106.2 mdp.

Durante el II T 2014 Afore Afirme-Bajío decretó el pago de dividendos a sus accionistas, otorgando un importe de 77.5 mdp a Banca Afirme, lo que principalmente explica la reducción en Inversiones Permanentes en Acciones durante el II T 2014.

INDICADORES RELEVANTES				2014	
	II T 13	III T 13	IV T 13	I T 14	II T 14
Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	3.25%	4.25%	3.92%	4.10%	4.45%
Cobertura de cartera vencida (estimación preventiva / cartera vencida)	1.18	1.05	1.08	1.03	1.03
Eficiencia operativa (gastos de admon. y promoción / activo total promedio)	2.26%	2.26%	2.26%	2.73%	2.29%
ROE (rentabilidad sobre capital)	7.94%	5.67%	8.30%	20.32%	8.40%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.32%	0.24%	0.33%	0.84%	0.36%
Índice de Liquidez (activos líquidos / pasivos líquidos)	0.92	0.96	1.09	0.95	0.96
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	2.81%	2.24%	2.29%	3.02%	2.62%
Seguros Afirme					
Índice de Cobertura de Reservas Técnicas	1.30	1.28	1.33	1.27	1.30
Índice de Cobertura Capital Mínimo de Garantía	1.87	1.90	1.82	1.73	1.86
Índice de Cobertura del Capital Mínimo Pagado	5.57	6.01	6.24	6.33	6.65
Banca Afirme					
Índice de Capitalización de Crédito	24.11%	26.35%	25.90%	26.98%	27.96%
Índice de Capitalización Total	14.39%	15.72%	15.10%	14.71%	14.69%
Índice de Capital Básico	10.85%	10.93%	10.74%	10.89%	11.04%
Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo					
de crédito	16,197	16,109	16,171	15,312	15,423
de mercado	7,856	7,783	8,375	9,493	10,567
de operativo	3,007	3,113	3,202	3,282	3,363
Total	27,060	27,005	27,748	28,087	29,478

7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
BALANCE GENERAL				VARIACIONES	
	JUN 13	MAR 14	JUN 14	% II T 14 vs I T 14	% II T 14 vs II T 13
Activo					
Disponibilidades	3,988	3,928	4,099	4.4%	2.8%
Títulos para negociar	73,986	78,149	81,696	4.5%	10.4%
Deudores por Reporto	1,300	2,304	1,500	-34.9%	15.4%
Operaciones con Valores y Derivadas	67	5	0	-92.3%	-99.4%
Cartera Comercial	8,939	9,197	9,430	2.5%	5.5%
Cartera a entidades financieras	597	745	599	-19.6%	0.4%
Creditos al Consumo	2,256	2,626	2,670	1.7%	18.3%
Creditos a la vivienda	2,257	2,832	2,993	5.7%	32.6%
Creditos de entidades Gubernamentales	5,229	1,043	443	-57.6%	-91.5%
Cartera Vencida	649	703	752	6.9%	16.0%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(765)	(723)	(772)	6.7%	1.0%
Ajustes de Valuación por Cobertura de Activos Financ.	91	86	100	16.4%	9.6%
Deudores por Prima	509	690	677	-1.8%	33.1%
Reaseguradores Y Reafianzadores	431	496	527	6.2%	22.3%
Inventario de Mercancías	2,883	1,916	1,852	-3.3%	-35.7%
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	5,878	8,306	5,954	-28.3%	1.3%
Bienes Adjudicados	90	92	93	0.7%	3.3%
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	1,148	1,186	1,170	-1.3%	1.9%
Inversiones Permanentes en Acciones	98	175	95	-45.6%	-3.2%
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	245	355	548	54.6%	124.3%
Impuestos Diferidos	207	283	387	37.1%	87.0%
Total Activo	110,083	114,394	114,816	0.4%	4.3%
Pasivo					
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	11,393	10,732	11,937	11.2%	4.8%
Depósitos a Plazo	8,626	9,237	8,104	-12.3%	-6.1%
Títulos de Crédito Emitidos	2,642	3,028	3,775	24.7%	42.9%
Prestamos Bancarios y de Otros Organismos	2,593	2,418	1,857	-23.2%	-28.4%
Reservas Técnicas	1,189	1,459	1,472	0.9%	23.8%
Cuentas por Pagar a Reaseguradoras y Reafianzadoras (Neto)	186	177	236	33.6%	27.0%
Operaciones con Instrumentos Derivados SWAPS	103	93	190	104.5%	84.7%
Acreeedores por Reporto	74,829	77,668	79,325	2.1%	6.0%
Colaterales Vendidos o Dados en Garantía Reportos	1,252	254	-	-100.0%	-100.0%
Acreeedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	1,294	3,048	1,584	-48.0%	22.4%
Obligaciones Subordinadas	1,334	1,335	1,330	-0.4%	-0.3%
Creditos Diferidos	24	26	24	-6.9%	3.2%
Total Pasivo	105,465	109,475	109,835	0.3%	4.1%
Capital Contable					
Capital Social	1,049	969	969	0.0%	-7.6%
Prima en Venta de Acciones	1,382	1,382	1,382	0.0%	0.0%
Reservas de Capital	114	114	133	16.4%	16.4%
Resultado de Ejercicios Anteriores	1,865	2,206	2,187	-0.8%	17.2%
Resultado por valuación de instrumentos de flujo de cobertura	(40)	3	(39)	-1369.3%	2.5%
Resultado Neto	247	244	348	42.6%	40.9%
Total Capital Contable Mayoritario	4,618	4,918	4,981	1.3%	7.9%
Interes Minoritario	0	0	0	N/A	N/A
Total Pasivo y Capital Contable	110,083	114,394	114,816	0.4%	4.3%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 30 DE JUNIO DE 2014

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
BALANCE AL 30 DE JUNIO DE 2014						
A C T I V O						
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
DISPONIBILIDADES	4,032	9	56	203	17	4,099
TITULOS PARA NEGOCIAR	80,231	0	120	0	1,043	81,696
DEUDORES POR REPORTE	1,500	0	0	0	0	1,500
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	0	0	0	0	0	0
CARTERA COMERCIAL	7,827	162	183	1,257	0	9,430
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	599	1	0	0	0	599
CREDITOS AL CONSUMO	2,512	158	0	0	0	2,670
CREDITOS A LA VIVIENDA	2,993	0	0	0	0	2,993
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	206	170	67	0	0	443
CARTERA VENCIDA	743	9	0	0	0	752
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-732	-15	-8	-16	0	-772
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS.	100	0	0	0	0	100
CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FINAZAS	0	0	0	0	47	0
DEUDORES POR PRIMA	0	0	0	0	677	677
REASEGURADORES Y REAFIANZADORES	0	0	0	0	527	527
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	1,852	0	1,852
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	3,877	19	3	2,029	57	5,954
BIENES ADJUDICADOS	87	5	0	0	0	93
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	910	61	13	112	92	1,170
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	95	0	0	0	0	95
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (NETO)	188	4	1	286	70	548
IMPUESTOS DIFERIDOS	194	74	22	50	47	387
TOTAL ACTIVO	105,362	657	458	5,773	2,577	114,816
P A S I V O Y C A P I T A L						
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	11,967	0	0	0	0	11,937
DEPOSITOS A PLAZO	8,329	0	0	0	0	8,104
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	0	353	230	3,193	0	3,775
PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	154	48	89	1,614	0	1,857
RESERVAS TECNICAS	0	0	0	0	1,472	1,472
CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES, (NETO)	0	0	0	0	236	236
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	190	0	0	0	0	190
ACREEDORES POR REPORTE	79,325	0	0	0	0	79,325
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA REPORTOS	0	0	0	0	0	0
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS, POR PAGAR	672	20	0	590	323	1,584
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	1,330	0	0	0	0	1,330
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	0	0	0
CREDITOS DIFERIDOS	13	2	0	5	11	24
TOTAL PASIVO	101,980	422	319	5,402	2,042	109,835
CAPITAL SOCIAL	2,328	124	158	59	222	969
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	1,382
RESERVAS DE CAPITAL	839	23	22	32	43	133
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	78	-44	256	217	2,187
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	-0	0	0	0	6	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0	0
RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE FLUJOS DE COBERTURA	-39	0	0	0	0	-39
RESULTADO NETO	254	11	3	25	47	348
TOTAL CAPITAL CONTABLE	3,382	236	139	371	535	4,981
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0	0
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	105,362	657	458	5,773	2,577	114,816

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

9.- ESTADO DE RESULTADOS AL 30 DE JUNIO DE 2014 POR EMPRESA

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2014						
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	3,078	39	13	165	19	3,310
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	0	0	0	678	667
GASTOS POR INTERESES	-1,739	-12	-8	-90	-0	-1,839
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	-110	-110
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NE)	0	0	0	0	-280	-280
MARGEN FINANCIERO	1,339	27	6	75	308	1,748
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-274	-6	0	-16	0	-296
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.	1,065	21	6	58	308	1,452
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	424	0	0	0	49	449
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-87	-0	-0	-4	-250	-317
RESULTADO POR INTERMEDIACION	72	0	0	0	2	75
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	55	22	14	41	51	183
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN	1,529	43	19	95	159	1,841
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-1,273	-27	-16	-45	-96	-1,445
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	256	15	3	50	63	396
ISR CAUSADO	-79	-0	0	-64	-26	-170
ISR DIFERIDO	10	-4	-0	39	10	55
RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS	187	11	3	25	47	281
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	67	0	0	0	0	67
RESULTADO NETO	254	11	3	25	47	348

CFRAS EN MILLONES DE PESOS

10.- FUENTES DE LIQUIDEZ

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

11.- POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos. Durante el segundo trimestre de 2014 no se pagaron dividendos.

12.- POLÍTICAS DE LA TESORERÍA

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

13.- CONTROL INTERNO

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a la Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de las entidades, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro y automatización de datos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, integra, confiable y oportuna con el

propósito de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

Sistema de Remuneraciones.

Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos. Este Sistema de Remuneraciones contempla como personal o empresas elegibles a los siguientes:

1. Puestos hasta el tercer nivel de las Unidades de Negocio relacionadas con las siguientes operaciones:

Operaciones de crédito: Crédito al Consumo, Crédito Comercial, Crédito Hipotecario, Crédito Automotriz, Crédito a Gobierno, Crédito a Entidades Financieras. Captación: Sucursales, Banca Patrimonial. Otras operaciones: Mesa de Dinero, Mesa de Cambios, Derivados, Tesorería, Factoraje y Fiduciario.

2. Puestos hasta segundo nivel de las áreas de crédito y riesgos.

3. Personal que forma parte con voz y voto en el Comité de Riesgos y en Comité de Crédito de la Institución.

4. Altum, S.C.

Este personal fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Los esquemas de remuneraciones extraordinarias que se establecen para el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas. Por otra parte la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente y que incluye escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

Con base en lo anterior el Comité de Remuneraciones, evalúa y en su caso autoriza los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible, en cumplimiento a la normatividad emitida para tal efecto.

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Afirme Grupo Financiero contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza
Director General

C.P. Francisco J. González Lozano
Director Ejecutivo de Admón. Y Finanzas

Lic. Álvaro B. Rivero Ibarra
Director de Información Financiera

C.P. David Gerardo Martínez Mata
Sub Director de Auditoría Interna