

Reporte de la Administración Afirme Grupo Financiero MARZO 2021

Hoy creamos

Hoy creamos

EMPIEZA A IMAGINARLO

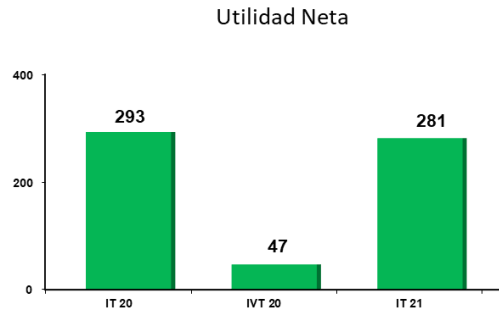
 **AFIRME**
El Banco de Hoy

Índice del documento

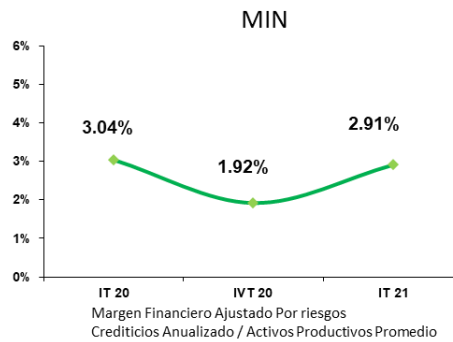
1.0 RESULTADOS DE OPERACION.....	2
2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO	3
2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO	3
2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES	4
2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO	5
2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)	5
2.5 RESERVAS TÉCNICAS	5
2.6 SWAPS	5
2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN.....	6
2.8 SINIESTRALIDAD.....	7
2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO.....	6
3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS.....	7
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS	7
3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS	8
3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	8
3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN.....	9
4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	10
5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS.....	11
6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES	11
7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO	14
8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2021	15
9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2021	16
10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ	16
11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS	16
12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA	17
13.0 CONTROL INTERNO.....	17
14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES.....	18
15.0 CERTIFICACIÓN	22

1.0 RESULTADOS DE OPERACION

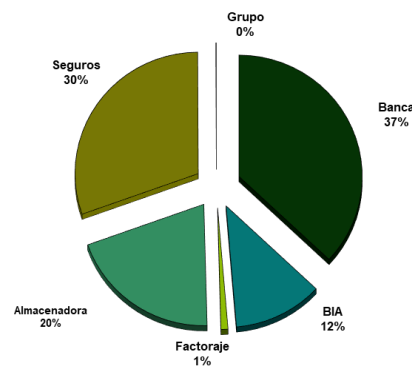
Al cierre del primer trimestre 2021 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó 281.4 mdp, un 3.4% menor que el mismo período del ejercicio anterior, debido a varios factores entre ellos una disminución en la intermediación y por otro lado, el incremento en la siniestralidad de la aseguradora.



El indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta un ligero decremento contra el mismo período del ejercicio anterior, aunque el margen financiero muestra un incremento del 38.9%, el incremento del 34.6% en los títulos para negociar incrementa la base en el cálculo del mismo lo que jala el indicador hacia abajo.



Al 31 de marzo de 2021 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con 104.0mdp, BIA con 32.9mdp, Factoraje con 2.6mdp, Almacenadora con 56.3mdp, Seguros Afirme con 85.4mdp y 0.2mdp de utilidad neta correspondientes a los beneficios obtenidos en Afirme Grupo Financiero en lo individual.



AFIRME GRUPO FINANCIERO

ESTADO DE RESULTADOS	IT 20	IV T 20	IT 21	VARIACIONES	
				% IVT 20 vs IT 21	% IT 20 vs IT 21
INGRESO POR INTERESES	4,293.9	3,989.3	4,603.3	15.4%	7.2%
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	1,399.4	1,302.5	1,706.4	31.0%	21.9%
GASTOS POR INTERESES	-3,139.2	-2,682.9	-2,682.8	0.0%	-14.5%
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	-433.4	-353.2	-488.5	38.3%	12.7%
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	-512.8	-570.3	-801.3	40.5%	56.3%
MARGEN FINANCIERO	1,607.9	1,685.4	2,337.1	38.7%	45.4%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-272.4	-508.0	-482.0	-5.1%	77.0%
MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.	1,335.5	1,177.3	1,855.1	57.6%	38.9%
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	723.2	673.0	694.3	3.2%	-4.0%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-673.2	-682.8	-635.2	-7.0%	-5.6%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	194.6	115.2	-104.6	-190.8%	-153.8%
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	180.3	113.7	159.3	40.2%	-11.6%
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION	1,760.4	1,396.5	1,969.0	41.0%	11.8%
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-1,354.0	-1,318.8	-1,584.0	20.1%	17.0%
RESULTADO DE LA OPERACION	406.4	77.7	384.9	395.4%	-5.3%
ISR CAUSADO	-116.1	-161.7	-115.8	-28.4%	-0.3%
ISR DIFERIDO	-0.6	124.5	16.1	-87.1%	-2806.0%
RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.	289.6	40.5	285.2	604.4%	-1.5%
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	3.1	6.4	-3.8	-159.8%	-223.3%
RESULTADO NETO	292.7	46.9	281.4	500.5%	-3.9%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al término del primer trimestre 2021 los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a 1,494.3 mdp mostrando un decremento 8.7% respecto al mismo período del ejercicio anterior, dicho movimiento se explica principalmente por el decremento de la tasa de interés de referencia TIIE que pasa de 7.10% a 4.28% de marzo 2020 a marzo 2021, lo que impacta directamente los intereses cobrados en la cartera de crédito, por otro lado, la cartera empresarial muestra un crecimiento de 2,656.0mdp (8.6%) en forma anual, la Cartera de vivienda muestra un incremento 354.6mdp (4.7%) y, la Cartera de consumo disminuye 352.8mdp (-4.3%) derivado del efecto de la contingencia de salud COVID19, aunque la cartera de gobierno muestra un incremento en su saldo; disminuyen sus intereses cobrados, lo anterior es consecuencia de un menor saldo promedio durante el ejercicio 2020 en comparación con el 2021.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Intereses de Cartera de Crédito	I T 2020	IV T 2020	IT 2021	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	880.0	822.1	783.5	(96.5)	-11.0%
Créditos al consumo	495.0	482.3	465.0	(30.0)	-6.1%
Créditos a la vivienda	204.6	215.0	205.3	0.8	0.4%
Créditos a entidades gubernamentales	47.6	29.3	31.7	(15.9)	-33.4%
Créditos a entidades financieras	8.6	9.2	8.7	0.1	1.6%
Totales	1,635.8	1,557.9	1,494.3	(141.5)	-8.7%

Durante este mismo periodo, las comisiones por operaciones de crédito presentan un incremento del 3.2 % anual este crecimiento marginal está impactado por del programa de apoyo a las empresas por la pandemia COVID-19, donde no se cobraron comisiones por otorgamiento del crédito a cerca de 8,000mdp de cartera.

Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito	I T 2020	IV T 2020	IT 2021	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	15.3	16.0	16.8	1.5	10.0%
Créditos al consumo	26.4	25.5	25.2	(1.2)	-4.7%
Créditos a la vivienda	3.8	5.8	4.4	0.6	16.3%
Créditos a entidades gubernamentales	0.3	0.2	0.9	0.5	173.8%
Totales	45.8	47.4	47.3	1.5	3.2%

2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES, OPERACIONES DE REPORTO Y DISPONIBILIDADES

Conforme a la estrategia que Afirme Grupo ha llevado a cabo, se han seguido incrementando las compras en reporto para darle servicio a los clientes de la Institución, también hemos continuado con el crecimiento en las posiciones en busca de mayor rendimiento. Lo anterior se mantuvo durante el 2020 y el primer trimestre del 2021, a pesar de ello los intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto disminuyeron por la baja en las tasas de interés de referencia comparadas en el 1er trimestre del 2020 y el mismo trimestre del 2021.

Los títulos para negociar no restringidos tuvieron un incremento en los premios e intereses por el aumento de volumen, a pesar de la baja de las tasas de interés.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	IT 2020	IV T 2020	IT 2021	Variación	% Var.
Por títulos para negociar no restringidos	1,406.7	1,568.5	2,208.1	801.4	57.0%
Disponibilidades Restringidas	54.6	54.1	37.5	(17.0)	-31.2%
Títulos restringidos y en Reporto					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	879.6	564.4	572.0	(307.6)	-35.0%
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	24.3	22.8	10.3	(14.1)	-57.8%
Totales	2,365.2	2,209.7	2,827.9	462.7	19.6%

2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

Al finalizar el ejercicio 2020 los servicios por almacenaje presentan una disminución del 5.3% que representan 13.2mdp, como consecuencia de una menor operación en las bodegas de transformación.

Almacenaje	IT 2020	IV T 2020	IT 2021	Variación	% Var.
Servicios por Almacenaje	247.1	174.26	233.9	(13.2)	-5.3%

2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)

La colocación de primas netas tuvo un incremento del 21.9 % en relación al mismo período del ejercicio anterior, dicho aumento se presenta principalmente en el producto de inversión PIA del ramo de vida.

Ingresos por Primas (Neto)	IT 2020	IV T 2020	IT 2021	Variación	% Var.
Primas de Primer Año Cedidas	(175.4)	(41.2)	(100.5)	74.9	-42.7%
Primas Cedidas	(1,683.2)	(1,935.9)	(1,613.5)	69.7	-4.1%
Primas de Primer año del Seguro Directas	583.5	532.4	915.8	332.3	56.9%
Primas del Seguro Directo	2,674.4	2,747.4	2,504.6	-169.9	-6.4%
Totales	1,399.4	1,302.5	1,706.4	307.1	21.9%

2.5 RESERVAS TÉCNICAS

El Incremento de la Reserva de Riesgos en curso por 997.3 mdp. respecto al ejercicio anterior se debe principalmente a un aumento en nuestras primas retenidas en el producto de inversión del ramo de vida.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Incremento neto de Reservas Técnicas	I T 2020	IV T 2020	IT 2021	Variación	% Var.
Ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso	(419.7)	(334.1)	(466.8)	(47.1)	11.2%
Incremento a la Reserva de Riesgos Catastróficos	(13.7)	(19.1)	(21.7)	(8.1)	58.9%
Totales	(433.4)	(353.2)	(488.5)	(55.1)	12.7%

2.6 INGRESOS PROVENIENTES DE OPERACIONES DE COBERTURA

Desde el primer trimestre de 2020 el comportamiento de las coberturas fue extraordinario ya que, por la clara tendencia a la baja, las operaciones de cobertura cambiaron significativamente, la naturaleza de estas operaciones es cubrir nuestro riesgo ante un alza en las tasas por lo que el ingreso por esas operaciones disminuyó, al disminuir el volumen de estas coberturas.

2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Al cierre del primer trimestre 2021 los gastos por intereses muestran una disminución del 14.5%, explicado principalmente por el decremento en los intereses por depósitos exigibilidad inmediata y los depósitos a plazo que disminuyen 47.2% y 29.7% respectivamente, ya que en su mayoría están referenciados a las tasas de corto plazo, recordando que las tasas en el último año han disminuido en 281 pb. Respecto a los intereses pagados por reporto, estos al igual que en el activo disminuyeron un 7.8% a pesar de incrementar su monto, esto, por la baja tan importante en las tasas de interés. Por otro lado, el pasivo bursátil muestra un decremento del 30.1% como consecuencia del vencimiento natural de algunos títulos.

Gastos por intereses	I T 2020	IV T 2020	IT 2021	Variación	% Var.
Depósitos de exigibilidad inmediata	251.8	134.5	132.9	(118.9)	-47.2%
Depósitos a plazo	303.8	220.3	213.7	(90.2)	-29.7%
Préstamos interbancarios y de otros organismos	196.7	168.9	184.5	(12.1)	-6.2%
Intereses por obligaciones subordinadas	73.5	65.6	62.6	(10.8)	-14.8%
Pasivo bursátil	146.5	112.2	102.4	(44.0)	-30.1%
Intereses y premios en reportos	2,075.5	1,897.7	1,914.1	(161.4)	-7.8%
Gastos provenientes de operaciones cobertura	56.3	45.8	41.9	(14.4)	-25.5%
Intereses cuenta global de captación	2.1	1.8	1.4	(0.8)	-36.0%
Gastos de emisión de certificados bursátiles	5.6	11.1	4.9	(0.7)	-12.7%
Otros	27.5	25.1	24.3	(3.2)	-11.5%
Totales	3,139.2	2,682.94	2,682.8	(456.4)	-14.5%

2.8 SINIESTRALIDAD

La siniestralidad neta tuvo un incremento de 56.3% es decir 288.6mdp con respecto al ejercicio 2020.

El aumento en el rubro de siniestralidad por 284.4mdp lo que representa un 56.0% se debe principalmente por el ramo de Vida, debido a los retiros del producto PIA.

Siniestralidad Reclamaciones y otras Oblig. Contractuales (Neto)	I T 2020	IV T 2020	IT 2021	Variación	% Var.
Reserva de Dividendos y Dotes	(10.2)	1.7	(0.2)	10.0	-98.2%
Reserva de Siniestros Ocurridos y No Reportados	5.4	(40.8)	(8.7)	-14.1	-262.3%
Siniestralidad Neta	(508.0)	(531.3)	(792.4)	-284.4	56.0%
Totales	(512.8)	(570.3)	(801.3)	(288.6)	56.3%

2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO

MARGEN FINANCIERO	I T 2020	IV T 2020	IT 2021	Variación	% Var.
Total de Intereses Cobrados	5,693.3	5,291.8	6,309.8	616.5	10.8%
Total de Intereses Pagados	4,085.4	3,606.5	3,972.6	(112.7)	-2.8%
Margen Financiero	1,607.9	1,685.4	2,337.1	729.2	45.4%

3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Durante el primer trimestre 2021 las comisiones disminuyen 4.0%, dicha variación se debe principalmente a actividades fiduciarias que disminuye un 60.7% debido a operaciones extraordinarias durante el ejercicio 2020, banca electrónica que muestra un incremento del 13.1% como consecuencia de un incremento en la demanda de dichos medios de pago, El decremento en las comisiones por reaseguro relación al ejercicio anterior en este rubro se debe a una disminución de los porcentajes de las comisiones por reaseguro del ramo de daños., otras comisiones cobradas se incrementa 55.8% como resultado de comisiones extraordinarias no recurrentes.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Comisiones y Tarifas Cobradas	I T 2020	IV T 2020	IT 2021	Variación	% Var.
Operaciones de crédito	11.3	11.3	11.8	0.5	4.6%
Transferencias de fondos	4.2	4.9	5.0	0.8	19.6%
Actividades fiduciarias	69.9	47.2	27.4	(42.5)	-60.7%
Avalúos	1.9	1.7	3.1	1.2	66.6%
Manejo de cuenta	8.6	12.7	12.2	3.6	41.7%
Banca electrónica	300.9	322.1	340.4	39.5	13.1%
Avales	0.1	0.1	0.1	0.0	22.1%
Cobro de derechos	25.5	15.7	23.4	(2.1)	-8.4%
Por Reaseguro y refinanciamiento cedido	254.8	189.2	201.6	(53.2)	-20.9%
Asesoría financiera	0.2	0.0	0.1	(0.1)	-45.9%
Otras comisiones y tarifas	43.3	59.6	67.5	24.2	55.8%
Tandas de Bienestar Social	2.5	8.6	1.7	(0.8)	-33.2%
Totales	723.2	673.0	694.3	(28.9)	-4.0%

3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS

El Costo de Adquisición tuvo un decremento por 58.9mdp en relación al mismo período del ejercicio 2020, esto se debe a lo siguiente:

La disminución en la cuenta de Otros Gastos de Adquisición, debido a una mayor contención del gasto en este ejercicio debido a la pandemia en relación al año anterior.

Costos Derivados de la Colocación de Seguros y Fianzas	I T 2020	IV T 2020	IT 2021	Variación	% Var.
Costo de Cobertura de Reaseguros y reafianzamiento	(8.0)	(17.8)	(5.6)	2.4	-30.1%
Aplicación de Comisiones a favor de Contratantes de Seguros	(0.2)	(0.1)	0.0	0.2	-114.0%
Compensaciones Adicionales a Agentes	(399.4)	(289.8)	(408.1)	(8.7)	2.2%
Otros Gastos de Adquisición	(152.7)	(224.6)	(87.7)	64.9	-42.5%
Totales	(560.3)	(532.3)	(501.4)	58.9	-10.5%

3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

El resultado por compraventa del primer trimestre de 2021 ha sido significativamente inferior al comparable de 2020, dada la baja de tasas de interés y el mayor premio al riesgo que el mercado ha demandado en algunos instrumentos. Algunos perdieron valor de mercado al tener tasas de referencia menores y mayor requerimiento en el premio pagado. Lo anterior, resultó en operaciones de compraventa negativas.

El resultado por compra/venta y el de valuación en buena parte fue compensado para tener un resultado en el primer trimestre de este año cercano a cero en resultados por intermediación, pero con un margen financiero significativamente mayor a su comparable del año anterior.

La Institución continúa participando activamente en los mercados financieros, incluido Mercado de Dinero y Operaciones de Cambios, aplicando estrategias de inversión y operación bajo los límites de riesgo autorizados.

Resultado por Intermediación	I T 2020	IV T 2020	IT 2021	Variación	% Var.
Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.	58.8	37.7	(126.1)	(184.9)	-314.3%
Títulos para Negociar	58.8	37.7	(126.1)	(184.9)	-314.3%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	(0.0)	0.0	(0.0)	0.0	-46.7%
Resultado por compraventa de valores y divisas	135.7	77.5	21.5	(114.2)	-84.2%
Títulos para negociar	106.4	44.9	(10.2)	(116.6)	-109.6%
Resultado por compraventa de divisas	29.4	32.6	31.7	2.3	7.9%
Totales	194.6	115.2	(104.6)	(299.2)	-153.8%

3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

Al cierre del ejercicio 2020 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación muestra una variación anual de -11.6%, explicado principalmente por el rubro Bono uso de TDC y TDD que disminuye 85mdp debido al incentivo VISA recibido durante el primer trimestre de 2020, la variación en liberación para otros adeudos vencidos que muestra un decremento de 32.6mdp lo que representa una variación del 98.6% como resultado de una mayor recuperación durante el ejercicio anterior, los ingresos por operaciones de seguros y fianzas se incrementan 9.8% como consecuencia de un mayor volumen de operación, las recuperaciones muestran un incremento de 42.2mdp lo que representa un incremento del 205.6% debido a una mejor gestión, durante el primer trimestre de 2020 se registró pérdida en venta de cartera por 27.3mdp por lo que la variación vs el primer trimestre de 2021 es positiva dada la disminución en dicho rubro, por otro lado los ingresos por Comercialización que muestran un incremento marginal (el neto de las ventas y los costos de ventas), lo anterior se explica por las variaciones que se presentan en la siguiente tabla:

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos	IT 2020	IV T 2020	IT 2021	Variación	% Var.
Recuperaciones	20.5	16.7	62.7	42.2	205.6%
Depuración de cuentas por pagar	0.7	4.9	(3.3)	(4.0)	-595.8%
Resultado por arrendamiento operativo	1.7	1.0	0.9	(0.8)	-46.3%
Cobranza de créditos castigados	29.7	25.6	30.7	1.0	3.2%
Asesorías	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%
Liberación de reservas	34.1	(0.0)	1.5	(32.6)	-95.6%
Liberación de reservas de otros adeudos	0.2	0.1	0.5	0.3	161.2%
Venta de muebles e inmuebles	2.7	3.0	0.5	(2.3)	-82.7%
Ingresos por operaciones de Seguros y Fianzas	86.3	86.2	94.8	8.5	9.8%
Venta de productos industrializados	1,506.2	1,342.8	4,394.5	2,888.3	191.8%
Recuperaciones derechos de cobro	4.2	1.0	4.3	0.1	1.8%
Liberación de reservas derechos de cobro	2.2	0.0	4.6	2.4	112.4%
Bono uso de TDC y TDD	85.0	35.1	0.0	(85.0)	-100.0%
Otros + fondos	10.3	809.6	10.2	(0.0)	-0.4%
Pérdida en venta de cartera	(27.3)	(1.9)	(1.2)	26.1	-95.6%
Bonificaciones a clientes	(11.0)	(12.8)	(13.0)	(2.0)	17.9%
Quebrantos diversos	(3.4)	(5.3)	(1.4)	2.0	-59.1%
Reserva para otros adeudos vencidos	(38.8)	(10.7)	(28.0)	10.8	-27.8%
Reserva bienes adjudicados	(13.7)	0.6	(4.8)	9.0	-65.2%
Costo de venta de productos industrializados	(1,508.9)	(1,335.5)	(4,393.9)	(2,885.0)	191.2%
Creación de reserva derechos de cobro	(0.1)	(78.1)	0.0	0.1	-100.0%
Otros	(0.3)	(768.7)	(0.1)	0.2	-57.1%
Totales	180.3	113.7	159.3	(21.0)	-11.6%

4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Al cierre del primer trimestre 2021 los gastos de administración presentaron un incremento anual del 17.0%, explicado principalmente por un incremento en los Honorarios del (51.6%) debido a un incremento en servicios profesionales, mayormente servicios relacionados con el manejo de la contingencia de salud COVID19, las remuneraciones disminuyen 21.9mdp lo que representa un (5.6%) como resultado del programa de eficiencia implementado, otros gastos de administración se incrementa 81.6mdp (23.8%) como resultado de mantenimiento a edificios, vigilancia y a las adecuaciones para la prevención del COVID, las Rentas se incrementan (9.3%) derivado de renegociaciones de contratos, los gastos de promoción se incrementan 10.3mdp (40.1%) como resultado de la implementación de nuevas campañas de promoción de varios productos. los gastos no deducibles disminuyen 64.2% lo que representan 1.9mdp.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Gastos de Administración	I T 2020	IV T 2020	IT 2021	Variación	% Var.
Remuneraciones y Prestaciones	390.2	337.1	368.3	(21.9)	-5.6%
Honorarios	237.4	228.5	359.9	122.4	51.6%
Rentas	95.1	85.7	104.0	8.9	9.3%
Promoción	25.8	26.9	36.2	10.3	40.1%
Otros Gastos de Operación y Administración	342.7	335.8	424.3	81.6	23.8%
Impuestos Diversos	69.3	65.2	78.4	9.1	13.1%
Depreciaciones y Amortizaciones	114.2	125.3	123.3	9.1	7.9%
Conceptos no Deducibles para ISR	3.0	3.9	1.1	(1.9)	-64.2%
Cuotas IPAB	55.0	61.5	63.5	8.5	15.4%
PTU Causado	21.1	48.9	25.2	4.1	19.3%
Totales	1,354.0	1,318.7	1,584.0	230.0	17.0%

5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

Impuestos a la Utilidad	I T 2020	IV T 2020	IT 2021	Variación	% Var.
Impuesto sobre la Renta Causado	(116.1)	(161.7)	(115.8)	0.35	-0.3%
Impuesto sobre la Renta Diferido	(0.6)	124.5	16.1	16.70	-2,806.0%
Totales	(116.7)	(37.2)	(99.7)	17.1	-14.6%

Al terminar el primer trimestre 2021 Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES

Durante los meses de Febrero y Abril de 2018 Banca Afirme realizó la emisión de títulos de crédito por 3,040mdp y 500mdp respectivamente y durante los meses de marzo y octubre de 2020 Banco de Inversión Afirme realizó la emisión de títulos de crédito por 300mdp con el fin de diversificar las fuentes de fondeo de la institución, el saldo a marzo de 2020 en dicho rubro es de 416mdp para Banca Afirme, Almacenadora Afirme cuenta con un saldo en títulos emitidos de 4,979mdp y Banca de Inversión Afirme con un saldo de 301mdp (saldo que es reclasificado a depósitos a plazo ya que se emitieron como títulos de crédito).

En Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 28 de junio de 2019, los accionistas acordaron incrementar el capital social en \$15.0, en la parte mínima fija del capital social.

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de marzo de 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital preferentes o no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficios OFI/003-29279. La emisión de las obligaciones se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 20,000,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el período de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en marzo de 2030. Dicha emisión fue por un monto de \$500, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 25%.

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 22 de octubre de 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficios 153/12258/220. La emisión de las obligaciones se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 2,300,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en octubre del 2030. Dicha emisión fue por un monto de \$230, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 100%.

Aportación para futuros aumentos de capital

En Asamblea General Ordinaria, celebrada el 29 de marzo de 2021, los accionistas acordaron hacer aportación para futuros aumentos de capital por \$604 MDP

En Asambleas Generales Ordinaria de Accionistas, celebradas el 26 de agosto de 2020 y 23 de julio de 2019, los accionistas aprobaron realizar aportaciones para futuros aumentos de capital por \$223 y \$250, respectivamente, los cuales serán suscritos en el momento en que se dé cumplimiento a los requerimientos legales y corporativos.

Evolución del Balance General

Al terminar el primer trimestre 2021 Afirme Grupo Financiero cuenta con un nivel de activos de \$285,622 mdp, mayor en un 6.2% contra el mismo período del ejercicio anterior.

Los activos totales de Afirme Grupo Financiero muestran un crecimiento en los últimos tres ejercicios destacando la cartera de crédito que muestra un crecimiento sostenido durante el mismo período principalmente en la cartera Comercial y Vivienda por otro lado los títulos para negociar muestran un incremento del 34.6%.

La captación incrementa sus saldos como principalmente la captación a plazo que se incrementa un 7.0%, por otro lado, se mantiene un saldo en títulos de crédito por un monto de 5,727mdp un 4.7% mayor que el mismo periodo del ejercicio anterior.

Capitalización.

El índice de Capitalización de Banca Afirme se ubicó en 15.64% al cierre del primer trimestre 2021 con un índice de capital básico de 11.91%.

INDICADORES RELEVANTES	I T 2020	II T 2020	III T 2020	IV T 2020	IT 2021
Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	3.21%	2.58%	2.40%	2.84%	3.36%
Cobertura de cartera vencida (estimación preventiva / cartera vencida)	1.04	1.25	1.51	1.39	1.29
Eficiencia operativa (gastos de admon. y promoción / activo total promedio)	3.18%	2.08%	1.97%	1.93%	2.23%
ROE (rentabilidad sobre capital)	9.04%	10.93%	7.48%	1.85%	10.62%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.39%	0.41%	0.29%	0.07%	0.40%
Índice de Liquidez (activos líquidos / pasivos líquidos)	0.73	0.87	0.91	0.92	0.93
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	3.04%	2.30%	2.48%	1.92%	2.91%
Seguros Afirme					
Índice de Cobertura de base de inversión	1.08	1.10	1.08	1.06	1.05
Índice de Cobertura de Requerimiento de capital de solvencia	1.78	2.85	2.31	1.77	1.48
Índice de Cobertura del Capital Mínimo Pagado	14.02	15.14	12.98	12.14	12.99
Banca Afirme					
Índice de Capitalización de Crédito	17.49%	17.39%	18.25%	18.32%	22.05%
Índice de Capitalización Total	13.15%	13.13%	13.20%	14.06%	15.64%
Índice de Capital Básico	10.23%	10.20%	10.32%	10.51%	11.91%
Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo					
de crédito	41,901	42,469	42,702	44,168	40,685
de mercado	6,350	6,646	8,795	5,628	8,722
de operativo	7,487	7,124	7,541	7,761	7,971
Total	55,740	56,238	59,038	57,557	57,378

7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO
AFIRME GRUPO FINANCIERO

BALANCE GENERAL				VARIACIONES	
	Mar 20	Dic 20	Mar 21	% Dic 20 vs Mar 21	% Mar 20 vs Mar 21
Activo					
Disponibilidades	5,934	7,139	7,012	-1.8%	18.2%
Titulos para negociar	145,934	193,861	196,370	1.3%	34.6%
Operaciones con Valores y Derivadas	41	164	155	-5.3%	274.7%
Cartera Comercial	30,978	33,772	33,634	-0.4%	8.6%
Cartera a entidades financieras	505	491	501	1.9%	-0.8%
Creditos al Consumo	8,115	7,873	7,763	-1.4%	-4.3%
Creditos a la vivienda	7,543	7,902	7,897	-0.1%	4.7%
Creditos de entidades Gubernamentales	2,103	2,869	2,314	-19.4%	10.0%
Cartera Vencida	1,473	1,549	1,810	16.9%	22.9%
Derechos de Cobro Netos	340	164	153	-6.4%	-54.9%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(1,568)	(2,149)	(2,327)	8.3%	48.4%
Ajustes de Valuación por Cobertura de Activos Financ.	147	242	60	-75.3%	-59.3%
Cuentas por Cobrar de Instituciones de Seguros y Fianzas	375	100	100	0.0%	-73.3%
Deudores por Prima	3,066	3,050	3,681	20.7%	20.1%
Reaseguradores Y Reafianzadores	3,558	4,414	4,103	-7.0%	15.3%
Inventario de Mercancías	1,587	1,329	1,397	5.1%	-12.0%
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	48,770	8,807	9,735	10.5%	-80.0%
Bienes Adjudicados	297	303	291	-3.7%	-1.9%
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	5,673	6,638	6,736	1.5%	18.8%
Inversiones Permanentes en Acciones	79	93	89	-4.1%	13.1%
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	3,522	2,958	3,362	13.6%	-4.6%
Impuestos Diferidos	540	801	786	-1.8%	45.7%
Total Activo	269,011	282,370	285,622	1.2%	6.2%
Pasivo					
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	32,528	33,595	33,213	-1.1%	2.1%
Depósitos a Plazo	21,871	22,163	23,393	5.6%	7.0%
Cuenta Global de Captación Sin Movimientos	119	111	101	-8.8%	-15.0%
Titulos de Crédito Emitidos	5,468	5,395	5,727	6.1%	4.7%
Prestamos bancarios corto plazo	4,242	7,012	7,171	2.3%	69.1%
Prestamos bancarios largo plazo	7,572	8,145	9,946	22.1%	31.3%
Reservas Técnicas	6,638	8,453	8,613	1.9%	29.8%
Cuentas por Pagar a Reaseguradoras y Reafianzadoras (Neto)	1,174	1,027	1,171	14.1%	-0.2%
Operaciones con Instrumentos Derivados SWAPS	507	524	156	-70.2%	-69.2%
Acreeedores por Reporto	137,666	177,528	177,646	0.1%	29.0%
Acreeedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	38,535	5,127	4,222	-17.7%	-89.0%
Obligaciones Subordinadas	2,860	3,084	3,085	0.0%	7.8%
Creditos Diferidos	27	85	93	9.1%	241.0%
Total Pasivo	259,208	272,249	274,538	0.8%	5.9%
Capital Contable					
Capital Social	1,360	1,360	1,965	44.4%	44.4%
Prima en Venta de Acciones	1,716	1,716	1,716	0.0%	0.0%
Reservas de Capital	285	331	331	0.0%	16.4%
Resultado de Ejercicios Anteriores	5,925	5,882	6,682	13.6%	12.8%
Resultado por valuación de instrumentos de flujo de cobertura	33	2	74	2993.2%	125.6%
Efecto Acumulado por Conversion	204	56	61	10.2%	-69.9%
Remedición por Beneficios Definidos a los Empleados	(13)	(28)	(28)	0.0%	108.1%
Resultado Neto	293	800	281	-64.8%	-3.9%
Total Capital Contable Mayoritario	9,802	10,120	11,083	9.5%	13.1%
Interes Minoritario	1	1	1	0.0%	2.5%
Total Pasivo y Capital Contable	269,011	282,370	285,622	1.2%	6.2%

8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2021
AFIRME GRUPO FINANCIERO

BALANCE AL 31 DE MARZO DEL 2021

	A C T I V O					
	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
DISPONIBILIDADES	7,118	115	37	705	55	7,012
TITULOS PARA NEGOCIAR	105,489	86,726	0	350	3,842	196,370
DEUDORES POR REPORTE	8,841	733	0	0	0	-0
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	155	0	0	0	0	155
CARTERA COMERCIAL	28,190	504	106	4,835	0	33,634
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	521	0	0	0	0	501
CREDITOS AL CONSUMO	7,763	0	0	0	0	7,763
CREDITOS A LA VIVIENDA	7,897	0	0	0	0	7,897
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	2,304	0	10	0	0	2,314
CARTERA VENCIDA	1,810	0	0	0	0	1,810
DERECHOS DE COBRO NETO	0	0	153	0	0	153
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-2,282	-6	-3	-37	0	-2,327
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS.	60	0	0	0	0	60
CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FINAZAS	0	0	0	0	100	100
DEUDORES POR PRIMA	0	0	0	0	3,681	3,681
REASEGURADORES Y REAFIANZADORES	0	0	0	0	4,103	4,103
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	1,397	0	1,397
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	2,361	2,033	12	6,273	86	9,735
BIENES ADJUDICADOS	204	0	60	27	0	291
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	3,782	0	8	2,738	224	6,736
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	89	0	0	0	0	89
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (NETO)	580	11	12	2,305	378	3,362
IMPUESTOS DIFERIDOS	599	0	89	0	160	786
TOTAL ACTIVO	175,480	90,115	485	18,594	12,628	285,622
	P A S I V O Y C A P I T A L					
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	33,438	207	0	0	0	33,213
DEPOSITOS A PLAZO	23,936	100	0	0	0	23,393
CUENTA GLOBAL DE CAPTACIÓN SIN MOVIMIENTOS	101	0	0	0	0	101
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	231	0	0	5,495	0	5,727
PRESTAMOS BANCARIOS CORTO PLAZO	2,323	0	317	4,552	0	7,171
PRESTAMOS BANCARIOS LARGO PLAZO	3,998	0	0	5,948	0	9,946
RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	8,613	8,613
CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES, (NETO)	0	0	0	0	1,171	1,171
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	151	5	0	0	0	156
ACREEDORES POR REPORTE	99,362	87,858	0	0	0	177,646
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA REPORTOS	0	0	0	0	0	0
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS, POR PAGAR	2,120	667	12	998	1,458	4,222
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	2,734	350	0	0	0	3,085
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	66	0	0
CREDITOS DIFERIDOS	54	0	0	0	50	93
TOTAL PASIVO	168,449	89,189	329	17,059	11,292	274,538
CAPITAL SOCIAL	3,630	1,340	219	409	222	1,965
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	263	0	0	0	0	1,716
RESERVAS DE CAPITAL	2,659	23	17	93	146	331
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	321	-469	-83	915	866	6,682
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	-0	-0	0	0	16	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0	0
RESULTADO POR VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS DE FLUJOS DE COBERTURA	74	0	0	0	0	74
EFFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	0	0	0	61	0	61
REMEDIACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	-22	0	0	0	0	-28
RESULTADO NETO	104	33	3	56	85	281
TOTAL CAPITAL CONTABLE	7,030	927	156	1,535	1,336	11,083
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0	1
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	175,479	90,115	485	18,594	12,628	285,622

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2021

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO 2021						
	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	3,583	1,235	3	355	20	4,603
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	0	0	0	1,722	1,706
GASTOS POR INTERESES	-2,194	-909	-4	-167	0	-2,683
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	-489	-489
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	0	0	0	0	-801	-801
MARGEN FINANCIERO	1,388	326	-2	188	452	2,337
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-479	-0	-2	0	0	-482
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.	909	326	-4	188	452	1,855
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	557	0	0	0	202	694
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-198	-0	-0	-0	-501	-635
RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	-6	-112	0	0	13	-105
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	79	0	10	-21	95	159
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN	1,342	214	6	167	260	1,969
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PROMOCION	-1,196	-181	-4	-79	-145	-1,584
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	146	33	2	88	115	385
ISR CAUSADO	-44	0	0	-32	-40	-116
ISR DIFERIDO	5	0	0	0	10	16
RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS	108	33	3	56	85	285
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	-4	0	0	0	0	-4
RESULTADO NETO	104	33	3	56	85	281

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos.

12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

13.0 CONTROL INTERNO

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a la Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de la entidad, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro, automatización de datos y administración de riesgos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el propósito

de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados y documentados por el área de Contraloría y presentados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes trimestrales formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES

Información Cualitativa Sistema Remuneraciones

- a) Para todos los puestos existe una remuneración fija que consiste de un sueldo base mensual y prestaciones garantizadas que pueden ser anuales o mensuales, tales como:
- Aguinaldo, 30 días al año.
 - Prima Vacacional, 25% de los días de vacaciones de acuerdo a la tabla de LFT.
 - Fondo de Ahorro, 10% mensual con tope legal.

Los puestos Directivos cuentan con esquemas de bonos por cumplimiento de objetivos y/o metas de negocio, rentabilidad, proyectos de mejora y eficiencia, evaluaciones de nivel de servicio, etc.

- b) El Comité de Remuneraciones se integró en el Comité de Riesgos y su función es evaluar y en su caso autorizar los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible, en cumplimiento con la normatividad emitida para tal efecto.

El Comité de Riesgos y Remuneraciones está formado por:

Presidente Consejero Independiente
Consejero
Consejero Independiente
Director General
Titular de Administración Integral de Riesgos
Director General Adjunto Administración de Riesgo y Crédito
Director General Adjunto Administración Corporativa
Secretario Director Jurídico y Fiduciario

**Experto Independiente
Invitado con voz, sin voto**

Se cuenta con un Asesor Externo de Recursos Humanos para los diferentes temas relativos a remuneraciones, capacitación y desarrollo, reclutamiento y selección, etc.

En este Comité participa la Dirección de Recursos Humanos para informar y en su caso solicitar la aprobación de modificaciones y/o nuevos esquemas de compensación variable del Sistema de Remuneraciones cuando así sea necesario. La Dirección de Finanzas participa evaluando los resultados de los esquemas de las diferentes áreas.

El Manual de Remuneraciones aplica para los puestos Directivos de los dos primeros niveles de las áreas Staff, para los puestos Directivos de los tres primeros niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y para el área de Mercado de Dinero.

Para el ejercicio 2020 la relación de estos puestos es:

MESA DINERO	DGA NEGOCIOS	STAFF
DIRECTOR DE ESTUDIOS ECONOMICOS	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO NUEVO LEON	CONTRALOR GENERAL
DIRECTOR DE MERCADOS FINANCIEROS	DIRECTOR BANCA DIGITAL	DGA ADMINISTRACION DE RIESGO Y CREDITO
DIRECTOR MERCADO DE DINERO Y CAMBIOS	DIRECTOR BANCA EMPRESAS	DIRECTOR ANALISIS CREDITO GOBIERNO
DIRECTOR MESA DE DISTRIBUCION INTERIOR	DIRECTOR CAPTACION	DIRECTOR ARQUITECTURA Y METODOLGIA
DIRECTOR PROMOCION MERCADO FINANCIERO	DIRECTOR COMERCIAL FUERZAS TERRITORIALES	DIRECTOR AUDITORIA
SUBDIRECTOR DERIVADOS	DIRECTOR DE HIPOTECARIO Y AUTOPLAZO	DIRECTOR AUDITORIA TI, SUCURSALES E INV
SUBDIRECTOR PROMOCION	DIRECTOR DE NUEVAS TECNOLOGIAS	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO
GERENTE MERCADO DE DINERO	DIRECTOR DESARROLLO DE ALIANZAS	DIRECTOR BANCA ESPECIALIZADA
SUBGERENTE ADMINISTRATIVO	DIRECTOR DIVISIONAL	DIRECTOR CONTRALORIA
ASISTENTE DIRECCION	DIRECTOR EJECUTIVO ALIANZAS Y FUERZAS TERR.	DIRECTOR CONTRALORIA MERCADO DE DINERO
	DIRECTOR EJECUTIVO COMERCIAL	DIRECTOR CORP RELACIONES INSTI Y BCA GOB
	DIRECTOR EJECUTIVO DE PRODUCTOS	DIRECTOR CORP TI, OPERACIONES Y PROCESOS
	DIRECTOR FACTORAJE	DIRECTOR CREDITOS PARAMETRICOS
	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO NEGOCIOS	DIRECTOR DE DESARROLLO A
	DIRECTOR NOMINA Y CREDITOS DE NOMINA	DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS
	DIRECTOR SEGMENTO CAPTACION	DIRECTOR DE SEGURIDAD DE LA INFORMACION
	DIRECTOR SEGMENTO CONSUMO	DIRECTOR DE SEGURIDAD E INTELIGENCIA
	DIRECTOR SEGMENTO EMPRESAS	DIRECTOR DESARROLLO SISTEMAS
		DIRECTOR EJECUTIVO ADMON. DE RIESGOS
		DIRECTOR EJECUTIVO CREDITO

DIRECTOR EJECUTIVO OPERACIONES
DIRECTOR EJECUTIVO PROCESOS
DIRECTOR EJECUTIVO PROYECTOS
DIRECTOR EJECUTIVO RECURSOS HUMANOS
DIRECTOR EJECUTIVO TESORERIA BALANCE
DIRECTOR FIDUCIARIO
DIRECTOR FINANZAS
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO INVERSIONES
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO JURIDICO Y FID.
DIRECTOR GOBIERNO E INFRAESTRUCTURA
DIRECTOR JURIDICO DE RECUPERACION
DIRECTOR JURIDICO Y FIDUCIARIO
DIRECTOR OPERADOR DE BIA
DIRECTOR PROCESOS DE TI
DIRECTOR PROYECTOS
DIRECTOR RIESGOS

- c) Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos.

El Sistema de Remuneraciones contempla como personal elegible a los puestos Directivos de los dos primeros niveles de las áreas Staff, los puestos Directivos de los tres primeros niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y el área de Mercado de Dinero. El personal incluido fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Los esquemas de remuneraciones extraordinarias que se establecen para el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas.

Por otra parte, la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente, que incluye escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

La última actualización del Sistema de Remuneraciones se llevó a cabo en Abril de 2019, en donde se integraron metas y mediciones del segmento de Banca de Gobierno al esquema Comercial de los Directores Divisionales. No se reportaron cambios ni en los perfiles de puesto, ni en los niveles de puesto establecidos para incorporarse al Sistema de Remuneraciones que tomen decisiones que impliquen un riesgo para la institución.

Las remuneraciones del personal participante de las áreas de Riesgos, Auditoría y Cumplimiento están basadas en el cumplimiento de los objetivos propios y específicos de sus áreas.

- d) Los principales riesgos que se consideran al aplicar medidas de remuneración son de mercado y de crédito.

Estos tipos de riesgo están en función del apetito de riesgo de la institución y están definidos en su política respectiva.

Se monitorean los excesos a los límites establecidos, y los niveles de riesgo son tomados en cuenta para la asignación final del diferimiento y retención de las remuneraciones.

Los límites de riesgo a los que se sujetan las operaciones se establecen conforme al apetito de riesgo de la Institución.

- e) Los principales parámetros de rendimiento para la institución, las unidades de negocio y el personal a nivel individual están relacionadas con la rentabilidad, utilidad operativa, cumplimiento presupuestal de metas de venta, calidad de cartera, nivel de servicio al cliente, entre otros.

Las remuneraciones individuales están relacionadas con el desempeño total de la institución en la medida en que la bolsa para su pago se debe de generar con el cumplimiento de las metas presupuestales.

Se pueden ajustar, diferir ó cancelar las remuneraciones en base a incumplimiento de parámetros de riesgo, códigos de conducta, faltas a la normatividad y por no alcanzar el porcentaje mínimo de cumplimiento de la meta presupuestal.

- f) La remuneración variable a pagar al área de Mercado de Dinero se calcula aplicando el 35% al resultado generado en cada trimestre. A lo que resulte se le descuentan los gastos directos identificados de esta área, determinando así el monto total a pagar.

Al monto de la remuneración variable resultante del párrafo anterior, se aplica un 20% y se paga dentro de los treinta días naturales posteriores al cierre de cada trimestre, el 80% restante se paga en los cuatro trimestres inmediatos siguientes, aplicando el equivalente al 20% en cada uno de los cuatro trimestres, siempre y cuando el monto máximo de remuneración variable diferida acumuladas no exceda de los límites de retención establecidos, por lo que una vez llegado a este límite, el monto de la remuneración variable que aplique será pagado dentro de los 30 días naturales posteriores al cierre de cada trimestre.

En el supuesto que los resultados del período fuesen negativos para el área de Mercado de Dinero, dichos resultados se compensarán con la remuneración variable diferida hasta agotarlos.

- g) La remuneración variable en la institución se paga en efectivo como un concepto dentro de la Nómina para todos los empleados que participan en el Sistema de Remuneraciones.

Información Cuantitativa Sistema Remuneraciones

- a) Número de reuniones del Comité de Riesgos y Remuneraciones durante el ejercicio: 4 en forma Trimestral.
- b) Número de empleados: 86
 - 1. Número de bonos garantizados: 3
Porcentaje: 0.20827%
 - 2. Número de bonos otorgados: 79
Porcentaje: 5.90024%
 - 3. Número de indemnizaciones y finiquitos: 4
Porcentaje: 0.16443%
 - 4. Bonos pendientes de otorgar en efectivo: 0

- Porcentaje: 0%
5. Compensación Fija + Variable del personal sujeto al SR
Total: 19.87400%
- c)
1. Remuneración Fija: 12.23723%
Remuneración Variable: 5.90024%
2. Transferida: 0%
No Transferida: 5.90024%
3. Pecuniarias: 5.69198%
- d)
1. Porcentaje expuesto a ajustes posteriores: 0%
2. Porcentaje reducciones efectuadas debido a ajustes: 0%

Nota: El porcentaje que representa la cuenta 6410 de Banca Afirme con respecto a la cuenta 6400 (Gastos de Administración y Promoción) es de 29.49483%.

Emisión de Obligaciones Subordinadas.

Al cierre del primer trimestre 2021 el programa de obligaciones subordinadas tiene un saldo de 3,085 mdp (Afirme-15) 805mdp, (Afirme 18) 1,200mdp, (Afirme 20) 500mdp, (Afirme 20-2) 230mdp. y BIA 350mdp.

15.0 CERTIFICACIÓN

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Afirme Grupo Financiero contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza
Director General

C.P. Gustavo M. Vergara Alonso
Director General Adjunto de Finanzas y Contralor Financiero

C.P.C. Jesús Ricardo Gámez del Castillo
Director de Finanzas

C.P. David Gerardo Martínez Mata
Director de Auditoría