

**ARRENDADORA AFIRME, S.A. DE C.V., SOFOM E.R. AFIRME GRUPO FINANCIERO**  
**Av. Juárez No. 800 Sur , 9o. Piso, Monterrey, N.L.**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**del 1 de enero al 30 de septiembre de 2023**  
**( Cifras en miles de pesos )**

<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>		12,717
<b>AJUSTES POR PARTIDAS ASOCIADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSION:</b>		
DEPRECIACION DE MOBILIARIO Y EQUIPO		110,095
		122,812
<b>CAMBIOS EN PARTIDAS DE OPERACIÓN</b>		
CAMBIO EN DEUDORES POR REPORTE (NETO)	40,000	
CAMBIO EN CARTERA DE CREDITO NETO	(198,945)	
CAMBIO EN BIENES ADJUDICADOS (NETO)	682	
CAMBIO EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	(223,832)	
CAMBIO EN PASIVOS BURSATILES	992,462	
CAMBIOS EN PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	475,050	
CAMBIO EN ACTIVO/PASIVOS POR BENEFICIO A EMPLEADOS	20	
CAMBIO EN OTRAS CUENTAS POR PAGAR	45,022	
CAMBIO EN OTRAS PROVISIONES	(1,273)	
		1,129,186
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		1,251,998
<b>ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
COBROS POR DISPOSICION DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO	259,653	
PAGOS POR ADQUISICION DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO	(1,156,078)	
		(896,425)
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		(896,425)
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
DISMINUCIÓN DE CAPITAL	(240,000)	
		(240,000)
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		(240,000)
<b>INCREMENTO O DISMINUCION NETA DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>		115,573
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL INICIO DEL PERIODO</b>		60,592
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO</b>		176,165

" El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por las instituciones durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

\_\_\_\_\_  
C.P. JESÚS ANTONIO RAMÍREZ GARZA  
DIRECTOR GENERAL

\_\_\_\_\_  
LIC. ALEJANDRO GARAY ESPINOSA  
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE ADMINISTRACIÓN CORPORATIVA  
CONTRALOR FINANCIERO

\_\_\_\_\_  
LIC. LUIS ARTURO ARIAS MEDINA  
DIRECTOR DE FINANZAS

\_\_\_\_\_  
C.P. DAVID GERARDO MARTÍNEZ MATA  
DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA