

# Reporte de la Administración Afirme Grupo Financiero Marzo 2022

Hoy creamos

Hoy creamos

EMPIEZA A IMAGINARLO

 **AFIRME**  
El Banco de Hoy

**Índice del documento**

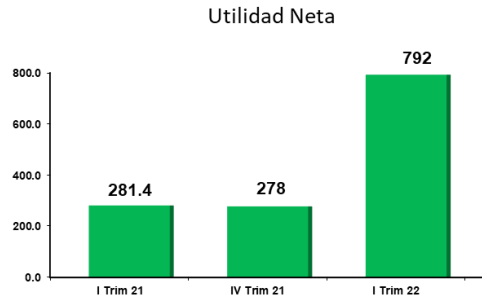
1.0 RESULTADOS DE OPERACION.....	2
2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO .....	3
2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO .....	3
2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES .....	4
2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO .....	4
2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO) .....	5
2.5 RESERVAS TÉCNICAS .....	5
2.6 SWAPS .....	5
2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN.....	5
2.8 SINIESTRALIDAD.....	6
2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO.....	6
3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS.....	7
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS .....	7
3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS .....	8
3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN .....	8
3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN.....	9
4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN .....	10
5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS.....	11
6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES .....	11
7.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2022.....	14
8.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2022 .....	16
9.0 FUENTES DE LIQUIDEZ.....	16
10.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS.....	16
11.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA .....	17
12.0 CONTROL INTERNO.....	17
13.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES.....	18
14.0 CERTIFICACIÓN .....	23

El presente informe pudiera contener pequeñas diferencias por cuestiones de redondeo.

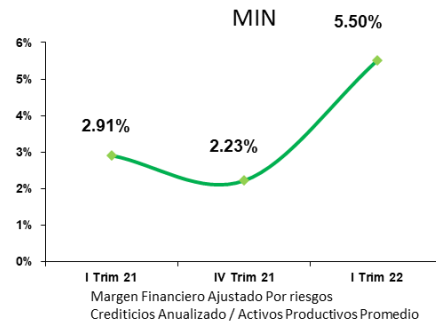
**1.0 RESULTADOS DE OPERACION**

*Derivado de que a partir del 2022 se adoptó el cambio en la regulación contable IFRS9 y NIF D-5, el presente reporte contiene variaciones que no son comparativas con ejercicios anteriores, por tal motivo dichas variaciones en algunos rubros no son explicadas.*

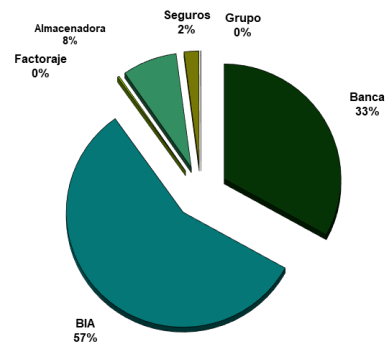
Al cierre del primer trimestre de 2022 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó 792.3mdp, un incremento del 181.5% respecto al mismo período del ejercicio anterior, debido a varios factores entre ellos un incremento en el margen financiero impactado por el desempeño de la mesa financiera del Banco y de BIA.



El indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta un incremento contra el mismo período del ejercicio anterior, principalmente como consecuencia de un incremento en el margen financiero.



Al 31 de marzo de 2022 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con 262.2mdp, BIA con 452.3mdp, Factoraje con 1.9mdp, Almacenadora con 59.9mdp, Seguros Afirme con 16.2mdp y -0.3mdp de utilidad neta correspondientes a Afirme Grupo Financiero en lo individual.



**AFIRME GRUPO FINANCIERO**

ESTADO DE RESULTADOS	I Trim 21	IV Trim 21	I Trim 22	VARIACIONES	
				% IVT 21 vs IT 22	% IT 21 vs IT 22
INGRESO POR INTERESES	4,603.3	5,036.6	7,272.3	44.4%	58.0%
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	1,706.4	1,453.1	1,411.4	-2.9%	-17.3%
GASTOS POR INTERESES	-2,682.8	-3,351.0	-3,839.6	14.6%	43.1%
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	-488.5	-259.5	-255.3	-1.6%	-47.7%
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	-801.3	-924.7	-850.4	-8.0%	6.1%
MARGEN FINANCIERO	2,337.1	1,954.3	3,738.4	91.3%	60.0%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-482.0	-1,557.6	-155.2	-90.0%	-68.0%
<b>MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.</b>	<b>1,855.1</b>	<b>396.7</b>	<b>3,583.2</b>	<b>803.2%</b>	<b>93.2%</b>
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	694.3	805.2	749.9	-6.9%	8.0%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-635.2	-734.2	-653.0	-11.1%	2.8%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	-104.6	156.6	-434.5	-377.5%	315.4%
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	159.3	597.0	235.5	-60.5%	47.8%
<b>INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION</b>	<b>1,969.0</b>	<b>1,221.4</b>	<b>3,481.2</b>	<b>185.0%</b>	<b>76.8%</b>
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-1,584.0	-1,341.9	-2,380.9	77.4%	50.3%
<b>RESULTADO DE LA OPERACION</b>	<b>384.9</b>	<b>-120.5</b>	<b>1,100.3</b>	<b>-1013.1%</b>	<b>185.9%</b>
ISR CAUSADO	-115.8	-185.9	0.0	-100.0%	-100.0%
ISR DIFERIDO	16.1	573.6	-319.2	-155.6%	-2081.9%
<b>RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.</b>	<b>285.2</b>	<b>267.2</b>	<b>781.1</b>	<b>192.3%</b>	<b>173.8%</b>
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	-3.8	10.2	11.2	9.4%	-393.8%
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>281.4</b>	<b>277.5</b>	<b>792.3</b>	<b>185.6%</b>	<b>181.5%</b>

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

## 2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

### 2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al término del primer trimestre de 2022 los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a 1,663.2mdp mostrando un incremento 11.3% respecto al mismo período del ejercicio anterior, Esto debido en mayor parte al comportamiento en las tasas de interés de referencia TIIE pasa de 4.28% a 6.33% de marzo 2021 a marzo 2022.

Intereses de Cartera de Crédito	I Trim 21	IV Trim 21	I Trim 22	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	783.5	887.5	926.6	143.2	18.3%
Créditos al consumo	465.0	476.5	491.7	26.7	5.8%
Créditos a la vivienda	205.3	184.8	189.6	(15.8)	-7.7%
Créditos a entidades gubernamentales	31.7	26.2	42.4	10.6	33.6%
Créditos a entidades financieras	8.7	11.3	12.9	4.2	47.7%
<b>Totales</b>	<b>1,494.3</b>	<b>1,586.3</b>	<b>1,663.2</b>	<b>168.9</b>	<b>11.3%</b>

## REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Durante este mismo periodo, las comisiones por operaciones de crédito presentan un incremento del 20.0 % anual este crecimiento es consecuencia del pago anticipado de algunos créditos importantes.

Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito	I Trim 21	IV Trim 21	I Trim 22	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	16.8	14.2	13.7	(3.1)	-18.4%
Créditos al consumo	25.2	30.3	28.5	3.3	13.3%
Créditos a la vivienda	4.4	4.8	5.4	1.0	21.8%
Créditos a entidades gubernamentales	0.9	0.0	0.1	(0.7)	-87.2%
<b>Totales</b>	<b>47.3</b>	<b>49.3</b>	<b>47.7</b>	<b>0.5</b>	<b>1.0%</b>

### 2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES, OPERACIONES DE REPORTO Y DISPONIBILIDADES

Conforme a la estrategia del Grupo Financiero desde 2020, se crecieron las posiciones en valores en busca de mayor rendimiento. Lo anterior se mantuvo durante el 2020, el 2021 y el inicio del 2022. El primer trimestre se caracterizó por un incremento acelerado de las tasas y un incremento relevante en la inflación.

Como una estrategia del grupo, se continuó con alta la liquidez disponible para poder responder a posibles eventos referentes a la crisis actual y a la recuperación de esta. Lo anterior provoca mayores ingresos en nuestras disponibilidades (225.5%). Al tener un primer trimestre caracterizado por alta inflación la institución tuvo altos ingresos referenciados a la misma.

Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	I Trim 21	IV Trim 21	I Trim 22	Variación	% Var.
Por títulos para negociar no restringidos	2,208.1	2,111.0	4,091.3	1,883.2	85.3%
Disponibilidades Restringidas	37.5	105.3	122.2	84.6	225.5%
<b>Títulos restringidos y en Reporto</b>					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	572.0	737.3	926.2	354.2	61.9%
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	10.3	26.6	80.6	70.4	685.6%
<b>Totales</b>	<b>2,827.9</b>	<b>2,980.3</b>	<b>5,220.3</b>	<b>2,392.4</b>	<b>84.6%</b>

### 2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

Al finalizar el primer trimestre de 2022 los servicios por almacenaje presentan un incremento del 45.8% que representan 107.1mdp, como consecuencia de una mayor operación en las bodegas de transformación.

## REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Almacenaje	I Trim 21	IV Trim 21	I Trim 22	Variación	% Var.
Servicios por Almacenaje	233.9	420.75	341.1	107.1	45.8%
Costos por Maniobra	0	0	78.9	78.9	0.0%

### 2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)

La colocación de primas netas tuvo un decremento del 17.3 % en relación al mismo período del ejercicio anterior, dicho decremento se debe a una menor colocación de primas en Daños en negocios de Gobierno, adicionalmente a la baja en emisión Vida del producto de inversión PIA.

Ingresos por Primas (Neto)	I Trim 21	IV Trim 21	I Trim 22	Variación	% Var.
Primas de Primer Año Cedidas	(100.5)	(34.2)	(35.4)	65.1	-64.8%
Primas Cedidas	(1,613.5)	(1,204.5)	(425.4)	1,188.1	-73.6%
Primas de Primer año del Seguro Directas	915.8	568.9	610.1	-305.7	-33.4%
Primas del Seguro Directo	2,504.6	2,122.9	1,262.1	-1,242.5	-49.6%
<b>Totales</b>	<b>1,706.4</b>	<b>1,453.1</b>	<b>1,411.4</b>	<b>(295.0)</b>	<b>-17.3%</b>

### 2.5 RESERVAS TÉCNICAS

El decremento de la Reserva de Riesgos en curso por 233.2mdp respecto al ejercicio anterior se debe principalmente a un decremento en el producto de inversión PIA del ramo de vida.

Incremento neto de Reservas Técnicas	I Trim 21	IV Trim 21	I Trim 22	Variación	% Var.
Ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso	(466.8)	(233.8)	(227.1)	239.7	-51.3%
Incremento a la Reserva de Riesgos Catastróficos	(21.7)	(25.8)	(28.2)	(6.4)	29.6%
<b>Totales</b>	<b>(488.5)</b>	<b>(259.5)</b>	<b>(255.3)</b>	<b>233.2</b>	<b>-47.7%</b>

### 2.6 INGRESOS PROVENIENTES DE OPERACIONES DE COBERTURA

El comportamiento de las coberturas es relativamente significativamente mayor al año pasado, ya que la naturaleza de estas operaciones es cubrir nuestro riesgo ante un alza en las tasas por lo que los ingresos por esas operaciones han seguido incrementándose.

### 2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

## REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Al cierre del primer trimestre de 2022 los gastos por intereses muestran un incremento del 40.2%, explicado principalmente por un incremento en los intereses y premios en reportos de 639.1mdp, es decir un 33.4%.

Específicamente el incremento en los intereses por depósitos a plazo se explica por el incremento tanto en el saldo en este rubro en el balance general como por las tasas de referencia explicado anteriormente lo cual compensa el incremento en el saldo en dicho rubro en el balance.

A pesar de lo anterior, los gastos por intereses crecieron significativamente menos que los ingresos. Por lo que el incremento en las tasas de interés ha traído mayor beneficio que impactos en nuestros resultados.

Gastos por intereses	I Trim 21	IV Trim 21	I Trim 22	Variación	% Var.
Depósitos de exigibilidad inmediata	132.9	188.4	201.4	68.5	51.5%
Depósitos a plazo	213.7	305.2	414.5	200.8	94.0%
Préstamos interbancarios y de otros organismos	184.5	224.1	284.1	99.6	54.0%
Intereses por obligaciones subordinadas	62.6	67.8	75.5	12.8	20.5%
Pasivo bursátil	102.4	126.9	134.5	32.0	31.3%
Intereses y premios en reportos	1,914.1	2,337.3	2,553.2	639.1	33.4%
Gastos provenientes de operaciones cobertura	41.9	63.6	20.7	(21.3)	-50.7%
Intereses cuenta global de captación	1.4	2.6	1.5	0.1	10.8%
Gastos de emisión de certificados bursátiles	4.9	10.1	12.7	7.9	161.8%
Gastos por interés de arrendamientos	0.0	0.0	36.5	36.5	0.0%
Otros	24.3	24.9	26.1	1.8	7.4%
<b>Totales</b>	<b>2,682.8</b>	<b>3,351.02</b>	<b>3,760.7</b>	<b>1,077.9</b>	<b>40.2%</b>

## 2.8 SINIESTRALIDAD

La siniestralidad neta tuvo un incremento de 49.1mdp con respecto al mismo principio del ejercicio 2021.

El aumento en el rubro de siniestralidad por 75.7mdp se debe principalmente por el ramo de Autos y una liberación en la SONOR de 30mdp principalmente en el ramo de Vida.

## REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Siniestralidad Reclamaciones y otras Oblig. Contractuales (Neto)	I Trim 21	IV Trim 21	I Trim 22	Variación	% Var.
Reserva de Dividendos y Dotes	(0.2)	(3.7)	(3.8)	-3.6	1,985.9%
Reserva de Siniestros Ocurridos y No Reportados	(8.7)	28.8	21.5	30.3	-346.7%
Siniestralidad Neta	(792.4)	(949.8)	(868.2)	-75.7	9.6%
<b>Totales</b>	<b>(801.3)</b>	<b>(924.7)</b>	<b>(850.4)</b>	<b>(49.1)</b>	<b>6.1%</b>

### 2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO

El margen financiero se vio incrementado de manera extraordinaria por un alza mayor en los ingresos cobrados vs los pagados, esto, gracias a una estrategia de mantener posiciones con cobertura ante la inflación y de mantener la cartera de crédito estable. La presión en la inflación ha redituado en altos intereses cobrados de nuestro Grupo

MARGEN FINANCIERO	I Trim 21	IV Trim 21	I Trim 22	Variación	% Var.
Total de Intereses Cobrados	6,309.8	6,489.6	8,683.7	2,373.9	37.6%
Total de Intereses Pagados	3,972.6	4,535.3	4,945.3	972.6	24.5%
<b>Margen Financiero</b>	<b>2,337.1</b>	<b>1,954.3</b>	<b>3,738.4</b>	<b>1,401.3</b>	<b>60.0%</b>

### 3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS

#### 3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Durante el primer trimestre de 2022 las comisiones se incrementaron 8.0% en relación al mismo período del ejercicio anterior, dicha variación se debe principalmente a las comisiones cobradas en banca electrónica que muestra un incremento del 46.4% como consecuencia del incremento en estos servicios, destacando la transaccionalidad en cajeros y TPVs. el rubro de otras comisiones muestra un incremento del 60.9% como resultado de ingresos relacionados con remesas y corresponsalías las cuales tuvieron un incremento significativo, El rubro de comisiones por reaseguro muestra un decremento del 71.5% directamente relacionado a la baja colocación de primas emitidas en el ramo de Daños debido a que dichos negocios se ceden, por último, en rubro de Tandas Bienestar muestra una disminución del 100.0% como consecuencia del término de dicho programa.



## REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Comisiones y Tarifas Cobradas	I Trim 21	IV Trim 21	I Trim 22	Variación	% Var.
Operaciones de crédito	11.8	9.8	10.0	(1.8)	-15.3%
Transferencias de fondos	5.0	7.3	7.2	2.3	45.2%
Actividades fiduciarias	27.4	39.1	24.8	(2.7)	-9.7%
Avalúos	3.1	2.8	1.3	(1.8)	-57.8%
Manejo de cuenta	12.2	12.8	13.7	1.6	12.9%
Banca electrónica	340.4	505.4	498.2	157.8	46.4%
Avales	0.1	0.2	0.1	0.0	27.5%
Cobro de derechos	23.4	17.9	28.4	5.1	21.7%
Por Reaseguro y refinanciamiento cedido	201.6	103.1	57.4	(144.2)	-71.5%
Asesoría financiera	0.1	0.1	0.1	(0.0)	-17.1%
Otras comisiones y tarifas	67.5	106.7	108.6	41.1	60.9%
Tandas de Bienestar Social	1.7	0.0	0.0	(1.7)	-100.0%
<b>Totales</b>	<b>694.3</b>	<b>805.3</b>	<b>749.9</b>	<b>55.6</b>	<b>8.0%</b>

### 3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS

El Costo de Adquisición tuvo un decremento por 126.9mdp en relación al mismo período del ejercicio 2021, esto se debe a lo siguiente:

La disminución en la cuenta de bonos a agentes, debido a una menor emisión en Daños de negocios de gobierno.

Costos Derivados de la Colocación de Seguros y Fianzas	I Trim 21	IV Trim 21	I Trim 22	Variación	% Var.
Costo de Cobertura de Reaseguros y reafianzamiento	(5.6)	(14.3)	(22.7)	(17.1)	306.3%
Aplicación de Comisiones a favor de Contratantes de Seguros	0.0	(0.7)	(0.1)	(0.1)	-428.9%
Compensaciones Adicionales a Agentes	(408.1)	(246.1)	(261.2)	146.9	-36.0%
Otros Gastos de Adquisición	(87.7)	(172.7)	(90.6)	(2.8)	3.2%
<b>Totales</b>	<b>(501.4)</b>	<b>(433.8)</b>	<b>(374.5)</b>	<b>126.9</b>	<b>-25.3%</b>

### 3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

El resultado por compraventa fue negativo (-123.3%) ya que los premios sobre inflación tienen un doble impacto en el precio de los valores, mejorando los intereses cobrados, pero disminuyendo en alguna proporción el precio de los títulos, el resultado global incluyendo el margen financiero, la valuación y la compraventa resultan en un rendimiento muy positivo para la Institución. Por lo comentado, el Grupo Financiero tuvo un resultado todavía más positivo de lo que tuvo el año anterior en la suma de estos rubros.

**REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN**

Cifras en Millones de pesos

Resultado por Intermediación	I Trim 21	IV Trim 21	I Trim 22	Variación	% Var.
<b>Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.</b>	<b>(126.1)</b>	<b>137.4</b>	<b>(429.5)</b>	<b>(303.4)</b>	<b>240.6%</b>
Títulos para Negociar	(126.1)	137.4	(429.5)	(303.4)	240.7%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	(0.0)	0.0	0.0	0.0	-100.0%
<b>Resultado por compraventa de valores y divisas</b>	<b>21.5</b>	<b>19.2</b>	<b>(5.0)</b>	<b>(26.5)</b>	<b>-123.3%</b>
Títulos para negociar	(10.2)	(23.1)	(49.5)	(39.3)	383.8%
Resultado por compraventa de divisas	31.7	42.3	44.5	12.8	40.3%
<b>Totales</b>	<b>(104.6)</b>	<b>156.6</b>	<b>(434.5)</b>	<b>(329.9)</b>	<b>315.4%</b>

**3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN**

Para el cierre del primer trimestre de 2022 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación presenta un incremento contra el mismo período del ejercicio anterior de 76.2mdp lo que representa un 47.8%, explicado principalmente por el rubro Liberación de reservas la cual se incrementa 103.3mdp por otro lado las recuperaciones disminuyen 74.8% esto como resultado del mejor desempeño en este rubro durante el mismo período del ejercicio anterior, el rubro de otros + fondos se incrementa 17.1mdp en gran parte por ingresos no recurrentes, por otro lado, el neto de la venta y costo de venta de productos industrializados (de la Almacenadora) permanece prácticamente sin cambio, lo anterior se explica por las variaciones que se presentan en la siguiente tabla:

Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos	I Trim 21	IV Trim 21	I Trim 22	Variación	% Var.
Recuperaciones	62.7	21.5	15.8	(46.9)	-74.8%
Depuración de cuentas por pagar	(3.3)	5.5	2.2	5.6	-166.0%
Resultado por arrendamiento operativo	0.9	(5.7)	(1.3)	(2.2)	-242.9%
Cobranza de créditos castigados	30.7	32.2	42.1	11.4	37.2%
Asesorías	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%
Liberación de reservas	1.5	417.1	104.8	103.3	6,918.6%
Liberación de reservas de otros adeudos	0.5	0.1	0.4	(0.1)	-22.6%
Venta de muebles e inmuebles	0.5	4.0	4.7	4.2	887.5%
Ingresos por operaciones de Seguros y Fianzas	94.8	155.8	87.7	(7.0)	-7.4%
Venta de productos industrializados	4,394.5	4,810.7	3,611.1	(783.3)	-17.8%
Recuperaciones derechos de cobro	4.3	0.7	0.9	(3.4)	-79.4%
Liberación de reservas derechos de cobro	4.6	0.0	0.7	(3.9)	-84.5%
Bono uso de TDC y TDD	0.0	4.9	3.0	3.0	0.0%
Otros + fondos	10.2	36.5	27.3	17.1	167.4%
Pérdida en venta de cartera	(1.2)	(0.4)	(0.8)	0.4	-30.8%
Bonificaciones a clientes	(13.0)	(16.1)	(16.1)	(3.1)	23.5%
Quebrantos diversos	(1.4)	(15.9)	(0.9)	0.4	-32.1%
Reserva para otros adeudos vencidos	(28.0)	(44.5)	(31.0)	(3.0)	10.7%
Reserva bienes adjudicados	(4.8)	(6.3)	(0.8)	4.0	-84.1%
Costo de venta de productos industrializados	(4,393.9)	(4,799.7)	(3,610.3)	783.5	-17.8%
Creación de reserva derechos de cobro	0.0	(1.8)	(3.1)	(3.1)	0.0%
Otros	(0.1)	(1.7)	(0.8)	(0.7)	506.3%
<b>Totales</b>	<b>159.3</b>	<b>597.0</b>	<b>235.5</b>	<b>76.2</b>	<b>47.8%</b>

#### 4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Al cierre del primer trimestre de 2022 los gastos de administración presentaron un incremento anual del 50.3%, explicado principalmente por el incremento del 182.3% en remuneraciones y prestaciones derivado de las remuneraciones variables relacionadas con el desempeño de la mesa financiera (de Banca Afirme y Banco de Inversión Afirme) los cuales anteriormente se registraban en honorarios, los honorarios disminuyen un 37.9% principalmente por el efecto de la transferencia de personal de outsourcing a la nómina, el rubro de otros gastos de operación se incrementa un 24.7% como resultado del incremento en las operaciones de banca electrónica, y otros gastos menores, las depreciaciones se incrementan 186.8mdp, un 1515.5%, los impuestos diversos se incrementan un 33.6% es decir 26.3mdp debido a impuesto sobre la nómina de BIA relacionado a honorarios asimilados de la mesa financiera y el resto corresponde en su mayoría al IVA derivado del incremento en los gastos de operación, las rentas disminuyen 84.6% ( depreciación y Rentas impactadas por NIF D5).

## REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Gastos de Administración	I Trim 21	IV Trim 21	I Trim 22	Variación	% Var.
Remuneraciones y Prestaciones	368.3	550.5	1,039.8	671.5	182.3%
Honorarios	359.9	78.7	223.5	(136.4)	-37.9%
Rentas	104.0	95.9	16.0	(88.0)	-84.6%
Promoción	36.2	26.5	29.7	(6.4)	-17.8%
Otros Gastos de Operación y Administración	424.3	438.5	528.9	104.7	24.7%
Impuestos Diversos	78.4	74.2	104.7	26.3	33.6%
Depreciaciones y Amortizaciones	123.3	203.7	310.2	186.8	151.5%
Conceptos no Deducibles para ISR	1.1	(1.8)	2.2	1.1	104.4%
Cuotas IPAB	63.5	68.8	74.8	11.3	17.8%
PTU Causado	25.2	11.7	51.0	25.8	102.6%
<b>Totales</b>	<b>1,584.0</b>	<b>1,341.9</b>	<b>2,380.9</b>	<b>796.8</b>	<b>50.3%</b>

### 5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

Impuestos a la Utilidad	I Trim 21	IV Trim 21	I Trim 22	Variación	% Var.
Impuesto sobre la Renta Causado	(115.8)	(185.9)	0.0	115.78	-100.0%
Impuesto sobre la Renta Diferido	16.1	573.6	(319.2)	(335.29)	-2,081.9%
<b>Totales</b>	<b>(99.7)</b>	<b>387.7</b>	<b>(319.2)</b>	<b>(219.5)</b>	<b>220.2%</b>

Al terminar el primer trimestre de 2022 Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

### 6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES

Durante los meses de Febrero y Abril de 2018 Banca Afirme realizó la emisión de títulos de crédito por 3,040mdp y 500mdp respectivamente y durante los meses de marzo y octubre de 2020 Banco de Inversión Afirme realizó la emisión de títulos de crédito por 300mdp con el fin de diversificar las fuentes de fondeo de la institución, el saldo a diciembre de 2021 en dicho rubro es de 766mdp para Banca Afirme, Almacenadora Afirme cuenta con un saldo en títulos emitidos de 5,942mdp y Banca de Inversión Afirme con un saldo de 0mdp.

En Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 28 de junio de 2019, los accionistas acordaron incrementar el capital social en \$15.0, en la parte mínima fija del capital social.

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de marzo de 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital preferentes o no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficios OFI/003-29279. La emisión de las obligaciones se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 20,000,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el período de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en marzo de 2030. Dicha emisión fue por un monto de \$500, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 25%.

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 22 de octubre de 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficios 153/12258/220. La emisión de las obligaciones se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 2,300,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en octubre del 2030. Dicha emisión fue por un monto de \$230, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 100%.

### ***Aportación para futuros aumentos de capital***

En Almacenadora Afirme, en Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de diciembre de 2021, los accionistas acordaron realizar una aportación para futuros aumentos de capital por 150.0mdp.

En Almacenadora Afirme, en Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de noviembre de 2021, los accionistas acordaron realizar la aportación para futuros aumentos de capital por 650.0mdp.

En Asamblea General Ordinaria, celebrada el 15 de abril de 2021, los accionistas acordaron hacer aportación para futuros aumentos de capital por 25mdp en Banca Afirme.

En Asamblea General Ordinaria, celebrada el 29 de marzo de 2021, los accionistas de Banca Afirme acordaron hacer aportación para futuros aumentos de capital por 604mdp

En Asambleas Generales Ordinaria de Accionistas, celebradas el 26 de agosto de 2020 y 23 de julio de 2019, los accionistas aprobaron realizar aportaciones para futuros aumentos de capital por 223mdp y 250mdp, respectivamente, los cuales serán suscritos en el momento en que se dé cumplimiento a los requerimientos legales y corporativos.

### ***Aumentos de capital social***

En la Asamblea General Extraordinaria de accionista (Banca Afirme), celebrada el 22 de febrero de 2022, se acordó aumentar el capital social, en 629mdp, mediante la capitalización de la cuenta de “aportaciones para futuros aumentos de capital”

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de diciembre de 2021, los accionistas acordaron aumentar el capital social en su parte variable por 135.0mdp.

En la Asamblea General Extraordinaria de accionista, (Banca Afirme) celebrada el 14 de mayo de 2021, se acordó aumentar el capital social, en 528mdp, mediante la capitalización de la cuenta de “aportaciones para futuros aumentos de capital”

En Asamblea General Ordinaria, celebrada el 15 de abril de 2021, los accionistas acordaron hacer aportación de capital por 25.0mdp en Banca Afirme.

En Asamblea General Ordinaria, celebrada el 29 de marzo de 2021, los accionistas de Banca Afirme acordaron hacer aportación de capital por 60.0mdp

### **Pago de Dividendos**

En Banca Afirme, en Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 21 de octubre de 2021, los accionistas acordaron decretar dividendos por 650.0mdp.

### **Evolución del Balance General**

Al terminar el primer trimestre de 2022 Afirme Grupo Financiero cuenta con un nivel de activos de 290,693, mayor en un 1.8% contra el ejercicio anterior.

Los activos totales de Afirme Grupo Financiero muestran un crecimiento en los últimos tres ejercicios destacando la cartera de crédito, por otro lado, los títulos para negociar que se incrementan 54.0%.

La captación incrementa sus saldos principalmente la captación a plazo que se incrementa un 45.4%, depósitos a la vista se incrementa 11.3%, los títulos de crédito emitidos tienen un saldo de 6,238mdp un 8.9% mayor que ejercicio anterior.

### Capitalización.

El índice de Capitalización de Banca Afirme se ubicó en 15.46% al cierre del primer trimestre de 2022 con un índice de capital básico de 11.88%.

INDICADORES RELEVANTES	IT 2021	IIT 2021	IIIT 21	IVT 21	IT 2022
Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	3.36%	3.45%	3.26%	3.04%	2.82%
Cobertura de cartera vencida (estimacion preventiva / cartera vencida)	1.29	1.28	1.28	1.86	1.92
Eficiencia operativa (gastos de admon. y promocion / activo total promedio)	2.23%	1.98%	2.27%	2.10%	3.27%
ROE (rentabilidad sobre capital)	10.62%	9.61%	17.05%	11.80%	24.83%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.40%	0.38%	0.68%	0.46%	1.09%
Índice de Liquidez (activos liquidos / pasivos liquidos)	0.93	0.95	1.03	0.96	0.99
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	2.91%	2.41%	3.01%	2.23%	5.50%
<b>Seguros Afirme</b>					
Índice de Cobertura de base de inversión	1.05	1.05	1.08	1.08	N/D
Índice de Cobertura de Requerimiento de capital de solvencia	1.48	1.57	2.54	2.15	N/D
Índice de Cobertura del Capital Mínimo Pagado	12.99	13.88	14.49	13.31	N/D
<b>Banca Afirme</b>					
Índice de Capitalización de Crédito	22.06%	21.51%	22.45%	20.59%	20.32% (1)
Índice de Capitalización Total	15.64%	15.78%	16.32%	15.33%	15.46% (1)
Índice de Capital Básico	11.91%	12.06%	12.62%	11.95%	11.88% (1)
<b>Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo</b>					
de crédito	40,669	42,385	42,356	42,403	45,312 (1)
de mercado	8,726	7,000	7,316	6,147	5,617 (1)
de operativo	7,971	8,382	8,580	8,403	8,619 (1)
<b>Total</b>	<b>57,366</b>	<b>57,767</b>	<b>58,252</b>	<b>56,953</b>	<b>59,548 (1)</b>

(1) Dato previo antes de replicas con Banxico

## 7.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2022

**BALANCE GENERAL**

31 de Marzo 2022

	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	13,919	75	30	661	18	13,775
INSTRUMENTOS FINANCIEROS	57,016	124,155	0	650	4,876	186,605
DEUDORES POR REPORTE	9,270	2,511	0	0	0	-0
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	434	11	0	0	0	444
<b>CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1</b>						
CARTERA COMERCIAL	30,938	532	82	4,612	0	36,163
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	600	0	0	0	0	530
CREDITOS AL CONSUMO	8,077	0	0	0	0	8,077
CREDITOS A LA VIVIENDA	8,975	0	0	0	0	8,975
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	1,769	0	28	0	0	1,798
<b>CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2</b>						
CARTERA COMERCIAL	232	0	0	0	0	232
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	0	0	0	0	0	0
CREDITOS AL CONSUMO	213	0	0	0	0	213
CREDITOS A LA VIVIENDA	536	0	0	0	0	536
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	0	0	0	0	0	0
<b>CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3</b>						
CARTERA COMERCIAL	787	0	0	0	0	787
CREDITOS AL CONSUMO	229	0	0	0	0	229
CREDITOS A LA VIVIENDA	621	0	0	0	0	621
DERECHOS DE COBRO NETO	0	0	115	0	0	115
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-2,273	-2	-0	-867	0	-3,142
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS.	-156	0	0	0	0	-156
CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FINAZAS	0	0	0	0	80	80
DEUDORES POR PRIMA	0	0	0	0	1,979	1,979
REASEGURADORES Y REAFIANZADORES	0	0	0	0	2,750	2,750
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	884	0	884
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	5,531	2,005	4	7,571	37	15,088
BIENES ADJUDICADOS	234	0	51	33	0	317
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	4,252	0	7	2,825	109	7,177
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	1,712	0	0	35	249	1,996
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	121	0	0	0	0	121
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	553	312	89	228	85	1,273
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	0	0	0	1	0	1
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	1,197	11	16	1,548	529	3,178
CRÉDITO MERCANTIL	0	0	0	46	0	46
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>144,787</b>	<b>129,609</b>	<b>422</b>	<b>18,227</b>	<b>10,713</b>	<b>290,693</b>
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	37,198	201	0	0	0	37,098
DEPOSITOS A PLAZO	34,727	0	0	0	0	34,003
CUENTA GLOBAL DE CAPTACIÓN SIN MOVIMIENTOS	74	0	0	0	0	74
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	843	0	50	5,345	0	6,238
PRESTAMOS BANCARIOS CORTO PLAZO	2,437	0	180	2,299	0	4,846
PRESTAMOS BANCARIOS LARGO PLAZO	3,887	0	0	7,423	0	11,310
RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	7,166	7,166
CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES, (NETO)	0	0	0	0	395	395
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	25	1	0	0	0	26
ACREEDORES POR REPORTE	46,946	126,003	0	0	0	161,168
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA REPORTOS	0	0	0	0	0	0
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS. POR PAGAR	6,384	674	10	1,004	1,332	9,340
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	2,940	552	0	0	0	3,492
PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	31	186	0	0	0	26
PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	83	2	0	3	15	102
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	0	0	0
PASIVO POR ARRENDAMIENTO	1,722	0	0	36	251	2,009
CRÉDITOS DIFERIDOS	69	0	0	153	38	240
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>137,366</b>	<b>127,619</b>	<b>240</b>	<b>16,262</b>	<b>9,198</b>	<b>277,533</b>
CAPITAL SOCIAL	3,655	1,340	219	409	222	2,125
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	263	0	0	0	0	1,716
APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	800	0	0
RESERVAS DE CAPITAL	368	36	17	107	179	371
RESULTADOS ACUMULADOS	2,975	615	-55	594	1,094	8,737
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	0	0	0	0	19	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0	0
RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE FLUJOS DE COBERTURA	176	0	0	0	0	176
EFFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	0	0	0	54	0	54
REMEDIACION POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	-17	-0	0	0	0	-22
TOTAL CAPITAL CONTABLE	7,421	1,990	181	1,965	1,515	13,158
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0	1
<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	<b>144,787</b>	<b>129,609</b>	<b>422</b>	<b>18,227</b>	<b>10,713</b>	<b>290,693</b>

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS



**8.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2022**
**ESTADO DE RESULTADOS**

31 de Marzo 2022

	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	4,485	3,243	3	470	14	7,272
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	0	0	0	1,429	1,411
GASTOS POR INTERESES	-2,980	-1,433	-5	-362	-5	-3,840
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	-255	-255
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	0	0	0	0	-850	-850
MARGEN FINANCIERO	1,505	1,811	-2	109	333	3,738
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-224	-1	-0	70	0	-155
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.</b>	<b>1,281</b>	<b>1,810</b>	<b>-2</b>	<b>178</b>	<b>333</b>	<b>3,583</b>
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	716	0	0	0	66	750
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-311	-0	-0	-0	-375	-653
RESULTADO POR INTERMEDIACION	17	-489	0	0	38	-434
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	158	8	8	-19	88	236
<b>INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN</b>	<b>1,861</b>	<b>1,329</b>	<b>6</b>	<b>159</b>	<b>150</b>	<b>3,481</b>
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-1,510	-691	-4	-67	-133	-2,381
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>	<b>351</b>	<b>638</b>	<b>2</b>	<b>92</b>	<b>17</b>	<b>1,100</b>
ISR CAUSADO	0	0	0	0	0	0
ISR DIFERIDO	-100	-186	-0	-32	-1	-319
<b>RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS</b>	<b>251</b>	<b>452</b>	<b>2</b>	<b>60</b>	<b>16</b>	<b>781</b>
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	11	0	0	0	0	11
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>262</b>	<b>452</b>	<b>2</b>	<b>60</b>	<b>16</b>	<b>792</b>

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

**9.0 FUENTES DE LIQUIDEZ**

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

**10.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS**

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos.

## **11.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA**

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

## **12.0 CONTROL INTERNO**

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a las Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de la entidad, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro, automatización de datos y administración de riesgos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el propósito

de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados y documentados por el área de Contraloría y presentados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes trimestrales formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

### 13.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES

#### Información Cualitativa Sistema Remuneraciones

- a) Para todos los puestos existe una remuneración fija que consiste de un sueldo base mensual y prestaciones garantizadas que pueden ser anuales o mensuales, tales como:
- Aguinaldo, 30 días al año.
  - Prima Vacacional, 25% de los días de vacaciones de acuerdo a la tabla de LFT.
  - Fondo de Ahorro, 10% mensual con tope legal.

Los puestos Directivos cuentan con esquemas de bonos por cumplimiento de objetivos y/o metas de negocio, rentabilidad, proyectos de mejora y eficiencia, evaluaciones de nivel de servicio, etc.

- b) El Comité de Remuneraciones se integró en el Comité de Riesgos y su función es evaluar y en su caso autorizar los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible, en cumplimiento con la normatividad emitida para tal efecto.

El Comité de Riesgos y Remuneraciones está formado por:

<b>Presidente Consejero Independiente</b>
<b>Consejero</b>
<b>Consejero Independiente</b>
<b>Director General</b>
<b>Titular de Administración Integral de Riesgos</b>
<b>Director General Adjunto Administración de Riesgo y Crédito</b>
<b>Director General Adjunto Administración Corporativa</b>
<b>Secretario Director Jurídico y Fiduciario</b>

**Experto Independiente  
Invitado con voz, sin voto**

En este Comité participa la Dirección de Recursos Humanos para informar y en su caso solicitar la aprobación de modificaciones y/o nuevos esquemas de compensación variable del Sistema de Remuneraciones cuando así sea necesario. La Dirección de Finanzas participa evaluando los resultados de los esquemas de las diferentes áreas.

El Manual de Remuneraciones aplica para los puestos Directivos de los dos primeros niveles de las áreas Staff, para los puestos Directivos de los tres primeros niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y para el área de Mercado de Dinero.

Para el ejercicio 2021 la relación de estos puestos es:

MESA DINERO	DGA NEGOCIOS	STAFF
DIRECTOR DE ESTUDIOS ECONOMICOS	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO NEGOCIOS	DIRECTOR BANCA ESPECIALIZADA
DIRECTOR DE MERCADOS FINANCIEROS	DIRECTOR ADQUIRENCIA	DIRECTOR EJECUTIVO RECURSOS HUMANOS
DIRECTOR MERCADO DE DINERO Y CAMBIOS	DIRECTOR ALIANZAS COMERCIALES	DGA ADMINISTRACION DE RIESGO Y CREDITO
DIRECTOR MESA DE DISTRIBUCION INTERIOR	DIRECTOR AUTOSERVICIOS	DIRECTOR CREDITOS PARAMETRICOS
DIRECTOR PROMOCION MERCADO FINANCIERO	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO NUEVO LEON	DIRECTOR EJECUTIVO ADMON. DE RIESGOS
DIRECTOR TESORERIA	DIRECTOR BANCA DIGITAL	DIRECTOR EJECUTIVO CREDITO
SUBDIRECTOR DERIVADOS	DIRECTOR BANCA EMPRESAS	DIRECTOR FACTORAJE
SUBDIRECTOR PROMOCION	DIRECTOR CAPTACION	DIRECTOR FINANZAS
GERENTE MERCADO DE DINERO	DIRECTOR CENTROS PYME	DIRECTOR CONTRALORIA MERCADO DE DINERO
SUBGERENTE ADMINISTRATIVO	DIRECTOR COMERCIAL FUERZAS TERRITORIALES	DIRECTOR EJECUTIVO TESORERIA BALANCE
ASISTENTE DIRECCION	DIRECTOR DE HIPOTECARIO	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO INVERSIONES
	DIRECTOR DE NUEVAS TECNOLOGIAS	DIRECTOR ANALISIS CREDITO GOBIERNO
	DIRECTOR DIVISIONAL	DIRECTOR EJECUTIVO JURIDICO
	DIRECTOR EJECUTIVO COMERCIAL Y DIGITAL	DIRECTOR ESTRUCTURACION FIDUCIARIA
	DIRECTOR EJECUTIVO DE PRODUCTOS	DIRECTOR FIDUCIARIO
	DIRECTOR EJECUTIVO NEGOCIOS EMPRESARIALES	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO JURIDICO Y FID.
	DIRECTOR NOMINA Y CREDITOS DE NOMINA	DIRECTOR GOBIERNO E INFRAESTRUCTURA
	DIRECTOR SEGMENTO CAPTACION	DIRECTOR JURIDICO DE RECUPERACION
	DIRECTOR SEGMENTO CONSUMO	DIRECTOR NEGOCIOS ESTRUCTURACION JURID.
	DIRECTOR SEGMENTO EMPRESAS	DIRECTOR PROCESOS Y SEG CREDITOS ESTRUCT
	DIRECTOR SEGMENTO PYMES	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO
	DIRECTOR TARJETA DE CREDITO Y DEBITO	DIRECTOR CORP RELACIONES INSTI Y BCA GOB
		DIRECTOR ARQUITECTURA Y METODOLGIA
		DIRECTOR CORP TI, OPERACIONES Y PROCESOS
		DIRECTOR DE DESARROLLO SERVICIOS CENTRALES Y CANALES TRADICIONALES
		DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS
		DIRECTOR DESARROLLO SERVICIOS CORPORATIVOS
		DIRECTOR EJEC. OPERACIONES Y PROCESOS
		DIRECTOR PREV. FRAUDES Y ACLARACIONES
		DIRECTOR PROCESOS Y ARQUITECTURA DE TI
		CONTRALOR GENERAL
		DIRECTOR AUDITORIA

DIRECTOR AUDITORIA TI, SUCURSALES E INV
DIRECTOR CONTRALORIA
DIRECTOR CONTRALORIA NORMATIVA
DIRECTOR CONTRALORIA OPERATIVA
DIRECTOR DE SEGURIDAD DE LA INFORMACION
DIRECTOR DE SEGURIDAD E INTELIGENCIA
DIRECTOR CONTRALORIA OPERATIVA
DIRECTOR EJECUTIVO PROYECTOS

Derivado de la nueva legislación en materia de Subcontratación, a partir del 1° de julio de 2021 el personal de Mesa de Dinero de Banca Afirme, se transfirió a la empresa Banco de Inversión Afirme, por lo que para el segundo semestre 2021 el personal participante en el Sistema de Remuneraciones de Banca Afirme quedó de la siguiente manera:

DGA NEGOCIOS	STAFF
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO NEGOCIOS	DIRECTOR BANCA ESPECIALIZADA
DIRECTOR ADQUIRENCIA	DIRECTOR EJECUTIVO RECURSOS HUMANOS
DIRECTOR ALIANZAS COMERCIALES	DGA ADMINISTRACION DE RIESGO Y CREDITO
DIRECTOR AUTOSERVICIOS	DIRECTOR CREDITOS PARAMETRICOS
DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO NUEVO LEON	DIRECTOR EJECUTIVO ADMON. DE RIESGOS
DIRECTOR BANCA DIGITAL	DIRECTOR EJECUTIVO CREDITO
DIRECTOR BANCA EMPRESAS	DIRECTOR FACTORAJE
DIRECTOR CAPTACION	DIRECTOR FINANZAS
DIRECTOR CENTROS PYME	DIRECTOR CONTRALORIA MERCADO DE DINERO
DIRECTOR COMERCIAL FUERZAS TERRITORIALES	DIRECTOR EJECUTIVO TESORERIA BALANCE
DIRECTOR DE HIPOTECARIO	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO INVERSIONES
DIRECTOR DE NUEVAS TECNOLOGIAS	DIRECTOR ANALISIS CREDITO GOBIERNO
DIRECTOR DIVISIONAL	DIRECTOR EJECUTIVO JURIDICO
DIRECTOR EJECUTIVO COMERCIAL Y DIGITAL	DIRECTOR ESTRUCTURACION FIDUCIARIA
DIRECTOR EJECUTIVO DE PRODUCTOS	DIRECTOR FIDUCIARIO
DIRECTOR EJECUTIVO NEGOCIOS EMPRESARIALES	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO JURIDICO Y FID.
DIRECTOR NOMINA Y CREDITOS DE NOMINA	DIRECTOR GOBIERNO E INFRAESTRUCTURA
DIRECTOR SEGMENTO CAPTACION	DIRECTOR JURIDICO DE RECUPERACION
DIRECTOR SEGMENTO CONSUMO	DIRECTOR NEGOCIOS ESTRUCTURACION JURID.
DIRECTOR SEGMENTO EMPRESAS	DIRECTOR PROCESOS Y SEG CREDITOS ESTRUCT
DIRECTOR SEGMENTO PYMES	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO
DIRECTOR TARJETA DE CREDITO Y DEBITO	DIRECTOR CORP RELACIONES INSTI Y BCA GOB
	DIRECTOR ARQUITECTURA Y METODOLGIA
	DIRECTOR CORP TI, OPERACIONES Y PROCESOS
	DIRECTOR DE DESARROLLO SERVICIOS CENTRALES Y CANALES TRADICIONALES
	DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS
	DIRECTOR DESARROLLO SERVICIOS CORPORATIVOS
	DIRECTOR EJEC. OPERACIONES Y PROCESOS
	DIRECTOR PREV. FRAUDES Y ACLARACIONES
	DIRECTOR PROCESOS Y ARQUITECTURA DE TI
	CONTRALOR GENERAL
	DIRECTOR AUDITORIA
	DIRECTOR AUDITORIA TI, SUCURSALES E INV

DIRECTOR CONTRALORIA
DIRECTOR CONTRALORIA NORMATIVA
DIRECTOR CONTRALORIA OPERATIVA
DIRECTOR DE SEGURIDAD DE LA INFORMACION
DIRECTOR DE SEGURIDAD E INTELIGENCIA
DIRECTOR CONTRALORIA OPERATIVA
DIRECTOR EJECUTIVO PROYECTOS

- c) Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos.

El Sistema de Remuneraciones contempla como personal elegible a los puestos Directivos de los dos primeros niveles de las áreas Staff, los puestos Directivos de los tres primeros niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y el área de Mercado de Dinero.

El personal incluido fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Los esquemas de remuneraciones extraordinarias que se establecen para el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas.

Por otra parte, la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente, que incluye escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

La última actualización del Sistema de Remuneraciones se llevó a cabo en Julio de 2021, en donde se agregó un inciso en el apartado de Políticas Generales Relativas a la Remuneración Ordinaria, a fin de alinearlo al Manual de Políticas y Lineamientos de Diversidad, Equidad e Inclusión. Adicionalmente se estableció que el Manual de Remuneraciones fuera aplicable tanto para Banca Afirme como para Banca de Inversión Afirme.

Las remuneraciones del personal participante de las áreas de Riesgos, Auditoría y Cumplimiento están basadas en el cumplimiento de los objetivos propios y específicos de sus áreas.

- d) Los principales riesgos que se consideran al aplicar medidas de remuneración son de mercado y de crédito.

Estos tipos de riesgo están en función del apetito de riesgo de la institución y están definidos en su política respectiva.

Se monitorean los excesos a los límites establecidos, y los niveles de riesgo son tomados en cuenta para la asignación final del diferimiento y retención de las remuneraciones.

Los límites de riesgo a los que se sujetan las operaciones se establecen conforme al apetito de riesgo de la Institución.

- e) Los principales parámetros de rendimiento para la institución, las unidades de negocio y el personal a nivel individual están relacionadas con la rentabilidad, utilidad operativa, cumplimiento presupuestal de metas de venta, calidad de cartera, nivel de servicio al cliente, entre otros.

Las remuneraciones individuales están relacionadas con el desempeño total de la institución en la medida en que la bolsa para su pago se debe de generar con el cumplimiento de las metas presupuestales.

Se pueden ajustar, diferir o cancelar las remuneraciones en base a incumplimiento de parámetros de riesgo, códigos de conducta, faltas a la normatividad y por no alcanzar el porcentaje mínimo de cumplimiento de la meta presupuestal.

- f) La remuneración variable a pagar al área de Mercado de Dinero se calcula aplicando el 35% al resultado generado en cada trimestre. A lo que resulte se le descuentan los gastos directos identificados de esta área, determinando así el monto total a pagar.

Al monto de la remuneración variable resultante del párrafo anterior, se aplica un 20% y se paga dentro de los treinta días naturales posteriores al cierre de cada trimestre, el 80% restante se paga en los cuatro trimestres inmediatos siguientes, aplicando el equivalente al 20% en cada uno de los cuatro trimestres, siempre y cuando el monto máximo de remuneración variable diferida acumuladas no exceda de los límites de retención establecidos, por lo que una vez llegado a este límite, el monto de la remuneración variable que aplique será pagado dentro de los 30 días naturales posteriores al cierre de cada trimestre.

En el supuesto que los resultados del período fuesen negativos para el área de Mercado de Dinero, dichos resultados se compensarán con la remuneración variable diferida hasta agotarlos.

- g) La remuneración variable en la institución se paga en efectivo como un concepto dentro de la Nómina para todos los empleados que participan en el Sistema de Remuneraciones.

#### Información Cuantitativa Sistema Remuneraciones

- a) Número de reuniones del Comité de Riesgos y Remuneraciones durante el ejercicio: 4 en forma Trimestral.
- b) Número de empleados: 89
1. Número de bonos garantizados: 3  
Porcentaje: 0.17205%
  2. Número de bonos otorgados: 68  
Porcentaje: 5.00806%
  3. Número de indemnizaciones y finiquitos: 1  
Porcentaje: 0.07841%
  4. Bonos pendientes de otorgar en efectivo: 0  
Porcentaje: 0%
  5. Compensación Fija + Variable del personal sujeto al SR  
Total: 16.45000%
- c)
1. Remuneración Fija: 9.95674%  
Remuneración Variable: 5.00806%
  2. Transferida: 0%  
No Transferida: 5.00806%
  3. Pecuniarias: 4.83601%
- d)
1. Porcentaje expuesto a ajustes posteriores: 0%
  2. Porcentaje reducciones efectuadas debido a ajustes: 0%

Nota: El porcentaje que representa la cuenta 6410 de Banca Afirme con respecto a la cuenta 6400 (Gastos de Administración y Promoción) es de 31.94479%

***Emisión de Obligaciones Subordinadas.***

Al cierre del primer trimestre de 2022 el programa de obligaciones subordinadas tiene un saldo de 3,492 mdp (Afirme-15) 809mdp, (Afirme 18) 1,200mdp, (Afirme 20) 500mdp, (Afirme 20-2) 230mdp. (Afirme 22) 201mdp y BIA 552mdp.

**14.0 CERTIFICACIÓN**

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Afirme Grupo Financiero contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza  
Director General

C.P. Gustavo M. Vergara Alonso  
Director General Adjunto de Finanzas y Contralor Financiero

C.P.C. Jesús Ricardo Gámez del Castillo  
Director de Finanzas

C.P. David Gerardo Martínez Mata  
Director de Auditoría