

RESULTADO NETO		154
<i>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo</i>		
UTILIDAD O PERDIDA POR VALORIZACION ASOCIADA A ACTIVIDADES DE INVERSION Y FINANCIAMIENTO	-43	
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	117	
ESTIMACION POR IRRECUPERABILIDAD O DIFICIL COBRO	4	
DEPRECIACION Y AMORTIZACION	104	
PROVISIONES	10	
IMPUESTOS A LA UTILIDAD CAUSADOS Y DIFERIDOS	31	
PART. EN RESULT. DE SUBSIDIARIAS Y ASOCIADOS	-36	187
		341
<i>Actividades de operación</i>		
CAMBIO EN INVERSIONES EN VALORES	-12,651	
CAMBIO EN DEUDORES POR REPORTO	-4,752	
CAMBIO EN DERIVADOS (ACTIVO)	-10	
CAMBIO EN CARTERA DE CREDITO	1,119	
CAMBIO EN BIENES ADJUDICADOS	-6	
CAMBIO EN OTROS ACTIVOS OPERATIVOS	-816	
CAMBIO EN CAPTACION TRADICIONAL	-537	
CAMBIO EN PRESTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	-717	
CAMBIO EN ACREEDORES POR REPORTO	11,435	
CAMBIO EN COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTIA	4,593	
CAMBIO EN DERIVADOS (PASIVO)	27	
CAMBIO EN OTROS PASIVOS OPERATIVOS	1,966	
CAMBIO EN INSTRUMENTOS DE COBERTURA (DE PARTIDAS CUBIERTAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE OPERACION)	-6	
<i>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</i>		-355
<i>Actividades de inversión</i>		
PAGOS POR DISPOSICION DE INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	-135	
PAGOS ASOCIADOS A INSTRUMENTOS DE COBERTURA	-58	
<i>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</i>		-193
<i>Actividades de financiamiento</i>		
<i>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</i>		0
INCREMENTO O DISMINUCION NETA DE EFECTIVO		-207
AJUSTES AL FLUJO DE EFECTIVO POR VARIACIONES EN T.C. E INFLACION		-9
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL PRINCIPIO DEL PERIODO		2,791
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO		2,575

" El presente estado de flujos de efectivo consolidado con los de las entidades financieras y demas sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben"

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza
Director General

C.P. Francisco Javier González Lozano
Director Ejecutivo de Administración y Finanzas

C.P. Víctor Manuel Calvillo Jimenez
Gerente de Contabilidad

Lic. Gunar Longoria García
Director de Auditoria Interna