

# Reporte de la Administración Afirme Grupo Financiero septiembre 2024

Hoy creamos

Hoy creamos

EMPIEZA A IMAGINARLO

 **AFIRME**  
El Banco de Hoy

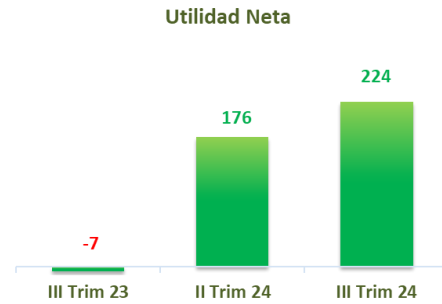
## Indice

1.0 RESULTADOS DE OPERACION .....	3
2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO .....	4
2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO .....	4
2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES, OPERACIONES DE REPORTO Y EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO.....	5
2.3 INGRESOS PROVENIENTES DE OPERACIONES DE COBERTURA .....	6
2.4 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN.....	6
2.5 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO .....	7
3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS .....	7
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS.....	7
3.2 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO).....	8
3.3 RESERVAS TÉCNICAS .....	8
3.4 SINIESTRALIDAD.....	8
3.5 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN .....	9
3.6 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS.....	9
3.7 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN.....	10
4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN .....	11
5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS.....	12
6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES .....	13
7.0 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA POR EMPRESA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024	15
8.0 ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL POR EMPRESA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024..	16
9.0 FUENTES DE LIQUIDEZ .....	16
10.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS .....	16
11.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA .....	17
12.0 CONTROL INTERNO.....	17
13.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES .....	18
14.0 CERTIFICACIÓN .....	25

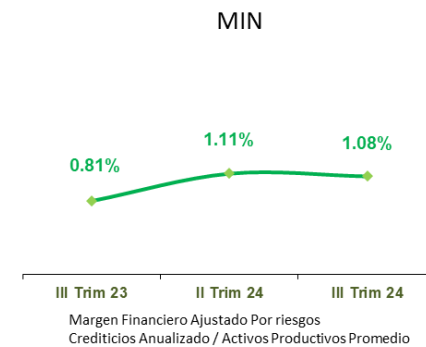
El presente informe pudiera contener pequeñas diferencias por cuestiones de redondeo.

### 1.0 RESULTADOS DE OPERACION

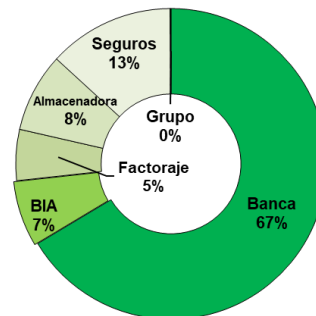
Al cierre del tercer trimestre de 2024 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó 224.1mdp, un incremento importante respecto al mismo período del ejercicio anterior, esta variación en el resultado es derivado por un lado el saldo en las reservas preventivas las cuales muestran una variación del -20.1%, por otro lado; el resultado de las operaciones de instrumentos financieros que se explicarán más adelante.



El indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta un incremento contra el mismo período del ejercicio anterior, principalmente por la disminución en reservas preventivas, así como un mejor desempeño de la mesa financiera.



Al 30 de septiembre de 2024 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con 403.3mdp, BIA con 41.5mdp, Factoraje con 32.2mdp, Almacenadora con 49.9mdp y Seguros Afirme con 79.5mdp, Afirme Grupo en lo individual 0.6mdp.



## 2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL	III Trim 23	II Trim 24	III Trim 24	VARIACIONES	
				% IIT 24 vs IIIT 24	% IIIT 23 vs IIIIT 24
Ingresos por Intereses	9,037.5	9,676.4	9,393.3	-2.9%	3.9%
Gastos por Intereses	-7,966.1	-8,461.1	-8,178.4	-3.3%	2.7%
Margen Financiero	1,071.4	1,215.3	1,214.9	0.0%	13.4%
Estim. Preventiva para Riesgos Crediticios	-488.1	-357.0	-390.1	9.3%	-20.1%
Margen Financiero Ajustado por Ries. Crediticios	583.2	858.3	824.8	-3.9%	41.4%
Comisiones y Tarifas Cobradas	1,075.7	1,043.2	1,076.8	3.2%	0.1%
Comisiones y Tarifas Pagadas	-723.4	-736.2	-727.2	-1.2%	0.5%
Ingreso por Primas (Neto)	1,083.2	1,185.8	1,241.9	4.7%	14.6%
Incremento Neto de Reservas Técnicas	4.5	-105.3	-113.8	8.1%	-2641.2%
Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Oblig. Cont. (Neto)	-840.0	-868.9	-943.6	8.6%	12.3%
Resultado por Intermediación	117.2	228.3	428.4	87.7%	265.6%
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	212.7	475.1	493.0	3.8%	131.8%
Ingresos Totales de la Operación	1,513.1	2,080.2	2,280.4	9.6%	50.7%
Gastos de Administración y Promoción	-1,567.8	-1,879.9	-2,038.2	8.4%	30.0%
Resultado de la Operación	-54.7	200.4	242.2	20.9%	-542.9%
ISR Causado	-83.6	31.1	-69.9	-324.7%	-16.4%
ISR Diferido	117.4	-67.0	34.5	-151.5%	-70.6%
Resultado antes de Part. En Resultado de Subs.	-20.9	164.5	206.8	25.7%	-1091.2%
Participación en Resultado de Subsidiarias	14.4	11.7	17.3	48.0%	20.7%
Resultado Neto	-6.5	176.2	224.1	27.2%	-3549.9%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

## 2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al término del tercer trimestre de 2024 los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a 2,518.0mdp mostrando un incremento 9.7% respecto al mismo período del ejercicio anterior, Esto debido en mayor parte por el incremento en la cartera de crédito vigente ( etapa 1 y 2) que presenta un crecimiento del 5.9%, destacando la cartera empresarial que crece un 8.1% mientras que gubernamental disminuye un -38.3%, lo que en total representan un incremento de 3,624.7mdp, por otro lado, el comportamiento en las tasas de interés de referencia TIIE el promedio anual pasa de 11.50% a 10.95% de septiembre 2023 a septiembre 2024.

## REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Intereses de Cartera de Crédito	III Trim 23	II Trim 24	III Trim 24	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	1,224.8	1,329.3	1,332.7	107.9	8.8%
Créditos al consumo	691.6	752.9	789.6	98.0	14.2%
Créditos a la vivienda	267.9	294.3	308.7	40.8	15.2%
Créditos a entidades gubernamentales	94.2	89.3	72.1	(22.1)	-23.4%
Créditos a entidades financieras	17.6	11.4	14.9	(2.7)	-15.1%
<b>Totales</b>	<b>2,296.0</b>	<b>2,477.2</b>	<b>2,518.0</b>	<b>222.0</b>	<b>9.7%</b>

Durante este mismo periodo, las comisiones por operaciones de crédito presentan un incremento del 6.1%, principalmente en los créditos al consumo.

Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito	III Trim 23	II Trim 24	III Trim 24	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	13.9	14.8	15.6	1.7	12.3%
Créditos al consumo	31.7	32.8	34.1	2.4	7.7%
Créditos a la vivienda	2.9	2.4	1.6	(1.3)	-44.8%
Créditos a entidades gubernamentales	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%
Créditos a entidades financieras	0.0	0.1	0.1	0.1	271.5%
<b>Totales</b>	<b>48.6</b>	<b>50.1</b>	<b>51.6</b>	<b>3.0</b>	<b>6.1%</b>

## 2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES, OPERACIONES DE REPORTO Y EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Durante el tercer trimestre de 2024, Afirme Grupo Financiero, ha tenido un pequeño incremento en sus posiciones de valores, con el fin de fortalecer el resultado esperado. Nuestros ingresos por títulos crecieron en un 2%, explicado por un incremento en el tamaño del balance.

El factor que más creció fue el de títulos para negociar, ya que estas posiciones tuvieron un incremento de ingresos de 131.8 millones en su registro comparable.

El incremento de intereses cobrados y premios por reporto también creció en 39.9 millones dado un crecimiento en los saldos de estas inversiones, lo cual compensó la disminución de las tasas de referencia comparables de 2023 que se encontraban al 11.25% vs el 10.50% actual.

## REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	III Trim 23	II Trim 24	III Trim 24	Variación	% Var.
Por títulos para negociar no restringidos	5,202.0	5,826.4	5,333.8	131.8	2.5%
Efectivo y equivalentes de efectivo	269.7	238.7	238.4	(31.3)	-11.6%
<b>Títulos restringidos y en Reporto</b>					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	1,129.4	982.2	1,169.4	39.9	3.5%
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	91.8	101.7	82.2	(9.6)	-10.5%
<b>Totales</b>	<b>6,692.9</b>	<b>7,149.0</b>	<b>6,823.7</b>	<b>130.8</b>	<b>2.0%</b>

### 2.3 INGRESOS PROVENIENTES DE OPERACIONES DE COBERTURA

El comportamiento de los ingresos por cobertura se ha mantenido muy estable, con un crecimiento en resultados poco significativa. Lo anterior, ya que el mercado ha mostrado cierta estabilidad y que el monto de coberturas no ha cambiado significativamente.

### 2.4 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Al tercer trimestre de 2024, los gastos por intereses muestran un incremento del 2.7%, explicado principalmente por un incremento en los intereses y premios en reportos de 8.2%.

El gasto por préstamos interbancarios y otros organismos se ve reducido por la disminución del pasivo en su comparación con el 2023, al realizar algunas amortizaciones del mismo. Así mismo, la Institución disminuyó el arrendamiento como fuente de fondeo, lo que se ver reflejado en el gasto de dicho rubro.

Los demás movimientos, que provocaron reducción, están explicados por la reducción en las tasas de interés, dada la baja en las tasas de referencia mencionada anteriormente.

## REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Gastos por intereses	III Trim 23	II Trim 24	III Trim 24	Variación	% Var.
Depósitos de exigibilidad inmediata	528.8	373.5	455.6	(73.2)	-13.8%
Depósitos a plazo	1,193.4	1,170.1	1,187.1	(6.3)	-0.5%
Préstamos interbancarios y de otros organismos	436.0	335.8	334.3	(101.7)	-23.3%
Intereses por obligaciones subordinadas	161.2	147.5	147.9	(13.3)	-8.3%
Pasivo bursátil	214.7	232.0	234.0	19.3	9.0%
Intereses y premios en reportos	5,282.8	6,123.1	5,717.8	435.0	8.2%
Intereses cuenta global de captación	(1.1)	1.8	2.4	3.5	-327.2%
Gastos de emisión de certificados bursátiles	16.3	11.4	10.7	(5.6)	-34.5%
Gastos por interes de arrendamientos	49.5	25.9	23.2	(26.3)	-53.1%
Otros	40.5	40.1	65.4	24.9	61.6%
<b>Totales</b>	<b>7,966.14</b>	<b>8,461.09</b>	<b>8,178.4</b>	<b>212.3</b>	<b>2.7%</b>

## 2.5 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO

El margen financiero logró el objetivo planteado al incrementar posiciones en el grupo y la reducción de pasivos onerosos, incrementando en 143.5 millones el margen financiero de estas operaciones.

MARGEN FINANCIERO	III Trim 23	II Trim 24	III Trim 24	Variación	% Var.
Total de Intereses Cobrados	9,037.5	9,676.4	9,393.3	355.7	3.9%
Total de Intereses Pagados	7,966.1	8,461.1	8,178.4	212.3	2.7%
<b>Margen Financiero</b>	<b>1,071.4</b>	<b>1,215.3</b>	<b>1,214.9</b>	<b>143.5</b>	<b>13.4%</b>

## 3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS

### 3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Durante el tercer trimestre de 2024 las comisiones presentan un incremento marginal del 0.1% en relación con el mismo período del ejercicio anterior, las variaciones más relevantes son: comisiones de banca electrónica que muestra un incremento del 18.0% como consecuencia del incremento en la transaccionalidad, destacando las operaciones TPVs, las operaciones fiduciarias disminuyen un 54.8% como consecuencia de operaciones extraordinarias durante el tercer trimestre del ejercicio anterior, las comisiones por reaseguro tuvieron un decremento de 31.1mdp es decir un 45.8% en relación con el mismo período del ejercicio anterior debido a una menor emisión en el ramo de daños, el rubro otras comisiones disminuye 32.7% principalmente por comisiones no recurrentes cobradas durante el tercer trimestre de 2023.

Comisiones y Tarifas Cobradas	III Trim 23	II Trim 24	III Trim 24	Variación	% Var.
Operaciones de crédito	6.2	8.4	8.0	1.7	28.0%
Transferencias de fondos	7.8	7.8	8.9	1.2	15.0%
Actividades fiduciarias	88.9	25.8	40.2	(48.7)	-54.8%
Avalúos	3.0	3.6	4.2	1.1	37.2%
Manejo de cuenta	14.6	14.9	14.5	(0.1)	-0.5%
Banca electrónica	720.5	793.9	850.0	129.4	18.0%
Avaes	0.4	0.3	0.4	0.0	6.8%
Cobro de derechos	19.9	15.4	15.3	(4.6)	-23.2%
Por Reaseguro y refinanciamiento cedido	68.0	62.4	36.9	(31.1)	-45.8%
Asesoría financiera	0.2	0.1	0.2	0.0	2.9%
Otras comisiones y tarifas	146.0	110.7	98.3	(47.7)	-32.7%
<b>Totales</b>	<b>1,075.6</b>	<b>1,043.3</b>	<b>1,076.9</b>	<b>1.3</b>	<b>0.1%</b>

### 3.2 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)

La colocación de primas netas tuvo un incremento de 14.6% en relación con el ejercicio anterior, dicho aumento se encuentra en los ramos de vida y autos.

Ingresos por Primas (Neto)	III Trim 23	II Trim 24	III Trim 24	Variación	% Var.
Primas de Primer Año Cedidas	(257.4)	(111.0)	(230.9)	26.6	-10.3%
Primas Cedidas	(641.4)	(293.7)	(249.6)	391.8	-61.1%
Primas de Primer año del Seguro Directas	650.1	618.9	778.6	128.4	19.8%
Primas del Seguro Directo	1,332.0	971.6	943.8	-388.2	-29.1%
<b>Totales</b>	<b>1,083.2</b>	<b>1,185.8</b>	<b>1,241.9</b>	<b>158.7</b>	<b>14.6%</b>

### 3.3 RESERVAS TÉCNICAS

El incremento del 286.8% de la Reserva de Riesgos en Curso se debe en proporción a un aumento en la colocación de todos los ramos, pero principalmente en el ramo de vida debido a una mayor colocación en el producto PIA.



## REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Incremento neto de Reservas Técnicas	III Trim 23	II Trim 24	III Trim 24	Variación	% Var.
Ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso	40.5	(67.0)	(75.6)	(116.0)	-286.8%
Incremento a la Reserva de Riesgos Catastróficos	(36.0)	(38.3)	(38.3)	(2.3)	6.3%
<b>Totales</b>	<b>4.5</b>	<b>(105.3)</b>	<b>(113.8)</b>	<b>(118.3)</b>	<b>-2,641.2%</b>

### 3.4 SINIESTRALIDAD

La siniestralidad neta tuvo un incremento de 103.6mdp es decir un 12.3% con respecto al mismo periodo del ejercicio 2023.

En el ramo de autos se tuvo un incremento en el rubro de la reserva SONOR debido a un cambio en la metodología, además una mayor siniestralidad debido a un menor número de siniestros.

Siniestralidad Reclamaciones y otras Oblig. Contractuales (Neto)	III Trim 23	II Trim 24	III Trim 24	Variación	% Var.
Reserva de Dividendos y Dotes	1.7	(1.6)	(1.4)	-3.1	-179.0%
Reserva de Siniestros Ocurredos y No Reportados	(33.3)	(31.0)	(68.6)	-35.3	105.9%
Siniestralidad Neta	(808.3)	(836.3)	(873.6)	-65.3	8.1%
<b>Totales</b>	<b>(840.0)</b>	<b>(868.9)</b>	<b>(943.6)</b>	<b>(103.6)</b>	<b>12.3%</b>

### 3.5 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

El resultado por intermediación se incrementó significativamente en un 265.6%, explicado principalmente por el aumento en la valuación de títulos vs el tercer trimestre del año anterior. Aunado a lo anterior, el resultado por compra/venta de valores también se aumentó significativamente en un 379%. Estos dos movimientos son naturales en un ciclo de baja de tasas, ya que nuestras posiciones de inversión se ven beneficiadas por dichos eventos. Recordando que las tasas de referencia han disminuido 75pb y se espera que estas disminuciones continúen.

El resultado global incluyendo el margen financiero, la valuación y la compraventa resultan en un rendimiento positivo y muy estable para el Grupo Financiero. El resultado por compraventa de divisas ha mostrado mucha estabilidad durante los últimos años.

## REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Resultado por Intermediación	III Trim 23	II Trim 24	III Trim 24	Variación	% Var.
<b>Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.</b>	<b>51.5</b>	<b>131.6</b>	<b>113.5</b>	<b>62.1</b>	<b>120.6%</b>
Títulos para Negociar	51.5	131.6	113.5	62.1	120.6%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%
<b>Resultado por compraventa de valores y divisas</b>	<b>65.7</b>	<b>96.7</b>	<b>314.9</b>	<b>249.2</b>	<b>379.0%</b>
Títulos para negociar	28.9	56.0	277.4	248.4	858.7%
Resultado por compraventa de divisas	36.8	40.7	37.5	0.7	2.0%
<b>Totales</b>	<b>117.2</b>	<b>228.3</b>	<b>428.4</b>	<b>311.2</b>	<b>265.6%</b>

### 3.6 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS

El rubro de compensaciones a agentes tuvo un incremento de 0.9mdp el cual fue originado en proporción a un aumento de las primas emitidas de todos los ramos, principalmente en vida y autos.

Los otros gastos de adquisición tuvieron un decremento de 3.8mdp en relación con el ejercicio 2023 debido principalmente a menores gastos por concepto de honorarios y convenciones.

Costos Derivados de la Colocación de Seguros y Fianzas	III Trim 23	II Trim 24	III Trim 24	Variación	% Var.
Costo de Cobertura de Reaseguros y reafianzamiento	(17.1)	(13.6)	(15.7)	1.4	-8.0%
Aplicación de Comisiones a favor de Contratantes de Seguros	(0.3)	(0.1)	(0.1)	0.2	-56.7%
Compensaciones Adicionales a Agentes	(248.1)	(271.3)	(249.0)	(0.9)	0.4%
Otros Gastos de Adquisición	(72.4)	(58.4)	(68.5)	3.8	-5.3%
<b>Totales</b>	<b>(337.9)</b>	<b>(343.4)</b>	<b>(333.4)</b>	<b>4.5</b>	<b>-1.3%</b>

### 3.7 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

Para el cierre del tercer trimestre de 2024 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación presenta un incremento contra el mismo período del ejercicio anterior de 280.3mdp lo que representa un 131.8%, debido principalmente a los ingresos por servicios de almacenaje que muestran un incremento del 69.5% esto por un aumento en disco servicio, los ingresos por operaciones de seguros y fianzas tuvieron un incremento de 84.7mdp es decir un 135.6% en relación con el mismo período del ejercicio 2023 debido principalmente por la cancelación de estimaciones de cuentas por cobrar, la depuración de cuentas acreedoras disminuye el rubro de depuración de cuantas por pagar 24.5mdp debido a que durante el ejercicio anterior hubo liberaciones extraordinarias, por otro lado,

la compra venta de productos industrializados (de la Almacenadora) disminuye 7.8mdp. Por cambios en criterios contables algunos rubros no son comparables, como el resultado por arrendamiento operativo, lo anterior se explica por las variaciones que se presentan en la siguiente tabla:

Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos	III Trim 23	II Trim 24	III Trim 24	Variación	% Var.
Recuperaciones	14.0	15.6	22.6	8.6	61.2%
Depuración de cuentas por pagar	31.4	13.3	6.9	(24.5)	-78.1%
Resultado por arrendamiento operativo	(39.7)	52.6	52.7	92.4	-232.8%
Cobranza de créditos castigados	32.7	41.8	47.9	15.2	46.5%
Liberación de reservas	0.1	0.1	0.4	0.3	310.5%
Liberación de reservas de otros adeudos	0.0	0.0	12.7	12.7	>500%
Venta de muebles e inmuebles	19.2	(0.0)	9.5	(9.7)	-50.4%
Ingresos por operaciones de Seguros y Fianzas	62.5	125.7	147.3	84.7	135.6%
Venta de productos industrializados	1,455.5	2,120.0	2,374.9	919.4	63.2%
Recuperaciones derechos de cobro	0.9	9.5	(3.7)	(4.6)	-530.0%
Liberación de reservas derechos de cobro	1.4	1.6	1.3	(0.1)	-7.3%
Bono uso de TDC y TDD	21.2	1.3	1.2	(19.9)	-94.2%
Otros + fondos	44.4	57.8	54.9	10.5	23.5%
Pérdida en venta de cartera	(0.0)	0.0	(0.2)	(0.2)	>500%
Bonificaciones a clientes	(26.0)	(38.0)	(53.3)	(27.3)	105.0%
Quebrantos diversos	(8.0)	(4.8)	(15.1)	(7.1)	88.7%
Reserva para otros adeudos vencidos	(33.9)	3.3	5.9	39.8	-117.6%
Reserva bienes adjudicados	(1.4)	(11.6)	(12.3)	(10.9)	>500%
Costo de venta de productos industrializados	(1,464.9)	(2,126.8)	(2,392.1)	(927.2)	63.3%
Creación de reserva derechos de cobro	2.7	(0.2)	0.4	(2.3)	-83.9%
Otros	(1.7)	(2.0)	(4.4)	(2.7)	163.8%
IPAB	(90.7)	(89.0)	(91.4)	(0.6)	0.7%
Servicios por Almacenaje	192.9	305.2	326.9	134.0	69.5%
<b>Totales</b>	<b>212.7</b>	<b>475.1</b>	<b>493.0</b>	<b>280.3</b>	<b>131.8%</b>

#### 4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Al cierre del tercer trimestre de 2024 los gastos de administración presentaron un incremento anual del 30.0%, explicado principalmente por el rubro otros gastos de operación y administración el cual se incrementa 195.8mdp lo que representa un 39.4% principalmente por la liberación de provisiones durante el tercer trimestre del ejercicio 2023, las remuneraciones y prestaciones que aumentan 130.2mdp es decir 21.9% como resultado del desempeño de la mesa financiera (Banca y BIA), los honorarios se incrementan un 38.8%, algunos rubros como la depreciación y las rentas no son comparativos por un cambio en los criterios contables.

## REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Gastos de Administración	III Trim 23	II Trim 24	III Trim 24	Variación	% Var.
Remuneraciones y Prestaciones	595.4	706.5	725.6	130.2	21.9%
Honorarios	83.4	123.7	115.7	32.4	38.8%
Rentas	5.2	18.2	15.8	10.5	200.7%
Promoción	59.3	45.9	40.1	(19.2)	-32.4%
Otros Gastos de Operación y Administración	496.5	557.9	692.3	195.8	39.4%
Impuestos Diversos	98.3	102.1	100.8	2.5	2.5%
Depreciaciones y Amortizaciones	215.4	297.3	301.1	85.7	39.8%
Conceptos no Deducibles para ISR	8.4	5.2	20.6	12.2	144.0%
PTU Causado	20.3	18.7	36.1	15.8	78.0%
PTU Diferido	(14.3)	4.4	(9.8)	4.5	-31.5%
<b>Totales</b>	<b>1,567.8</b>	<b>1,879.9</b>	<b>2,038.2</b>	<b>470.4</b>	<b>30.0%</b>

### 5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

Impuestos a la Utilidad	III Trim 23	II Trim 24	III Trim 24	Variación	% Var.
Impuesto sobre la Renta Causado	(83.6)	31.1	(69.9)	13.68	-16.4%
Impuesto sobre la Renta Diferido	117.4	(67.0)	34.5	(82.88)	-70.6%
<b>Totales</b>	<b>33.8</b>	<b>(35.9)</b>	<b>(35.4)</b>	<b>(69.2)</b>	<b>-204.7%</b>

Al terminar el tercer trimestre de 2024 Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

### SITUACIÓN FINANCIERA, LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL

Las fuentes internas de liquidez de Afirme Grupo Financiero están constituidas principalmente en Banca Afirme y Banco de Inversión Afirme (BIA) tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

#### *Nivel de endeudamiento al terminar el tercer trimestre de 2024*

El pasivo total de Afirme Grupo Financiero al 30 de septiembre de 2023 y 2024, tiene un saldo de 304,692.2mdp y 324,371.1mdp respectivamente, el principal componente de los pasivos son las operaciones de la Mesa Financiera de Banca y de BIA.

<b>Pasivos Totales</b>	Sep 23	Jun 24	Sep 24	Var	%
Captación Tradicional	84,990.6	84,565.8	85,679.8	689.2	0.8%
Títulos de crédito emitidos	7,140.2	7,861.5	7,831.8	691.6	9.7%
Préstamos Interbancarios y Otros Organismos	14,304.1	12,298.0	11,274.1	(3,030.0)	-21.2%
Acreedores por Reporto	178,101.3	203,196.4	198,883.1	20,781.8	11.7%
Otras Cuentas por Pagar	4,395.2	4,087.4	4,278.0	(117.2)	-2.7%
Credifitos Diferidos	229.1	210.0	205.5	(23.6)	-10.3%
Otros Pasivos	15,531.6	15,965.6	16,218.7	687.1	4.4%
<b>Total Pasivo</b>	<b>304,692.2</b>	<b>328,184.7</b>	<b>324,371.1</b>	<b>19,678.9</b>	<b>6.5%</b>

## 6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES

### Evolución del Estado de Situación Financiera

Al terminar el tercer trimestre de 2024 Afirme Grupo Financiero cuenta con un nivel de activos de 339,007.6mdp mayor en un 6.0% contra el mismo período del ejercicio anterior.

Los activos totales de Afirme Grupo Financiero muestran estabilidad en los últimos tres ejercicios destacando la cartera de crédito etapas 1 y 2 que en su total se incrementa 5.9%, por otro lado, los instrumentos financieros se incrementan 4.4%.

La captación muestra un incremento marginal del 0.7%, la captación a plazo se incrementa un 3.3%, los títulos de crédito emitidos tienen un saldo de 7,831.8mdp un 9.7% mayor que el mismo período del ejercicio anterior.

### Aportación para futuros aumentos de capital

#### Banca

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de julio de 2024, los accionistas acordaron realizar una aportación para futuros aumentos de capital por 425mdp, de la cual se realizó un abono por 259mdp en septiembre de 2024.

#### Almacenadora

#### Incremento capital social

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de julio 2024, se aprobó incrementar el capital social en su parte variable en la cantidad de 1,606mdp mediante la emisión de 1,606,000,000 acciones ordinarias nominativas de la Serie “B”, representativas de la parte variable del capital social, con valor nominal de 1.00 peso cada una. Dicho aumento de capital social se realizó parcialmente con fecha del 29 de julio y 12 de septiembre de 2024, por 580mdp y 150mdp respectivamente, dando un total de 730mdp al 30 de septiembre de 2024.

Debido a lo anterior, al 30 de septiembre de 2024 y 31 de diciembre 2023, el capital social nominal autorizado, suscrito y pagado de la Sociedad asciende a 4,081 y 3,351, respectivamente, el cual está representado por 50,000 acciones ordinarias nominativas Serie “A”, en ambos periodos, y 4,081,318,232 y 3,351,318,232 acciones ordinarias nominativas Serie “B”, respectivamente, con valor nominal de 1.00 peso cada una.

En Asambleas General Ordinaria de Accionistas celebradas el 4 de junio y 29 de julio de 2024 de Almacenadora Afirme, S. A. de C. V., se aprueba entre otros temas, la prima en suscripción de acciones por la cantidad de 1,413 y 512, respectivamente, y provienen ambos de la cuenta de capital de aportación, las cuales fueron pagadas por el accionista Corporación A.G.F., y suman 1,925, mismos que por el porcentaje de participación de Corporación A.G.F. corresponden 185 de prima en suscripción de acciones

#### **Capitalización.**

El índice de Capitalización de Banca Afirme se ubicó en 15.54% al cierre del tercer trimestre de 2024 con un índice de capital básico de 11.96%.

## REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

INDICADORES RELEVANTES	IIIT 2023	IVT 2023	IT 2024	IIT 2024	IIIT 2024
<b>Afirme Grupo Financiero</b>					
Índice de morosidad (cartera etapa 3 / cartera total)	8.40%	7.72%	7.73%	7.91%	7.97%
Cobertura de cartera vencida (estimación preventiva / cartera etapa 3)	0.59	0.61	0.61	0.61	0.61
Eficiencia operativa (gastos de admón. y promoción / activo total promedio)	1.97%	2.03%	2.11%	2.21%	2.40%
ROE (rentabilidad sobre capital)	-0.18%	3.52%	6.27%	5.24%	6.46%
ROA (rentabilidad sobre activos)	-0.01%	0.15%	0.25%	0.21%	0.26%
Índice de Liquidez (activos líquidos / pasivos líquidos)	1.20	1.14	1.14	1.18	1.20
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	0.81%	0.93%	1.00%	1.11%	1.08%
<b>Seguros Afirme</b>					
Índice de Cobertura de base de inversión	1.10	1.10	1.07	1.08	1.09
Índice de Cobertura de Requerimiento de capital de solvencia	2.29	2.14	1.72	2.10	2.44
Índice de Cobertura del Capital Mínimo Pagado	9.06	9.72	9.57	9.83	9.95
<b>Banca Afirme</b>					
Índice de Capitalización de Crédito	20.99%	20.81%	20.36%	21.00%	21.18% (1)
Índice de Capitalización Total	15.42%	15.20%	14.93%	15.26%	15.54% (1)
Índice de Capital Básico	11.65%	11.49%	11.36%	11.68%	11.96% (1)

(1) Dato previo antes de replicas con Banxico

**7.0 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA POR EMPRESA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024**
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
 30 de Septiembre 2024

	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	10,471	88	176	515	19	10,475
INSTRUMENTOS FINANCIEROS	162,794	58,324	0	500	6,678	228,248
DEUDORES POR REPORTE	45,428	1,248	0	0	0	0
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	52	0	0	0	0	52
<b>CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1</b>						
CARTERA COMERCIAL	34,349.42	273	34	4,082	0	38,738
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	53.05	0	0	0	0	53
CREDITOS AL CONSUMO	11,373.92	0	0	0	0	11,374
CREDITOS A LA VIVIENDA	12,211.68	0	0	0	0	12,212
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	1,666.56	0	80	0	0	1,747
<b>CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2</b>						
CARTERA COMERCIAL	127.20	0	0	0	0	127
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	0.00	0	0	0	0	0
CREDITOS AL CONSUMO	445.93	0	0	0	0	446
CREDITOS A LA VIVIENDA	633.24	0	0	0	0	633
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	0.00	0	0	0	0	0
<b>CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3</b>						
CARTERA COMERCIAL	2,468	0	4	2,101	0	4,573
CREDITOS AL CONSUMO	331	0	0	0	0	331
CREDITOS A LA VIVIENDA	755	0	0	0	0	755
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS	42	0	0	0	0	42
DERECHOS DE COBRO NETO	0	0	258	0	0	258
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-2,453	-1	-5	-991	0	-3,450
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS.	-1	0	0	0	0	-1
CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FINAZAS	0	0	0	0	80	80
DEUDORES POR PRIMA	0	0	0	0	1,537	1,537
REASEGURADORES Y REAFIANZADORES	0	0	0	0	2,839	2,839
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	1,471	0	1,471
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	4,255	12	4	5,747	37	9,749
BIENES ADJUDICADOS	262.88	0	40	0	0	303
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	5,989	0	6	2,839	231	9,050
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	1,373.55	0	0	73	224	1,671
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	221	0	0	0	0	221
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	668.69	209	78	1,349	344	2,654
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	0.00	0	0	0	0	0
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	1,624.96	365	7	354	552	2,686
CRÉDITO MERCANTIL	0.00	0	0	46	0	135
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>295,141</b>	<b>60,517</b>	<b>682</b>	<b>18,087</b>	<b>12,541</b>	<b>339,008</b>
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	41,747	22	0	0	0	41,591
DEPOSITOS A PLAZO	44,592	0	0	0	0	43,907
CUENTA GLOBAL DE CAPTACIÓN SIN MOVIMIENTOS	181.60	0	0	0	0	182
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	1,196	0	252	6,384	0	7,832
PRESTAMOS BANCARIOS CORTO PLAZO	693	0	114	2,741	0	3,548
PRESTAMOS BANCARIOS LARGO PLAZO	3,242	0	0	4,484	0	7,726
RESERVAS TECNICAS	0	0	0	0	9,493	9,493
CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES, (NETO)	0	0	0	0	500	500
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	175	3	0	0	0	178
ACREEDORES POR REPORTE	141,445	58,686	0	0	0	153,455
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTIA (REPORTO)	45,428	0	0	0	0	45,428
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS. POR PAGAR	2,639	34	7	1,107	1,005	4,278
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	3,362	723	0	0	0	4,086
PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	0.00	0	0	0	0	0
PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	122.65	2	0	3	22	150
IMPUESTOS DIFERIDOS	0.00	0	0	0	0	0
PASIVO POR ARRENDAMIENTO	1,490.87	0	0	77	243	1,811
CREDITOS DIFERIDOS	108	0	2	75	34	206
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>286,421</b>	<b>59,470</b>	<b>375</b>	<b>14,872</b>	<b>11,297</b>	<b>324,371</b>
CAPITAL SOCIAL	3,655	896	219	2,664	622	2,125
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	263	0	0	1,925	0	3,456
APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	259	0	0	84	0	359
RESERVAS DE CAPITAL	554	11	29	118	202	513
RESULTADOS ACUMULADOS	4,016	140	58	-1,643	400	7,709
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	0	0	0	0	19	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0	0
RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE FLUJOS DE COBERTURA	-10	0	0	0	0	-10
EFFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	0	0	0	67	0	64
REMEDIACION POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	-17	0	-0	0	0	-24
TOTAL CAPITAL CONTABLE	8,720	1,047	307	3,215	1,243	14,191
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0	445
<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	<b>295,141</b>	<b>60,517</b>	<b>682</b>	<b>18,087</b>	<b>12,541</b>	<b>339,008</b>

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS



**8.0 ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL POR EMPRESA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024**
**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL**

30 de Septiembre 2024

	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	25,685.4	4,846.0	23.6	504.6	264.8	28,281.2
GASTOS POR INTERESES	-21,651.6	-4,842.8	-33.7	-1,216.9	-13.8	-24,723.3
MARGEN FINANCIERO	4,033.8	3.3	-10.1	-712.3	251.0	3,557.9
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-1,131.5	-0.0	-0.2	0.9	0.0	-1,130.7
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.</b>	<b>2,902.3</b>	<b>3.2</b>	<b>-10.2</b>	<b>-711.4</b>	<b>251.0</b>	<b>2,427.2</b>
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	3,274.5	0.0	0.0	0.0	214.7	3,228.1
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-1,467.9	-0.3	-0.6	-2.0	-1,084.1	-2,293.8
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0.0	0.0	0.0	0.0	3,858.1	3,802.9
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0.0	0.0	0.0	0.0	-563.2	-563.2
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	0.0	0.0	0.0	0.0	-2,561.2	-2,561.2
RESULTADO POR INTERMEDIACION	463.2	189.0	1.6	0.0	237.7	899.5
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	96.4	-2.5	56.9	959.5	364.4	1,449.0
<b>INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN</b>	<b>5,268.4</b>	<b>189.5</b>	<b>47.7</b>	<b>246.1</b>	<b>717.5</b>	<b>6,388.4</b>
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-4,801.3	-140.2	-13.6	-215.4	-589.0	-5,676.9
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>	<b>467.1</b>	<b>49.2</b>	<b>34.1</b>	<b>30.7</b>	<b>128.5</b>	<b>711.6</b>
ISR CAUSADO	-112.1	-1.4	0.0	2.8	-0.3	-111.0
ISR DIFERIDO	6.4	-6.3	-1.8	16.5	-48.7	-34.1
<b>RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS</b>	<b>361.3</b>	<b>41.5</b>	<b>32.2</b>	<b>49.9</b>	<b>79.5</b>	<b>566.5</b>
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	41.9	0.0	0.0	0.0	0.0	40.7
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>403.3</b>	<b>41.5</b>	<b>32.2</b>	<b>49.9</b>	<b>79.5</b>	<b>607.1</b>

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

**9.0 FUENTES DE LIQUIDEZ**

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

**10.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS**

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos.

## 11.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

## 12.0 CONTROL INTERNO

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a la Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de la entidad, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro, automatización de datos y administración de riesgos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el propósito de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados y documentados por el área de Contraloría y presentados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes trimestrales formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

### **13.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES**

#### **Información Cualitativa Sistema Remuneraciones**

- a) Para todos los puestos existe una remuneración fija que consiste de un sueldo base mensual y prestaciones garantizadas que pueden ser anuales o mensuales, tales como:
- Aguinaldo, 30 días al año.
  - Prima Vacacional, 25% de los días de vacaciones de acuerdo a la tabla de LFT.
  - Fondo de Ahorro, 10% mensual con tope legal.

Los puestos Directivos cuentan con esquemas de bonos por cumplimiento de objetivos y/o metas de negocio, rentabilidad, proyectos de mejora y eficiencia, evaluaciones de nivel de servicio, etc.

- b) El Comité de Remuneraciones se integró en el Comité de Riesgos y su función es evaluar y en su caso autorizar los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible, en cumplimiento con la normatividad emitida para tal efecto.

El Comité de Riesgos y Remuneraciones está formado por:

<b>Presidente Consejero Independiente</b>
<b>Consejero</b>
<b>Consejero Independiente</b>
<b>Director General</b>
<b>Titular de Administración Integral de Riesgos</b>
<b>Director General Adjunto Administración de Riesgo y Crédito</b>
<b>Director General Adjunto Administración Corporativa</b>
<b>Secretario Director Jurídico y Fiduciario</b>
<b>Experto Independiente Invitado con voz, sin voto</b>

En este Comité participa la Dirección de Recursos Humanos para informar y en su caso solicitar la aprobación de modificaciones y/o nuevos esquemas de compensación variable del Sistema de Remuneraciones cuando así sea necesario. La Dirección de Finanzas participa evaluando los resultados de los esquemas de las diferentes áreas.

El Manual de Remuneraciones aplica para los puestos Directivos de los dos primeros niveles de las áreas Staff, para los puestos Directivos de los tres primeros niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios.

Para el ejercicio 2024 la relación de estos puestos es:

STAFF	NEGOCIOS
DIRECTOR EJECUTIVO MERCADO DINERO	DIRECTOR DIVISIONAL
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO INVERSIONES	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO NUEVO LEON
DIRECTOR DESARROLLO SERV. CORPORATIVOS	DIRECTOR SEGMENTO PERSONAS
DIRECTOR FINANZAS	DIRECTOR BANCA DIGITAL
DIRECTOR EJECUTIVO CONTRALORIA MERCADO DE DINERO	DIRECTOR EJECUTIVO DE PRODUCTOS
DIRECTOR FACTORAJE	DIRECTOR DE HIPOTECARIO
DIRECTOR CORP TI, OPERACIONES Y PROCESOS	DIRECTOR CAPTACION Y CORRESP BANCARIOS
DIRECTOR ANALISIS CREDITO GOBIERNO	DIRECTOR AUTOSERVICIOS
DIRECTOR EJEC. OPERACIONES Y PROCESOS	DIRECTOR NOMINA Y CREDITOS DE NOMINA
DIRECTOR EJECUTIVO JURIDICO Y AVALUOS	DIRECTOR ADQUIRENCIA
DIRECTOR CORP RELACIONES INSTI Y BCA GOB	DIRECTOR EJECUTIVO BANCA EMPRESAS MONTERREY
DIRECTOR PREV. FRAUDES Y ACLARACIONES	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO NEGOCIOS
DIRECTOR JURIDICO DE RECUPERACION	DIRECTOR TARJETA DE CREDITO Y DEBITO
DIRECTOR EJECUTIVO PROYECTOS	DIRECTOR CENTROS DESARROLLO DE NEGOCIOS
CONTRALOR GENERAL	DIRECTOR BILLU
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS	DIRECTOR SEGMENTO PATRIMONIAL
DIRECTOR PROCESOS Y ARQUITECTURA DE TI	DIRECTOR EJECUTIVO VENTAS ESPECIALIZADAS
DIRECTOR DE SEGURIDAD E INTELIGENCIA	DIRECTOR EJECUTIVO BANCA SEGUROS
DIRECTOR DE SEGURIDAD DE LA INFORMACION	DIRECTOR CORPORATIVO COMERCIAL Y DIGITAL
DIRECTOR MERCADO DE DINERO	DIRECTOR ALIANZAS COMERCIALES
DIRECTOR CONTRALORIA	DIRECTOR SEGMENTO EMPRESAS
DIRECTOR AUDITORIA	DGA DESARROLLO DE NEGOCIOS EN BANCA
DIRECTOR GOBIERNO E INFRAESTRUCTURA	DIRECTOR SEGMENTO PYMES
DIRECTOR FIDUCIARIO	DIRECTOR REGIONAL COMERCIAL
DIRECTOR NEGOCIOS ESTRUCTURACION JURID.	DIRECTOR BANCA EMPRESAS
DIRECTOR CONTRALORIA NORMATIVA	
DIRECTOR EJECUTIVO CREDITO	
DIRECTOR RECUPERACION ADMINISTRATIVA Y CALL CENTER	
DGA ADMINISTRACION DE RIESGO Y CREDITO	
DIRECTOR CREDITOS PARAMETRICOS	
DIRECTOR EJECUTIVO RECURSOS HUMANOS	
DIRECTOR EJECUTIVO RIESGOS NO CREDITICIOS	
DIRECTOR BANCA ESPECIALIZADA	
DIRECTOR EJECUTIVO TESORERIA BALANCE	
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO JURIDICO Y FID.	
DIRECTOR DESLLO. SERV. CENTRALES Y CANALES TRAD.	
DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO	

DIRECTOR OBRAS Y MANTENIMIENTO
DIRECTOR CONTROL ADMIN Y COMPRAS
DIRECTOR EJECUTIVO RIESGO CREDITO
DIRECTOR CALL CENTER
DIRECTOR RECUP. CONSUMO Y COMERCIAL
DIRECTOR SEGURIDAD PERIMETRAL
DIRECTOR DESARROLLO SERVICIOS CORPORATIVOS

- c) Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos.

El Sistema de Remuneraciones contempla como personal elegible a los puestos Directivos de los dos primeros niveles de las áreas Staff y los puestos Directivos de los tres primeros niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios. El personal incluido fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Los esquemas de remuneraciones extraordinarias que se establecen para el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas.

Por otra parte, la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente, que incluye escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

La última actualización del Sistema de Remuneraciones se llevó a cabo en Julio de 2021, en donde se agregó un inciso en el apartado de Políticas Generales Relativas a la Remuneración Ordinaria, a fin de alinearlo al Manual de Políticas y Lineamientos de Diversidad, Equidad e Inclusión.

Las remuneraciones del personal participante de las áreas de Riesgos, Auditoría y Cumplimiento están basadas en el cumplimiento de los objetivos propios y específicos de sus áreas.

- d) Los principales riesgos que se consideran al aplicar medidas de remuneración son de mercado y de crédito.

Estos tipos de riesgo están en función del apetito de riesgo de la institución y están definidos en su política respectiva.

Se monitorean los excesos a los límites establecidos, y los niveles de riesgo son tomados en cuenta para la asignación final del diferimiento y retención de las remuneraciones.

Los límites de riesgo a los que se sujetan las operaciones se establecen conforme al apetito de riesgo de la Institución.

- e) Los principales parámetros de rendimiento para la institución, las unidades de negocio y el personal a nivel individual están relacionadas con la rentabilidad, utilidad operativa, cumplimiento presupuestal de metas de venta, calidad de cartera, nivel de servicio al cliente, entre otros.

Las remuneraciones individuales están relacionadas con el desempeño total de la institución en la medida en que la bolsa para su pago se debe de generar con el cumplimiento de las metas presupuestales.

Se pueden ajustar, diferir o cancelar las remuneraciones en base a incumplimiento de parámetros de riesgo, códigos de conducta, faltas a la normatividad y por no alcanzar el porcentaje mínimo de cumplimiento de la meta presupuestal.

- f) La remuneración variable en la institución se paga en efectivo como un concepto dentro de la Nómina para todos los empleados que participan en el Sistema de Remuneraciones.

**Información Cuantitativa Sistema Remuneraciones**

- a) Número de reuniones del Comité de Riesgos y Remuneraciones durante el ejercicio: 4 en forma Trimestral.
  
- b) Número de empleados: 81
  - 1. Número de bonos garantizados: 4  
Porcentaje: 0.14141%
  - 2. Número de bonos otorgados: 71  
Porcentaje: 4.42111%
  - 3. Número de indemnizaciones y finiquitos: 6  
Porcentaje: 0.66826%
  - 4. Bonos pendientes de otorgar en efectivo: 0  
Porcentaje: 0%
  - 5. Compensación Fija + Variable del personal sujeto al SR  
Total: 14.92296%
  
- c)
  - 1. Remuneración Fija: 8.98235%  
Remuneración Variable: 4.56252%
  - 2. Transferida: 0%  
No Transferida: 4.56252%
  - 3. Pecuniarias: 4.42111%
  
- d)
  - 1. Porcentaje expuesto a ajustes posteriores: 0%
  - 2. Porcentaje reducciones efectuadas debido a ajustes: 0%

Nota: El porcentaje que representa la cuenta 6410 de Banca Afirme con respecto a la cuenta 6400 (Gastos de Administración y Promoción) es de 36.9868%.

***Emisión de Obligaciones Subordinadas.*****Banca Afirme****QAFIRME15**

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 4 de febrero de 2015, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes, perpetuas y susceptibles a convertirse en acciones a opción del Banco, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficios OFI/S33-001-12465 y OFI/S33-001-12722 de fechas 21 de enero de 2015, y 3 de febrero de 2015, respectivamente. La emisión de las obligaciones se llevó a cabo mediante una oferta privada hasta por 11,000,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 4.0%, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada tres

meses, no tiene fecha de vencimiento. Dicha emisión fue por un monto de \$800, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 73%.

#### **QBAFIRME18**

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 1 de octubre de 2018, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio OFI/033-24335. La emisión de las obligaciones se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 12,000,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en septiembre del 2028. Dicha emisión fue por un monto de \$1,200, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 100%. Con fecha de 30 de noviembre de 2023, se vencieron anticipadamente los títulos en circulación de la emisión.

#### **QBAFIRME20**

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 27 de marzo de 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio 153/12258/2020. Mediante acta de emisión con fecha del 24 de marzo de 2020, se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 5,000,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en marzo del 2030. Dicha emisión fue por un monto de \$500, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 100%.

#### **QBAFIRME20-2**

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de marzo de 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio 153/12258/2020. Mediante acta de emisión con fecha del 22 de octubre de 2020, se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 2,300,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en octubre del 2030. Dicha emisión fue por un monto de \$230, la

proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 100%.

#### **QBAFIRME22**

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de marzo del 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio 153/12258/2020. Mediante acta de emisión con fecha del 15 de febrero de 2022, se llevó a cabo la emisión de las obligaciones subordinadas mediante una oferta pública hasta por 2,012,500 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE 28 días + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en febrero de 2032. Dicha emisión fue por un monto de \$201, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 100%.

#### **QBAFIRME22-2**

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de marzo del 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones del Banco, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio 153/12258/2020. Mediante acta de emisión con fecha del 14 de septiembre de 2022, se llevó a cabo la emisión de las obligaciones subordinadas mediante una oferta pública por 4,025,000 de obligaciones subordinadas considerando que el Emisor ejerció el derecho de sobreasignación por 525,000 obligaciones subordinadas, con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE a plazo de hasta 28 días, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en septiembre de 2032. Dicha emisión fue por un monto de \$403. La proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 100%.

#### **BAFIRME 23**

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 27 de noviembre de 2023, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones del Banco, obteniendo autorización de la CNBV para su emisión mediante oficio 153/5758/2023. Mediante acta de emisión con fecha del 30 de noviembre de 2023, se llevó a cabo la emisión de las obligaciones subordinadas mediante una



oferta pública por 12,000,000 de obligaciones subordinadas el Emisor no ejerció el derecho de sobreasignación, con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE a plazo de hasta 28 días, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en noviembre de 2033. Dicha emisión fue por un monto de \$1,200. La proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 47%. El programa autorizado es por un monto total de \$2,550.

### **Banco de Inversión Afirme, S. A**

#### **QBIAFIRM19**

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de septiembre de 2019, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas, no preferentes y no susceptibles de convertirse en acciones representativas del capital social del Banco, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio OFI003-27950 de fecha 24 de septiembre de 2019. La emisión de las obligaciones se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 3,500,000 obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE 28 + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el corte de cupón es cada 28 días, el plazo de la emisión es de 10 años. Dicha emisión fue por un monto de \$350, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 28%. El programa autorizado es por un monto total de \$1,250.

#### **QBIAFIRM22**

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de septiembre de 2019, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas, no preferentes y no susceptibles de convertirse en acciones representativas del capital social del Banco, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio OFI003-27950 de fecha 24 de septiembre de 2019. Mediante acta de emisión con fecha del 15 de febrero de 2022, se llevó la emisión de las obligaciones mediante una oferta pública hasta por 2,012,500 obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE 28 días + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el corte de cupón es cada 28 días, el plazo de la emisión es de 10 años. Dicha emisión fue por un monto de \$201, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 16%. El programa autorizado es por un monto total de \$1,250.

#### **BIAFIRM 22-2**

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de septiembre de 2019, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital, no

preferentes y no susceptibles de convertirse en acciones del Banco, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio OFI003-27950. Mediante acta de emisión con fecha del 14 de septiembre de 2022, se llevó a cabo la emisión de las obligaciones subordinadas mediante una oferta pública por 1,725,000 obligaciones subordinadas considerando que el Emisor ejerció el derecho de sobreasignación por 225,000 obligaciones subordinadas, con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE a plazo de hasta 28 días, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago es cada 28 días y su vencimiento será en septiembre de 2032. Dicha emisión fue por un monto de \$173, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 14%. El programa autorizado es por un monto total de \$1,250.

Al cierre del tercer trimestre de 2024 el programa de obligaciones subordinadas tiene un saldo de 4,086mdp (incluye 52mdp de intereses), (Afirme-15) 800mdp, (Afirme 23) 1,200mdp, (Afirme 20) 500mdp, (Afirme 20-2) 230mdp. (Afirme 22) 201mdp (Afirme 22-2) 403mdp y en BIA (BIAfirm 22) 550mdp, (BIAfirm 22-2) 150mdp.

#### 14.0 CERTIFICACIÓN

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Afirme Grupo Financiero contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza  
Director General

Lic. Alejandro Garay Espinosa  
Director General Adjunto de Administración Corporativa  
Contralor Financiero

Lic. Luis Arturo Arias Medina  
Director de Finanzas

C.P. David Gerardo Martínez Mata  
Director de Auditoría