

Reporte de la Administración Afirme Grupo Financiero Septiembre 2021

Hoy creamos

Hoy creamos

EMPIEZA A IMAGINARLO

 **AFIRME**
El Banco de Hoy

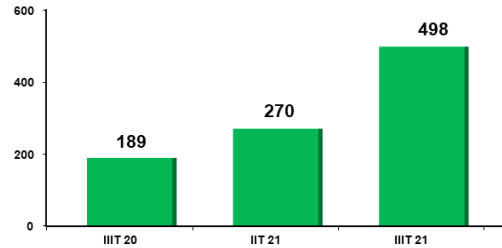
Índice del documento

1.0 RESULTADOS DE OPERACION.....	2
2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO	3
2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO	3
2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES	4
2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO	5
2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)	5
2.5 RESERVAS TÉCNICAS	5
2.6 SWAPS	5
2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN.....	6
2.8 SINIESTRALIDAD.....	6
2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO.....	6
3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS.....	7
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS	7
3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS	8
3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	8
3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN.....	9
4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	10
5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS.....	11
6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES	11
7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO	15
8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2021	16
9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2021	17
10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ	17
11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS	17
12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA	18
13.0 CONTROL INTERNO.....	18
14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES.....	19
15.0 CERTIFICACIÓN	23

1.0 RESULTADOS DE OPERACION

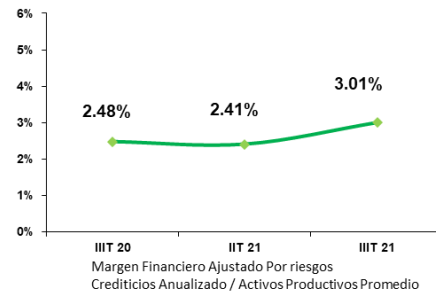
Al cierre del tercer trimestre 2021 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó 497.7 mdp, un incremento del 163.1% respecto al mismo período del ejercicio anterior, debido a varios factores entre ellos un incremento en el margen financiero impactado por el desempeño de la mesa financiera del Banco y de BIA, por otro lado, una disminución en las reservas preventivas del 53.0% también impactó positivamente el resultado del grupo.

Utilidad Neta

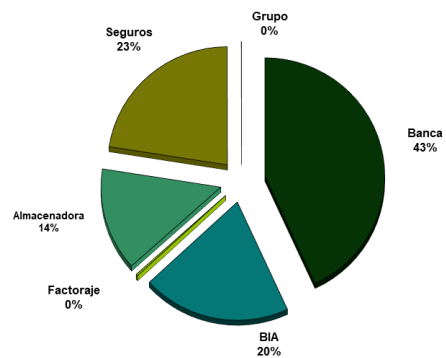


El indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta un alza contra el mismo período del ejercicio anterior, principalmente impactado por el desempeño de la mesa financiera explicado anteriormente.

MIN



Al 30 de septiembre de 2021 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con 452.5mdp, BIA con 209.8mdp, Factoraje con 2.7mdp, Almacenadora con 147.9mdp, Seguros Afirme con 236.1mdp y 0.3mdp de utilidad neta correspondientes a los beneficios obtenidos en Afirme Grupo Financiero en lo individual.



AFIRME GRUPO FINANCIERO

ESTADO DE RESULTADOS	III Trim 20	IIT 21	IIIT 21	VARIACIONES	
				% IIT 21 vs IIIT 21	% IIIT 20 vs IIIT 21
INGRESO POR INTERESES	4,352.6	4,063.1	4,934.4	21.4%	13.4%
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	1,338.5	1,362.5	1,297.7	-4.8%	-3.0%
GASTOS POR INTERESES	-2,899.4	-2,654.4	-2,950.7	11.2%	1.8%
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	-376.7	-252.2	-228.0	-9.6%	-39.5%
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	-497.1	-676.4	-824.3	21.9%	65.8%
MARGEN FINANCIERO	1,917.9	1,842.5	2,229.1	21.0%	16.2%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-510.7	-290.7	-241.6	-16.9%	-53.0%
MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.	1,407.1	1,551.8	1,987.5	28.1%	41.2%
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	628.5	656.1	681.0	3.8%	8.3%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-539.1	-573.0	-509.6	-11.1%	-5.5%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	16.8	28.8	-73.8	-356.3%	-538.0%
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	17.9	117.3	165.9	41.4%	825.4%
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION	1,531.4	1,781.0	2,251.0	26.4%	47.0%
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-1,279.1	-1,425.7	-1,663.8	16.7%	30.1%
RESULTADO DE LA OPERACION	252.3	355.3	587.2	65.3%	132.7%
ISR CAUSADO	-207.0	-103.5	-21.1	-79.6%	-89.8%
ISR DIFERIDO	137.7	8.5	-79.6	-1038.0%	-157.8%
RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.	182.9	260.3	486.5	86.9%	165.9%
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	6.2	9.9	11.2	13.3%	79.7%
RESULTADO NETO	189.2	270.2	497.7	84.2%	163.1%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al término del tercer trimestre 2021 los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a 1,519.3mdp mostrando un decremento 6.3% respecto al mismo período del ejercicio anterior, la cartera empresarial muestra un crecimiento de 1,085.7mdp (3.2%) en forma anual, la Cartera de vivienda muestra un incremento 857.4mdp (11.0%) y, la Cartera de consumo disminuye 44.5mdp (-0.6%) derivado del efecto de la contingencia de salud COVID19, la cartera de gobierno muestra un decremento de 478.3mdp (24.3%), de la tasa de interés de referencia TIIE que pasa de 4.72% a 4.75% de septiembre 2020 a septiembre 2021, la tasa promedio del trimestre disminuye marginalmente con respecto al mismo período del ejercicio anterior esta disminución marginal en la tasa de referencia impacta a los intereses cobrados.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Intereses de Cartera de Crédito	III T 2020	II T 2020	III T 2021	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	894.1	782.5	842.5	(51.7)	-5.8%
Créditos al consumo	481.6	465.8	475.0	(6.5)	-1.4%
Créditos a la vivienda	210.1	191.0	163.8	(46.3)	-22.0%
Créditos a entidades gubernamentales	29.5	31.3	28.4	(1.1)	-3.7%
Créditos a entidades financieras	6.5	8.9	9.6	3.2	49.2%
Totales	1,621.7	1,479.6	1,519.3	(102.4)	-6.3%

Durante este mismo periodo, las comisiones por operaciones de crédito presentan un incremento del 29.5 % anual este crecimiento es consecuencia del pago anticipado de algunos créditos importantes.

Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito	III T 2020	II T 2020	III T 2021	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	12.5	22.4	16.3	3.8	30.0%
Créditos al consumo	24.4	30.2	32.6	8.2	33.7%
Créditos a la vivienda	4.8	5.6	5.1	0.3	6.6%
Créditos a entidades gubernamentales	0.0	0.9	0.0	(0.0)	-22.6%
Totales	41.8	59.1	54.1	12.3	29.5%

2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES, OPERACIONES DE REPORTO Y DISPONIBILIDADES

Conforme a la estrategia del Grupo Financiero desde 2020, se crecieron las posiciones en valores en busca de mayor rendimiento. Lo anterior se mantuvo durante el 2020 y lo que va del 2021. A pesar de la reducción de las tasas de interés en el mercado, logramos incrementar significativamente los ingresos por intereses, gracias principalmente a los cobros extraordinarios sobre inflación.

Como una estrategia del grupo, se ha incrementado la liquidez disponible para poder responder a posibles eventos referentes a la crisis actual y a la recuperación de la misma. Lo anterior provoca mayores ingresos en nuestras disponibilidades.

Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	III T 2020	II T 2020	III T 2021	Variación	% Var.
Por títulos para negociar no restringidos	1,801.5	1,684.0	2,394.8	593.3	32.9%
Disponibilidades Restringidas	39.9	33.2	111.4	71.5	179.3%
Títulos restringidos y en Reporto					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	630.7	520.2	537.5	(93.2)	-14.8%
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	22.7	10.9	19.8	(2.9)	-12.7%
Totales	2,494.8	2,248.3	3,063.5	568.7	22.8%

2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

Al finalizar el tercer trimestre de 2021 los servicios por almacenaje presentan un incremento del 53.1% que representan 103.1mdp, como consecuencia de una mayor operación en las bodegas de transformación.

Almacenaje	III T 2020	II T 2020	III T 2021	Variación	% Var.
Servicios por Almacenaje	194.3	276.03	297.4	103.1	53.1%

2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)

La colocación de primas netas tuvo un decremento del 3.0 % en relación al mismo período del ejercicio anterior, dicho decremento se debe a una menor emisión en Autos y Vida, y un incremento en emisión del producto de inversión PIA del ramo de vida.

Ingresos por Primas (Neto)	III T 2020	II T 2020	III T 2021	Variación	% Var.
Primas de Primer Año Cedidas	(62.7)	(81.9)	(52.7)	10.0	-15.9%
Primas Cedidas	(817.5)	(755.4)	(478.9)	338.6	-41.4%
Primas de Primer año del Seguro Directas	668.9	752.9	643.4	-25.5	-3.8%
Primas del Seguro Directo	1,549.7	1,446.9	1,185.8	-363.8	-23.5%
Totales	1,338.5	1,362.5	1,297.7	(40.8)	-3.0%

2.5 RESERVAS TÉCNICAS

El decremento de la Reserva de Riesgos en curso por 148.7mdp respecto al ejercicio anterior se debe principalmente a una disminución en el producto de inversión PIA del ramo de vida.

Incremento neto de Reservas Técnicas	III T 2020	II T 2020	III T 2021	Variación	% Var.
Ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso	(358.5)	(228.0)	(199.8)	158.7	-44.3%
Incremento a la Reserva de Riesgos Catastróficos	(18.2)	(24.2)	(28.2)	(10.1)	55.3%
Totales	(376.7)	(252.2)	(228.0)	148.7	-39.5%

2.6 INGRESOS PROVENIENTES DE OPERACIONES DE COBERTURA

El comportamiento de las coberturas relativamente similar al año pasado, al existir poco movimiento en las tasas de referencia durante este periodo, la naturaleza de estas operaciones es cubrir nuestro riesgo ante un alza en las tasas por lo que los ingresos por esas operaciones han ido incrementando, al empezar a realizar mayor volumen de las mismas.

2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Al cierre del tercer trimestre 2021 los gastos por intereses muestran un incremento marginal del 1.8%, explicado principalmente por un incremento en el uso de líneas bancarias y por un incremento de la captación a plazo.

Específicamente el incremento en los intereses por depósitos a plazo del 12.2% corresponde al incremento del 26.0% en el saldo de este rubro, esta estrategia solidifica la captación del Grupo al lograr menor dependencia en la liquidez diaria.

Gastos por intereses	III T 2020	II T 2020	III T 2021	Variación	% Var.
Depósitos de exigibilidad inmediata	153.5	146.4	150.9	(2.6)	-1.7%
Depósitos a plazo	244.8	222.5	274.8	30.0	12.2%
Préstamos interbancarios y de otros organismos	181.0	198.9	201.0	20.0	11.0%
Intereses por obligaciones subordinadas	68.2	62.6	65.9	(2.3)	-3.4%
Pasivo bursátil	115.0	96.4	117.0	2.0	1.7%
Intereses y premios en reportos	2,021.4	1,850.3	2,062.4	41.1	2.0%
Gastos provenientes de operaciones cobertura	81.2	45.4	45.4	(35.8)	-44.1%
Intereses cuenta global de captación	2.1	0.2	1.0	(1.1)	-52.2%
Gastos de emisión de certificados bursátiles	7.1	7.0	8.2	1.1	16.0%
Otros	25.2	24.6	24.1	(1.1)	-4.4%
Totales	2,899.4	2,654.38	2,950.7	51.3	1.8%

2.8 SINIESTRALIDAD

La siniestralidad neta tuvo un incremento de 327.1mdp con respecto al ejercicio 2020.

El aumento en el rubro de siniestralidad por 402.3mdp se debe principalmente por el ramo de Vida, debido a los retiros del producto PIA y una alta siniestralidad por COVID 19.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Siniestralidad Reclamaciones y otras Oblig. Contractuales (Neto)	III T 2020	II T 2020	III T 2021	Variación	% Var.
Reserva de Dividendos y Dotes	(16.8)	(7.7)	1.0	17.8	-105.8%
Reserva de Siniestros Ocurridos y No Reportados	5.3	17.0	62.8	57.4	1,074.8%
Siniestralidad Neta	(485.7)	(685.7)	(888.0)	-402.3	82.8%
Totales	(497.1)	(676.4)	(824.3)	(327.1)	65.8%

2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO

El margen financiero se vio incrementado por un alza mayor en los ingresos cobrados vs los pagados, esto, gracias a una estrategia de mantener posiciones con cobertura ante la inflación y de mantener la cartera de crédito estable. La presión en la inflación ha redituado en altos intereses cobrados de nuestro Grupo.

MARGEN FINANCIERO	III T 2020	II T 2020	III T 2021	Variación	% Var.
Total de Intereses Cobrados	5,691.1	5,425.5	6,232.1	541.0	9.5%
Total de Intereses Pagados	3,773.2	3,583.0	4,003.0	229.7	6.1%
Margen Financiero	1,917.9	1,842.5	2,229.1	311.2	16.2%

3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS

3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Durante el tercer trimestre 2021 las comisiones se incrementaron 8.3%, dicha variación se debe principalmente a las comisiones cobradas en banca electrónica que muestra un incremento del 65.2% como consecuencia del incremento en estos servicios, destacando la transaccionalidad en cajeros y TPVs. el rubro de otras comisiones muestra un incremento del 73.0% como resultado de ingresos relacionados con remesas y corresponsalías las cuales tuvieron un incremento significativo, el rubro de actividades fiduciarias disminuye 86.8% debido a operaciones extraordinarias durante el mismo periodo del ejercicio anterior, El rubro de comisiones por reaseguro muestra un decremento del 44.5% en relación al ejercicio anterior debido a una disminución de las comisiones por reaseguro del ramo de daños.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Comisiones y Tarifas Cobradas	III T 2020	II T 2020	III T 2021	Variación	% Var.
Operaciones de crédito	11.8	12.7	11.2	(0.5)	-4.6%
Transferencias de fondos	4.7	6.6	7.0	2.3	48.0%
Actividades fiduciarias	120.0	22.5	15.9	(104.1)	-86.8%
Avalúos	1.4	2.0	2.2	0.7	49.7%
Manejo de cuenta	13.4	13.3	12.9	(0.6)	-4.3%
Banca electrónica	274.9	414.5	454.1	179.2	65.2%
Avales	0.1	0.2	0.2	0.2	292.8%
Cobro de derechos	14.6	19.4	17.9	3.3	22.9%
Por Reaseguro y refinanciamiento cedido	104.4	76.0	57.9	(46.5)	-44.5%
Asesoría financiera	0.0	0.0	0.1	0.0	12.5%
Otras comisiones y tarifas	58.8	87.3	101.6	42.9	73.0%
Tandas de Bienestar Social	24.4	1.7	0.0	(24.4)	-100.0%
Totales	628.5	656.1	681.0	52.5	8.3%

3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS

El Costo de Adquisición tuvo un decremento por 134.6 mdp en relación al mismo período del ejercicio 2020, esto se debe a lo siguiente:

- La disminución en la cuenta de Otros Gastos de Adquisición, debido a una mayor contención del gasto en este ejercicio debido a la pandemia en relación al año anterior.
- La disminución en la cuenta de bonos a agentes en el ramo de daños, debido a una menor emisión de negocios de gobierno.

Costos Derivados de la Colocación de Seguros y Fianzas	III T 2020	II T 2020	III T 2021	Variación	% Var.
Costo de Cobertura de Reaseguros y reafianzamiento	(28.4)	(11.4)	(12.7)	15.7	-55.3%
Aplicación de Comisiones a favor de Contratantes de Seguros	(0.2)	(0.3)	(0.3)	(0.1)	69.6%
Compensaciones Adicionales a Agentes	(246.1)	(273.8)	(209.1)	37.0	-15.1%
Otros Gastos de Adquisición	(159.4)	(99.0)	(77.5)	81.9	-51.4%
Totales	(434.1)	(384.5)	(299.6)	134.6	-31.0%

3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

El resultado por compraventa del tercer trimestre de 2021 fue negativo ya que los premios sobre inflación tienen un doble impacto en el precio de los valores, mejorando los intereses cobrados, pero disminuyendo en menor proporción el precio de los títulos, el resultado global incluyendo la valuación

y la compraventa resultan en un rendimiento positivo para la Institución. Por lo comentado, el Grupo Financiero tuvo un resultado todavía más positivo de lo que tuvo el año anterior en la suma de estos rubros.

Resultado por Intermediación	III T 2020	II T 2020	III T 2021	Variación	% Var.
Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.	(34.2)	(4.3)	(67.5)	(33.3)	97.3%
Títulos para Negociar	(34.2)	(4.3)	(67.5)	(33.3)	97.4%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	(0.0)	(0.0)	(0.0)	0.0	-84.8%
Resultado por compraventa de valores y divisas	51.1	33.1	(6.3)	(57.3)	-112.3%
Títulos para negociar	18.4	3.1	(41.7)	(60.1)	-327.4%
Resultado por compraventa de divisas	32.7	30.0	35.4	2.7	8.4%
Totales	16.8	28.8	(73.8)	(90.6)	-538.2%

3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

Para el cierre tercer trimestre de 2021 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación presenta un incremento anual de 147.9mdp lo que representa un 825.4%, explicado principalmente por el rubro Liberación de reservas de otros adeudos la cual se incrementa 39.1mdp (Derivado de los escenarios económicos adversos generados por la pandemia relacionada con el virus del Sars-CoV2, desde el mes de julio de 2020 la Compañía comenzó a constituir, con aprobación de la CNBV, reservas preventivas globales adicionales encaminadas a hacer frente a un eventual deterioro de la cartera como consecuencia de la crisis generada por la pandemia antes mencionada. Debido a que la cartera de la Compañía no se ha visto impactada en forma significativa por la crisis derivada de la pandemia, y los indicadores de recuperación de la economía muestran signos alentadores de recuperación la Compañía llevó a cabo la liberación del saldo total del rubro de Reservas Preventivas Adicionales por importe total de 39.1mdp, lo que genera la principal variación de este rubro”) por otro lado el rubro de otros + fondos se incrementa 10.0mdp principalmente por ingresos relacionados con servicios de BIN sponsor y otros ingresos no recurrentes, el rubro de creación de reservas derechos de cobro se incrementa un 100.4% debido a una disminución en el saldo en los derechos de cobro en el Balance General, lo anterior se explica por las variaciones que se presentan en la siguiente tabla:

Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos	III T 2020	II T 2020	III T 2021	Variación	% Var.
Recuperaciones	16.3	18.1	15.1	(1.3)	-7.7%
Depuración de cuentas por pagar	(1.4)	(1.0)	(0.5)	0.9	-65.6%
Resultado por arrendamiento operativo	1.4	1.2	0.6	(0.8)	-55.5%
Cobranza de créditos castigados	25.2	33.7	23.3	(1.9)	-7.6%
Asesorías	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%
Liberación de reservas	0.6	0.3	0.1	(0.5)	-83.2%
Liberación de reservas de otros adeudos	0.0	0.1	39.1	39.1	100.0%
Venta de muebles e inmuebles	4.1	(0.2)	2.9	(1.2)	-29.9%
Ingresos por operaciones de Seguros y Fianzas	80.2	84.3	109.9	29.7	37.0%
Venta de productos industrializados	1,712.0	3,505.8	4,203.0	2,490.9	145.5%
Recuperaciones derechos de cobro	2.6	3.4	4.6	2.0	76.1%
Liberación de reservas derechos de cobro	1.0	0.0	0.0	(1.0)	-100.0%
Bono uso de TDC y TDD	0.0	2.9	0.3	0.3	0.0%
Otros + fondos	8.9	13.6	19.1	10.3	115.7%
Pérdida en venta de cartera	(1.2)	(0.8)	(0.3)	0.9	-76.2%
Bonificaciones a clientes	(14.3)	(14.3)	(15.5)	(1.2)	8.1%
Quebrantos diversos	(1.8)	(5.0)	(3.9)	(2.1)	120.6%
Reserva para otros adeudos vencidos	(8.1)	(15.3)	(20.9)	(12.8)	156.7%
Reserva bienes adjudicados	(8.8)	(1.2)	(10.5)	(1.7)	18.7%
Costo de venta de productos industrializados	(1,714.4)	(3,503.2)	(4,200.5)	(2,486.1)	145.0%
Creación de reserva derechos de cobro	(83.8)	(4.7)	0.3	84.1	-100.4%
Otros	(0.4)	(0.4)	(0.3)	0.2	-38.5%
Totales	17.9	117.3	165.9	147.9	825.4%

4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Al cierre del tercer trimestre 2021 los gastos de administración presentaron un incremento anual del 30.1%, explicado principalmente por el incremento del 71.0% en remuneraciones y prestaciones derivado de las remuneraciones variables relacionadas con el desempeño de la mesa financiera los cuales anteriormente se registraban en honorarios, lo que explica mayormente la disminución en ese rubro, el rubro de otros gastos de operación se incrementa un 43.6% como resultado del incremento en las operaciones de banca electrónica, vigilancia y otros gastos menores, las depreciaciones se incrementan 27.0mdp, un 26.2% debido en su mayoría a equipo de cómputo como resultado de la implementación de diversos proyectos, los impuestos diversos se incrementan un 22.2% es decir 13.5mdp debido a impuesto sobre la nómina de BIA relacionado a honorarios asimilados de la mesa financiera y el resto corresponde en su mayoría al IVA derivado del incremento en los gastos.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Gastos de Administración	III T 2020	II T 2020	III T 2021	Variación	% Var.
Remuneraciones y Prestaciones	377.5	378.7	645.5	267.9	71.0%
Honorarios	199.8	227.8	124.5	(75.4)	-37.7%
Rentas	83.2	96.6	106.2	23.0	27.6%
Promoción	33.8	59.7	28.1	(5.6)	-16.6%
Otros Gastos de Operación y Administración	344.2	371.7	494.3	150.1	43.6%
Impuestos Diversos	61.0	75.8	74.5	13.5	22.2%
Depreciaciones y Amortizaciones	103.1	129.1	130.1	27.0	26.2%
Conceptos no Deducibles para ISR	1.8	4.0	4.1	2.4	134.5%
Cuotas IPAB	59.3	63.3	64.4	5.1	8.6%
PTU Causado	15.4	18.9	(7.8)	(23.2)	-150.7%
Totales	1,279.1	1,425.7	1,663.8	384.8	30.1%

5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

Impuestos a la Utilidad	III T 2020	II T 2020	III T 2021	Variación	% Var.
Impuesto sobre la Renta Causado	(207.0)	(103.5)	(21.1)	185.96	-89.8%
Impuesto sobre la Renta Diferido	137.7	8.5	(79.6)	(217.28)	-157.8%
Totales	(69.4)	(95.0)	(100.7)	(31.3)	45.2%

Al terminar el tercer trimestre 2021 Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES

Durante los meses de Febrero y Abril de 2018 Banca Afirme realizó la emisión de títulos de crédito por 3,040mdp y 500mdp respectivamente y durante los meses de marzo y octubre de 2020 Banco de Inversión Afirme realizó la emisión de títulos de crédito por 300mdp con el fin de diversificar las fuentes de fondeo de la institución, el saldo a septiembre de 2021 en dicho rubro es de 766mdp para Banca Afirme, Almacenadora Afirme cuenta con un saldo en títulos emitidos de 5,942mdp y Banca de Inversión Afirme con un saldo de 100mdp (saldo que es reclasificado a depósitos a plazo ya que se emitieron como títulos de crédito).

En Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 28 de junio de 2019, los accionistas acordaron incrementar el capital social en \$15.0, en la parte mínima fija del capital social.

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de marzo de 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital preferentes o no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficios OFI/003-29279. La emisión de las obligaciones se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 20,000,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el período de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en marzo de 2030. Dicha emisión fue por un monto de \$500, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 25%.

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 22 de octubre de 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficios 153/12258/220. La emisión de las obligaciones se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 2,300,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en octubre del 2030. Dicha emisión fue por un monto de \$230, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 100%.

Aportación para futuros aumentos de capital

En Asamblea General Ordinaria, celebrada el 15 de abril de 2021, los accionistas acordaron hacer aportación para futuros aumentos de capital por 25 MDP en Banca Afirme.

En Asamblea General Ordinaria, celebrada el 29 de marzo de 2021, los accionistas acordaron hacer aportación para futuros aumentos de capital por \$604 MDP

En Asambleas Generales Ordinaria de Accionistas, celebradas el 26 de agosto de 2020 y 23 de julio de 2019, los accionistas aprobaron realizar aportaciones para futuros aumentos de capital por \$223 y \$250, respectivamente, los cuales serán suscritos en el momento en que se dé cumplimiento a los requerimientos legales y corporativos.

Aumentos de capital social

En la Asamblea General Extraordinaria de accionista, (Banca Afirme) celebrada el 14 de mayo de 2021, se acordó aumentar el capital social, en 528mdp, mediante la capitalización de la cuenta de “aportaciones para futuros aumentos de capital

Evolución del Balance General

Al terminar el tercer trimestre 2021 Afirme Grupo Financiero cuenta con un nivel de activos de 296,869, mayor en un 12.7% contra el mismo período del ejercicio anterior.

Los activos totales de Afirme Grupo Financiero muestran un crecimiento en los últimos tres ejercicios destacando la cartera de crédito, donde, la cartera Comercial y Vivienda muestran crecimientos explicados anteriormente, por otro lado, los títulos para negociar que se incrementan 18.3%.

La captación incrementa sus saldos principalmente la captación a plazo que se incrementa un 26.0%, depósitos a la vista se incrementa 9.8%, los títulos de crédito emitidos tienen un saldo de 6,708mdp un 25.4% mayor que el mismo periodo del ejercicio anterior.

Capitalización.

El índice de Capitalización de Banca Afirme se ubicó en 16.34% al cierre del segundo trimestre 2021 con un índice de capital básico de 12.64%.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

INDICADORES RELEVANTES	III T 2020	IV T 2020	IT 2021	IIT 2021	IIIT 21
	Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	2.40%	2.84%	3.36%	3.45%
Cobertura de cartera vencida (estimación preventiva / cartera vencida)	1.51	1.39	1.29	1.28	1.28
Eficiencia operativa (gastos de admon. y promoción / activo total promedio)	1.97%	1.93%	2.23%	1.98%	2.27%
ROE (rentabilidad sobre capital)	7.48%	1.85%	10.62%	9.61%	17.05%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.29%	0.07%	0.40%	0.38%	0.68%
Índice de Liquidez (activos líquidos / pasivos líquidos)	0.91	0.92	0.93	0.95	1.03
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	2.48%	1.92%	2.91%	2.41%	3.01%
Seguros Afirme					
Índice de Cobertura de base de inversión	1.08	1.06	1.05	1.05	1.08
Índice de Cobertura de Requerimiento de capital de solvencia	2.31	1.77	1.48	1.57	2.54
Índice de Cobertura del Capital Mínimo Pagado	12.98	12.14	12.99	13.88	14.49
Banca Afirme					
Índice de Capitalización de Crédito	18.25%	18.32%	22.06%	21.51%	22.50%
Índice de Capitalización Total	13.20%	14.06%	15.64%	15.78%	16.34%
Índice de Capital Básico	10.32%	10.51%	11.91%	12.06%	12.64%
Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo					
de crédito	42,702	44,168	40,669	42,385	42,254
de mercado	8,795	5,628	8,726	7,000	7,336
de operativo	7,541	7,761	7,971	8,382	8,580
Total	59,038	57,557	57,366	57,767	58,170

7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO
AFIRME GRUPO FINANCIERO

BALANCE GENERAL				VARIACIONES	
	Sep 20	Jun 21	Sep 21	% Jun 21 vs Sep 21	% Sep 20 vs Sep 21
Activo					
Disponibilidades	6,270	7,545	6,867	-9.0%	9.5%
Títulos para negociar	176,336	199,598	208,605	4.5%	18.3%
Operaciones con Valores y Derivadas	149	300	322	7.4%	116.6%
Cartera Comercial	33,460	33,833	34,546	2.1%	3.2%
Cartera a entidades financieras	357	500	470	-6.0%	31.7%
Creditos al Consumo	7,971	7,803	7,926	1.6%	-0.6%
Creditos a la vivienda	7,806	8,238	8,663	5.2%	11.0%
Creditos de entidades Gubernamentales	1,966	2,440	1,488	-39.0%	-24.3%
Cartera Vencida	1,270	1,885	1,790	-5.1%	40.9%
Derechos de Cobro Netos	248	142	129	-8.6%	-47.8%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(1,912)	(2,408)	(2,291)	-4.9%	19.8%
Ajustes de Valuación por Cobertura de Activos Financ.	201	5	(46)	-1072.7%	-123.0%
Cuentas por Cobrar de Instituciones de Seguros y Fianzas	100	100	100	0.0%	0.0%
Deudores por Prima	2,374	2,840	2,328	-18.0%	-2.0%
Reaseguradores Y Reafianzadores	4,658	3,777	3,676	-2.7%	-21.1%
Inventario de Mercancías	1,136	1,250	1,442	15.3%	27.0%
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	11,015	10,952	9,925	-9.4%	-9.9%
Bienes Adjudicados	280	285	297	4.0%	5.9%
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	6,025	6,743	6,975	3.4%	15.8%
Inversiones Permanentes en Acciones	93	99	110	11.4%	18.1%
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	2,942	3,604	2,820	-21.7%	-4.1%
Impuestos Diferidos	663	774	729	-5.8%	10.0%
Total Activo	263,407	290,305	296,869	2.3%	12.7%
Pasivo					
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	30,831	34,040	33,846	-0.6%	9.8%
Depósitos a Plazo	22,725	25,856	28,640	10.8%	26.0%
Cuenta Global de Captación Sin Movimientos	111	82	73	-10.1%	-34.0%
Títulos de Crédito Emitidos	5,347	6,098	6,708	10.0%	25.4%
Prestamos bancarios corto plazo	5,239	5,816	4,287	-26.3%	-18.2%
Prestamos bancarios largo plazo	8,347	11,510	11,849	2.9%	42.0%
Reservas Técnicas	7,800	8,097	8,047	-0.6%	3.2%
Cuentas por Pagar a Reaseguradoras y Reafianzadoras (Neto)	712	846	728	-13.9%	2.2%
Operaciones con Instrumentos Derivados SWAPS	509	95	84	-11.7%	-83.5%
Acreedores por Reporto	164,909	178,087	171,704	-3.6%	4.1%
Acreedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	3,736	5,162	15,779	205.7%	322.4%
Obligaciones Subordinadas	2,858	3,088	3,091	0.1%	8.2%
Creditos Diferidos	85	103	99	-4.4%	16.6%
Total Pasivo	253,210	278,881	284,935	2.2%	12.5%
Capital Contable					
Capital Social	1,360	1,990	1,990	0.0%	46.3%
Prima en Venta de Acciones	1,716	1,716	1,716	0.0%	0.0%
Reservas de Capital	331	371	371	0.0%	12.1%
Resultado de Ejercicios Anteriores	5,878	6,642	6,642	0.0%	13.0%
Resultado por valuación de instrumentos de flujo de cobertura	30	122	127	3.8%	323.1%
Efecto Acumulado por Conversion	141	55	63	14.6%	-54.9%
Remedición por Beneficios Definidos a los Empleados	(13)	(26)	(26)	0.0%	95.8%
Resultado Neto	753	552	1,049	90.2%	39.4%
Total Capital Contable Mayoritario	10,196	11,422	11,932	4.5%	17.0%
Interes Minoritario	1	1	1	0.0%	0.0%
Total Pasivo y Capital Contable	263,407	290,305	296,869	2.3%	12.7%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2021
AFIRME GRUPO FINANCIERO
 BALANCE AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2021

	A C T I V O					
	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
DISPONIBILIDADES	6,990	113	60	410	45	6,867
TITULOS PARA NEGOCIAR	120,874	82,862	0	450	4,557	208,605
DEUDORES POR REPORTE	10,519	1,452	0	0	0	0
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	278	44	0	0	0	322
CARTERA COMERCIAL	29,174	497	115	4,760	0	34,546
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	481	0	0	0	0	470
CREDITOS AL CONSUMO	7,926	0	0	0	0	7,926
CREDITOS A LA VIVIENDA	8,663	0	0	0	0	8,663
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	1,407	0	81	0	0	1,488
CARTERA VENCIDA	1,790	0	0	0	0	1,790
DERECHOS DE COBRO NETO	0	0	129	0	0	129
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-2,220	-6	-3	-62	0	-2,291
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS.	-46	0	0	0	0	-46
CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FINAZAS	0	0	0	0	100	100
DEUDORES POR PRIMA	0	0	0	0	2,328	2,328
REASEGURADORES Y REAFIANZADORES	0	0	0	0	3,676	3,676
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	1,442	0	1,442
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	1,518	1,202	7	7,208	47	9,925
BIENES ADJUDICADOS	204	0	60	33	0	297
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	4,084	0	8	2,791	108	6,975
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	110	0	0	0	0	110
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (NETO)	693	6	11	1,581	448	2,820
IMPUESTOS DIFERIDOS	490	0	94	0	172	729
TOTAL ACTIVO	192,933	86,167	563	18,612	11,480	296,869
	P A S I V O Y C A P I T A L					
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	34,043	208	0	0	0	33,846
DEPOSITOS A PLAZO	29,039	100	0	0	0	28,640
CUENTA GLOBAL DE CAPTACIÓN SIN MOVIMIENTOS	73	0	0	0	0	73
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	766	0	0	5,942	0	6,708
PRESTAMOS BANCARIOS CORTO PLAZO	1,793	0	387	2,118	0	4,287
PRESTAMOS BANCARIOS LARGO PLAZO	3,960	0	0	7,888	0	11,849
RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	8,047	8,047
CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES, (NETO)	0	0	0	0	728	728
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	84	0	0	0	0	84
ACREEDORES POR REPORTE	99,396	84,279	0	0	0	171,704
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA REPORTOS	0	0	0	0	0	0
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS, POR PAGAR	13,525	126	20	1,000	1,165	15,779
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	2,741	350	0	0	0	3,091
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	33	0	0
CREDITOS DIFERIDOS	54	0	0	0	51	99
TOTAL PASIVO	185,475	85,064	407	16,981	9,992	284,935
CAPITAL SOCIAL	3,655	1,340	219	409	222	1,990
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	263	0	0	0	0	1,716
RESERVAS DE CAPITAL	2,981	36	17	107	179	371
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	-481	-83	901	834	6,642
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	-0	-0	0	0	17	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0	0
RESULTADO POR VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS DE FLUJOS DE COBERTURA	127	0	0	0	0	127
EFFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	0	0	0	63	0	63
REMEDIACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	-22	0	0	0	0	-26
RESULTADO NETO	453	210	3	148	236	1,049
TOTAL CAPITAL CONTABLE	7,457	1,104	156	1,628	1,488	11,932
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0	1
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	192,933	86,167	563	18,609	11,480	296,869

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2021

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE 2021						
	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	10,596	3,466	10	1,138	57	13,601
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	0	0	0	4,412	4,367
GASTOS POR INTERESES	-6,694	-2,678	-15	-568	0	-8,288
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	-969	-969
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	0	0	0	0	-2,302	-2,302
MARGEN FINANCIERO	3,902	788	-5	570	1,199	6,409
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-985	-1	-3	-25	0	-1,014
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.	2,917	787	-8	545	1,199	5,394
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	1,870	0	0	0	359	2,031
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-728	-1	-1	-1	-1,185	-1,718
RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	19	-227	0	0	58	-150
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	188	1	25	-42	289	442
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN	4,267	560	17	502	719	6,001
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PROMOCION	-3,691	-350	-19	-259	-418	-4,674
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	576	210	-3	243	302	1,327
ISR CAUSADO	-59	0	0	-129	-53	-240
ISR DIFERIDO	-82	0	6	33	-13	-55
RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS	435	210	3	148	236	1,032
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	17	0	0	0	0	17
RESULTADO NETO	453	210	3	148	236	1,049

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos.

12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

13.0 CONTROL INTERNO

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a las Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de la entidad, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro, automatización de datos y administración de riesgos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el propósito

de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados y documentados por el área de Contraloría y presentados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes trimestrales formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES

Información Cualitativa Sistema Remuneraciones

- a) Para todos los puestos existe una remuneración fija que consiste de un sueldo base mensual y prestaciones garantizadas que pueden ser anuales o mensuales, tales como:
- Aguinaldo, 30 días al año.
 - Prima Vacacional, 25% de los días de vacaciones de acuerdo a la tabla de LFT.
 - Fondo de Ahorro, 10% mensual con tope legal.

Los puestos Directivos cuentan con esquemas de bonos por cumplimiento de objetivos y/o metas de negocio, rentabilidad, proyectos de mejora y eficiencia, evaluaciones de nivel de servicio, etc.

- b) El Comité de Remuneraciones se integró en el Comité de Riesgos y su función es evaluar y en su caso autorizar los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible, en cumplimiento con la normatividad emitida para tal efecto.

El Comité de Riesgos y Remuneraciones está formado por:

Presidente Consejero Independiente
Consejero
Consejero Independiente
Director General
Titular de Administración Integral de Riesgos
Director General Adjunto Administración de Riesgo y Crédito
Director General Adjunto Administración Corporativa
Secretario Director Jurídico y Fiduciario

**Experto Independiente
Invitado con voz, sin voto**

En este Comité participa la Dirección de Recursos Humanos para informar y en su caso solicitar la aprobación de modificaciones y/o nuevos esquemas de compensación variable del Sistema de Remuneraciones cuando así sea necesario. La Dirección de Finanzas participa evaluando los resultados de los esquemas de las diferentes áreas.

El Manual de Remuneraciones aplica para los puestos Directivos de los dos primeros niveles de las áreas Staff, para los puestos Directivos de los tres primeros niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y para el área de Mercado de Dinero.

Para el ejercicio 2021 la relación de estos puestos es:

MESA DINERO	DGA NEGOCIOS	STAFF
DIRECTOR DE ESTUDIOS ECONOMICOS	DIRECTOR ADQ. ALIANZAS Y FUERZAS TERR.	CONTRALOR GENERAL
DIRECTOR DE MERCADOS FINANCIEROS	DIRECTOR ALIANZAS COMERCIALES	DGA ADMINISTRACION DE RIESGO Y CREDITO
DIRECTOR MERCADO DE DINERO Y CAMBIOS	DIRECTOR AUTOSERVICIOS Y ADQUIRENCIA	DIRECTOR ANALISIS CREDITO GOBIERNO
DIRECTOR MESA DE DISTRIBUCION INTERIOR	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO NUEVO LEON	DIRECTOR AUDITORIA
DIRECTOR PROMOCION MERCADO FINANCIERO	DIRECTOR BANCA DIGITAL	DIRECTOR BANCA ESPECIALIZADA
SUBDIRECTOR DERIVADOS	DIRECTOR BANCA EMPRESAS	DIRECTOR CONTRALORIA
SUBDIRECTOR PROMOCION	DIRECTOR BANCA PYME	DIRECTOR CONTRALORIA MERCADO DE DINERO
GERENTE MERCADO DE DINERO	DIRECTOR CAPTACION	DIRECTOR CORP RELACIONES INSTI Y BCA GOB
SUBGERENTE ADMINISTRATIVO	DIRECTOR CENTROS PYME	DIRECTOR CORP TI, OPERACIONES Y PROCESOS
ASISTENTE DIRECCION	DIRECTOR COMERCIAL FUERZAS TERRITORIALES	DIRECTOR CREDITOS PARAMETRICOS
	DIRECTOR DE HIPOTECARIO Y AUTOPLAZO	DIRECTOR DE DESARROLLO SERVICIOS CENTRALES Y CANALES TRADICIONALES
	DIRECTOR DE NUEVAS TECNOLOGIAS	DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS
	DIRECTOR DIVISIONAL	DIRECTOR DE SEGURIDAD DE LA INFORMACION
	DIRECTOR EJECUTIVO COMERCIAL Y DIGITAL	DIRECTOR DE SEGURIDAD E INTELIGENCIA
	DIRECTOR EJECUTIVO DE PRODUCTOS	DIRECTOR DESARROLLO SERVICIOS CORPORATIVOS
	DIRECTOR EJECUTIVO NEGOCIOS EMPRESARIALES	DIRECTOR EJECUTIVO ADMON. DE RIESGOS
	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO NEGOCIOS	DIRECTOR EJECUTIVO CREDITO
	DIRECTOR NOMINA Y CREDITOS DE NOMINA	DIRECTOR EJEC. OPERACIONES Y PROCESOS
	DIRECTOR SEGMENTO CAPTACION	DIRECTOR EJECUTIVO JURIDICO
	DIRECTOR SEGMENTO CONSUMO	DIRECTOR EJECUTIVO PROYECTOS
	DIRECTOR SEGMENTO EMPRESAS	DIRECTOR EJECUTIVO RECURSOS HUMANOS
	DIRECTOR SEGMENTO PYMES	DIRECTOR EJECUTIVO TESORERIA BALANCE
	DIRECTOR TARJETA DE CREDITO Y DEBITO	DIRECTOR ESTRUCTURACION FIDUCIARIA
	DIRECTOR SEGMENTO CONSUMO	DIRECTOR FINANZAS
		DIRECTOR GENERAL ADJUNTO INVERSIONES
		DIRECTOR GENERAL ADJUNTO JURIDICO Y FID.
		DIRECTOR GOBIERNO E INFRAESTRUCTURA
		DIRECTOR JURIDICO DE RECUPERACION
		DIRECTOR EJECUTIVO JURIDICO

DIRECTOR NEGOCIOS ESTRUCTURACION JURID.
DIRECTOR PROCESOS Y ARQUITECTURA DE TI
DIRECTOR PROCESOS Y SEG CREDITOS ESTRUCT
DIRECTOR CONTRALORIA NORMATIVA
DIRECTOR FIDUCIARIO

- c) Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos.

El Sistema de Remuneraciones contempla como personal elegible a los puestos Directivos de los dos primeros niveles de las áreas Staff, los puestos Directivos de los tres primeros niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y el área de Mercado de Dinero. El personal incluido fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Los esquemas de remuneraciones extraordinarias que se establecen para el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas.

Por otra parte, la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente, que incluye escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

La última actualización del Sistema de Remuneraciones se llevó a cabo en Abril de 2020, en donde se integraron al Sistema los puestos de Directores de Segmento con metas y mediciones propias según su responsabilidad. No se reportaron cambios ni en los perfiles de puesto, ni en los niveles de puesto establecidos para incorporarse al Sistema de Remuneraciones que tomen decisiones que impliquen un riesgo para la institución.

Las remuneraciones del personal participante de las áreas de Riesgos, Auditoría y Cumplimiento están basadas en el cumplimiento de los objetivos propios y específicos de sus áreas.

- d) Los principales riesgos que se consideran al aplicar medidas de remuneración son de mercado y de crédito.

Estos tipos de riesgo están en función del apetito de riesgo de la institución y están definidos en su política respectiva.

Se monitorean los excesos a los límites establecidos, y los niveles de riesgo son tomados en cuenta para la asignación final del diferimiento y retención de las remuneraciones.

Los límites de riesgo a los que se sujetan las operaciones se establecen conforme al apetito de riesgo de la Institución.

- e) Los principales parámetros de rendimiento para la institución, las unidades de negocio y el personal a nivel individual están relacionadas con la rentabilidad, utilidad operativa, cumplimiento presupuestal de metas de venta, calidad de cartera, nivel de servicio al cliente, entre otros.

Las remuneraciones individuales están relacionadas con el desempeño total de la institución en la medida en que la bolsa para su pago se debe de generar con el cumplimiento de las metas presupuestales.

Se pueden ajustar, diferir o cancelar las remuneraciones en base a incumplimiento de parámetros de riesgo, códigos de conducta, faltas a la normatividad y por no alcanzar el porcentaje mínimo de cumplimiento de la meta presupuestal.

- f) La remuneración variable a pagar al área de Mercado de Dinero se calcula aplicando el 35% al resultado generado en cada trimestre. A lo que resulte se le descuentan los gastos directos identificados de esta área, determinando así el monto total a pagar.

Al monto de la remuneración variable resultante del párrafo anterior, se aplica un 20% y se paga dentro de los treinta días naturales posteriores al cierre de cada trimestre, el 80% restante se paga en los cuatro trimestres inmediatos siguientes, aplicando el equivalente al 20% en cada uno de los cuatro trimestres, siempre y cuando el monto máximo de remuneración variable diferida acumuladas no exceda de los límites de retención establecidos, por lo que una vez llegado a este límite, el monto de la remuneración variable que aplique será pagado dentro de los 30 días naturales posteriores al cierre de cada trimestre.

En el supuesto que los resultados del período fuesen negativos para el área de Mercado de Dinero, dichos resultados se compensarán con la remuneración variable diferida hasta agotarlos.

- g) La remuneración variable en la institución se paga en efectivo como un concepto dentro de la Nómina para todos los empleados que participan en el Sistema de Remuneraciones.

Información Cuantitativa Sistema Remuneraciones

- a) Número de reuniones del Comité de Riesgos y Remuneraciones durante el ejercicio: 4 en forma Trimestral.
- b) Número de empleados: 86
1. Número de bonos garantizados: 3
Porcentaje: 0.20827%
 2. Número de bonos otorgados: 79
Porcentaje: 5.90024%
 3. Número de indemnizaciones y finiquitos: 4
Porcentaje: 0.16443%
 4. Bonos pendientes de otorgar en efectivo: 0
Porcentaje: 0%
 5. Compensación Fija + Variable del personal sujeto al SR
Total: 19.87400%
- c)
1. Remuneración Fija: 12.23723%
Remuneración Variable: 5.90024%
 2. Transferida: 0%
No Transferida: 5.90024%
 3. Pecuniarias: 5.69198%
- d)
1. Porcentaje expuesto a ajustes posteriores: 0%
 2. Porcentaje reducciones efectuadas debido a ajustes: 0%

Nota: El porcentaje que representa la cuenta 6410 de Banca Afirme con respecto a la cuenta 6400 (Gastos de Administración y Promoción) es de 29.49483%.

Emisión de Obligaciones Subordinadas.

Al cierre del tercer trimestre 2021 el programa de obligaciones subordinadas tiene un saldo de 3,091 mdp (Afirme-15) 811mdp, (Afirme 18) 1,200mdp, (Afirme 20) 500mdp, (Afirme 20-2) 230mdp. y BIA 350mdp.

15.0 CERTIFICACIÓN

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Afirme Grupo Financiero contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza
Director General

C.P. Gustavo M. Vergara Alonso
Director General Adjunto de Finanzas y Contralor Financiero

C.P.C. Jesús Ricardo Gámez del Castillo
Director de Finanzas

C.P. David Gerardo Martínez Mata
Director de Auditoría