



**REPORTE DE LA  
ADMINISTRACIÓN  
AFIRME GRUPO  
FINANCIERO**

**20**

**17**

---

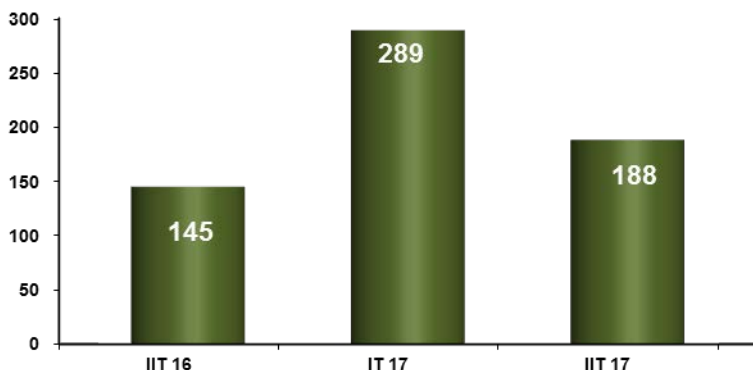
Comentarios de la Administración a los resultados al 30 de Junio de 2017 Afirme  
Grupo Financiero.

**Índice del documento**

1.0 RESULTADOS DE OPERACION.....	2
2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO .....	3
2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO .....	3
2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES .....	4
2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO .....	4
2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO) .....	4
2.5 RESERVAS TÉCNICAS .....	5
2.6 SWAPS .....	5
2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN.....	5
2.8 SINIESTRALIDAD.....	6
2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO.....	6
3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS.....	6
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS .....	7
3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS .....	7
3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN .....	7
3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN.....	8
4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN .....	8
5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS.....	9
6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES .....	9
7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO .....	11
8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 30 DE JUNIO DE 2017 .....	12
9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 30 DE JUNIO DE 2017.....	13
10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ .....	13
11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS.....	13
12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA .....	14
13.0 CONTROL INTERNO.....	14
14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES.....	15
15.0 CERTIFICACIÓN .....	21

1.0 RESULTADOS DE OPERACION

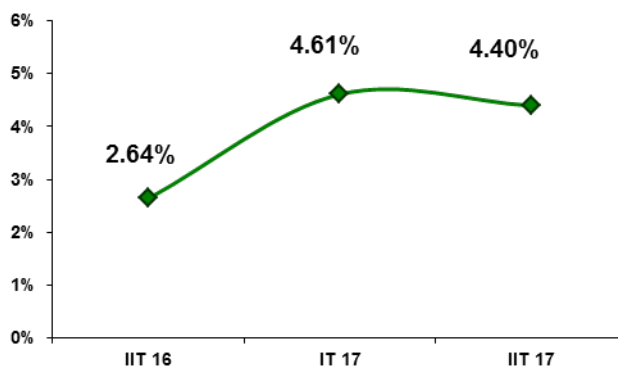
Utilidad



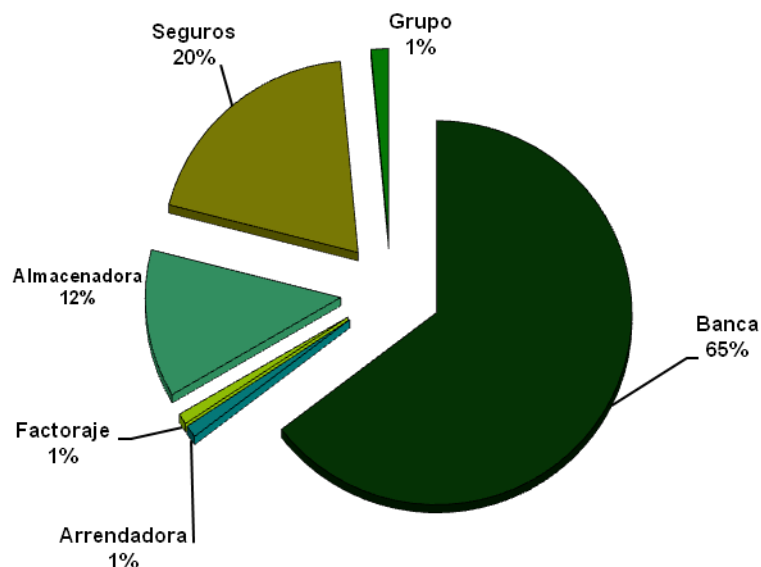
Al cierre del segundo trimestre 2017 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó \$188 mdp, un 29.1% mayor que el mismo período del ejercicio anterior, esto debido principalmente a un mayor margen así como mayores comisiones netas.

El indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta un incremento contra el mismo periodo del ejercicio anterior, explicado principalmente por un aumento en el margen financiero derivado del incremento en la cartera, así como por el desempeño de la tesorería.

MIN



Margen Financiero Ajustado Por riesgos Crediticios Anualizado / Activos Productivos Promedio



Al 30 de Junio de 2017 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con \$307.5 mdp, Arrendadora contribuye con \$4.9 mdp, Factoraje con \$4.4 mdp, Almacenadora con \$59.3 mdp, Seguros Afirme con \$93.1 mdp y \$6.9 mdp de utilidad neta correspondientes a los beneficios obtenidos en Afirme Grupo Financiero en lo individual.'

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
ESTADO DE RESULTADOS				VARIACIONES	
	II Trim 16	I Trim 17	II Trim 17	% IIT 2017 vs I T 2017	% IIT 2017 vs II T 2016
INGRESO POR INTERESES	2,291	4,305	3,999	-7.1%	74.6%
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	566	688	655	-4.8%	15.6%
GASTOS POR INTERESES	-1,508	-2,861	-2,509	-12.3%	66.4%
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	-111	-134	-113	-16.0%	1.3%
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	-228	-303	-266	-12.3%	16.6%
MARGEN FINANCIERO	1,010	1,694	1,766	4.2%	74.9%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-154	-229	-228	-0.5%	48.0%
<b>MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.</b>	<b>856</b>	<b>1,465</b>	<b>1,538</b>	<b>5.0%</b>	<b>79.7%</b>
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	253	354	341	-3.9%	34.8%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-271	-364	-321	-11.8%	18.5%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	21	-183	-125	-31.8%	-683.6%
RESULTADO POR ARRENDAMIENTO OPERATIVO	1	2	2	-0.7%	9.4%
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	66	89	-23	-125.7%	-134.5%
<b>INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION</b>	<b>926</b>	<b>1,362</b>	<b>1,411</b>	<b>3.6%</b>	<b>52.4%</b>
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-728	-955	-1,152	20.6%	58.4%
<b>RESULTADO DE LA OPERACION</b>	<b>199</b>	<b>407</b>	<b>259</b>	<b>-36.4%</b>	<b>30.2%</b>
ISR CAUSADO	-83	-204	-335	64.5%	305.6%
ISR DIFERIDO	29	84	263	213.2%	812.2%
<b>RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.</b>	<b>145</b>	<b>287</b>	<b>186</b>	<b>-35.1%</b>	<b>28.5%</b>
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	1	2	2	-15.5%	144.7%
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>145</b>	<b>289</b>	<b>188</b>	<b>-35.0%</b>	<b>29.1%</b>

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

## 2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

### 2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al término del segundo trimestre 2017 los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a \$1,053.1 mdp un 52.2% mayor que el mismo período del ejercicio anterior, el incremento en los ingresos por crédito comercial se explica principalmente por un incremento de la tasa de interés de referencia TIIE que pasa de 4.10% a 7.21% de Junio 2016 a Junio 2017, por otro lado se muestra un incremento en la cartera Empresarial 3,005.3 mdp (22.4%), Gobierno 1,871.0 mdp (249.5%), Consumo 1,391.1 mdp (37.6%) y de Vivienda 907.7 mdp (22.1%).

	II Trim 16	I Trim 17	II Trim 17	MONTO VAR IIT 16 vs IIT 17	% VAR IIT 16 vs IIT 17
<b>Intereses de cartera de crédito</b>	<b>691.72</b>	<b>878.76</b>	<b>1,053.07</b>	<b>361.35</b>	<b>52.24%</b>
Créditos al comercio	298.37	403.34	455.44	157.07	52.64%
Créditos a entidades financieras	1.51	0.80	70.14	68.63	4,545.03%
Créditos al consumo	263.37	322.60	347.97	84.61	32.13%
Créditos a la vivienda	108.04	116.41	124.24	16.20	14.99%
Créditos a entidades gubernamentales	20.44	35.61	55.28	34.84	170.45%

Durante este mismo periodo, las comisiones por operaciones de crédito presentan un incremento del 17.6 % anual.

	IITrim 16	ITrim 17	IITrim 17	MONTO VAR IIT 16 vs IIT 17	% VAR IIT 16 vs IIT 17
<b>Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito</b>	<b>25.76</b>	<b>27.17</b>	<b>30.29</b>	<b>4.53</b>	<b>17.59%</b>
Créditos al comercio	12.16	11.87	13.60	1.44	11.84%
Créditos al consumo	11.91	13.84	15.33	3.42	28.72%
Créditos a la vivienda	1.69	1.46	1.36	(0.33)	-19.53%

## 2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES, OPERACIONES DE REPORTO Y DISPONIBILIDADES

Los ingresos por inversiones en valores, operaciones de reporto y disponibilidades presentan un incremento del 96.4% anual, el cual es explicado principalmente por un incremento en los intereses provenientes de títulos restringidos y en reporto del 105.2% que representa 1,236.8 mdp, esto como consecuencia de un mejor desempeño de la tesorería.

	II Trim 16	I Trim 17	II Trim 17	MONTO VAR IIT 16 vs IIT 17	% VAR IIT 16 vs IIT 17
<b>Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores operaciones en Reporto y Disponibilidades</b>	<b>1,226.53</b>	<b>2,151.59</b>	<b>2,408.95</b>	<b>1,182.42</b>	<b>96.40%</b>
<b>Intereses y Rendimientos a Favor Provenientes de Inversiones en Valores</b> Por títulos para negociar no restringidos	16.04	20.86	(34.72)	(50.76)	-316.46%
<b>Intereses de Disponibilidades</b> Disponibilidades Restringidas	34.72	20.57	31.06	(3.67)	-10.56%
<b>Títulos restringidos y en Reporto</b> Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	1,175.77	2,110.16	2,412.61	1,236.84	105.19%

## 2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

Al finalizar el segundo trimestre de 2017 los servicios por almacenaje presentan un incremento de 40.6% debido principalmente a que durante el segundo trimestre del 2016 se realizaron estructuraciones importantes que disminuyeron los ingresos por este concepto durante dicho trimestre.

	IITrim 16	ITrim 17	IITrim 17	MONTO VAR IIT 16 vs IIT 17	% VAR IIT 16 vs IIT 17
<b>Servicios por Almacenaje</b>	<b>81.11</b>	<b>116.85</b>	<b>114.08</b>	<b>32.97</b>	<b>40.64%</b>

## 2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)

## REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Durante el segundo trimestre del ejercicio 2017 las primas cedidas aumentaron derivado del mayor volumen de ventas en negocios con reaseguro con respecto al 2016, las cuales provienen de Vida y Daños 40.5 mdp y 28.0 mdp respectivamente, además de una mayor generación en Prima Emitida en los Ramos de Autos y Vida, por 80.0 mdp y 66.0 mdp respectivamente. Ésta mayor emisión está concentrada en Autos Flotilla y en Vida Grupo.

	IITrim 16	ITrim 17	IITrim 17	MONTO VAR	
				IIT 16 vs IIT 17	% VAR IIT 16 vs IIT 17
<b>Ingreso por Primas (Neto)</b>	<b>566.41</b>	<b>687.63</b>	<b>654.52</b>	<b>88.11</b>	<b>15.56%</b>
Primas de Primer Año Cedidas	(10.67)	(104.05)	(50.29)	(39.62)	371.21%
Primas Cedidas	(254.87)	(571.19)	(283.50)	(283.63)	11.23%
Primas de Primer año del Seguro Directas	69.74	249.53	115.88	46.14	66.16%
Primas del Seguro Directo	762.22	1,113.34	872.43	110.21	14.46%

### 2.5 RESERVAS TÉCNICAS

Al cierre del segundo trimestre la compañía de seguros no presenta una variación considerable en las reservas de riesgos, se mantienen en la misma línea del aumento de las primas.

	IITrim 16	ITrim 17	IITrim 17	MONTO VAR	
				IIT 16 vs IIT 17	% VAR IIT 16 vs IIT 17
<b>Incremento neto de reservas Técnicas</b>	<b>(111.16)</b>	<b>93.11</b>	<b>(112.64)</b>	<b>(1.48)</b>	<b>1.33%</b>
Ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso	(106.79)	(129.24)	(105.93)	0.86	-0.81%
Incremento a la Reserva de Riesgos Catastróficos	(4.37)	(4.89)	(6.71)	(2.34)	53.64%

### 2.6 SWAPS

Al finalizar el segundo trimestre del 2017 el resultado neto de los swaps incrementa 39.3 mdp, esto a consecuencia de un alza anticipada en las tasas que se tenían estimadas.

	IITrim 16	ITrim 17	IITrim 17	MONTO VAR	
				IIT 16 vs IIT 17	% VAR IIT 16 vs IIT 17
<b>SWAPS</b>	<b>(2.96)</b>	<b>66.81</b>	<b>36.34</b>	<b>39.30</b>	<b>1,327.84%</b>
Intereses Cobrados	265.53	1,130.19	392.71	127.18	47.89%
Intereses Pagados	268.49	1,063.38	356.36	87.87	32.73%

### 2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Al cierre del segundo trimestre de 2017, el total de gastos por intereses se incrementa un 73.7% en forma anual, explicado principalmente por el incremento en los intereses a plazo los cuales presentan un incremento de 81.5%, como consecuencia de un incremento del 30.7%, por otro lado

los intereses por préstamos interbancarios muestran un incremento de 91.7% derivado principalmente al cambio en la tasa de referencia explicado anteriormente.

Afirme Grupo Financiero como parte de su estrategia de diversificación del fondeo, realiza la colocación de Certificados Bursátiles de corto plazo, al amparo de programas de emisión de sus filiales Arrendadora y Almacenadora Afirme. El saldo colocado al cierre del segundo trimestre de 2017 entre las dos emisoras ascendió a 1,136 mdp, los intereses pagados por estos instrumentos se registran bajo el concepto de “Intereses por Títulos de Crédito Emitidos”.

	IITrim 16	ITrim 17	IITrim 17	MONTO VAR IIT 16 vs IIT 17	% VAR IIT 16 vs IIT 17
<b>GASTOS POR INTERESES</b>					
Intereses por Depósitos de Exigibilidad Inmediata	89.81	124.84	165.77	75.96	84.58%
Intereses por Depósitos a Plazo	97.89	127.30	177.63	79.74	81.46%
Ventanilla	97.89	127.30	177.63	79.74	81.46%
Intereses a Cargo por Préstamos Interbancarios	80.56	138.74	154.43	73.87	91.70%
Costos y gastos asociados con el otorgamiento inicial del crédito	9.48	18.19	15.44	5.96	62.86%
Intereses por Obligaciones Subordinadas	29.71	37.95	40.96	11.25	37.88%
Gastos de emisión por colocación de deuda	3.50	3.05	3.21	(0.28)	-8.10%
Intereses por Títulos de Crédito Emitidos	21.10	22.93	23.66	2.56	12.15%
Premios a Cargo por operaciones de Reporto	907.67	1,324.60	1,572.01	664.34	73.19%
En Operaciones de Reporto	907.67	1,324.60	1,572.01	664.34	73.19%
<b>Total Gastos Por Intereses</b>	<b>1,239.71</b>	<b>1,797.61</b>	<b>2,153.11</b>	<b>913.40</b>	<b>73.68%</b>

## 2.8 SINIESTRALIDAD

Durante el segundo trimestre de 2017 La variación corresponde principalmente al costo por Siniestralidad en los Ramos de Autos (68 mdp); mientras que la proporción de la siniestralidad respecto a la prima devenga, de Autos en 2016 fue 55% y en 2017 64%. En el Ramo de Vida se logro una mejora considerable al disminuir el indicador de siniestralidad de 97% a 37%.

	IITrim 16	ITrim 17	IITrim 17	MONTO VAR IIT 16 vs IIT 17	% VAR IIT 16 vs IIT 17
Siniestralidad Reclamaciones y otras Oblig. Contractuales (Neto)	(227.85)	(302.91)	(265.70)	(37.85)	16.61%
Reserva de Dividendos y Dotales	0.19	(2.37)	(0.75)	(0.94)	-493.26%
Reserva de Siniestros Ocurredos y No Reportados	63.72	(6.28)	54.68	(9.04)	-14.18%
Siniestralidad Neta	(291.76)	(294.27)	(319.64)	(27.88)	9.55%

## 2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO

	IITrim 16	ITrim 17	IITrim 17	MONTO VAR IIT 16 vs IIT 17	% VAR IIT 16 vs IIT 17
<b>Resultado del Margen Financiero</b>	<b>1,009.86</b>	<b>1,694.15</b>	<b>1,765.79</b>	<b>755.94</b>	<b>74.86%</b>
Total de Intereses Cobrados	2,857.08	4,992.18	4,653.62	1,796.54	62.88%
Total de Intereses Pagados	1,847.22	3,298.03	2,887.82	1,040.60	56.33%

## 3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS

**3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS**

Durante el segundo trimestre de 2017 se presenta un incremento del 34.9% en las comisiones cobradas, dicha variación se debe principalmente a los ingresos de la Banca Electrónica que registra un crecimiento del 27.8% el cual es resultado de la estrategia de Banca Afirme de incrementar sus operaciones por medios electrónicos para continuar mejorando los servicios al cliente por esta vía, por otro lado se tienen un incremento en por Comisión de Reaseguro por 19.7 mdp los cuales representan un incremento del 40.4% con respecto al ejercicio anterior, la variación en estos ingresos de reaseguro resulta del incremento en la comisión por reaseguro del ramo de vida y daños por 13.5 mdp y 6.0 mdp respectivamente, adicionalmente los ingresos por asesoría fiduciaria muestran un incremento de 17.2 mdp lo que representa un 113.2% de incremento en forma anual.

	II Trim 16	I Trim 17	II Trim 17	MONTO VAR IIT 16 vs IIT 17	% VAR IIT 16 vs IIT 17
<b>Comisiones y Tarifas Cobradas</b>	<b>252.52</b>	<b>354.40</b>	<b>340.52</b>	<b>88.00</b>	<b>34.85%</b>
Operaciones de crédito	7.35	7.09	8.45	1.10	14.95%
Transferencias de fondos	3.23	3.42	3.31	0.08	2.45%
Actividades fiduciarias	15.19	34.70	32.38	17.19	113.18%
Avalúos	2.10	1.70	2.83	0.73	34.68%
Manejo de cuenta	6.27	6.13	8.99	2.72	43.45%
Banca electrónica	140.20	173.66	179.16	38.96	27.79%
Avales	0.31	0.25	0.28	(0.03)	-8.73%
Cobro de derechos	18.71	25.06	16.74	(1.97)	-10.51%
Asesoría financiera	0.10	2.67	4.41	4.31	>+500%
Comision por reaseguro	48.79	88.26	68.48	19.69	40.36%
Otras comisiones y tarifas cobradas	10.27	11.44	15.48	5.21	50.70%

**3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS**

Al cierre del segundo trimestre 2017 el costo de adquisición creció en el rubro de compensaciones adicionales a consecuencia del mayor volumen de ventas en los ramos de Autos y Vida.

	II Trim 16	I Trim 17	II Trim 17	IIT 16 vs IIT 17	IIT 16 vs IIT 17
<b>Costos Derivados de la Colocación de Seguros y Fianzas</b>	<b>(213.05)</b>	<b>(293.16)</b>	<b>(248.84)</b>	<b>(35.79)</b>	<b>16.80%</b>
Costo de Cobertura de Reaseguros y reafianzamiento	(0.28)	(7.83)	(1.80)	(1.52)	537.90%
Aplicación de Comisiones a favor de Contratantes de Seguros	(0.11)	(0.18)	(0.25)	(0.15)	134.51%
Compensaciones Adicionales a Agentes	(140.90)	(203.96)	(163.88)	(22.98)	16.31%
Otros Gastos de Adquisición	(71.77)	(81.19)	(82.91)	(11.15)	15.53%

**3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN**

Durante el segundo trimestre de 2017 el resultado por intermediación muestra una variación anual de -146.2 mdp, integrado principalmente por el rubro de Títulos para negociar por un monto de -112.2 mdp como consecuencia del resultado por valuación así como por una disminución de 53.2% en el resultado de la compraventa de los títulos para negociar.



La Institución continúa participando activamente en los mercados financieros, incluido Mercado de Dinero y Operaciones de Cambios, bajo los límites de riesgo autorizados.

	IITrim 16	ITrim 17	IITrim 17	MONTO VAR IIT 16 vs IIT 17	% VAR IIT 16 vs IIT 17
<b>Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.</b>	<b>(42.61)</b>	<b>(167.71)</b>	<b>(154.82)</b>	<b>(112.21)</b>	<b>263.34%</b>
Títulos para Negociar	(42.53)	(167.64)	(154.76)	(112.23)	263.88%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	(0.08)	(0.07)	(0.06)	0.02	-25.00%
<b>Resultado por compraventa de valores y divisas</b>	<b>64.00</b>	<b>(15.32)</b>	<b>29.97</b>	<b>(34.03)</b>	<b>-53.17%</b>
Títulos para negociar	46.87	(29.79)	16.00	(30.87)	-65.86%
Resultado por compraventa de divisas	17.13	14.47	13.97	(3.16)	-18.45%
<b>Total Resultado por Intermediación</b>	<b>21.39</b>	<b>(183.03)</b>	<b>(124.85)</b>	<b>(146.24)</b>	<b>-683.68%</b>

### 3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

Al cierre del segundo trimestre de 2017 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación muestra un decremento anual de -134.5%, lo anterior se explica por las variaciones que se presentan en la siguiente tabla:

	IITrim 16	ITrim 17	IITrim 17	MONTO VAR IIT 16 vs IIT 17	% VAR IIT 16 vs IIT 17
<b>Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos</b>	<b>65.99</b>	<b>88.52</b>	<b>(22.76)</b>	<b>(88.75)</b>	<b>-134.48%</b>
Recuperación (pago) de Impuestos de ejercicios anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	N/A
Comercialización de materias primas	1.00	1.37	1.96	0.96	96.00%
Recup de equipo, Quebrantos y Castigos Netos	9.13	15.01	(100.15)	(109.28)	-1,196.43%
Liberación de reservas, utilidad o Pérdida en vta de Bienes Adjudicados	(1.27)	11.15	13.50	14.77	1,163.27%
Otros Ingresos (Egresos) Derivados de Operaciones de Seguros y Fianzas	38.44	40.61	50.46	12.01	31.25%
Otros	18.68	20.38	11.48	(7.21)	-38.58%

Esta disminución se debe en gran medida a una provisión por juicios fiscales, compensada parcialmente por un incremento en otros ingresos de seguros y fianzas, debido a un mayor tamaño del portafolio y ganancia en venta de acciones, adicional; aumentando los Derechos 3.5 mdp.

### 4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Al cierre del segundo trimestre de 2017 los gastos de administración presentaron un incremento anual del 58.4%, explicado principalmente por un incremento en el rubro de Remuneraciones y Prestaciones aumenta 63.6% que se encuentra relacionado al pago de ingresos variables del personal, además del pago de bonos extraordinarios y reforzamiento en el personal de tecnologías de información, un incremento en otros gastos de operación y administración de 51.7% esto es debido al incremento en la transaccionalidad en los canales y medios de disposición así como una

## REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

provisión en proyecto de tecnología, adicionalmente el rubro de rentas aumenta un 63.6% a causa de la renegociación en los contratos.

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	IITrim 16	ITrim 17	IITrim 17	MONTO VAR		% VAR	
				IIT 16 vs IIT 17	IIT 16 vs IIT 17	IIT 16 vs IIT 17	IIT 16 vs IIT 17
Remuneraciones y Prestaciones	247.27	357.64	404.48	157.21		63.58%	
Honorarios	117.64	111.73	217.22	99.59		84.66%	
Rentas	47.88	56.88	70.47	22.59		47.17%	
Promoción	12.48	18.75	21.57	9.10		72.90%	
Otros Gastos de Operación y Administración	193.83	253.71	294.10	100.27		51.73%	
Impuestos Diversos	26.53	39.80	36.78	10.25		38.64%	
Depreciaciones y Amortizaciones	45.00	49.53	59.44	14.44		32.08%	
Conceptos no Deducibles para ISR	1.93	4.97	7.53	5.60		290.52%	
Cuotas IPAB	24.39	28.70	32.68	8.29		34.01%	
PTU Causado	18.24	46.56	90.95	72.71		398.65%	
PTU Diferido	(7.64)	(12.84)	(82.80)	(75.16)		983.08%	
<b>Total</b>	<b>727.54</b>	<b>955.44</b>	<b>1,152.42</b>	<b>424.89</b>		<b>58.40%</b>	

### 5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

	IITrim 16	ITrim 17	IITrim 17	MONTO VAR		% VAR	
				IIT 16 vs IIT 17	IIT 16 vs IIT 17	IIT 16 vs IIT 17	IIT 16 vs IIT 17
Impuesto sobre la Renta Causado	(82.70)	(203.92)	(335.48)	(252.77)		305.65%	
Impuesto sobre la Renta Diferido	28.82	83.94	262.90	234.08		812.24%	

Al terminar el segundo trimestre de 2017 Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

### 6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES

Al terminar el segundo trimestre de 2017 Afirme Grupo Financiero cuenta con un nivel de activos de \$160,971 mdp, mayor en un 7.3% contra el mismo período del ejercicio anterior.

A partir del mes de Enero de 2016 la CNBV solicitó el desglose y reclasificación del resultado por arrendamiento operativo que se venía presentando dentro de los intereses cobrados, dicho monto en el segundo trimestre asciende a 1.5 mdp

#### Capitalización.

El índice de Capitalización de Banca Afirme se ubicó en 14.58% al cierre del segundo trimestre de 2017 con un índice de capital básico de 12.80%.

## REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

INDICADORES RELEVANTES	2016			2017	
	IIT 16	IIIT 16	IVT 16	IT 17	IIT 17
Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	3.67%	3.68%	3.14%	2.46%	2.61%
Cobertura de cartera vencida (estimación preventiva / cartera vencida)	0.89	0.90	0.99	1.09	1.07
Eficiencia operativa (gastos de admon. y promoción / activo total promedio)	2.01%	1.84%	2.00%	2.72%	3.01%
ROE (rentabilidad sobre capital)	9.33%	4.07%	8.27%	17.62%	11.10%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.40%	0.17%	0.35%	0.82%	0.49%
Índice de Liquidez (activos líquidos / pasivos líquidos)	0.95	0.98	0.58	0.97	0.97
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	2.64%	1.79%	2.49%	4.61%	4.40%
<b>Seguros Afirme</b>					
Índice de Cobertura de Reservas Técnicas	1.40	1.40	1.30	1.27	1.25
Índice de Cobertura Capital Mínimo de Garantía	1.86	2.04	1.73	1.99	1.76 <sup>(1)</sup>
Índice de Cobertura del Capital Mínimo Pagado	10.94	10.98	9.45	9.69	10.54
<b>Banca Afirme</b>					
Índice de Capitalización de Crédito	23.92%	24.48%	23.90%	23.22%	20.83% <sup>(2)</sup>
Índice de Capitalización Total	15.71%	16.43%	17.10%	16.03%	14.58% <sup>(2)</sup>
Índice de Capital Básico	13.53%	14.19%	14.90%	14.13%	12.80% <sup>(2)</sup>
<b>Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo</b>					
de crédito	21,220	20,930	21,757	22,797	24,608 <sup>(2)</sup>
de mercado	6,942	6,114	4,493	6,066	6,407 <sup>(2)</sup>
de operativo	4,147	4,147	4,147	4,147	4,147 <sup>(2)</sup>
<b>Total</b>	<b>32,309</b>	<b>31,191</b>	<b>30,397</b>	<b>33,010</b>	<b>35,162</b>

(1) Cifra Previa

(2) Dato previo antes de replicas con Banxico

**7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO**

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
BALANCE GENERAL				VARIACIONES		
	jun-16	mar-17	jun-17	% jun-17 vs mar-17	% jun-17 vs jun-16	
<b>Activo</b>						
Disponibilidades	3,919	4,877	4,813	-1.3%	22.8%	
Titulos para negociar	99,807	97,270	109,512	12.6%	9.7%	
Deudores por Reporto	7,000	1,500	4,251	183.4%	-39.3%	
Operaciones con Valores y Derivadas	22	37	20	-45.0%	-5.7%	
Cartera Comercial	13,426	15,985	16,431	2.8%	22.4%	
Cartera a entidades financieras	103	165	216	31.1%	110.3%	
Creditos al Consumo	3,701	4,750	5,092	7.2%	37.6%	
Creditos a la vivienda	4,117	4,722	5,024	6.4%	22.1%	
Creditos de entidades Gubernamentales	750	2,432	2,621	7.8%	249.5%	
Cartera Vencida	843	709	788	11.1%	-6.6%	
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(752)	(774)	(841)	8.6%	11.8%	
Ajustes de Valuación por Cobertura de Activos Financ.	60	20	23	14.2%	-61.0%	
Cuentas por Cobrar de Instituciones de Seguros y Fianzas	-	80	80	0.0%	N/A	
Deudores por Prima	1,130	1,361	1,296	-4.8%	14.7%	
Reaseguradores Y Reafianzadores	952	1,324	1,226	-7.4%	28.7%	
Inventario de Mercancías	1,767	1,277	1,569	22.9%	-11.2%	
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	10,156	5,867	5,198	-11.4%	-48.8%	
Bienes Adjudicados	99	96	96	0.9%	-2.6%	
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	1,610	1,727	1,795	4.0%	11.5%	
Inversiones Permanentes en Acciones	43	40	42	4.0%	-3.6%	
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	873	1,031	965	-6.4%	10.5%	
Impuestos Diferidos	425	388	753	94.2%	77.0%	
<b>Total Activo</b>	<b>150,049</b>	<b>144,882</b>	<b>160,971</b>	<b>11.1%</b>	<b>7.3%</b>	
<b>Pasivo</b>						
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	18,966	18,803	21,444	14.0%	13.1%	
Depósitos a Plazo	11,192	13,645	14,632	7.2%	30.7%	
Cuenta Global de Captación Sin Movimientos	68	87	109	25.4%	61.6%	
Titulos de Crédito Emitidos	1,932	1,780	1,136	-36.1%	-41.2%	
Prestamos Bancarios y de Otros Organismos	6,885	5,968	6,997	17.2%	1.6%	
Reservas Técnicas	2,072	3,004	3,068	2.1%	48.0%	
Cuentas por Pagar a Reaseguradoras y Reafianzadoras (Neto)	334	380	306	-19.6%	-8.4%	
Operaciones con Instrumentos Derivados SWAPS	69	12	44	0.0%	-36.0%	
Acreeedores por Reporto	97,812	88,611	100,865	13.8%	3.1%	
Colaterales Vendidos o Dados en Garantía Reportos	-	-	-	0.0%	0.0%	
Acreeedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	2,822	4,325	3,912	-9.5%	38.6%	
Obligaciones Subordinadas	1,577	1,579	1,582	0.2%	0.3%	
Creditos Diferidos	29	8	31	317.4%	8.7%	
<b>Total Pasivo</b>	<b>143,758</b>	<b>138,202</b>	<b>154,128</b>	<b>11.5%</b>	<b>7.2%</b>	
<b>Capital Contable</b>						
Capital Social	1,000	1,000	1,000	0.0%	0.0%	
Prima en Venta de Acciones	1,716	1,716	1,716	0.0%	0.0%	
Reservas de Capital	175	175	200	14.5%	14.5%	
Resultado de Ejercicios Anteriores	3,125	3,494	3,463	-0.9%	10.8%	
Resultado por valuación de instrumentos de flujo de cobertura	(5)	8	(11)	-243.5%	117.6%	
Remedición por Beneficios Definidos a los Empleados	(3)	(2)	(2)	0.0%	-17.4%	
Resultado Neto	282	289	476	65.0%	69.0%	
<b>Total Capital Contable Mayoritario</b>	<b>6,290</b>	<b>6,680</b>	<b>6,843</b>	<b>2.4%</b>	<b>8.8%</b>	
<b>Interes Minoritario</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4.3%</b>	<b>24.4%</b>	
<b>Total Pasivo y Capital Contable</b>	<b>150,049</b>	<b>144,882</b>	<b>160,971</b>	<b>11.1%</b>	<b>7.3%</b>	

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

**8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 30 DE JUNIO DE 2017**

<b>AFIRME GRUPO FINANCIERO</b>						
BALANCE AL 30 DE JUNIO DE 2017						
A C T I V O						
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
DISPONIBILIDADES	4,909	19	2	21	19	4,813
TITULOS PARA NEGOCIAR	107,494	0	0	0	1,854	109,512
DEUDORES POR REPORTO	4,251	0	0	0	0	4,251
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	20	0	0	0	0	20
CARTERA COMERCIAL	13,675	72	127	2,557	0	16,431
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	2,046	0	0	0	0	216
CREDITOS AL CONSUMO	3,116	1,975	0	0	0	5,092
CREDITOS A LA VIVIENDA	5,024	0	0	0	0	5,024
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	2,578	7	36	0	0	2,621
CARTERA VENCIDA	613	49	126	0	0	788
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-750	-61	-1	-29	0	-841
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS.	23	0	0	0	0	23
CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FINAZAS	0	0	0	0	80	80
DEUDORES POR PRIMA	0	0	0	0	1,296	1,296
REASEGURADORES Y REAFIANZADORES	0	0	0	0	1,226	1,226
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	1,569	0	1,569
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	3,559	1	10	1,508	159	5,198
BIENES ADJUDICADOS	79	8	9	0	0	96
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	1,073	74	11	589	65	1,795
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	42	0	0	0	0	42
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (NETO)	394	29	1	343	206	965
IMPUESTOS DIFERIDOS	647	84	28	0	98	753
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>148,794</b>	<b>2,258</b>	<b>348</b>	<b>6,559</b>	<b>5,004</b>	<b>160,971</b>
P A S I V O Y C A P I T A L						
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	21,595	0	0	0	0	21,444
DEPOSITOS A PLAZO	14,802	0	0	0	0	14,632
CUENTA GLOBAL DE CAPTACIÓN SIN MOVIMIENTOS	109	0	0	0	0	109
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	0	49	0	1,087	0	1,136
PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTTROS ORGANISMOS	2,846	1,810	222	3,949	0	6,997
RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	3,068	3,068
CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES, (NETO)	0	0	0	0	306	306
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	44	0	0	0	0	44
ACREEDORES POR REPORTO	100,865	0	0	0	0	100,865
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA REPORTOS	0	0	0	0	0	0
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS, POR PAGAR	2,742	35	1	476	705	3,912
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	1,582	0	0	0	0	1,582
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	108	0	0
CREDITOS DIFERIDOS	18	0	0	0	22	31
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>144,604</b>	<b>1,894</b>	<b>223</b>	<b>5,621</b>	<b>4,100</b>	<b>154,128</b>
CAPITAL SOCIAL	2,328	222	82	409	222	1,000
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	1,716
RESERVAS DE CAPITAL	1,567	26	15	53	74	200
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	110	24	417	502	3,463
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	-0	0	0	0	12	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0	0
RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE FLUJOS DE COBERTURA	-11	0	0	0	0	-11
REMEDIACION POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	-2	0	0	0	0	-2
RESULTADO NETO	308	5	4	59	93	476
TOTAL CAPITAL CONTABLE	4,190	364	126	938	904	6,843
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0	1
<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	<b>148,794</b>	<b>2,258</b>	<b>348</b>	<b>6,559</b>	<b>5,004</b>	<b>160,971</b>

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

**9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 30 DE JUNIO DE 2017**

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2017						
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	7,808	122	12	381	43	8,304
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	0	0	0	1,357	1,342
GASTOS POR INTERESES	-5,175	-66	-9	-193	0	-5,370
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	-247	-247
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	0	0	0	0	-569	-569
MARGEN FINANCIERO	2,634	56	3	188	585	3,460
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-422	-26	-3	-6	0	-458
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.</b>	<b>2,212</b>	<b>30</b>	<b>-0</b>	<b>182</b>	<b>585</b>	<b>3,002</b>
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	592	0	0	0	157	695
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-188	-8	-0	-0	-542	-685
RESULTADO POR INTERMEDIACION	-322	0	-0	0	11	-308
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	-40	11	9	10	79	66
<b>INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN</b>	<b>2,254</b>	<b>36</b>	<b>8</b>	<b>192</b>	<b>289</b>	<b>2,773</b>
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-1,829	-32	-5	-99	-155	-2,108
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>	<b>425</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>93</b>	<b>134</b>	<b>665</b>
ISR CAUSADO	-408	0	0	-41	-91	-539
ISR DIFERIDO	287	1	1	7	50	347
<b>RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS</b>	<b>304</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>59</b>	<b>93</b>	<b>473</b>
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	3	0	0	0	0	3
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>308</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>59</b>	<b>93</b>	<b>476</b>

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

**10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ**

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

**11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS**

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos.

## 12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

## 13.0 CONTROL INTERNO

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a las Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de las entidades, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro y automatización de datos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el

propósito de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

## **14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES**

### **Información Cualitativa Sistema Remuneraciones**

- a) Para todos los puestos existe una remuneración fija que consiste de un sueldo base mensual y prestaciones garantizadas que pueden ser anuales ó mensuales, tales como:
- Aguinaldo, 30 días al año.
  - Prima Vacacional, 25% de los días de vacaciones de acuerdo a la tabla de LFT.
  - Fondo de Ahorro, 10% mensual con tope legal.

Los puestos Directivos cuentan con esquemas de bonos por cumplimiento de objetivos y/o metas de negocio, rentabilidad, proyectos de mejora y eficiencia, evaluaciones de nivel de servicio, etc.

- b) El Comité de Remuneraciones se integró en el Comité de Riesgos y su función es evaluar y en su caso autorizar los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible, en cumplimiento con la normatividad emitida para tal efecto.



El Comité de Riesgos y Remuneraciones está formado por:

<b>Presidente Consejero Independiente</b>
<b>Consejero</b>
<b>Consejero Independiente</b>
<b>Director General</b>
<b>Titular de Administración Integral de Riesgos</b>
<b>Director General Adjunto de Riesgos y Tecnología</b>
<b>Director General Adjunto de Tesorería y Finanzas</b>
<b>Secretario Director Contraloría Jurídica</b>
<b>Experto Independiente Invitado con voz, sin voto</b>

Se cuenta con un Asesor Externo de Recursos Humanos para los diferentes temas relativos a remuneraciones, capacitación y desarrollo, reclutamiento y selección, etc.

En este Comité participa la Dirección de Recursos Humanos para informar y en su caso solicitar la aprobación de modificaciones y/o nuevos esquemas de compensación variable del Sistema de Remuneraciones cuando así sea necesario. La Dirección de Finanzas participa evaluando los resultados de los esquemas de las diferentes áreas.

El Manual de Remuneraciones aplica para los primeros dos niveles de las áreas Staff, para los primeros tres niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y para el área de Mesa de Dinero.

Para el segundo trimestre de 2017 la relación de estos puestos es:

MESA DINERO	DGA NEGOCIOS	STAFF
ASISTENTE DIRECCION	DIRECTOR BANCA DIGITAL	DIRECTOR ANALISIS CREDITO EMPRESARIAL
AUXILIAR ADMINISTRATIVO	DIRECTOR BANCA EMPRESAS	DIRECTOR AUDITORIA
DIRECTOR DE ANALISIS DE MERCADOS	DIRECTOR BANCA PATRIMONIAL Y CAPTACION	DIRECTOR BANCA CORPORATIVA Y RELACIONADAS
DIRECTOR DE MESA DE DISTRIBUCION INTERIOR	DIRECTOR CONSUMO	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO MERCADO DINERO	DIRECTOR DE MERCADOTECNIA	DIRECTOR BANCA ESPECIALIZADA
DIRECTOR MERCADO DE DINERO Y CAMBIOS	DIRECTOR DIVISIONAL	DIRECTOR CONTRALORIA MERCADO DE DINERO
DIRECTOR PROMOCION MERCADO FINANCIERO	DIRECTOR EJECUTIVO COMERCIAL PRODUCTOS Y SERVICIOS	DIRECTOR CONTRALORIA NORMATIVA
OPERADOR DE MESA FINANCIERA	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO NEGOCIOS	DIRECTOR CORP. RELACIONES INSTITUCIONALES Y BANCA GOBIERNO
OPERADOR JUNIOR		DIRECTOR CREDITOS PARAMETRICOS
PROMOTOR MERCADO FINANCIERO		DIRECTOR CUMPLIMIENTO
SUBDIRECTOR DE MERCADO		DIRECTOR DE TECNOLOGIA
SUBDIRECTOR DE OPERACION DE MERCADOS		DIRECTOR EJECUTIVO PROYECTOS
SUBDIRECTOR MESA DE PROMOCION FINANCIERA		DIRECTOR FISCAL
TRADER		DIRECTOR GENERAL
		DIRECTOR GENERAL ADJUNTO ADMINISTRACION
		DIRECTOR GENERAL ADJUNTO RIESGOS Y TECNOLOGIA
		DIRECTOR JURIDICO Y FIDUCIARIO
		DIRECTOR OPERACIONES
		DIRECTOR RECURSOS HUMANOS
		DIRECTOR RIESGOS
		DIRECTOR SERVICIOS GENERALES
		DIRECTOR TESORERIA BALANCE

c) Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos.

El Sistema de Remuneraciones contempla como personal elegible a los primeros dos niveles de las áreas Staff, a los primeros tres niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y al área de Mesa de Dinero.

El personal incluido fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Los esquemas de remuneraciones extraordinarias que se establecen para el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas.

Por otra parte la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente, que incluye escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

La última revisión del Sistema de Remuneraciones se llevó a cabo en Octubre de 2015, en donde no se reportaron cambios ni en los perfiles de puesto ni en personal adicional a incorporarse al Sistema de Remuneraciones que tomen decisiones que impliquen un riesgo para la institución. Los ajustes a los esquemas variables comerciales fueron principalmente en las ponderaciones de pago de los productos.

Las remuneraciones del personal participante de las áreas de Riesgos, Auditoría y Cumplimiento están basadas en el cumplimiento de los objetivos propios y específicos de sus áreas.

d) Los principales riesgos que se consideran al aplicar medidas de remuneración son de mercado y de crédito.

Estos tipos de riesgo están en función del apetito de riesgo de la institución y están definidos en su política respectiva.

Se monitorean los excesos a los límites establecidos, y los niveles de riesgo son tomados en cuenta para la asignación final del diferimiento y retención de las remuneraciones.

Los límites de riesgo a los que se sujetan las operaciones se establecen conforme al apetito de riesgo de la Institución.

e) Los principales parámetros de rendimiento para la institución, las unidades de negocio y el personal a nivel individual están relacionadas con la rentabilidad, utilidad operativa, cumplimiento presupuestal de metas de venta, calidad de cartera, nivel de servicio al cliente, entre otros.

Las remuneraciones individuales están relacionadas con el desempeño total de la institución en la medida en que la bolsa para su pago se debe de generar con el cumplimiento de las metas presupuestales.

Se pueden ajustar, diferir ó cancelar las remuneraciones en base a incumplimiento de parámetros de riesgo, códigos de conducta, faltas a la normatividad y por no alcanzar el porcentaje mínimo de cumplimiento de la meta presupuestal.

f) La remuneración variable a pagar al área de Mercado de Dinero se calcula aplicando el 35% al resultado generado en cada trimestre. A lo que resulte se le descuentan los gastos directos identificados de esta área, determinando así el monto total a pagar.

Al monto de la remuneración variable resultante del párrafo anterior, se aplica un 20% y se paga dentro de los treinta días naturales posteriores al cierre de cada trimestre, el 80% restante se paga en los cuatro trimestres inmediatos siguientes, aplicando el equivalente al 20% en cada uno de los cuatro trimestres, siempre y cuando el monto máximo de remuneración variable diferida acumuladas no exceda de los límites de retención establecidos, por lo que una vez llegado a este límite, el monto de la remuneración variable que aplique será pagado dentro de los 30 días naturales posteriores al cierre de cada trimestre.

En el supuesto que los resultados del período fuesen negativos para el área de Mercado de Dinero, dichos resultados se compensarán con la remuneración variable diferida hasta agotarlos.

g) La remuneración variable en la institución se paga en efectivo como un concepto dentro de la Nómina para todos los empleados que participan en el Sistema de Remuneraciones.

## Información Cuantitativa Sistema Remuneraciones

a) Número de reuniones del Comité de Riesgos y Remuneraciones durante el ejercicio: 4 en forma Trimestral.

b) Número de empleados: 60

1. Número de bonos garantizados: 3  
Porcentaje: 0.41188%
2. Número de bonos otorgados: 57  
Porcentaje: 19.05765%
3. Número de indemnizaciones y finiquitos: 3  
Porcentaje: 0.10673%
4. Bonos pendientes de otorgar en efectivo: 21  
Porcentaje: 4.28537%
5. Compensación Fija + Variable del personal sujeto al SR / CF + CV del Personal  
Total: 31.05087%

c)

1. Remuneración Fija: 11.58134%  
Remuneración Variable: 19.46954%
2. Transferida: 4.28537%  
No Transferida: 19.46954%
3. Pecuniarias: 19.05765%

d)

1. Porcentaje expuesto a ajustes posteriores: 4.28537%
2. Porcentaje reducciones efectuadas debido a ajustes: 0%

### ***Emisión de Obligaciones Subordinadas.***

Al cierre del segundo trimestre de 2017 el programa de obligaciones subordinadas (Afirmé-15) tiene un saldo de 1,582 mdp.

**15.0 CERTIFICACIÓN**

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Afirme Grupo Financiero contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza  
Director General

C.P. Alejandro Garay Espinosa  
Director General Adjunto Tesorería y Finanzas

C.P.C. Jesús Ricardo Gámez del Castillo  
Director de Finanzas

C.P. David Gerardo Martínez Mata  
Director de Auditoría Interna