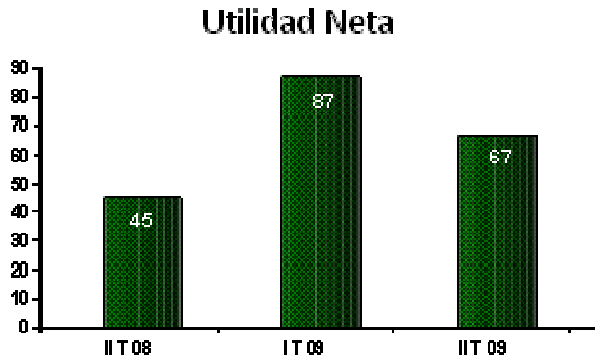




# REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

INFORME TRIMESTRAL

JUNIO 2009

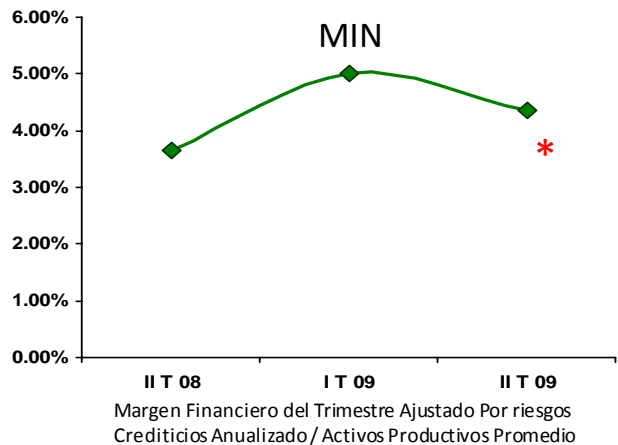
**1.0 RESULTADOS DE OPERACION**


La Utilidad de Afirme Grupo Financiero al segundo trimestre del 2009 ascendió a \$67 millones de pesos, un 48.9% mayor que el ejercicio anterior, y un 23.0% menor que el primer trimestre del 2009, esta disminución se explica por un incremento en la estimación preventiva en un 32.4%. Por otra parte la variación anual se conforma por un incremento en el margen financiero, un incremento

en los ingresos no financieros (principalmente Banca Electrónica) y mayores ingresos por intermediación financiera, derivados de un aumento en la participación de la Institución en operaciones de mercado.

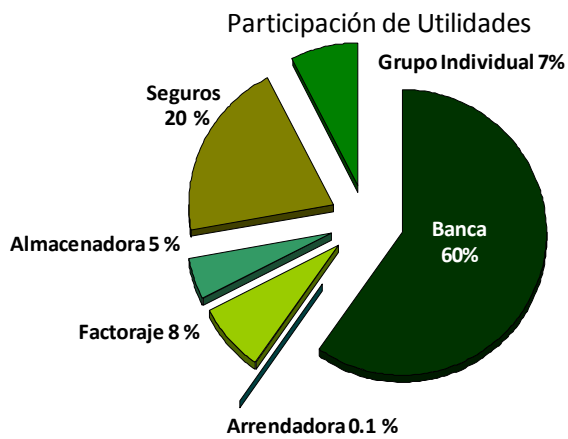
El Margen Financiero del Grupo al segundo trimestre del 2009 muestra un incremento anual del 28.0% y 4.0% contra el periodo anterior, impulsado por un incremento anual del 23.4% en el ingreso por intereses; este incremento anual se explica por la mejora en las tasas activas de créditos comerciales y de consumo y por otra parte una disminución de las tasas pasivas, como resultado de una mejora en la mezcla del pasivo, incrementándose la importancia relativa del pasivo sin intereses;

adicionalmente durante el segundo trimestre del 2009 continuaron las reducciones en las tasas de interés de referencia, disminuyendo en promedio durante este periodo 208 puntos base en comparación con el trimestre anterior, al pasar de 8.00% en promedio en el primer trimestre 2009 a 5,91% en el segundo trimestre.



\* El pasado 14 de Octubre la CNBV modificó las normas de reconocimiento, valuación y presentación de las operaciones en reporte, lo que incrementó en forma significativa el total de Activos Productivos al incluirse este tipo de operaciones dentro del Balance General y no en cuentas de orden, en consecuencia el MIN calculado presenta una disminución, por lo que los datos mostrados en la gráfica se encuentran ajustados para hacer este dato comparable con indicadores de años anteriores.

Por otra parte el indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) continúa mostrando una mejora con respecto al año anterior, sin embargo presenta una disminución contra el primer trimestre, aún y cuando el margen financiero continuó incrementándose, la creación de reservas crediticias se ha incrementado en un mayor ritmo, como resultado de la recesión económica mundial que ha ocasionado un incremento en la morosidad y un deterioro en la cartera de crédito.



Al 30 de Junio del 2009 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con \$92.1 millones de pesos lo que representa un 60%, Arrendadora contribuye con \$0.2 millones de pesos, Factoraje con \$11.8 millones de pesos, Almacenadora con \$7.0 millones de pesos, Seguros Afirme con \$31.5

millones de pesos y \$11.4 millones de utilidad neta correspondientes a los beneficios obtenidos en Afirme Grupo Financiero en lo individual.

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
ESTADO DE RESULTADOS				VARIACIONES	
	II Trim 08	I Trim 09	II Trim 09	% II 09 VS I 09	% II 09 VS II 08
INGRESO POR INTERESES	762	1,009	941	-6.7%	23.4%
GASTOS POR INTERESES	-539	-734	-655	-10.8%	21.5%
MARGEN FINANCIERO	224	275	286	4.2%	28.0%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-56	-44	-70	57.6%	25.5%
<b>MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.</b>	<b>168</b>	<b>230</b>	<b>216</b>	<b>-6.1%</b>	<b>28.9%</b>
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	75	91	81	-10.9%	7.8%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-16	-18	-21	15.7%	31.0%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	21	74	46	-38.9%	117.9%
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	-3	5	8	66.8%	-324.3%
<b>INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION</b>	<b>244</b>	<b>382</b>	<b>329</b>	<b>-13.8%</b>	<b>34.9%</b>
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-229	-295	-297	0.7%	29.5%
<b>RESULTADO DE LA OPERACION</b>	<b>15</b>	<b>87</b>	<b>32</b>	<b>-63.1%</b>	<b>119.1%</b>
OTROS GASTOS Y PRODUCTOS (NETO)	22	8	22	170.5%	0.4%
RESULTADO ANTES DE ISR Y PTU	36	95	54	-43.2%	48.1%
ISR CAUSADOS	2	-28	-8	-70.8%	-614.4%
ISR DIFERIDOS	-9	3	1	-56.2%	-116.5%
<b>RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.</b>	<b>29</b>	<b>71</b>	<b>47</b>	<b>-33.1%</b>	<b>60.8%</b>
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	16	17	20	18.2%	26.4%
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>45</b>	<b>87</b>	<b>67</b>	<b>-23.3%</b>	<b>48.9%</b>

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

## 2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

### 2.1.- RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Los intereses generados por la cartera de crédito durante el segundo trimestre del 2009 ascienden a \$366 millones de pesos, un 2.6% superior al mismo periodo del ejercicio anterior y una disminución de 11.9% contra el primer trimestre del 2009. A finales del 2008 se presentó una crisis Económica originada en Estados Unidos, lo que originó una reducción en el ritmo de crecimiento de la cartera de crédito, presentando la misma una disminución de 3.9% en promedio, medida en forma anual Afirme Grupo Financiero presenta una disminución de 0.5%.

La disminución analizada anteriormente de los ingresos por intereses en cartera vigente se explica en forma importante por la disminución de las tasas de referencia en especial la Tasa Interbancaria de Equilibrio (TIIE), misma que en promedio presentó una disminución de 208 puntos base durante el segundo trimestre del 2009, comparado contra el trimestre anterior.

## REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Por otra parte los ingresos derivados de las comisiones por operaciones de crédito aumentaron un 31.8% en forma anual.

	II T08	I T 09	II T09	MONTO VAR II 09 VS II 08	% VAR II 09 VS II 08
<b>Intereses de cartera de crédito vigente</b>	<b>356.58</b>	<b>415.37</b>	<b>365.96</b>	<b>9.37</b>	<b>2.63%</b>
Créditos al comercio	253.80	281.70	242.34	-11.46	-4.52%
Créditos a entidades financieras	7.73	11.12	9.01	1.28	16.61%
Créditos al consumo	53.18	53.55	50.52	-2.66	-5.01%
Créditos a la vivienda	34.70	41.77	43.04	8.34	24.03%
Créditos a entidades gubernamentales	7.17	27.23	21.05	13.88	193.42%

	II T08	I T 09	II T09	MONTO VAR II 09 VS II 08	% VAR II 09 VS II 08
<b>Intereses de cartera de crédito vencida</b>	<b>0.00</b>	<b>3.25</b>	<b>3.90</b>	<b>3.90</b>	<b>N/A</b>
Intereses cartera vencida Consumo	0.00	3.25	3.90	3.90	N/A

	II T08	I T 09	II T09	MONTO VAR II 09 VS II 08	% VAR II 09 VS II 08
<b>Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito</b>	<b>10.78</b>	<b>12.25</b>	<b>14.21</b>	<b>3.43</b>	<b>31.82%</b>
Créditos al comercio	7.19	10.39	9.48	2.29	31.81%
Créditos al consumo	3.14	1.28	3.98	0.84	26.79%
Créditos a la vivienda	0.45	0.58	0.75	0.30	68.06%

## 2.2.- INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES

Los intereses derivados de las inversiones en valores aumentaron en un 36.7% anual y una disminución de 4.7% contra el trimestre anterior, explicado por la disminución de las tasas de referencia mencionada anteriormente.

	II T08	I T 09	II T09	MONTO VAR II 09 VS II 08	% VAR II 09 VS II 08
<b>Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores</b>	<b>391.48</b>	<b>561.54</b>	<b>535.22</b>	<b>143.74</b>	<b>36.72%</b>
<b>Intereses y Rendimientos a Favor Provenientes de Inversiones en Valores</b>					
Por títulos para negociar	22.46	0.11	9.59	-12.87	-57.31%
<b>Intereses de Disponibilidades</b>					
Bancos	1.01	0.06	0.06	-0.96	-94.51%
Disponibilidades Restringidas	30.28	52.62	36.73	6.45	21.29%
<b>Operaciones de Reporto</b>					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	337.72	508.75	488.85	151.13	44.75%

### 2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

Durante el segundo trimestre del 2009 se incrementó el volumen operado de comercialización, el cual es resultado de un incremento en el nivel de diversificación de la cartera de clientes, lo que incrementó medido anualmente en 674 mdp el saldo en Inventario de Mercancías, en consecuencia los ingresos relacionados a Servicios por Almacenaje presentaron un incremento de 512.8% en forma anual y 33.0% con respecto al trimestre anterior.

	II T08	I T 09	II T09	MONTO VAR II 09 VS II 08	% VAR II 09 VS II 08
Servicios por Almacenaje	3.55	16.39	21.76	18.21	512.77%

### 2.4.- PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Durante el segundo trimestre 2009 y como resultado de la disminución que presentaron las tasas de referencia por movimientos en la Política Monetaria, los gastos por intereses por depósitos de Exigibilidad Inmediata presentaron una disminución de 37.7% anual y 3.9% contra el trimestre anterior.

Con respecto a los intereses pagados por operaciones de Reporto, aumentaron un 46.5% en forma anual y una disminución del 3.5% contra el trimestre anterior.

	II T08	I T 09	II T09	MONTO VAR II 09 VS II 08	% VAR II 09 VS II 08
<b>GASTOS POR INTERESES</b>					
Intereses por Depósitos de Exigibilidad Inmediata	25.14	16.31	15.67	-9.47	-37.68%
Intereses por Depósitos a Plazo	107.52	153.51	107.23	-0.29	-0.27%
Ventanilla	107.52	153.51	107.23	-0.29	-0.27%
Intereses a Cargo por Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos	106.76	109.77	93.17	-13.59	-12.73%
Premios a Cargo por operaciones de Reporto	299.41	454.47	438.70	139.29	46.52%
En Operaciones de Reporto	299.41	454.47	438.70	139.29	46.52%
<b>Total Gastos Por Intereses</b>	<b>538.83</b>	<b>734.06</b>	<b>654.77</b>	<b>115.94</b>	<b>21.52%</b>

### 3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS

#### 3.1.- COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Dando continuidad a los Programas de Banca Electrónica, Afirme Grupo Financiero continuó con su crecimiento en la Red de Cajeros Automáticos, incrementando en 51 los cajeros en operación en el trimestre, llegando a un total de 994, lo que representa un incremento de 85.1% anual y 5.5% contra el trimestre anterior. Por otro lado durante este mismo periodo se incrementó el número de terminales punto de venta activas en 43 lo que representa un crecimiento de 18.2% anual y 1.0%

## REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

contra el trimestre anterior, alcanzando un total de 4,789 terminales en operación. De esta forma el incremento en la red de cajeros y terminales punto de venta, permitieron incrementar los ingresos por Banca Electrónica en 35.2% anual.

	II T08	I T 09	II T09	MONTO VAR II 09 VS II 08	% VAR II 09 VS II 08
<b>Comisiones y Tarifas Cobradas</b>	<b>74.91</b>	<b>90.63</b>	<b>80.72</b>	<b>5.81</b>	<b>7.76%</b>
Cartas de Crédito sin Refinanciamiento	0.52	0.33	0.30	-0.22	-41.84%
Operaciones de Crédito	0.00	4.38	0.00	0.00	N/A
Manejo de Cuenta	6.79	6.64	6.72	-0.07	-1.06%
Tarjetas de crédito	1.36	1.38	1.57	0.21	15.67%
Fideicomisos	9.69	9.79	9.25	-0.44	-4.50%
Avalúos	3.04	3.32	3.68	0.64	20.97%
Servicios de Banca Electrónica	30.31	36.64	40.96	10.65	35.15%
Otros Servicios Bancarios	23.21	28.15	18.24	-4.97	-21.41%
Por Cobro de Derechos	7.20	14.33	7.42	0.23	3.17%
Comisiones Distribución de Soc. de Inversión	4.58	1.92	0.52	-4.06	-88.73%
Seguros	0.82	5.14	3.52	2.70	328.07%
Otros Servicios Bancarios	10.62	6.77	6.78	-3.84	-36.14%

### 3.2.- RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

Durante el segundo trimestre del 2009 Afirme Grupo Financiero muestra un incremento en el resultado por intermediación de 24.6 mdp medido en forma anual, explicado principalmente por la utilidad que se realizó por compra-venta de títulos para negociar, así como las ganancias por valuación de este rubro.

	II T08	I T 09	II T09	MONTO VAR II 09 VS II 08	% VAR II 09 VS II 08
<b>Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.</b>	<b>-1.12</b>	<b>26.46</b>	<b>16.79</b>	<b>17.91</b>	<b>-1,602.24%</b>
Títulos para Negociar	-3.49	29.09	14.64	18.13	-519.48%
Títulos a Recibir en Operaciones de Reporto	-4.96	0.00	0.00	4.96	-100.00%
Títulos a Entregar en Operaciones de Reporto	0.56	0.00	0.00	-0.56	-100.00%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	6.75	-2.70	2.14	-4.61	-68.25%
Resultado por valuación de Metales	0.02	0.07	0.01	-0.01	-50.00%
<b>Resultado por compraventa de valores y divisas</b>	<b>22.03</b>	<b>48.03</b>	<b>28.73</b>	<b>6.70</b>	<b>30.41%</b>
Títulos para negociar	18.31	43.48	23.24	4.93	26.93%
Resultado por compraventa de divisas	3.72	4.55	5.49	1.77	47.54%
<b>Total Resultado por Intermediación</b>	<b>20.93</b>	<b>74.49</b>	<b>45.52</b>	<b>24.59</b>	<b>117.47%</b>

### 3.3.- OTROS GASTOS Y PRODUCTOS

**REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN**

Cifras en Millones de pesos

Al segundo trimestre del 2009 el rubro de otros productos presenta una disminución anual de 7.1 mdp y un incremento de 4.2 mdp contra el periodo anterior, estas variaciones se explican por el crecimiento en los ingresos por operaciones de comercialización en la Almacenadora, así como por la naturaleza no recurrente de algunas partidas, tales como el cambio neto en la cuenta de Quebrantos Netos, que durante el segundo trimestre tuvo menores ingresos por el cobro de pólizas de seguro por este concepto.

	II T08	I T 09	II T09	MONTO VAR II 09 VS II 08	% VAR II 09 VS II 08
<b>Otros Gastos y Productos (Netos)</b>	<b>21.77</b>	<b>8.08</b>	<b>21.86</b>	<b>-2.28</b>	<b>-10.47%</b>
Recuperación de Impuestos	0.41	1.37	-0.78	-1.18	-289.79%
Comercialización de materias primas	15.08	9.09	19.60	4.52	29.98%
Opciones de compra arrendamientos	0.39	0.00	0.00	-0.39	-100.00%
Quebrantos Neto	0.00	7.91	2.47	0.00	0.00%
Liberación de reservas	0.56	0.11	0.11	-0.45	-79.70%
Otros	5.23	-10.41	0.45	-4.78	-91.31%

	II T08	I T 09	II T09	MONTO VAR II 09 VS II 08	% VAR II 09 VS II 08
<b>OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN</b>					
Estimación preventiva por Bienes Adjudicados	-3.93	-0.41	-2.03	1.90	-48.43%
Recuperación de Cartera	0.43	5.36	9.77	9.34	2,150.15%
Utilidad o Pérdida en vta de Bienes Adjudicados	0.03	-0.28	0.02	-0.01	-18.41%
<b>Total</b>	<b>-3.47</b>	<b>4.68</b>	<b>7.77</b>	<b>11.24</b>	<b>-324.28%</b>

#### 4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Durante el segundo trimestre del 2009, los gastos de Administración aumentaron un 29.6% en relación con el mismo periodo del ejercicio anterior y presentaron un aumento contra el primero trimestre del 2009 de 0.8%; el incremento anual se explica por el crecimiento que presentó la red de cajeros automáticos, equivalente a un 85.1% y por la apertura de nuevos Centros de Negocio, en donde la red de atención creció en un 25.6% en forma anual, al pasar de 82 sucursales y módulos a junio del 2008 a 103 al cierre de junio del 2009.

	II T08	I T 09	II T09	MONTO VAR II 09 VS II 08	% VAR II 09 VS II 08
<b>GASTOS DE ADMINISTRACIÓN</b>					
Remuneraciones y Prestaciones	90.30	96.54	99.61	9.31	10.31%
Honorarios	22.14	44.37	45.59	23.45	105.88%
Rentas	16.42	22.67	22.69	6.27	38.20%
Promoción	2.75	2.67	0.76	-1.99	-72.38%
Otros Gastos de Operación y Administración	51.33	68.25	68.09	16.76	32.65%
Impuestos Diversos	11.81	11.33	14.12	2.31	19.57%
Depreciaciones y Amortizaciones	21.71	26.16	27.83	6.12	28.18%
Conceptos no Deducibles para ISR	1.04	2.45	1.01	-0.04	-3.37%
Cuotas IPAB	10.71	14.20	13.48	2.77	25.86%
PTU Causado	-0.81	6.27	2.72	3.54	-435.24%
PTU Diferido	1.79	-0.19	1.20	-0.59	-33.00%
<b>Total</b>	<b>229.18</b>	<b>294.71</b>	<b>297.09</b>	<b>67.91</b>	<b>29.63%</b>



## 5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

	II T08	I T 09	II T09	MONTO VAR II 09 VS II 08	% VAR II 09 VS II 08
Impuesto sobre la Renta y PTU causado	1.57	-27.56	-8.04	-9.61	-612.88%
Impuesto sobre la Renta y PTU diferido	-8.57	3.23	1.41	9.98	-116.51%

Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

## 6.0.- OTROS EVENTOS RELEVANTES

El Grupo Financiero finaliza el segundo trimestre del 2009 con un nivel de activos de \$ 60,482 millones de pesos, superior en un 188.3% contra el mismo periodo del ejercicio anterior y un 34.6% contra el periodo anterior; la variación anual se explica por el cambio en la regulación que incluye a los reportos dentro de los Títulos Para Negociar, situación que de igual manera explica la variación en los Títulos a Recibir por Reporto en el pasivo, sin este cambio el nivel de activos hubiera sido un incremento del 4.9% anual y una disminución contra el trimestre anterior de 0.2%.

Otro concepto cuyo incremento anual resultó relevante fue el incremento en el financiamiento en la cartera Gubernamental (96.7%), el cual es resultado de una mayor participación en el financiamiento de dicho sector por nuestra Institución.

A partir del 15 de Diciembre de 2008 Banca Afirme obtiene la certificación de los 31 puntos por parte de BANXICO para operar instrumentos financieros derivados, lo que permitirá la diversificación del portafolio de inversiones, al poder reportar instrumentos de tasa fija a cualquier plazo.

A Junio de 2009 las inversiones permanentes en acciones se integran principalmente por la participación en la compañía de Seguros y en la Afore.

Con fecha de 27, 30 de abril y 28 de mayo de 2009, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a través del Diario Oficial de la Federación, dio a conocer modificaciones a los criterios contables aplicables a las Instituciones de Crédito y Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, respectivamente.

**REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN**

Cifras en Millones de pesos

A consecuencia de la entrada en vigor de la NIF B10 "Efectos de la Inflación", donde se suspende el cálculo de la reexpresión de los Estados Financieros siempre que exista un entorno económico no inflacionario, es decir cuando la inflación acumulada de los últimos 3 años es menor al 26%. De esta forma, conforme a lo establecido en las normas contables, a partir del 1 de Enero de 2008 no es necesaria la reexpresión de los estados financieros, y los ejercicios anteriores se mantienen expresados en pesos del último periodo de actualización, en este caso Diciembre de 2007.

INDICADORES RELEVANTES	2008				2009	
	I T 08	II T 08	III T 08	IV T 08	I T 09	II T 09
Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	3.23%	3.35%	3.19%	3.84%	4.36%	5.20%
Cobertura de carter vencida (estimacion preventiva / cartera vencida)	0.97	0.92	0.97	0.98	0.92	0.85
Eficiencia operativa (gastos de admon. Y promocion / activo total promedio)	4.76%	4.63%	4.48%	3.93%	2.66%	2.25%
ROE (rentabilidad sobre capital)	11.77%	5.43%	8.97%	3.91%	10.26%	7.72%
ROA (rentabilidad sobre activos)	2.07%	0.91%	1.45%	0.41%	0.79%	0.51%
Índice de Liquidez (activos liquidos / pasivos liquidos)	0.98	1.02	0.85	0.96	0.90	0.99
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	4.41%	3.66%	4.49%	2.26%	2.24%	1.80%
<b>Banca Afirme</b>						
Índice de Capitalización de Crédito	18.75%	19.22%	18.15%	20.16%	20.94%	21.34%
Índice de Capitalización Total	13.75%	14.77%	13.55%	13.90%	15.22%	13.51%
<b>Activos sujetos a riesgo de crédito mercado y operativo</b>						
de crédito	7,095	8,526	9,260	10,310	10,124	10,048
de mercado	2,464	2,452	2,916	4,300	3,308	5,271
de operativo	0	0	0	344	489	651
<b>Total</b>	<b>9,559</b>	<b>10,978</b>	<b>12,176</b>	<b>14,953</b>	<b>13,921</b>	<b>15,970</b>

Para efectos comparativos a continuación se muestran los indicadores que fueron afectados por la nueva regulación contable de Reportos:

INDICADORES RELEVANTES	2008				2009	
	I T 08	II T 08	III T 08	IV T 08	I T 09	II T 09
Eficiencia operativa (gastos de admon. Y promocion / activo total promedio)	4.76%	4.63%	4.48%	6.11%	3.44%	3.34%
ROA (rentabilidad sobre activos)	2.07%	0.91%	1.45%	0.64%	1.04%	0.76%
Índice de Liquidez (activos líquidos / pasivos líquidos)	0.98	1.02	0.85	0.81	0.74	1.55
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	4.41%	3.66%	4.49%	3.66%	5.00%	4.27%

## 7.- BALANCE GENERAL COMPARATIVO

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
BALANCE GENERAL				VARIACIONES		
	Jun 08	Mar 09	Jun 09	% II 09 VS I 09	% II 09 VS II 08	
<b>Activo</b>						
Disponibilidades	2,904	2,802	2,575	-8.1%	-11.3%	
Titulos para negociar	4,191	22,883	38,475	68.1%	818.2%	
Instrumentos derivados	36	1,113	4,760	327.5%	13,049.2%	
Cartera Comercial	8,548	8,256	7,898	-4.3%	-7.6%	
Cartera a entidades financieras	447	455	410	-9.7%	-8.3%	
Creditos al Consumo	1,289	1,220	1,118	-8.3%	-13.2%	
Creditos a la vivienda	1,151	1,332	1,320	-.9%	14.7%	
Creditos de entidades Gubernamentales	408	862	802	-6.9%	96.7%	
Cartera Vencida	397	553	633	14.6%	59.7%	
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(366)	(509)	(537)	5.5%	46.9%	
Inventario de Mercancias	7	637	681	6.9%	10,168.5%	
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	737	3,873	859	-77.8%	16.5%	
Inmuebles Adjudicados	45	70	76	8.8%	67.5%	
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	674	816	823	.8%	22.2%	
Inversiones Permanentes en Acciones	358	412	431	4.5%	20.5%	
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	101	70	73	4.7%	-28.2%	
Impuestos Diferidos	49	86	84	-1.9%	71.2%	
<b>Total Activo</b>	<b>20,976</b>	<b>44,930</b>	<b>60,482</b>	<b>34.6%</b>	<b>188.3%</b>	
<b>Pasivo</b>						
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	4,589	4,480	4,746	5.9%	3.4%	
Depósitos a Plazo	7,637	8,785	6,945	-20.9%	-9.1%	
Prestamos Bancarios y de Otros Organismos	5,062	3,997	3,878	-3.1%	-23.4%	
Operaciones con Instrumentos Derivados SWAPS	-	72	47	-35.1%	N/A	
Titulos a Recibir por Reporto	23	22,436	38,941	73.6%	172,373.4%	
Acreedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	282	1,653	2,354	42.4%	733.6%	
Impuestos Diferidos	-	-	-	N/A	N/A	
Creditos Diferidos	53	61	59	-4.8%	10.8%	
<b>Total Pasivo</b>	<b>17,646</b>	<b>41,484</b>	<b>56,969</b>	<b>37.3%</b>	<b>222.8%</b>	
<b>Capital Contable</b>						
Capital Social	1,020	1,020	1,020	.%	.%	
Prima en Venta de Acciones	1,563	1,563	1,563	.%	.%	
Reservas de Capital	65	65	78	19.9%	19.9%	
Resultado de Ejercicios Anteriores	542	710	698	-1.8%	28.8%	
Exceso o Insuficiencia en la Actualización del Capital	-	-	-	N/A	N/A	
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	-	-	-	N/A	N/A	
Resultado Neto	140	87	154	76.5%	9.9%	
<b>Total Capital Contable Mayoritario</b>	<b>3,330</b>	<b>3,446</b>	<b>3,512</b>	<b>1.9%</b>	<b>5.5%</b>	
<b>Interes Minoritario</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>.%</b>	<b>N/A</b>	
<b>Total Pasivo y Capital Contable</b>	<b>20,976</b>	<b>44,930</b>	<b>60,482</b>	<b>34.6%</b>	<b>188.3%</b>	

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

**8.- BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 30 DE JUNIO DE 2009**

<b>AFIRME GRUPO FINANCIERO</b>					
BALANCE AL 30 DE JUNIO DE 2009					
<b>A C T I V O</b>					
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Afirme Grupo Consolidado
DISPONIBILIDADES	2,573	6	3	2	2,575
TITULOS PARA NEGOCIAR	38,013	0	0	0	38,475
INSTRUMENTOS DERIVADOS	4,752	0	0	0	4,760
CARTERA COMERCIAL	5,481	864	1,265	288	7,898
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	412	0	0	0	410
CREDITOS AL CONSUMO	882	236	0	0	1,118
CREDITOS A LA VIVIENDA	1,320	0	0	0	1,320
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	802	0	0	0	802
CARTERA VENCIDA	372	205	25	31	633
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-359	-116	-29	-33	-537
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	681	681
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	276	10	4	572	859
INMUEBLES ADJUDICADOS	54	17	4	0	76
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	558	243	0	21	823
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	81	0	0	0	431
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (NETO)	48	12	1	16	73
IMPUESTOS DIFERIDOS	3	67	8	4	84
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>55,268</b>	<b>1,546</b>	<b>1,282</b>	<b>1,582</b>	<b>60,482</b>
<b>PASIVO Y CAPITAL</b>					
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	4,755	0	0	0	4,746
DEPOSITOS A PLAZO	6,950	0	0	0	6,945
PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTTROS ORGANISMOS	253	1,254	1,135	1,238	3,878
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	47	0	0	0	47
TITULOS A RECIBIR POR REPORTO	38,941	0	0	0	38,941
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS, POR PAGAR	2,065	61	7	218	2,354
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	0	0
CREDITOS DIFERIDOS	45	13	0	0	59
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>53,056</b>	<b>1,329</b>	<b>1,142</b>	<b>1,456</b>	<b>56,969</b>
CAPITAL SOCIAL	1,848	173	158	59	1,020
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	0	0	0	0	1,563
RESERVAS DE CAPITAL	269	28	17	9	78
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	15	-46	52	698
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	-0	0	0	0	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0
RESULTADO NETO	92	0	12	7	154
TOTAL CAPITAL CONTABLE	2,210	217	141	127	3,512
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0
<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	<b>55,266</b>	<b>1,546</b>	<b>1,282</b>	<b>1,582</b>	<b>60,482</b>

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

**9.- ESTADO DE RESULTADOS AL 30 DE JUNIO DE 2009 POR EMPRESA**

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
ESTADO DE RESULTADOS AL 30 DE JUNIO DE 2009					
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	1651	168	79	54	1950
GASTOS POR INTERESES	-1215	-105	-49	-37	-1389
RESULTADO POR POSICION MONETARIA	0	0	0	0	0
MARGEN FINANCIERO	436	63	30	17	561
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-74	-27	-1	-13	-115
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.</b>	<b>363</b>	<b>36</b>	<b>29</b>	<b>4</b>	<b>446</b>
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	178	3	0	0	171
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-37	-8	-3	-2	-40
RESULTADO POR INTERMEDIACION	121	0	0	0	120
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	-0	0	12	0	12
<b>INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN</b>	<b>625</b>	<b>31</b>	<b>39</b>	<b>2</b>	<b>711</b>
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	512	36	23	21	592
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>	<b>113</b>	<b>-5</b>	<b>16</b>	<b>-19</b>	<b>119</b>
OTROS GASTOS Y PRODUCTOS	-1	1	0	29	30
RESULTADO ANTES DE ISR Y PTU	112	-3	16	10	149
ISR Y PTU CAUSADOS	-24	-8	1	0	-36
ISR Y PTU DIFERIDOS	-1	12	-3	-3	5
<b>RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS</b>	<b>87</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>118</b>
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	5	0	0	0	36
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>92.09</b>	<b>0.22</b>	<b>11.81</b>	<b>7.01</b>	<b>154</b>

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

**10.- FUENTES DE LIQUIDEZ**

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

**11.- POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS**

El Grupo no cuenta con política para pago de dividendos, al cierre del ejercicio 2008 el saldo a disposición de la Asamblea de Accionistas asciende a 236.2 mdp.

## **12.- POLÍTICAS DE LA TESORERÍA**

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

## **13.- CONTROL INTERNO**

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a la Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de las entidades, permitiendo prever una seguridad razonable hacia la protección de los activos, a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro y automatización de datos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el

---

propósito de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa al grupo financiero contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza  
Director General

C.P. Francisco J. González Lozano  
Director Ejecutivo de Admón. Y Finanzas

Lic. Álvaro B. Rivero Ibarra  
Director de Información Financiera

Lic. Gunar Longoria García  
Director de Auditoría Interna

---