



**REPORTE DE LA
ADMINISTRACIÓN
AFIRME GRUPO
FINANCIERO**

20

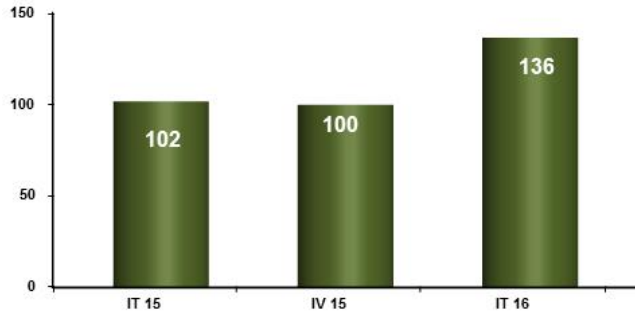
16

Comentarios de la Administración a los resultados al 31 de Marzo de 2016
Afirmé Grupo Financiero.

Índice del documento

1.0 RESULTADOS DE OPERACION.....	2
2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO	3
2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO	3
2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES	4
2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO	4
2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)	4
2.5 RESERVAS TÉCNICAS	5
2.6 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN.....	5
2.7 SINIESTRALIDAD.....	6
3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS.....	6
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS	6
3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS	7
3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	7
3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN.....	8
4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	8
5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS.....	9
6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES	9
7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO	11
8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2016.....	12
9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2016 ...	13
10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ	13
11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS.....	13
12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA	14
13.0 CONTROL INTERNO.....	14
14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES.....	15
15.0 CERTIFICACIÓN	21

Utilidad Neta

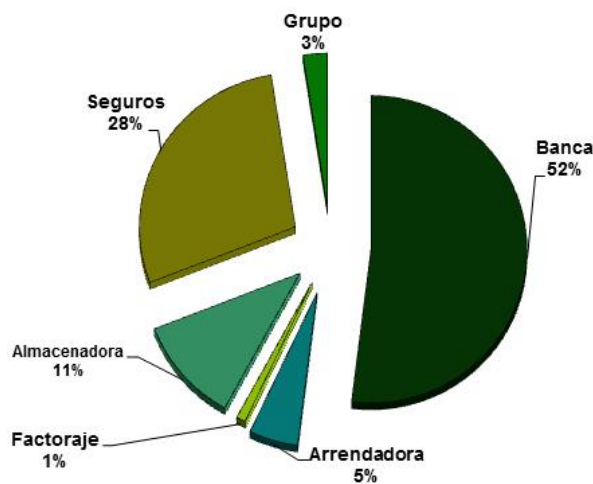
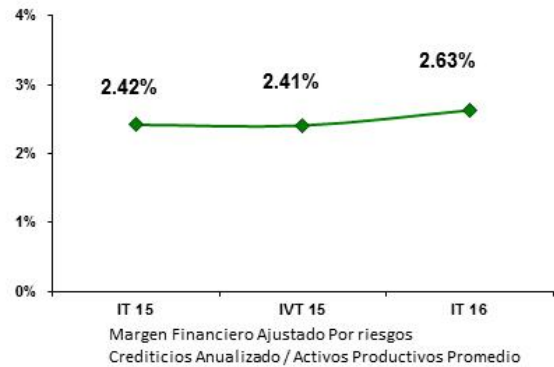


1.0 RESULTADOS DE OPERACION

Al cierre del primer trimestre 2016 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó \$136 mdp, un 34.1% mayor que el mismo período del ejercicio anterior, esto debido principalmente a un mayor margen financiero parcialmente compensado con menores comisiones cobradas.

El indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta un incremento contra el ejercicio anterior, explicado principalmente por un aumento en los intereses cobrados en la cartera Comercial así como en operaciones de reporto.

MIN



Al 31 de Marzo de 2016 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con \$70.9 mdp, Arrendadora contribuye con \$6.9 mdp, Factoraje con \$1.3 mdp, Almacenadora con \$15.1 mdp, Seguros Afirme con \$38.7 mdp y \$3.4 mdp de utilidad neta correspondientes a los beneficios obtenidos en Afirme Grupo Financiero en lo individual.

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
ESTADO DE RESULTADOS				VARIACIONES	
	I Trim 15	IV Trim 15	I Trim 16	% IT 16 vs IVT 15	% IT 16 vs IT 15
INGRESO POR INTERESES	1,614	1,991	2,046	2.8%	26.8%
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	415	447	505	12.8%	21.6%
GASTOS POR INTERESES	-956	-1,297	-1,278	-1.5%	33.6%
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	-94	7	-76	-1132.1%	-18.7%
SIENSTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	-190	-244	-233	-4.7%	22.3%
MARGEN FINANCIERO	789	904	964	6.6%	22.2%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-139	-127	-140	10.9%	1.0%
MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.	650	777	823	5.9%	26.7%
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	336	241	272	12.8%	-18.9%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-240	-237	-264	11.2%	9.7%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	10	8	-7	-183.3%	-168.8%
RESULTADO POR ARRENDAMIENTO OPERATIVO	0	0	2	N/A	N/A
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	72	45	59	31.5%	-17.9%
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION	827	834	886	6.2%	7.2%
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-692	-678	-702	3.5%	1.4%
RESULTADO DE LA OPERACION	135	156	184	18.0%	36.5%
ISR CAUSADO	-76	-2	-100	5860.4%	31.4%
ISR DIFERIDO	42	-56	51	-190.6%	19.7%
RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.	102	99	136	37.5%	33.3%
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	0	1	1	-27.6%	17745.3%
RESULTADO NETO	102	100	136	36.7%	34.1%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al término del primer trimestre 2016 los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a \$893.6 mdp un 39.2% mayor que el ejercicio anterior. Este movimiento es consecuencia principalmente del incremento en la cartera comercial la cual muestra un crecimiento de 15.8% en comparación con el mismo período del ejercicio anterior lo que representa 1,844 mdp, y en menor medida por el incremento en la cartera de Vivienda 571 mdp y consumo 799 mdp, el incremento en los ingresos por crédito comercial, se explica principalmente por un cambio en la metodología de registro de intereses de operaciones de cobertura, esta actualización afecta al interés cobrado en este rubro, así como al interés pagado en el concepto de depósitos a plazo.

	I Trim 15	IV Trim 15	I Trim 16	MONTO VAR IT 15 vs IT 16	% VAR IT 15 vs IT 16
Intereses de cartera de crédito	642.12	968.87	893.57	251.45	39.16%
Créditos al comercio	307.34	579.31	506.39	199.05	64.77%
Créditos a entidades financieras	3.99	2.23	2.23	(1.76)	-44.11%
Créditos al consumo	220.96	254.27	254.41	33.44	15.14%
Créditos a la vivienda	90.21	103.97	103.38	13.17	14.60%
Créditos a entidades gubernamentales	19.62	29.09	27.16	7.54	38.43%

Durante este mismo periodo, las comisiones por operaciones de crédito presentan un decremento del 1.0% anual.

	ITrim 15	IVTrim 15	ITrim 16	MONTO VAR IT 15 vs IT 16	% VAR IT 15 vs IT 16
Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito	24.11	26.19	23.88	(0.23)	-0.95%
Créditos al comercio	12.51	13.56	11.21	(1.30)	-10.39%
Créditos al consumo	10.12	11.12	10.97	0.85	8.40%
Créditos a la vivienda	1.48	1.51	1.70	0.22	14.86%

2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES

Los ingresos por inversiones en valores presentan un incremento del 21.3% anual, el cual es explicado principalmente por un incremento en los intereses provenientes de títulos restringidos y en reporto del 20.9% que representa 175.9 mdp.

	ITrim 15	IVTrim 15	ITrim 16	MONTO VAR IT 15 vs IT 16	% VAR IT 15 vs IT 16
Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	872.56	904.05	1,058.08	185.52	21.26%
Intereses y Rendimientos a Favor Provenientes de Inversiones en Valores					
Por títulos para negociar no restringidos	8.44	13.03	8.59	0.15	1.78%
Intereses de Disponibilidades					
Disponibilidades Restringidas	23.07	25.69	32.51	9.43	40.88%
Títulos restringidos y en Reporto					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	841.05	865.33	1,016.98	175.93	20.92%

2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

Al finalizar el primer trimestre de 2016 los servicios por almacenaje presentan un decremento de 6.3% debido principalmente debido principalmente a la disminución de los inventarios en mercancías el cual disminuye un 16.5%.

	ITrim 15	IVTrim 15	ITrim 16	MONTO VAR IT 15 vs IT 16	% VAR IT 15 vs IT 16
Servicios por Almacenaje	75.24	91.39	70.51	(4.73)	-6.29%

2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)

Al término del primer Trimestre 2016 nuestros ingresos retenidos por primas ascendieron a 504.6 mdp los cuales representan un incremento del 21.6% con respecto al año anterior. Este aumento en el ingreso neto se encuentra en todos los ramos que opera la compañía, Autos, Vida y Daños. Este Incremento Neto en primas se desglosa con una Prima Emitida de 836.6 mdp y un incremento

con respecto al año anterior de 43.3 mdp y una disminución de la prima cedida por 46.3 mdp . Esta disminución en prima cedida se encuentra principalmente en el ramo de daños por un negocio facultativo que se emitió en 2015.

	ITrim 15	IVTrim 15	ITrim 16	MONTO VAR IT 15 vs IT 16	% VAR IT 15 vs IT 16
Ingreso por Primas (Neto)	414.97	447.37	504.58	89.62	21.60%
Primas de Primer Año Cedidas	(71.91)	(130.51)	(80.31)	(8.40)	11.69%
Primas Cedidas	(306.45)	(125.69)	(251.72)	54.73	-17.86%
Primas de Primer año del Seguro Directas	154.81	214.45	175.64	20.83	13.45%
Primas del Seguro Directo	638.52	489.12	660.97	22.46	3.52%

2.5 RESERVAS TÉCNICAS

Al cierre del primer trimestre la compañía de seguros presenta una disminución en la constitución de reservas por 17.6 mdp que representan una disminución de 18.7% con respecto al mismo período del ejercicio anterior. Esta variación se encuentra principalmente en el ramo de autos y se debe principalmente a que el primero de enero de 2016 entro en vigor la nueva legislación de seguros en materia de Reservas Técnicas Actuariales las cuales ahora se calculan sobre las bases del Mejor Estimador (BEL) y no sobre el devengamiento de la prima retenida.

	ITrim 15	IVTrim 15	ITrim 16	MONTO VAR IT 15 vs IT 16	% VAR IT 15 vs IT 16
Incremento neto de reservas Técnicas	(93.97)	7.40	(76.42)	17.55	-18.68%
Ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso	(85.83)	3.12	(72.31)	13.52	-15.75%
Incremento a la Reserva de Riesgos Catastróficos	(8.14)	4.29	(4.11)	4.03	-49.51%

2.6 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Al cierre del primer trimestre de 2016, el total de gastos por intereses se incrementa un 33.7% en forma anual, explicado principalmente por el incremento en los intereses a plazo los cuales presentan un incremento de 83.0%, como consecuencia de un incremento del 33.7% en este rubro en el balance, adicionalmente en ese mismo rubro se registran los intereses de operaciones de SWAPS los cuales también muestran un incremento en su volumen de operación promedio, por otro lado los intereses por préstamos interbancarios muestran un incremento de 107.0% derivado principalmente de un incremento del 79.3% en este rubro en el balance.

Afirme Grupo Financiero como parte de su estrategia de diversificación del fondeo, realiza la colocación de Certificados Bursátiles de corto plazo, al amparo de programas de emisión de sus filiales Arrendadora y Almacenadora Afirme. El saldo colocado al cierre del primer trimestre de 2016 entre las dos emisoras ascendió a 1,812 mdp, los intereses pagados por estos instrumentos se registran bajo el concepto de "Intereses por Títulos de Crédito Emitidos.

	ITrim 15	IVTrim 15	ITrim 16	MONTO VAR IT 15 vs IT 16	% VAR IT 15 vs IT 16
GASTOS POR INTERESES					
Intereses por Depósitos de Exigibilidad Inmediata	49.12	70.71	77.66	28.54	58.10%
Intereses por Depósitos a Plazo	176.30	393.54	322.64	146.34	83.01%
Ventanilla	176.30	393.54	322.64	146.34	83.01%
Intereses a Cargo por Préstamos Interbancarios	38.29	78.68	79.26	40.97	107.00%
Costos y gastos asociados con el otorgamiento inicial del crédito	8.15	10.24	9.93	1.78	21.85%
Intereses por Obligaciones Subordinadas	23.66	27.32	28.12	4.46	18.86%
Gastos de emisión por colocación de deuda	1.71	3.88	2.88	1.18	69.07%
Intereses por Títulos de Crédito Emitidos	16.78	21.46	16.78	0.00	0.02%
Premios a Cargo por operaciones de Reporto	642.15	691.52	740.59	98.44	15.33%
En Operaciones de Reporto	642.15	691.52	740.59	98.44	15.33%
Total Gastos Por Intereses	956.16	1,297.35	1,277.87	321.72	33.65%

2.7 SINIESTRALIDAD

Durante el primer Trimestre de 2016 se presenta un incremento en la siniestralidad por 42.4 mdp con una variación de 22.3% debido al crecimiento en el volumen de nuestra cartera de clientes principalmente en el ramo de autos. Por otro lado se presenta una constitución en el cálculo actuarial de las reservas de IBNR por un monto de 25.1 mdp que representa una variación con respecto al año anterior de 32.0 mdp lo cual se debe al cambio de las metodologías actuariales por la entrada en vigor de la nueva ley de Seguros..

	ITrim 15	IVTrim 15	ITrim 16	MONTO VAR IT 15 vs IT 16	% VAR IT 15 vs IT 16
Siniestralidad Reclamaciones y otras Oblig. Contractuales (N)	(190.29)	(244.09)	(232.70)	(42.41)	22.29%
Reserva de Dividendos y Dotales	(1.45)	(1.94)	(1.02)	0.44	-30.07%
Reserva de Siniestros Ocurridos y No Reportados	6.87	(13.00)	(25.09)	(31.96)	-465.27%
Siniestralidad Neta	(195.70)	(229.16)	(206.59)	(10.89)	5.56%

3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS

3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Durante el primer trimestre de 2016 se presenta un decremento del 18.9% en las comisiones cobradas, dicha variación se debe principalmente a los ingresos por Comisión de Reaseguro ascendieron a 53.8 mdp que representan una disminución con respecto al mismo periodo del ejercicio anterior por 45.5 mdp que representan el 45.8% menor; dicho decremento se encuentra en nuestro ramo de Daños en el Paquete Empresarial y se debe a un negocio importante emitido y cedido durante el primer trimestre de 2015, el rubro de comisiones por asesoría financiera presenta un decremento del 88.0% debido a que durante el primer trimestre de 2015 se llevaron a cabo negocios importantes no recurrentes, la banca electrónica registra un crecimiento del 22.1% en forma anual, el cual es resultado de la estrategia de Banca Afirme de incrementar sus operaciones por medios electrónicos para continuar mejorando los servicios al cliente por esta vía.

	ITrim 15	IVTrim 15	ITrim 16	MONTO VAR IT 15 vs IT 16	% VAR IT 15 vs IT 16
Comisiones y Tarifas Cobradas	335.72	241.35	272.21	(63.51)	-18.92%
Operaciones de crédito	7.13	7.41	6.93	(0.20)	-2.82%
Transferencias de fondos	2.53	3.32	2.95	0.43	16.83%
Actividades fiduciarias	17.29	14.45	14.96	(2.33)	-13.48%
Avalúos	1.30	1.27	1.97	0.67	51.39%
Manejo de cuenta	6.17	6.41	5.92	(0.25)	-4.07%
Banca electrónica	106.51	126.28	130.06	23.54	22.10%
Avales	3.41	0.44	0.34	(3.06)	-89.91%
Cobro de derechos	36.00	18.22	33.73	(2.27)	-6.30%
Asesoría financiera	42.97	0.00	5.16	(37.80)	-87.98%
Comisión por reaseguro	99.26	43.19	53.76	(45.50)	-45.84%
Otras comisiones y tarifas cobradas	13.15	20.36	16.42	3.27	24.90%

3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS

Al cierre del Primer Trimestre se tienen gastos de colocación por 208.9 mdp los cuales representan un incremento del 3.2% con respecto al ejercicio anterior, la variación en los costos de colocación resulta del neto entre el incremento de los gastos asociados con el mayor volumen de primas emitidas de los ramos de autos y vida y una disminución en el ramo de daños por la emisión y costos relacionados durante el primer trimestre de 2015 de una póliza importante del paquete empresarial.

	ITrim 15	IVTrim 15	ITrim 16	IT 15 vs IT 16	IT 15 vs IT 16
Costos Derivados de la Colocación de Seguros y Fianzas	(202.42)	(191.96)	(208.90)	(6.49)	3.20%
Costo de Cobertura de Reaseguros y reaflanzamiento	(3.52)	(5.28)	(7.78)	(4.27)	121.24%
Aplicación de Comisiones a favor de Contratantes de Seguros	(0.15)	(0.21)	(0.15)	0.00	-1.25%
Compensaciones Adicionales a Agentes	(156.35)	(107.37)	(135.56)	20.79	-13.30%
Otros Gastos de Adquisición	(42.40)	(79.10)	(65.41)	(23.01)	54.28%

3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

Durante el primer trimestre de 2016 el resultado por intermediación muestra una variación anual del -168.9% equivalente a 16.7 mdp, integrado por un decremento de 1.2 mdp en resultados por valuación, así como un decremento de 15.4 mdp en el resultado por compraventa de valores y divisas.

La Institución continúa participando activamente en los mercados financieros, incluido Mercado de Dinero y Operaciones de Cambios, bajo los límites de riesgo autorizados.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

	ITrim 15	IVTrim 15	ITrim 16	MONTO VAR IT 15 vs IT 16	% VAR IT 15 vs IT 16
Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.	(17.11)	(17.12)	(18.32)	(1.21)	7.07%
Títulos para Negociar	(17.00)	(17.03)	(18.23)	(1.23)	7.24%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	(0.11)	(0.09)	(0.09)	0.02	-18.18%
Resultado por compraventa de valores y divisas	26.97	25.25	11.53	(15.44)	-57.25%
Títulos para negociar	17.61	15.62	2.64	(14.97)	-85.01%
Resultado por compraventa de divisas	9.36	9.63	8.89	(0.47)	-5.02%
Total Resultado por Intermediación	9.86	8.13	(6.79)	(16.65)	-168.86%

3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

Al cierre del primer trimestre de 2016 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación muestra una disminución anual de 17.9%, lo anterior se explica por las variaciones que se presentan en la siguiente tabla:

	ITrim 15	IVTrim 15	ITrim 16	MONTO VAR IT 15 vs IT 16	% VAR IT 15 vs IT 16
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos	72.37	45.18	59.40	(12.97)	-17.93%
Recuperación (pago) de Impuestos de ejercicios anteriores	0.01	0.72	0.00	(0.01)	-59.14%
Comercialización de materias primas	23.55	(0.00)	0.03	(23.51)	-99.85%
Recup de equipo, Quebrantos y Castigos Netos	2.96	16.05	3.01	0.05	1.81%
Liberación de reservas, utilidad o Pérdida en vta de Bienes Adjudicados	1.44	7.40	3.22	1.77	122.70%
Otros Ingresos (Egresos) Derivados de Operaciones de Seguros y Fianzas	33.28	9.93	36.67	3.38	10.16%
Otros	11.13	11.09	16.47	5.34	47.97%

En el primer trimestre de 2016, se presenta una disminución en la comercialización de materias primas de 23.5 mdp como resultado de una reclasificación de ingresos por comercialización a ingresos de almacenaje.

Por último al cierre del Primer Trimestre se presentan Otros Ingresos por un monto de 36.7 mdp con un incremento de 3.4 mdp con respecto al primer trimestre del 2015. Este incremento se encuentra principalmente en los ingresos por Derechos de Pólizas que están relacionados con el mayor volumen de primas emitidas en el ramo de Autos.

4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Al cierre del primer trimestre de 2016 los gastos de administración presentaron un incremento anual del 1.4%, explicado principalmente por un incremento en los gastos de remuneraciones y prestaciones del 4.8% dicho incremento se encuentra en los conceptos relacionados al pago de ingresos variables del personal, el rubro de Honorarios disminuye 13.0% debido a menor honorarios por servicios administrativos, por otro lado un aumento en otros gastos de operación y administración principalmente por el crecimiento en la banca electrónica, de un 10.6%.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	ITrim 15	IVTrim 15	ITrim 16	MONTO VAR	
				IT 15 vs IT 16	% VAR IT 15 vs IT 16
Remuneraciones y Prestaciones	214.15	192.81	224.37	10.22	4.77%
Honorarios	128.89	110.67	112.14	(16.75)	-12.99%
Rentas	50.74	54.88	46.70	(4.03)	-7.95%
Promoción	22.77	18.50	12.58	(10.19)	-44.75%
Otros Gastos de Operación y Administración	183.47	185.41	202.96	19.50	10.63%
Impuestos Diversos	23.88	30.43	24.08	0.20	0.84%
Depreciaciones y Amortizaciones	44.81	44.60	45.20	0.40	0.88%
Conceptos no Deducibles para ISR	1.10	5.91	1.46	0.36	32.66%
Cuotas IPAB	17.97	24.25	23.92	5.95	33.08%
PTU Causado	9.91	(10.25)	16.82	6.91	69.71%
PTU Diferido	(5.75)	20.94	(8.43)	(2.68)	46.68%
Total	691.93	678.16	701.81	9.88	1.43%

5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

	ITrim 15	IVTrim 15	ITrim 16	MONTO VAR	
				IT 15 vs IT 16	% VAR IT 15 vs IT 16
Impuesto sobre la Renta Causado	(75.97)	(1.67)	(99.80)	(23.84)	31.38%
Impuesto sobre la Renta Diferido	42.49	(56.13)	51.34	8.85	20.82%

Al terminar el primer trimestre de 2016 Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES

Al terminar el primer trimestre de 2016 Afirme Grupo Financiero cuenta con un nivel de activos de \$139,421 mdp, mayor en un 9.6% contra el mismo período del ejercicio anterior.

A partir del mes de Enero de 2016 la CNBV solicitó el desglose y reclasificación del resultado por arrendamiento operativo que se venía presentando dentro de los intereses cobrados, dicho monto al fin del primer trimestre asciende a 2.1 mdp

Capitalización.

El índice de Capitalización de Banca Afirme se ubicó en 14.61% al cierre del primer trimestre de 2016 con un índice de capital básico de 12.56%.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

INDICADORES RELEVANTES	2015				2016
	I T 15	II T 15	III T 15	IV T 15	IT 16
Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	4.23%	3.85%	3.82%	3.69%	3.64%
Cobertura de cartera vencida (estimación preventiva / cartera vencida)	0.94	0.95	0.96	0.87	0.89
Eficiencia operativa (gastos de admon. y promoción / activo total promedio)	2.29%	2.14%	2.13%	2.20%	2.04%
ROE (rentabilidad sobre capital)	7.27%	4.71%	3.58%	5.58%	9.08%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.34%	0.21%	0.16%	0.25%	0.40%
Índice de Liquidez (activos líquidos / pasivos líquidos)	0.95	0.92	0.94	0.98	0.97
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	2.42%	2.45%	2.08%	2.41%	2.63%
Seguros Afirme					
Índice de Cobertura de Reservas Técnicas	1.28	1.26	1.24	1.22	1.22 (2)
Índice de Cobertura Capital Mínimo de Garantía	1.71	1.66	1.56	1.64	1.64 (2)
Índice de Cobertura del Capital Mínimo Pagado	7.45	7.72	7.98	8.13	8.13 (2)
Banca Afirme					
Índice de Capitalización de Crédito	23.75%	22.74%	22.13%	21.59%	21.76% (1)
Índice de Capitalización Total	14.03%	13.14%	13.16%	14.58%	14.61% (1)
Índice de Capital Básico	11.97%	11.20%	11.26%	12.50%	12.56% (1)
Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo					
de crédito	20,080	20,768	21,800	22,817	22,982
de mercado	10,250	11,364	10,906	6,941	7,158
de operativo	3,679	3,815	3,941	4,029	4,096
Total	34,009	35,947	36,647	33,787	34,236

(1) Dato previo antes de replicas con Banxico

(2) Cifras oficiales a diciembre de 2015, el sector asegurador se encuentra en etapa de transición a nuevas metodologías de cálculo, según ordenamiento de la nueva Ley de Instituciones de Seguros y Fianzas, y prórroga otorgada por la CNSF, por lo que aún no se cuenta con las cifras a marzo 2016.

7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
BALANCE GENERAL				VARIACIONES	
	mar-15	dic-15	mar-16	% Mar-16 vs Dic-15	% Mar-16 vs Mar-15
Activo					
Disponibilidades	4,357	4,810	5,096	6.0%	17.0%
Titulos para negociar	88,646	94,943	95,861	1.0%	8.1%
Deudores por Reporto	1,150	1,324	3,083	132.9%	168.1%
Operaciones con Valores y Derivadas	1	0	22	5886.2%	1357.4%
Cartera Comercial	11,647	13,617	13,491	-0.9%	15.8%
Cartera a entidades financieras	428	329	258	-21.7%	-39.8%
Creditos al Consumo	2,736	3,436	3,535	2.9%	29.2%
Creditos a la vivienda	3,400	3,883	3,971	2.3%	16.8%
Creditos de entidades Gubernamentales	1,250	1,452	1,060	-27.0%	-15.2%
Cartera Vencida	859	870	842	-3.2%	-1.9%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(805)	(753)	(746)	-0.9%	-7.3%
Ajustes de Valuación por Cobertura de Activos Financ.	77	71	69	-3.6%	-10.9%
Deudores por Prima	1,049	816	1,014	24.3%	-3.3%
Reaseguradores Y Reafianzadores	1,104	1,064	956	-10.2%	-13.4%
Inventario de Mercancias	2,205	2,008	1,841	-8.3%	-16.5%
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	6,204	5,032	6,292	25.0%	1.4%
Bienes Adjudicados	96	131	106	-19.2%	9.9%
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	1,643	1,648	1,629	-1.2%	-0.9%
Inversiones Permanentes en Acciones	99	42	43	2.2%	-57.0%
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	583	553	622	12.4%	6.7%
Impuestos Diferidos	426	368	376	2.3%	-11.6%
Total Activo	127,155	135,645	139,421	2.8%	9.6%
Pasivo					
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	14,280	15,709	18,534	18.0%	29.8%
Depósitos a Plazo	8,736	10,985	11,680	6.3%	33.7%
Cuenta Global de Captación Sin Movimientos	-	-	62	N/A	N/A
Titulos de Crédito Emitidos	2,344	1,693	1,812	7.1%	-22.7%
Prestamos Bancarios y de Otros Organismos	3,817	7,786	6,845	-12.1%	79.3%
Reservas Técnicas	2,144	2,335	2,158	-7.6%	0.7%
Cuentas por Pagar a Reaseguradoras y Reafianzadoras (Neto)	380	297	338	13.7%	-11.1%
Operaciones con Instrumentos Derivados SWAPS	131	116	98	-15.5%	-25.0%
Acreedores por Reporto	84,658	86,997	88,393	1.6%	4.4%
Colaterales Vendidos o Dados en Garantía Reportos	750	-	-	0.0%	-100.0%
Acreedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	2,734	2,266	1,735	-23.5%	-36.5%
Obligaciones Subordinadas	1,520	1,578	1,575	-0.2%	3.6%
Creditos Diferidos	23	30	22	-26.2%	-3.1%
Total Pasivo	121,516	129,792	133,251	2.7%	9.7%
Capital Contable					
Capital Social	1,000	1,000	1,000	0.0%	0.0%
Prima en Venta de Acciones	1,716	1,716	1,716	0.0%	0.0%
Reservas de Capital	133	159	159	0.0%	19.6%
Resultado de Ejercicios Anteriores	2,713	2,687	3,005	11.8%	10.8%
Resultado por valuación de instrumentos de flujo de cobertura	(25)	(28)	155	-662.8%	-724.0%
Remedición por Beneficios Definidos a los Empleados	-	-	(3)	N/A	N/A
Resultado Neto	102	318	136	-57.1%	34.1%
Total Capital Contable Mayoritario	5,639	5,853	6,170	5.4%	9.4%
Interes Minoritario	0	1	1	0.0%	9.4%
Total Pasivo y Capital Contable	127,155	135,645	139,421	2.8%	9.6%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2016

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
BALANCE AL 31 DE MARZO DE 2016						
A C T I V O						
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
DISPONIBILIDADES	5,051	11	7	125	55	5,096
TITULOS PARA NEGOCIAR	93,810	20	43	120	1,581	95,861
DEUDORES POR REPORTE	3,083	0	0	0	0	3,083
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	22	0	0	0	0	22
CARTERA COMERCIAL	10,681	150	91	2,570	0	13,491
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	258	0	0	0	0	258
CREDITOS AL CONSUMO	2,337	1,198	0	0	0	3,535
CREDITOS A LA VIVIENDA	3,971	0	0	0	0	3,971
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	933	97	29	0	0	1,060
CARTERA VENCIDA	801	41	0	0	0	842
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-674	-42	-1	-29	0	-746
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS.	69	0	0	0	0	69
CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FINAZAS	0	0	0	0	0	0
DEUDORES POR PRIMA	0	0	0	0	1,014	1,014
REASEGURADORES Y REAFIANZADORES	0	0	0	0	956	956
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	1,841	0	1,841
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	4,959	7	3	1,256	88	6,292
BIENES ADJUDICADOS	99	6	0	0	0	106
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	860	66	12	608	100	1,629
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	43	0	0	0	0	43
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (NETO)	155	23	1	462	104	622
IMPUESTOS DIFERIDOS	326	74	26	0	59	376
TOTAL ACTIVO	126,785	1,651	210	6,954	3,958	139,421
P A S I V O Y C A P I T A L						
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	18,634	0	0	0	0	18,534
DEPOSITOS A PLAZO	11,822	0	0	0	0	11,680
CUENTA GLOBAL DE CAPTACIÓN SIN MOVIMIENTOS	62	0	0	0	0	62
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	0	1,197	0	616	0	1,812
PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	1,589	119	111	5,026	0	6,845
RESERVAS TECNICAS	0	0	0	0	2,158	2,158
CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES, (NETO)	0	0	0	0	338	338
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	98	0	0	0	0	98
ACREEDORES POR REPORTE	88,393	0	0	0	0	88,393
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA REPORTOS	0	0	0	0	0	0
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS, POR PAGAR	910	32	0	364	555	1,735
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	1,575	0	0	0	0	1,575
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	109	0	0
CREDITOS DIFERIDOS	16	0	0	-0	15	22
TOTAL PASIVO	123,099	1,348	111	6,115	3,065	133,251
CAPITAL SOCIAL	2,328	167	62	409	222	1,000
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	1,716
RESERVAS DE CAPITAL	1,169	24	14	38	53	159
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	138	105	21	377	571	3,005
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	-0	0	0	0	7	0
RESULTADO POR TENENCIA EN ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0	0
RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE FLUJOS DE COBERTURA	-17	0	0	0	0	155
REMEDIACION POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	-3	0	0	0	0	-3
RESULTADO NETO	71	7	1	15	39	136
TOTAL CAPITAL CONTABLE	3,687	303	98	839	893	6,170
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0	1
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	126,785	1,651	210	6,954	3,958	139,421

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2016

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2016						
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	1,863	47	4	126	9	2,046
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	0	0	0	511	505
GASTOS POR INTERESES	-1,204	-14	-2	-65	0	-1,278
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	-76	-76
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NE)	0	0	0	0	-233	-233
MARGEN FINANCIERO	659	33	2	62	211	964
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-134	-6	0	0	0	-140
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.	524	27	2	62	211	823
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	234	0	0	0	58	272
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-71	-3	-0	-0	-209	-264
RESULTADO POR INTERMEDIACION	-25	0	0	0	18	-7
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	20	1	1	1	36	59
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN	682	28	3	63	114	886
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-588	-20	-1	-37	-62	-702
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	94	7	2	25	53	184
ISR CAUSADO	-52	0	0	-14	-34	-100
ISR DIFERIDO	28	-0	-0	3	20	51
RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS	70	7	1	15	39	136
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	1	0	0	0	0	1
RESULTADO NETO	71	7	1	15	39	136

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos.

12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

13.0 CONTROL INTERNO

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a las Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de las entidades, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro y automatización de datos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el

propósito de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES

Información Cualitativa Sistema Remuneraciones

- a) Para todos los puestos existe una remuneración fija que consiste de un sueldo base mensual y prestaciones garantizadas que pueden ser anuales ó mensuales, tales como:
- Aguinaldo, 30 días al año.
 - Prima Vacacional, 25% de los días de vacaciones de acuerdo a la tabla de LFT.
 - Fondo de Ahorro, 10% mensual con tope legal.

Los puestos Directivos cuentan con esquemas de bonos por cumplimiento de objetivos y/o metas de negocio, rentabilidad, proyectos de mejora y eficiencia, evaluaciones de nivel de servicio, etc.

- b) El Comité de Remuneraciones se integró en el Comité de Riesgos y su función es evaluar y en su caso autorizar los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible, en cumplimiento con la normatividad emitida para tal efecto.

El Comité de Riesgos y Remuneraciones está formado por:

Presidente Consejero Independiente
Consejero
Consejero Independiente
Director General
Titular de Administración Integral de Riesgos
Director General Adjunto de Riesgos y Tecnología
Director General Adjunto de Tesorería y Finanzas
Secretario Director Contraloría Jurídica
Experto Independiente Invitado con voz, sin voto

Se cuenta con un Asesor Externo de Recursos Humanos para los diferentes temas relativos a remuneraciones, capacitación y desarrollo, reclutamiento y selección, etc.

En este Comité participa la Dirección de Recursos Humanos para informar y en su caso solicitar la aprobación de modificaciones y/o nuevos esquemas de compensación variable del Sistema de Remuneraciones cuando así sea necesario. La Dirección de Finanzas participa evaluando los resultados de los esquemas de las diferentes áreas.

El Manual de Remuneraciones aplica para los primeros dos niveles de las áreas Staff, para los primeros tres niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y para el área de Mesa de Dinero.

Para el primer trimestre de 2016 la relación de estos puestos es:

MESA DINERO	DGA NEGOCIOS	STAFF
ASISTENTE DIRECCION	DIRECTOR BANCA DIGITAL	DIRECTOR ANALISIS CREDITO EMPRESARIAL
AUXILIAR ADMINISTRATIVO	DIRECTOR BANCA EMPRESAS	DIRECTOR AUDITORIA
DIRECTOR DE ANALISIS DE MERCADOS	DIRECTOR BANCA PATRIMONIAL Y CAPTACION	DIRECTOR BANCA CORPORATIVA Y RELACIONADAS
DIRECTOR DE MESA DE DISTRIBUCION INTERIOR	DIRECTOR CONSUMO	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO MERCADO DINERO	DIRECTOR DE MERCADOTECNIA	DIRECTOR BANCA ESPECIALIZADA
DIRECTOR MERCADO DE DINERO Y CAMBIOS	DIRECTOR DIVISIONAL	DIRECTOR CONTRALORIA MERCADO DE DINERO
DIRECTOR PROMOCION MERCADO FINANCIERO	DIRECTOR EJECUTIVO COMERCIAL PRODUCTOS Y SERVICIOS	DIRECTOR CONTRALORIA NORMATIVA
OPERADOR DE MESA FINANCIERA	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO NEGOCIOS	DIRECTOR CORP. RELACIONES INSTITUCIONALES Y BANCA GOBIERNO
OPERADOR JUNIOR		DIRECTOR CREDITOS PARAMETRICOS
PROMOTOR MERCADO FINANCIERO		DIRECTOR CUMPLIMIENTO
SUBDIRECTOR DE MERCADO		DIRECTOR DE TECNOLOGIA
SUBDIRECTOR DE OPERACION DE MERCADOS		DIRECTOR EJECUTIVO PROYECTOS
SUBDIRECTOR MESA DE PROMOCION FINANCIERA		DIRECTOR FISCAL
TRADER		DIRECTOR GENERAL
		DIRECTOR GENERAL ADJUNTO ADMINISTRACION
		DIRECTOR GENERAL ADJUNTO RIESGOS Y TECNOLOGIA
		DIRECTOR JURIDICO Y FIDUCIARIO
		DIRECTOR OPERACIONES
		DIRECTOR RECURSOS HUMANOS
		DIRECTOR RIESGOS
		DIRECTOR SERVICIOS GENERALES
		DIRECTOR TESORERIA BALANCE

c) Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos.

El Sistema de Remuneraciones contempla como personal elegible a los primeros dos niveles de las áreas Staff, a los primeros tres niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y al área de Mesa de Dinero.

El personal incluido fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Los esquemas de remuneraciones extraordinarias que se establecen para el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas.

Por otra parte la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente, que incluye escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

La última revisión del Sistema de Remuneraciones se llevó a cabo en Octubre de 2015, en donde no se reportaron cambios ni en los perfiles de puesto ni en personal adicional a incorporarse al Sistema de Remuneraciones que tomen decisiones que impliquen un riesgo para la institución. Los ajustes a los esquemas variables comerciales fueron principalmente en las ponderaciones de pago de los productos.

Las remuneraciones del personal participante de las áreas de Riesgos, Auditoría y Cumplimiento están basadas en el cumplimiento de los objetivos propios y específicos de sus áreas.

d) Los principales riesgos que se consideran al aplicar medidas de remuneración son de mercado y de crédito.

Estos tipos de riesgo están en función del apetito de riesgo de la institución y están definidos en su política respectiva.

Se monitorean los excesos a los límites establecidos, y los niveles de riesgo son tomados en cuenta para la asignación final del diferimiento y retención de las remuneraciones.

Los límites de riesgo a los que se sujetan las operaciones se establecen conforme al apetito de riesgo de la Institución.

e) Los principales parámetros de rendimiento para la institución, las unidades de negocio y el personal a nivel individual están relacionadas con la rentabilidad, utilidad operativa, cumplimiento presupuestal de metas de venta, calidad de cartera, nivel de servicio al cliente, entre otros.

Las remuneraciones individuales están relacionadas con el desempeño total de la institución en la medida en que la bolsa para su pago se debe de generar con el cumplimiento de las metas presupuestales.

Se pueden ajustar, diferir ó cancelar las remuneraciones en base a incumplimiento de parámetros de riesgo, códigos de conducta, faltas a la normatividad y por no alcanzar el porcentaje mínimo de cumplimiento de la meta presupuestal.

f) La remuneración variable a pagar al área de Mercado de Dinero se calcula aplicando el 35% al resultado generado en cada trimestre. A lo que resulte se le descuentan los gastos directos identificados de esta área, determinando así el monto total a pagar.

Al monto de la remuneración variable resultante del párrafo anterior, se aplica un 20% y se paga dentro de los treinta días naturales posteriores al cierre de cada trimestre, el 80% restante se paga en los cuatro trimestres inmediatos siguientes, aplicando el equivalente al 20% en cada uno de los cuatro trimestres, siempre y cuando el monto máximo de remuneración variable diferida acumuladas no exceda de los límites de retención establecidos, por lo que una vez llegado a este límite, el monto de la remuneración variable que aplique será pagado dentro de los 30 días naturales posteriores al cierre de cada trimestre.

En el supuesto que los resultados del período fuesen negativos para el área de Mercado de Dinero, dichos resultados se compensarán con la remuneración variable diferida hasta agotarlos.

g) La remuneración variable en la institución se paga en efectivo como un concepto dentro de la Nómina para todos los empleados que participan en el Sistema de Remuneraciones.

Información Cuantitativa Sistema Remuneraciones

a) Número de reuniones del Comité de Riesgos y Remuneraciones durante el ejercicio: 4 en forma Trimestral.

b) Número de empleados: 60

1. Número de bonos garantizados: 3
Porcentaje: 0.41188%
2. Número de bonos otorgados: 57
Porcentaje: 19.05765%
3. Número de indemnizaciones y finiquitos: 3
Porcentaje: 0.10673%
4. Bonos pendientes de otorgar en efectivo: 21
Porcentaje: 4.28537%
5. Compensación Fija + Variable del personal sujeto al SR / CF + CV del Personal Total: 31.05087%

c)

1. Remuneración Fija: 11.58134%
Remuneración Variable: 19.46954%
2. Transferida: 4.28537%
No Transferida: 19.46954%
3. Pecuniarias: 19.05765%

d)

1. Porcentaje expuesto a ajustes posteriores: 4.28537%
2. Porcentaje reducciones efectuadas debido a ajustes: 0%

Emisión de Obligaciones Subordinadas.

Al cierre del primer trimestre de 2016 el programa de obligaciones subordinadas (Afirmé-15) tiene un saldo de 1,575 mdp.

15.0 CERTIFICACIÓN

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Afirme Grupo Financiero contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza
Director General

C.P. Gustavo Manuel Vergara Alonso
Director General Adjunto Tesorería y Finanzas

C.P.C. Jesús Ricardo Gámez del Castillo
Director de Finanzas

C.P. David Gerardo Martínez Mata
Director de Auditoría Interna