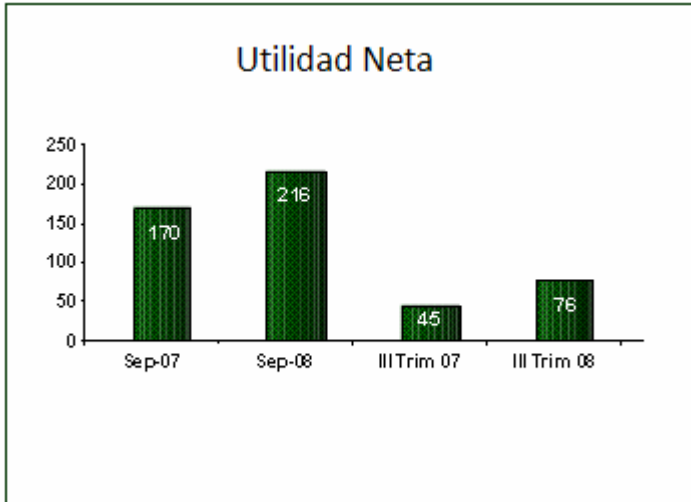




# REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

TERCER TRIMESTRE 2008

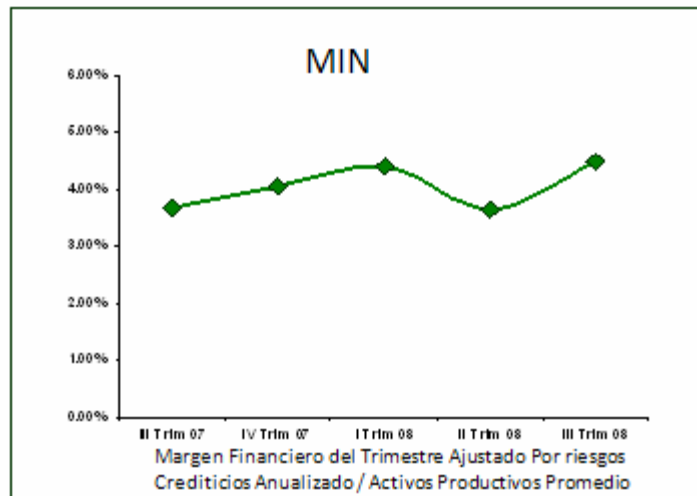
**RESULTADOS DE OPERACION**



Para Septiembre de 2008 la Utilidad Neta del Grupo Financiero ascendió a \$215.6 millones de pesos un 26.7% mayor que el mismo periodo del año anterior, impulsada principalmente por un crecimiento en la cartera comercial y de Vivienda así como el incremento en las tasas, donde la TIIE promedio pasó de 7.59% a septiembre de 2007 a 8.13% en septiembre de 2008. De igual manera la utilidad

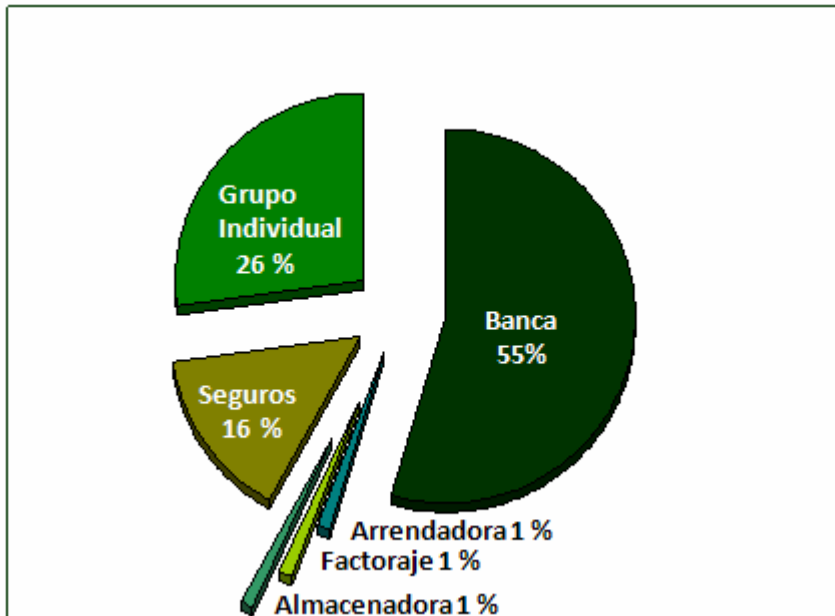
neta se vio favorecida por una ganancia no recurrente de \$19.7 millones de pesos después de impuestos, derivado de la venta de una parte de las acciones de Banca Afirme en la compañía VISA, esto como parte de la oferta pública inicial de esta compañía.

El Margen Financiero del Grupo muestra un incremento anual del 11.7% para el tercer trimestre del 2008, impulsado por un incremento del 28.4% en el ingreso por intereses, lo cual es consecuencia de: a) ampliación de la base de créditos con mayor diferencial entre la tasa activa y pasiva (Comercial 19.8%, Vivienda 56.2% y Consumo 10.6%); b) una expansión en la captación de exigibilidad inmediata



y a plazo (42.7% y 23.6% respectivamente); c) ingresos adicionales derivados de la aportación de capital que se realizó a finales del segundo semestre del 2007 y que se invirtieron en activos productivos durante lo que va del 2008, los cuales no estuvieron durante todo el periodo del año anterior; y d) un aumento en las tasas de interés de mercado a partir del segundo trimestre del 2007 resultado de una Política Monetaria mas restrictiva, en forma trimestral el MIN aumenta de 3.66% en el segundo trimestre de 2008 a 4.49% en el tercer trimestre de 2008 debido a un mayor

crecimiento del margen financiero respecto a los activos productivos promedio, esto ocasionado principalmente por el crecimiento en cartera comercial, hipotecaria y de consumo y por el incremento de mas de 50 puntos base de la TIIE la cual promedió 8.49% durante el tercer trimestre de 2008 en comparación con el 7.96% del segundo trimestre de 2008.



En las utilidades del Grupo Financiero, Banca Afirme participa con \$117.7 millones de pesos lo que representa un 54.6%, Arrendadora contribuye con \$2.4 millones de pesos, Factoraje con \$2.6 millones de pesos, Almacenadora con \$2.6 millones de pesos, Seguros Afirme con \$33.6 millones de pesos

y \$56.6 millones de utilidad neta correspondientes a los beneficios obtenidos en Afirme Grupo Financiero en lo individual, resultado de la inversión del capital aportado y no asignado a las subsidiarias.

AFIRME GRUPO FINANCIERO									
ESTADO DE RESULTADOS	TRIMESTRE			VARIACIONES		ACUMULADO		VARIACIONES ACUMULADO	
	III TRIM 07	II TRIM 08	III TRIM 08	% III 08 VS II 08	% III 08 VS III 07	Sep-07	Sep-08	MONTO	%
INGRESO POR INTERESES	650	762	892	15.7%	35.8%	1812	2,327	515	28.4%
GASTOS POR INTERESES	-427	-539	-627	16.3%	46.7%	-1192	-1,622	-430	36.1%
RESULTADO POR POSICION MONETARIA	-32	0	0	0.0%	-100.0%	-39	0	39	0.0%
MARGEN FINANCIERO	190	224	266	14.4%	34.7%	582	705	123	21.2%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-44	-60	-46	-23.4%	4.9%	-81	-146	-65	79.6%
<b>MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.</b>	<b>146</b>	<b>164</b>	<b>210</b>	<b>28.2%</b>	<b>43.6%</b>	<b>500</b>	<b>559</b>	<b>59</b>	<b>11.7%</b>
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	62	75	86	15.2%	39.0%	213	239	26	12.4%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-14	-16	-17	3.1%	19.0%	-39	-48	-9	24.5%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	14	21	-10	-147.9%	-170.3%	33	17	-16	-48.5%
<b>INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION</b>	<b>208</b>	<b>243</b>	<b>269</b>	<b>10.7%</b>	<b>29.3%</b>	<b>707</b>	<b>766</b>	<b>60</b>	<b>8.4%</b>
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-208	-228	-233	2.1%	12.2%	-615	-681	-66	10.6%
<b>RESULTADO DE LA OPERACION</b>	<b>1</b>	<b>15</b>	<b>37</b>	<b>141.1%</b>	<b>4427.8%</b>	<b>92</b>	<b>86</b>	<b>-6</b>	<b>-6.3%</b>
OTROS GASTOS Y PRODUCTOS (NETO)	10	22	19	-13.2%	97.2%	117	119	2	2.0%
RESULTADO ANTES DE ISR Y PTU	11	37	56	49.4%	427.5%	208	205	-3	-1.6%
ISR Y PTU CAUSADOS	-6	2	-16	-794.6%	194.9%	-55	-39	16	-28.6%
ISR Y PTU DIFERIDOS	1	-10	17	-266.5%	1752.7%	-21	7	28	-131.4%
<b>RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.</b>	<b>6</b>	<b>29</b>	<b>57</b>	<b>92.5%</b>	<b>854.4%</b>	<b>133</b>	<b>173</b>	<b>40</b>	<b>30.3%</b>
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	23	16	19	21.7%	-18.8%	38	43	5	14.0%
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>29</b>	<b>45</b>	<b>75</b>	<b>68.1%</b>	<b>156.7%</b>	<b>170</b>	<b>216</b>	<b>45</b>	<b>26.7%</b>

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

## 2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

### 2.1.- RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CREDITO

Los intereses generados por la cartera de crédito en el tercer trimestre de 2008 ascienden a \$407 millones de pesos, un 26.8% superior al mismo periodo del ejercicio anterior, derivado del crecimiento anual del 19.8% de la cartera comercial y el 56.2% en la cartera de Vivienda al tercer trimestre de 2008, pasando de \$7,322 millones de pesos a 8,770 millones de pesos y de \$847 millones de pesos a \$1,323 millones de pesos respectivamente, así como al incremento en las tasas de interés mencionado anteriormente.

De igual manera los ingresos derivados de las comisiones por operaciones de crédito aumentaron un 85.6% principalmente por el incremento de la actividad de la Institución en la colocación de créditos al comercio y vivienda (91.4% y 262.8% de crecimiento respectivamente).

	III T07	II T08	III T08	MONTO VAR	
				III T08 VS III T07	% VAR
<b>Intereses de cartera de crédito vigente</b>	<b>321.38</b>	<b>356.58</b>	<b>407.62</b>	<b>86.24</b>	<b>26.83%</b>
Créditos al comercio	222.66	253.80	285.70	63.04	28.31%
Créditos a entidades financieras	5.48	7.73	11.14	5.66	103.23%
Créditos al consumo	51.13	53.18	59.22	8.08	15.81%
Créditos a la vivienda	25.68	34.70	39.34	13.66	53.21%
Créditos a entidades gubernamentales	16.43	7.17	12.23	-4.20	-25.59%

	III T07	II T08	III T08	MONTO VAR	
				III T08 VS III T07	% VAR
<b>Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito</b>	<b>7.37</b>	<b>10.78</b>	<b>13.69</b>	<b>6.31</b>	<b>85.60%</b>
Créditos al comercio	5.02	7.19	9.62	4.59	91.41%
Créditos al consumo	2.16	3.14	3.40	1.23	56.94%
Créditos a la vivienda	0.19	0.45	0.67	0.49	262.79%

### 2.2.- INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES

Los intereses derivados de las inversiones en valores aumentaron en un 43.7% como consecuencia de: a) el incremento en el volumen operado en la tesorería b) las operaciones de Afirme Grupo Financiero en lo individual como resultado de la aportación de capital que se realizó al final del segundo trimestre del 2007; y c) aumento en las tasas de interés de mercado a partir del segundo trimestre del 2007 producto de una Política Monetaria mas restrictiva.

	III T07	II T08	III T08	MONTO VAR III T08 VS III T07	% VAR III T08 VS III T07
<b>Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores</b>	<b>317.38</b>	<b>391.48</b>	<b>456.15</b>	<b>138.77</b>	<b>43.72%</b>
<b>Intereses y Rendimientos a Favor Provenientes de Inversiones en Valores</b>					
Por títulos para negociar	26.68	22.46	34.03	7.35	27.53%
<b>Intereses de Disponibilidades</b>					
Bancos	7.05	1.01	1.43	-5.62	-79.75%
Disponibilidades Restringidas	29.24	30.28	36.00	6.76	23.12%
<b>Operaciones de Reporto</b>					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	254.41	337.72	384.69	130.28	51.21%

### 2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

	III T07	II T08	III T08	MONTO VAR III T08 VS III T07	% VAR III T08 VS III T07
<b>Servicios por Almacenaje</b>	<b>3.67</b>	<b>3.55</b>	<b>4.88</b>	<b>1.21</b>	<b>32.96%</b>

### 2.4.- PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACION

Durante el tercer trimestre de 2008 los gastos por intereses aumentaron un 46.6% con respecto al mismo periodo del ejercicio anterior como resultado de a) incremento en la captación de exigibilidad inmediata (42.7%) que repercutió un aumento del 127.1% en los gastos por intereses por este rubro, b) el incremento en el nivel de las tasas de referencia que se menciona en el apartado anterior y c) el incremento en el volumen operado en captación vía Reportos que originó un incremento en los intereses por este concepto del 44.4%.

	III T07	II T08	III T08	MONTO VAR III T08 VS III T07	% VAR III T08 VS III T07
<b>GASTOS POR INTERESES</b>					
<b>Intereses por Depósitos de Exigibilidad Inmediata</b>	<b>13.59</b>	<b>25.14</b>	<b>30.86</b>	<b>17.27</b>	<b>127.11%</b>
<b>Intereses por Depósitos a Plazo</b>	<b>81.18</b>	<b>107.52</b>	<b>125.56</b>	<b>44.38</b>	<b>54.67%</b>
Ventanilla	81.18	107.52	125.56	44.38	54.67%
<b>Intereses a Cargo por Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos</b>	<b>87.98</b>	<b>106.76</b>	<b>117.16</b>	<b>29.18</b>	<b>33.17%</b>
<b>Premios a Cargo por operaciones de Reporto</b>	<b>244.54</b>	<b>299.41</b>	<b>353.09</b>	<b>108.55</b>	<b>44.39%</b>
En Operaciones de Reporto	244.54	299.41	353.09	108.55	44.39%
<b>Total Gastos Por Intereses</b>	<b>427.28</b>	<b>538.83</b>	<b>626.66</b>	<b>199.38</b>	<b>46.66%</b>

### 3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS

#### 3.1.- COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Afirme Grupo Financiero ofrece servicios vía Internet por medio de Afirme Net, cajeros inteligentes propios y alianzas estratégicas con otras instituciones bancarias y comerciales y finalmente por medio de terminales punto de venta de ultima generación.

Con el propósito de incrementar el servicio a los clientes, se siguió reforzando la estructura de medios de entrega de los mismos, ampliando la red de cajeros automáticos en 151 cajeros equivalente a un crecimiento de 42.5% en comparación al mismo periodo del año anterior, lo que permitió alcanzar un total de 648 cajeros automáticos en operación. De esta manera, durante este mismo periodo se incrementó el número de terminales punto de venta en 1,300 para alcanzar las 5,732 terminales al final del tercer trimestre de 2008, como consecuencia de lo anterior se presenta un aumento de 23.4% en las comisiones cobradas por Banca Electrónica.

Continuando con el objetivo de diversificar las fuentes de ingresos, Afirme Grupo Financiero ha diseñado procesos que ofrecen servicios de valor agregado a Gobiernos de estados y Municipios enfocados a recolectar el cobro por algunos impuestos, concepto que presentó un incremento de 111.4 % anual, los cuales se clasifican dentro de otros servicios bancarios.

	III T07	II T08	III T08	MONTO VAR III T08 VS III T07	% VAR III T08 VS III T07
<b>Comisiones y Tarifas Cobradas</b>	<b>62.13</b>	<b>74.91</b>	<b>86.30</b>	<b>24.17</b>	<b>38.90%</b>
Cartas de Crédito sin Refinanciamiento	0.22	0.52	0.15	-0.07	-30.23%
Manejo de Cuenta	6.89	6.79	7.36	0.47	6.87%
<b>Tarjetas de credito</b>	<b>1.50</b>	<b>1.36</b>	<b>1.50</b>	<b>0.00</b>	<b>0.23%</b>
Apertura o anualidad de tarjetas de credito	0.74	0.27	0.51	-0.22	-30.26%
Negocios afiliados	0.76	1.09	0.99	0.23	29.69%
<b>Actividades Fiduciarias</b>	<b>11.47</b>	<b>12.72</b>	<b>11.42</b>	<b>-0.05</b>	<b>-0.47%</b>
Fideicomisos	8.84	9.69	9.25	0.41	4.63%
Avalúos	2.64	3.04	2.17	-0.46	-17.57%
<b>Servicios de Banca Electrónica</b>	<b>26.15</b>	<b>30.31</b>	<b>32.27</b>	<b>6.11</b>	<b>23.37%</b>
<b>Otros Servicios Bancarios</b>	<b>15.90</b>	<b>23.21</b>	<b>33.60</b>	<b>17.70</b>	<b>111.36%</b>

#### 3.2.- RESULTADO POR INTERMEDIACION

Durante el tercer trimestre de 2008 Afirme Grupo Financiero muestra un decremento en el resultado por intermediación de \$10.0 millones de pesos explicado por a) un incremento en los

niveles de volatilidad en los mercados financieros, lo que ocasionó minusvalías en el portafolio de valores gubernamentales que la institución reporta entre el público inversionista b) una disminución en la valuación de los instrumentos derivados utilizados con fines de cobertura de una parte de la cartera Hipotecaria de la institución, lo cual es consecuencia de la disminución en la utilidad presentada en el trimestre anterior; estas variaciones en los instrumentos derivados de cobertura están limitadas al valor de la prima pagada por las opciones utilizadas en la operación c) una minusvalía en el portafolio de valores gubernamentales que la institución mantiene en posición propia.

	III T07	II T08	III T08	MONTO VAR III T08 VS III T07	% VAR III T08 VS III T07
<b>Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.</b>	<b>1.86</b>	<b>-1.12</b>	<b>-10.60</b>	<b>-12.46</b>	<b>-669.01%</b>
Títulos para Negociar	1.22	-3.49	0.93	-0.29	-23.80%
Títulos a Recibir en Operaciones de Reporto	0.20	-4.96	-4.76	-4.96	-2438.74%
Títulos a Entregar en Operaciones de Reporto	0.61	0.56	-2.34	-2.95	-483%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	-6.98	6.75	-4.77	2.21	100%
Resultado por valuación de Metales	-0.09	0.02	0.01	0.10	113%
Posición primaria atribuible al riesgo cubierto	6.90	0.00	0.33	-6.57	-95%
<b>Resultado por compraventa de valores y divisas</b>	<b>12.26</b>	<b>22.03</b>	<b>0.60</b>	<b>-11.66</b>	<b>-95.11%</b>
Títulos para negociar	8.22	18.31	-3.90	-12.12	-147.48%
Resultado por compraventa de divisas	4.04	3.72	4.50	0.46	11.49%
<b>Total Resultado por Intermediación</b>	<b>14.12</b>	<b>20.91</b>	<b>-10.00</b>	<b>-24.12</b>	<b>-170.82%</b>

### 3.3.- OTROS GASTOS Y PRODUCTOS

Durante el tercer trimestre de 2008 el rubro de otros productos se incrementó un 97.6% con respecto al mismo periodo del año anterior, derivado principalmente al incremento del 203.5% en la comercialización de materias primas de la Almacenadora.

	III T07	II T08	III T08	MONTO VAR III T08 VS III T07	% VAR III T08 VS III T07
<b>Otros Productos</b>	<b>9.77</b>	<b>22.15</b>	<b>19.29</b>	<b>9.53</b>	<b>97.56%</b>
Recuperación de Impuestos	0.00	0.41	0.26	0.26	0.00%
Comercialización de materias primas	4.85	15.08	14.72	9.87	203.51%
Opciones de compra arrendamientos	0.00	0.39	0.80	0.80	0.00%
Quebrantos	-0.01	0.00	-1.48	-1.47	20078.38%
Liberación de reservas	0.00	0.56	0.00	0.00	0.00%
Otros	4.93	5.61	4.99	0.07	1.39%

#### 4.0 GASTOS DE ADMINISTRACION

Durante el tercer trimestre de 2008 y en comparación con el mismo periodo del año anterior, los gastos de Administración aumentaron un 12.2%, como resultado del incremento en la red de Centros de Negocio, cuyo impacto se reflejó en las partidas de remuneraciones y prestaciones (las cuales fueron compensadas con ahorros en otros conceptos de este mismo rubro), honorarios, depreciaciones y otros conceptos; a lo anterior se adiciona la ampliación de la red de Cajeros Automáticos.

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN				MONTO VAR		% VAR	
	III T07	II T08	III T08	III T08 VS III T07	III T08 VS III T07	III T08 VS III T07	III T08 VS III T07
Remuneraciones y Prestaciones	89.35	90.30	88.26	-1.09	-1.21%		
Honorarios	11.78	22.14	18.79	7.01	59.49%		
Rentas	13.47	16.42	16.78	3.31	24.58%		
Promoción	4.58	2.75	4.30	-0.28	-6.06%		
Otros Gastos de Operación y Administración	49.94	51.33	56.69	6.75	13.51%		
Impuestos Diversos	5.73	11.81	10.71	4.99	87.12%		
Depreciaciones y Amortizaciones	22.11	21.71	23.55	1.44	6.50%		
Conceptos no Deducibles para ISR	0.39	1.04	1.54	1.15	291.36%		
Cuotas IPAB	10.32	10.71	12.29	1.97	19.05%		
<b>Total</b>	<b>207.68</b>	<b>228.20</b>	<b>232.92</b>	<b>25.24</b>	<b>12.16%</b>		

#### 5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

				MONTO VAR		% VAR	
	III T07	II T08	III T08	III T08 VS III T07	III T08 VS III T07	III T08 VS III T07	III T08 VS III T07
<b>Impuesto sobre la Renta y PTU causado</b>	5.59	2.38	-16.49	-22.09	-394.90%		
Impuesto Sobre la Renta Causado	5.39	1.57	-14.35	-19.74	-366.32%		
Participación de los Trabajadores en las Utilidades Causada	0.20	0.81	-2.14	-2.35	-1148.18%		
<b>Impuesto sobre la Renta y PTU diferido</b>	-0.92	-10.35	17.23	18.15	-1980.54%		
Impuesto Sobre la Renta Diferido	-1.28	-8.57	15.24	16.52	-1290.82%		
Participación de los Trabajadores en las Utilidades Diferida	0.36	-1.79	1.99	1.63	448.43%		

Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.



**6.0.- OTROS EVENTOS RELEVANTES**

El Grupo Financiero finaliza el tercer trimestre de 2008 con un nivel de activos de \$ 20,621 millones de pesos superior en un 20.7% contra el mismo periodo del ejercicio anterior, así mismo, el índice de liquidez se situó en .85 al cierre del tercer trimestre de 2008.

Los Títulos para negociar se incrementaron en \$1,607 millones de pesos como consecuencia de: a) debido al traspaso de disponibilidades a títulos para negociar como resultado de la inversión de la liquidez del Grupo en instrumentos Gubernamentales; y b) la ampliación de la base de captación de exigibilidad inmediata y a plazo, rubros cuya variación anual fue de 42.7% y 23.6%.

Otro concepto cuya incremento anual resultó relevante fue el incremento en el financiamiento a Entidades Financieras (93.9%), dicho crecimiento fue consecuencia del otorgamiento de líneas de fondeo de corto plazo a otras Instituciones Financieras principalmente Arrendadoras y Factorajes.

Al tercer trimestre de 2008 las inversiones permanentes en acciones se integran principalmente por la participación en la compañía de Seguros y en la Afore.

Al analizar los resultados a partir del I Trimestre del 2008, se debe de considerar que las cifras reportadas en el 2008 no son comparables con los trimestres del 2007, lo anterior como consecuencia de la entrada en vigor de la NIF B10 "Efectos de la Inflación", dicho boletín señala que el entorno económico es no inflacionario cuando este indicador acumulado de los últimos 3 años es menor al 26%. De esta forma, no es necesario actualizar los estados financieros a partir de enero del 2008 y para efectos comparativos la información histórica se encuentra actualizada al 31 de diciembre del 2007.

INDICADORES RELEVANTES	2008			2007			
	III T 08	II T 08	I T 08	IV T 07	III T 07	II T 07	I T 07
Índice de morosidad	3.19%	3.35%	3.23%	3.01%	2.52%	2.00%	1.74%
Cobertura de cartera vencida	0.97	0.92	0.97	1.16	1.36	1.61	2.01
Eficiencia operativa	4.48%	4.63%	4.76%	4.82%	4.80%	4.83%	5.01%
ROE	8.97%	5.43%	11.77%	7.60%	3.56%	8.45%	21.50%
ROA	1.45%	0.91%	2.07%	1.05%	0.68%	1.25%	3.70%
Índice de Liquidez	0.85	1.02	0.98	1.05	0.96	1.20	0.88
MIN	4.49%	3.66%	4.41%	4.05%	3.68%	4.65%	3.10%
Banca Afirme							
<b>Índice de Capitalización de Crédito</b>	18.15%	19.22%	18.75%	17.40%	18.25%	18.59%	15.40%
Índice de Capitalización Total	13.55%	14.77%	13.75%	13.19%	13.53%	14.24%	12.31%
Activos sujetos a riesgo de crédito y mercado							
<b>de crédito</b>	9,260	8,526	7,095	7,010	6,526	6,261	6,303
<b>de mercado</b>	2,916	2,452	2,464	2,233	2,275	1,912	1,566
<b>Total</b>	<b>12,176</b>	<b>10,978</b>	<b>9,559</b>	<b>9,243</b>	<b>8,801</b>	<b>8,173</b>	<b>7,869</b>

**7.- BALANCE GENERAL COMPARATIVO**

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
BALANCE GENERAL				VARIACIONES	
	Sep-07	Jun-08	Sep-08	% III 08 VS II 08	% III 08 VS III 07
<b>Activo</b>					
Disponibilidades	4,095	2,904	2,886	-0.6%	-29.5%
Títulos para negociar	1,326	4,191	2,933	-30.0%	121.3%
Instrumentos derivados	14	36	147	304.8%	918.7%
Cartera Comercial	7,322	8,548	8,770	2.6%	19.8%
Cartera a entidades financieras	257	447	498	11.2%	93.9%
Creditos al Consumo	1,281	1,289	1,416	9.9%	10.6%
Creditos a la vivienda	847	1,151	1,323	15.0%	56.2%
Creditos de entidades Gubernamentales	418	408	489	19.8%	16.9%
Cartera Vencida	255	397	398	0.4%	56.0%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(346)	(366)	(385)	5.2%	11.1%
Inventario de Mercancías	26	7	10	49.5%	-61.7%
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	594	737	802	8.9%	35.0%
Inmuebles Adjudicados	44	45	68	49.4%	53.4%
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	474	674	721	6.9%	52.2%
Inversiones Permanentes en Acciones	340	358	377	5.5%	10.9%
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	95	101	102	1.3%	7.4%
Impuestos Diferidos	39	49	66	35.2%	70.1%
<b>Total Activo</b>	<b>17,081</b>	<b>20,976</b>	<b>20,621</b>	<b>-1.7%</b>	<b>20.7%</b>
<b>Pasivo</b>					
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	3,266	4,589	4,661	1.6%	42.7%
Depósitos a Plazo	6,017	7,637	7,438	-2.6%	23.6%
Prestamos Bancarios y de Otros Organismos	4,104	5,062	4,758	-6.0%	15.9%
Títulos a Recibir por Reporto	14	23	19	-100.0%	36.3%
Acreedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	310	282	279	-1.0%	-9.9%
Creditos Diferidos	30	53	61	15.2%	101.3%
<b>Total Pasivo</b>	<b>13,741</b>	<b>17,646</b>	<b>17,216</b>	<b>-2.4%</b>	<b>25.3%</b>
<b>Capital Contable</b>					
Capital Social	1,020	1,020	1,020	0.0%	0.0%
Prima en Venta de Acciones	1,563	1,563	1,563	0.0%	0.0%
Reservas de Capital	56	65	65	0.0%	16.3%
Resultado de Ejercicios Anteriores	960	542	542	0.0%	-43.6%
Exceso o Insuficiencia en la Actualización del Capital	(428)	-	-	0.0%	-100.0%
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	(1)	-	-	0.0%	-100.0%
Resultado Neto	170	140	216	53.9%	26.7%
<b>Total Capital Contable Mayoritario</b>	<b>3,340</b>	<b>3,330</b>	<b>3,406</b>	<b>2.3%</b>	<b>2.0%</b>
<b>Interes Minoritario</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0%</b>
<b>Total Pasivo y Capital Contable</b>	<b>17,081</b>	<b>20,976</b>	<b>20,621</b>	<b>-1.7%</b>	<b>20.7%</b>

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

**8.- BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2008**

<b>AFIRME GRUPO FINANCIERO</b>					
BALANCE AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2008					
<b>A C T I V O</b>					
	<b>Banca Consolidado</b>	<b>Arrendadora Afirme</b>	<b>Factoraje Afirme</b>	<b>Almacenadora Afirme</b>	<b>Afirme Grupo Consolidado</b>
DISPONIBILIDADES	2,884	6	5	2	2,886
TITULOS PARA NEGOCIAR	2,027	0	0	0	2,933
INSTRUMENTOS DERIVADOS	147	0	0	0	147
CARTERA COMERCIAL	5,952	1,186	1,548	84	8,770
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	498	0	0	0	498
CREDITOS AL CONSUMO	714	702	0	0	1,416
CREDITOS A LA VIVIENDA	1,323	0	0	0	1,323
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	489	0	0	0	489
CARTERA VENCIDA	210	167	21	0	398
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-251	-106	-28	0	-385
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	10	10
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	91	31	3	692	802
INMUEBLES ADJUDICADOS	49	14	4	0	68
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	417	281	0	23	721
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	72	0	0	0	377
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (NETO)	78	22	1	5	102
IMPUESTOS DIFERIDOS	9	46	8	2	66
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>14,711</b>	<b>2,349</b>	<b>1,562</b>	<b>818</b>	<b>20,621</b>
<b>PASIVO Y CAPITAL</b>					
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	4,673	0	0	0	4,661
DEPOSITOS A PLAZO	7,443	0	0	0	7,438
PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	650	2,043	1,424	641	4,758
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	0	0	0	0	0
TITULOS A RECIBIR POR REPORTO	19	0	0	0	19
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS, POR PAGAR	163	64	9	55	279
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	0	0
CREDITOS DIFERIDOS	36	24	0	1	61
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>12,983</b>	<b>2,132</b>	<b>1,433</b>	<b>696</b>	<b>17,216</b>
CAPITAL SOCIAL	1,572	173	158	59	1,020
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	0	0	0	0	1,563
RESERVAS DE CAPITAL	337	28	17	7	65
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	-299	14	-48	54	542
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	-0	0	0	0	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0
RESULTADO NETO	118	2	3	3	216
TOTAL CAPITAL CONTABLE	1,728	218	129	122	3,406
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0
<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	<b>14,711</b>	<b>2,349</b>	<b>1,562</b>	<b>818</b>	<b>20,621</b>
<b>CIFRAS EN MILLONES DE PESOS</b>					

**9.- ESTADO DE RESULTADOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2008 POR EMPRESA**

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
ESTADO DE RESULTADOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2008					
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	1,887	300	120	22	2,327
GASTOS POR INTERESES	-1,401	-181	-68	-34	-1,622
RESULTADO POR POSICION MONETARIA	0	0	0	0	0
MARGEN FINANCIERO	486	119	52	-12	705
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-85	-50	-11	0	-146
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.</b>	<b>402</b>	<b>69</b>	<b>41</b>	<b>-12</b>	<b>559</b>
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	266	3	0	0	239
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-48	-18	-9	-4	-48
RESULTADO POR INTERMEDIACION	9	0	0	0	17
<b>INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN</b>	<b>628</b>	<b>55</b>	<b>31</b>	<b>-16</b>	<b>766</b>
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	564	59	30	24	681
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>	<b>65</b>	<b>-4</b>	<b>1</b>	<b>-40</b>	<b>86</b>
OTROS GASTOS Y PRODUCTOS	71	6	1	41	119
RESULTADO ANTES DE ISR Y PTU	136	2	2	1	205
ISR Y PTU CAUSADOS	-22	-8	0	0	-39
ISR Y PTU DIFERIDOS	-5	9	1	1	7
<b>RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS</b>	<b>109</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>173</b>
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	9	0	0	0	43
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>118</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>216</b>

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

**10.- FUENTES DE LIQUIDEZ**

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

**11.- POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS**

El Grupo no cuenta con política para pago de dividendos, sin embargo desde hace varios años se han reinvertido la mayor parte de las utilidades, con la finalidad de fortalecer el capital de la Institución, dando adecuado soporte para un crecimiento orgánico sólido y ordenado.

**12.- POLÍTICAS DE LA TESORERÍA**

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa al grupo financiero contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza  
Director General

C.P. Francisco J. González Lozano  
Director Ejecutivo de Admón. Y Finanzas

Lic. Álvaro B. Rivero Ibarra  
Director de Información Financiera

Lic. Gunar Longoria García  
Director de Auditoría Interna