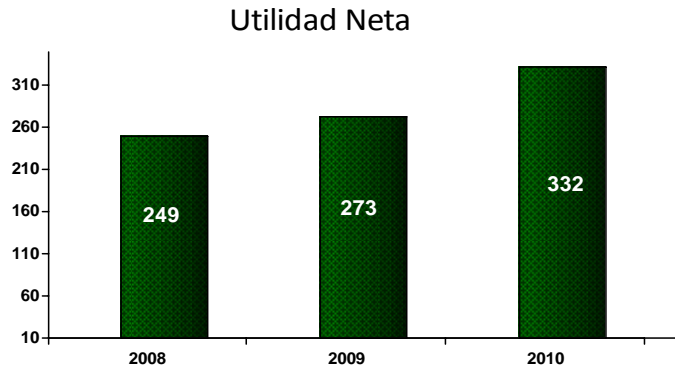




REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN
ANUAL

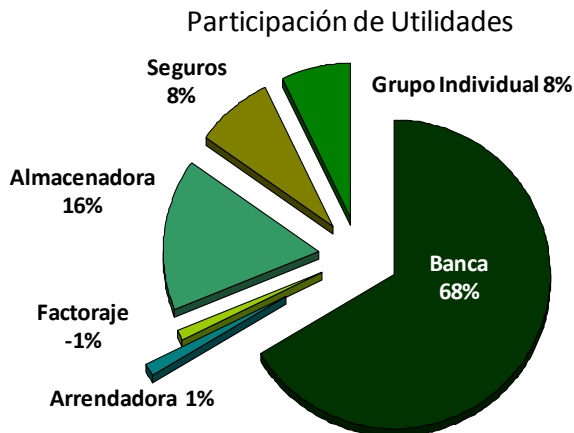
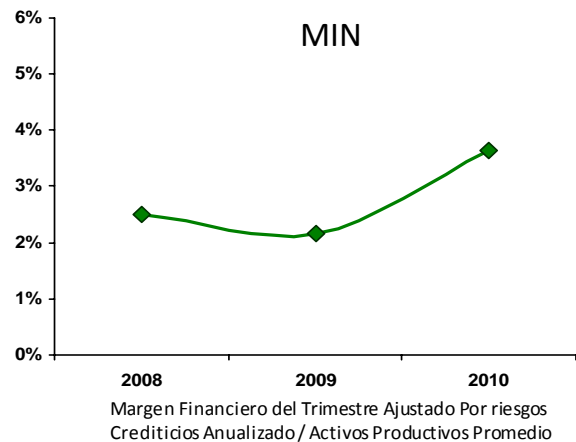
DICIEMBRE 2010

1.0 RESULTADOS DE OPERACION



Al cierre del ejercicio 2010 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó \$332 mdp, un 21.5% superior al mismo ejercicio anterior, lo que se explica principalmente por un incremento en el margen financiero del +28.0% y en el ingreso no financiero el cual presentó un incremento del 56.6% medido en forma neta (comisión cobrada – pagada).

De igual manera el indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta un incremento respecto al ejercicio anterior, explicado por el aumento en la colocación de crédito, en el que sobresale el financiamiento al sector público y en menor medida la cartera de consumo. En este mismo sentido Afirme Grupo Financiero continúa incrementando su actividad en los mercados financieros, lo que ha permitido incrementar los ingresos por intermediación financiera en los rubros del margen financiero y compra-venta de valores.



Al 31 de Diciembre de 2010 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con \$225.4 mdp lo que representa un 68%, Arrendadora contribuye con \$4.8 mdp, Factoraje con -\$3.9 millones de pesos, Almacenadora con \$54.1 mdp, Seguros Afirme con \$27.1 mdp y \$24.9 mdp de utilidad neta correspondientes a los beneficios

obtenidos en Afirme Grupo Financiero en lo individual.

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
ESTADO DE RESULTADOS				VARIACIONES	
	2008	2009	2010	% 2010 vs 2009	% 2010 vs 2008
INGRESO POR INTERESES	3,329	3,828	3,436	-10.2%	3.2%
GASTOS POR INTERESES	-2,335	-2,631	-1,903	-27.7%	-18.5%
MARGEN FINANCIERO	994	1,197	1,533	28.0%	54.2%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-266	-241	-367	52.4%	38.0%
MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.	728	956	1,166	21.9%	60.1%
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	337	347	519	49.5%	54.1%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-70	-82	-104	25.6%	47.3%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	49	175	189	8.3%	290.1%
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	0	23	-4	-116.0%	N/A
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION	1,043	1,418	1,767	24.6%	69.4%
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-1,001	-1,234	-1,560	26.4%	55.9%
RESULTADO DE LA OPERACION	42	184	206	12.2%	390.4%
OTROS GASTOS Y PRODUCTOS (NETO)	138	54	140	160.5%	1.6%
RESULTADO ANTES DE ISR Y PTU	180	239	346	45.0%	92.6%
ISR CAUSADO	-23	-41	-73	80.1%	223.9%
ISR DIFERIDO	35	6	11	64.7%	-70.0%
RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.	192	205	284	38.6%	47.4%
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	56	69	49	-29.2%	-13.2%
RESULTADO NETO	249	273	332	21.5%	33.7%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

2.1.- RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al cierre del ejercicio 2010 la cartera de crédito generó intereses que ascienden a \$1,456 mdp, un 0.3% mayor al mismo período del ejercicio anterior. Este incremento en los intereses es como consecuencia del incremento en la cartera de consumo la cual creció un 32.7% así como la cartera de Gobierno misma que presentó un crecimiento del 230.3%, compensado por una disminución en los Créditos Comerciales los cuales disminuyeron 3.2%.

Las comisiones por operaciones de crédito presentan un incremento del 29.2% principalmente por el aumento en las comisiones de créditos al consumo las cuales muestran un incremento del 187.9%.

	2008	2009	2010	MONTO VAR 2010 VS 2009	% VAR 2010 VS 2009
Intereses de cartera de crédito	1,544.66	1,452.43	1,456.28	3.85	0.27%
Créditos al comercio	1081.30	944.14	757.04	(187.100)	-19.82%
Créditos a entidades financieras	35.29	31.49	14.33	(17.160)	-54.49%
Créditos al consumo	228.21	220.44	403.83	183.39	83.19%
Créditos a la vivienda	148.96	171.31	161.94	(9.370)	-5.47%
Créditos a entidades gubernamentales	50.90	85.05	119.14	34.09	40.08%

	2008	2009	2010	MONTO VAR 2010 VS 2009	% VAR 2010 VS 2009
Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito	57.90	46.65	60.26	13.61	29.17%
Créditos al comercio	38.20	34.46	28.01	(6.450)	-18.72%
Créditos al consumo	17.34	9.45	27.21	17.76	187.94%
Créditos a la vivienda	2.36	2.74	5.04	2.30	83.94%

2.2.- INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES

Como resultado de la inclusión en el portafolio de inversiones, emisiones cuyos ingresos son impactados en gran medida por el comportamiento de la inflación (referenciados a tasa real), indicador cuyo comportamiento durante el año 2010 estuvo por debajo de las expectativas del mercado, se tiene una disminución relevante en los intereses cobrados, de igual forma como parte de la estrategia de inversión de la institución, el portafolio de títulos para negociar presentó una disminución anual del 17.7%, lo que aunado al comportamiento de los instrumentos a tasa real, explica la disminución de este rubro de ingresos.

	2008	2009	2010	MONTO VAR 2010 VS 2009	% VAR 2010 VS 2009
Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	1,706.97	2,238.32	1,841.77	(396.550)	-17.72%
Intereses y Rendimientos a Favor Provenientes de Inversiones en Valores					
Por títulos para negociar no restringidos	58.50	47.56	244.23	196.67	413.52%
Intereses de Disponibilidades					
Disponibilidades Restringidas	165.03	125.96	156.23	30.27	24.03%
Títulos restringidos y en Reporto					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	1,483.44	2,064.80	1,441.31	(623.490)	-30.20%

2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

Durante ejercicio 2010 los servicios por almacenaje muestran un decremento del 13.9%, consecuencia de una disminución en los volúmenes de operación de la Almacenadora.

	2008	2009	2010	MONTO VAR 2010 VS 2009	% VAR 2010 VS 2009
Servicios por Almacenaje	19.46	90.68	78.06	(12.620)	-13.92%

2.4.- PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Al cierre del ejercicio 2010 los gastos por intereses por depósitos de Exigibilidad Inmediata presentaron un incremento de 39.7% con respecto al ejercicio anterior, los cuales son consecuencia del incremento que ha presentado este rubro en el balance, producto de una mayor participación de la institución en captación a la vista en cuentas de nómina del público en general, y una mayor captación de estados y municipios.

Por otro lado los intereses pagados por operaciones de Reporto, disminuyeron un 30.9% en forma anual, como resultado de efecto de la disminución de la captación en este tipo de instrumentos (saldo promedio disminuye un 11.8%), y a una disminución de 100 puntos base en el nivel de la principal tasa de referencia (TIIE) durante el 2010 versus el periodo anterior.

	2008	2009	2010	MONTO VAR 2010 VS 2009	% VAR 2010 VS 2009
GASTOS POR INTERESES					
Intereses por Depósitos de Exigibilidad Inmediata	107.69	68.43	95.62	27.19	39.73%
Intereses por Depósitos a Plazo	480.74	403.43	298.30	(105.130)	-26.06%
Ventanilla	480.74	403.43	298.30	(105.130)	-26.06%
Intereses a Cargo por Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos	436.37	349.73	237.78	(111.950)	-32.01%
Intereses por Obligaciones Subordinadas	0.00	0.10	21.98	21.87	20,840.71%
Premios a Cargo por operaciones de Reporto	1309.71	1808.86	1249.35	(559.505)	-30.93%
En Operaciones de Reporto	1309.71	1808.86	1249.35	(559.505)	-30.93%
Total Gastos Por Intereses	2,334.51	2,630.55	1,903.03	(727.523)	-27.66%

3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS

3.1.- COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Afirme Grupo Financiero ha continuado invirtiendo en su Red de Cajeros Automáticos, actualmente contamos con más de mil cajeros automáticos en operación.

Por otra parte los conceptos de comisiones por tarjeta de crédito registra un crecimiento del 18.0%, durante el ejercicio 2010.

Dentro del rubro de Otros Servicios Bancarios, se tienen variaciones anuales relevantes en los siguientes conceptos: a) Cobro de Derechos (44.2%) que corresponde a los ingresos recibidos por los servicios prestados en los Módulos de Operación Restringida de Gobierno que dan servicio a diversos Estados y Municipios en donde Afirme Grupo Financiero tiene presencia, b) seguros (46.9%) como consecuencia del incremento en la venta en la red de sucursales de este tipo de productos y c) Otros servicios bancarios (incremento de 125.9 mdp), mismo que se explica por comisiones cobradas por diversas asesorías.

	2008	2009	2010	MONTO VAR 2010 VS 2009	% VAR 2010 VS 2009
Comisiones y Tarifas Cobradas	336.66	346.86	518.66	171.80	49.53%
Cartas de Crédito sin Refinanciamiento	1.36	1.63	1.99	0.4	22.05%
Operaciones de Crédito	17.80	4.38	4.00	(0.38)	-8.63%
Manejo de Cuenta	27.71	26.23	22.68	(3.55)	-13.52%
Tarjetas de crédito	5.31	6.46	7.62	1.2	17.97%
Apertura o anualidad de tarjetas de crédito	1.34	1.31	1.58	0.3	20.68%
Negocios afiliados	3.96	5.15	6.04	0.9	17.29%
Fideicomisos	39.20	36.77	36.23	(0.54)	-1.46%
Avalúos	10.81	9.04	9.09	0.1	0.64%
Servicios de Banca Electrónica	146.35	198.23	227.61	29.4	14.82%
Otros Servicios Bancarios	88.13	64.13	209.43	145.3	226.56%
Por Cobro de Derechos	38.36	35.92	51.79	15.9	44.20%
Comisiones Distribución de Soc. de Inversión	16.82	3.30	1.87	(1.42)	-43.18%
Seguros	18.48	10.57	15.53	5.0	46.95%
Otros Servicios Bancarios	14.47	14.35	140.24	125.9	877.26%

3.2.- RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

Durante el ejercicio 2010 el rubro de resultados por intermediación presentó una variación anual de 8.3% equivalente a un crecimiento de 14.4 mdp, los cuales se explican en su mayor parte por la mejora en las valuaciones a mercado de instrumentos relacionados con tasa real (restringidos y sin restricción), así como aquellos con revisión de tasa semestral.

	2008	2009	2010	MONTO VAR 2010 VS 2009	% VAR 2010 VS 2009
Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.	32.92	65.39	111.87	46.48	71.09%
Títulos para Negociar	34.3	66.8	88.1	21.3	31.93%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	(1.76)	(1.40)	23.7	25.1	-1,794.90%
Resultado por valuación de Metales	0.1	0.0	0.1	0.1	500.00%
Resultado por compraventa de valores y divisas	15.62	109.52	77.52	(32.00)	-29.22%
Títulos para negociar	(2.82)	89.8	62.5	(27.30)	-30.41%
Resultado por compraventa de divisas	18.4	19.8	15.1	(4.70)	-23.79%
Total Resultado por Intermediación	48.54	174.91	189.39	14.48	8.28%

3.3.- OTROS GASTOS Y PRODUCTOS

Para el ejercicio 2010 el rubro de otros productos presenta un incremento anual de 86.2 mdp, lo que representa un 160.5%, ésta variación se explica principalmente por recuperación de cartera vencida y castigada (40.7 mdp) así como el incremento en la comercialización de materias primas de la Almacenadora (11.3 mdp) y liberación de reservas (26.5 mdp).

	2008	2009	2010	MONTO VAR 2010 VS 2009	% VAR 2010 VS 2009
Otros Gastos y Productos (Netos)	137.77	53.72	139.95	86.23	160.52%
Recuperación (pago) de Impuestos de ejercicios anteriores	23.1	0.9	(11.07)	(11.93)	-1,398.37%
Comercialización de materias primas	56.2	55.6	66.9	11.3	20.29%
Recup de equipo, Quebrantos y Castigos Netos	(7.10)	2.2	42.9	40.7	1,822.16%
Liberación de reservas	26.8	0.4	26.9	26.5	6,671.96%
Acciones Visa y Master Card	27.4	0.0	0.0	0.0	N/A
Otros	11.5	(5.36)	14.4	19.7	-368.47%

A partir del ejercicio 2009 y en cumplimiento de la regulación vigente, se comenzó a identificar el concepto de otros ingresos (egresos) de la operación, el cual agrupa los conceptos relativos a las transacciones por bienes adjudicados, recuperación de cartera y comercialización de bienes adjudicados.

	2008	2009	2010	MONTO VAR 2010 VS 2009	% VAR 2010 VS 2009
Estimacion preventiva por Bienes Adjudicados	0.00	21.04	3.46	(17.58)	-83.56%
Recuperación de Cartera	0.00	3.59	6.74	3.1	87.80%
Utilidad o Pérdida en Ma de Bienes Adjudicados	0.00	(1.965)	(13.830)	(11.87)	603.83%
Total	0.00	22.66	(3.64)	(26.29)	-116.04%

4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los gastos de Administración del ejercicio 2010 aumentaron un 26.4% en relación con el ejercicio anterior, los principales rubros que explican el incremento en el gasto de la institución son: a) Fortalecimiento de la estructura de Tesorería (reflejados en honorarios y remuneraciones y prestaciones), b) Apertura de Nuevas Sucursales (remuneraciones y prestaciones, rentas, promoción y depreciaciones), c) Inversión en Infraestructura de Sistemas, Cajeros Automáticos y Otros Activos (gastos de mantenimiento y depreciaciones) y d) Incremento de gasto en Publicidad con el objetivo de mejorar el posicionamiento de mercado de la marca Afirme y de sus diferentes productos.

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	2008	2009	2010	MONTO VAR	
				2010 VS 2009	% VAR 2010 VS 2009
Remuneraciones y Prestaciones	382.27	403.33	460.25	56.92	14.11%
Honorarios	105.42	197.43	365.74	168.31	85.25%
Rentas	70.15	92.71	111.22	18.52	19.97%
Promoción	18.67	20.34	32.36	12.02	59.12%
Otros Gastos de Operación y Administración	227.36	278.73	297.98	19.25	6.91%
Impuestos Diversos	47.58	55.36	82.55	27.19	49.11%
Depreciaciones y Amortizaciones	93.17	115.94	139.11	23.17	19.99%
Conceptos no Deducibles para ISR	5.40	6.30	6.02	(0.287)	-4.56%
Cuotas IPAB	46.50	52.29	49.94	(2.348)	-4.49%
PTU Causado	2.50	11.60	19.99	8.39	72.28%
PTU Diferido	1.85	0.35	(4.741)	(5.090)	-1,458.53%
Total	1,000.87	1,234.37	1,560.41	326.04	26.41%

5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

	2008	2009	2010	MONTO VAR	
				2010 VS 2009	% VAR 2010 VS 2009
Impuesto sobre la Renta Causado	(22.64)	(40.71)	(73.33)	(32.62)	80.13%
Impuesto sobre la Renta Diferido	35.25	6.42	10.58	4.16	64.69%

Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

6.0.- OTROS EVENTOS RELEVANTES

Afirme Grupo Financiero termina el ejercicio 2010 con un nivel de activos de \$ 62,812 millones de pesos, superior en un 10.9% contra el ejercicio anterior; este incremento se explica principalmente por el crecimiento de la cartera de Consumo en un 32.7%, la de Gobierno un 230.0% así como del portafolio de títulos para negociar (restringidos y sin restricción) en un 17.7% anual, resultado de la estrategia de captación de la Institución.

Los rubros de cartera que presentaron reducciones anuales, son la de Vivienda (7.2%) y Comercial (3.2%), dichas reducciones se explican por la reacción de la Institución ante la difícil situación económica que se ha tenido en los últimos años, como consecuencia de la crisis financiera de finales de 2008.

Durante el ejercicio 2010 entró en vigor regulación por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, así como Banco de México que regula las comisiones y los esquemas de operación de las

redes de cajeros automáticos en México, dicha regulación solicitó a todos los operadores de cajeros definieran la Comisión por operaciones interbancarias de disposición de efectivo y consultas en Cajeros Automáticos, esta regulación entró en vigor a partir de mayo del 2010.

A partir del primer trimestre del 2010, Afirme Grupo Financiero reforzó su posicionamiento en los Créditos Masivos al Consumo y Comunes, comenzando la colocación de este tipo de crédito utilizando las marcas de Crédito Sí y Crédito Firme, activos que fueron adquiridos a finales del año 2009.

A Diciembre de 2010 las inversiones permanentes en acciones se integran principalmente por la participación en la compañía de Seguros y en la Afore.

INDICADORES RELEVANTES	2007	2008	2009	2010
	Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	3.01%	3.84%	6.52%
Cobertura de cartera vencida (estimacion preventiva / cartera vencida)	1.16	0.98	0.78	0.95
Eficiencia operativa (gastos de admon. Y promocion / activo total promedio)	4.82%	3.21%	2.47%	2.61%
ROE (rentabilidad sobre capital)	7.60%	7.60%	8.43%	8.98%
ROA (rentabilidad sobre activos)	1.05%	0.80%	0.58%	0.56%
Índice de Liquidez (activos liquidos / pasivos liquidos)	1.05	0.96	0.96	0.95
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	4.05%	2.50%	2.15%	2.18%
Banca Afirme				
Índice de Capitalización de Crédito	17.40%	20.16%	21.37%	27.58%
Índice de Capitalización Total	13.19%	13.90%	13.54%	15.05%
Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo				
de crédito	7,010	10,310	11,121	10,844
de mercado	2,233	4,300	5,383	7,040
de operativo	0	344	1,045	1,993
Total	9,243	14,953	17,549	19,877

7.- BALANCE GENERAL COMPARATIVO

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
BALANCE GENERAL				VARIACIONES	
	2008	2009	2010	% 2010 VS 2009	% 2010 VS 2008
Activo					
Disponibilidades	2,791	6,811	4,292	-37.7%	53.8%
Titulos para negociar	25,780	32,266	37,965	17.7%	47.3%
Deudores por Reporto	-	2,214	2,670	20.6%	N/A
Operaciones con Valores y Derivadas	6	14	40	187.5%	558.5%
Cartera Comercial	8,769	7,007	6,782	-3.2%	-22.7%
Cartera a entidades financieras	482	169	196	16.5%	-59.2%
Creditos al Consumo	1,308	926	1,228	32.7%	-6.1%
Creditos a la vivienda	1,341	1,309	1,215	-7.2%	-9.4%
Creditos de entidades Gubernamentales	974	925	3,056	230.3%	213.8%
Cartera Vencida	495	728	705	-3.2%	42.4%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(486)	(568)	(672)	18.4%	38.3%
Inventario de Mercancías	37	654	615	-5.9%	1,552.9%
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	650	2,562	3,146	22.8%	383.6%
Inmuebles Adjudicados	73	103	44	-56.8%	-38.9%
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	792	800	761	-4.9%	-3.9%
Inversiones Permanentes en Acciones	395	463	492	6.1%	24.3%
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	111	170	174	2.2%	56.7%
Impuestos Diferidos	93	87	101	16.7%	9.9%
Total Activo	43,611	56,639	62,812	10.9%	44.4%
Pasivo					
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	4,261	6,086	7,166	17.7%	68.2%
Depósitos a Plazo	7,971	6,086	7,242	19.9%	-9.1%
Prestamos Bancarios y de Otros Organismos	4,597	4,019	3,085	-23.2%	-32.9%
Operaciones con Instrumentos Derivados SWAPS	97	51	86	68.1%	-12.1%
Acreedores por Reporto	22,914	32,595	37,527	15.1%	63.8%
Colaterales Vendidos o Dados en Garantía Reportos	-	2,214	2,670	20.6%	N/A
Acreedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	354	1,798	557	-69.9%	57.1%
Obligaciones Subordinadas	-	164	566	244.3%	N/A
Impuestos Diferidos	-	-	-	N/A	N/A
Creditos Diferidos	59	60	76	27.8%	30.1%
Total Pasivo	40,252	53,072	58,975	11.1%	46.5%
Capital Contable					
Capital Social	1,020	1,020	969	-5.0%	-5.0%
Prima en Venta de Acciones	1,563	1,332	1,382	3.8%	-11.5%
Reservas de Capital	65	57	71	23.7%	8.7%
Resultado de Ejercicios Anteriores	462	885	1,082	22.2%	134.3%
Exceso o Insuficiencia en la Actualización del Capital	-	-	-	N/A	N/A
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	-	-	-	N/A	N/A
Resultado Neto	249	273	332	21.9%	33.7%
Total Capital Contable Mayoritario	3,358	3,567	3,837	7.6%	14.2%
Interes Minoritario	-	0	0	.%	N/A
Total Pasivo y Capital Contable	43,611	56,639	62,812	10.9%	44.4%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

8.- BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010					
A C T I V O					
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Afirme Grupo Consolidado
DISPONIBILIDADES	4,291	2	10	1	4,292
TITULOS PARA NEGOCIAR	37,608	0	0	0	37,965
DEUDORES POR REPORTE	2,670	0	0	0	2,670
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	40	0	0	0	40
CARTERA COMERCIAL	4,823	688	1,120	65	6,696
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	242	0	0	0	196
CREDITOS AL CONSUMO	1,124	104	0	0	1,228
CREDITOS A LA VIVIENDA	1,215	0	0	0	1,215
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	3,056	0	0	0	3,056
CARTERA VENCIDA	472	197	36	0	705
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-502	-140	-28	-2	-672
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS	86	0	0	0	86
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	615	615
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	2,267	7	7	877	3,146
INMUEBLES ADJUDICADOS	39	1	4	0	44
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	607	136	0	19	761
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	90	0	0	0	492
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (NETO)	151	7	0	22	174
IMPUESTOS DIFERIDOS	22	76	10	-7	101
TOTAL ACTIVO	58,301	1,078	1,159	1,590	62,812
P A S I V O Y C A P I T A L					
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	7,178	0	0	0	7,166
DEPOSITOS A PLAZO	7,249	0	0	0	7,242
PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	70	838	1,015	1,208	3,085
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	86	0	0	0	86
ACREEDORES POR REPORTE	37,527	0	0	0	37,527
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA REPORTOS	2,670	0	0	0	2,670
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS, POR PAGAR	310	61	-1	203	557
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	566	0	0	0	566
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	0	0
CREDITOS DIFERIDOS	67	8	0	0	76
TOTAL PASIVO	55,722	907	1,014	1,411	58,975
CAPITAL SOCIAL	1,928	124	158	59	969
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	0	0	0	0	1,382
RESERVAS DE CAPITAL	425	17	20	10	71
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	25	-28	56	1,082
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	-0	0	0	0	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0
RESULTADO NETO	225	5	-4	54	332
TOTAL CAPITAL CONTABLE	2,578	171	145	179	3,837
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	58,301	1,078	1,159	1,590	62,812

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

9.- ESTADO DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 POR EMPRESA

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010					
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	3,041	219	90	91	3,436
GASTOS POR INTERESES	-1,702	-108	-56	-60	-1,903
RESULTADO POR POSICION MONETARIA	0	0	0	0	0
MARGEN FINANCIERO	1,339	111	35	32	1,533
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-272	-61	-35	0	-367
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.	1,067	50	-0	32	1,166
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	531	0	0	0	519
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-99	-8	-3	-5	-104
RESULTADO POR INTERMEDIACION	181	0	0	0	189
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	-7	0	0	3	-4
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN	1,673	42	-3	30	1,767
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-1,443	-72	-5	-41	-1,560
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	230	-30	-9	-11	206
OTROS GASTOS Y PRODUCTOS	16	31	0	92	140
RESULTADO ANTES DE ISR Y PTU	246	1	-9	81	346
ISR CAUSADO	-54	-8	0	10	-73
ISR DIFERIDO	12	12	5	-17	11
RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS	204	5	-4	54	284
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	22	0	0	0	49
RESULTADO NETO	225	5	-4	54	332

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

10.- FUENTES DE LIQUIDEZ

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

11.- POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos, durante el 2010 se realizaron pagos de dividendos por un importe total de 62 mdp.

12.- POLÍTICAS DE LA TESORERÍA

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

13.- CONTROL INTERNO

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a la Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de las entidades, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro y automatización de datos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, integra, confiable y oportuna con el

propósito de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa al grupo financiero contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza
Director General

C.P. Francisco J. González Lozano
Director Ejecutivo de Admón. Y Finanzas

Lic. Álvaro B. Rivero Ibarra
Director de Información Financiera

Lic. Gunar Longoria García
Director de Auditoría Interna